

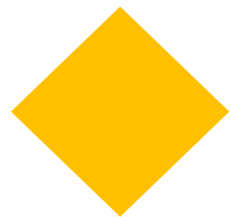
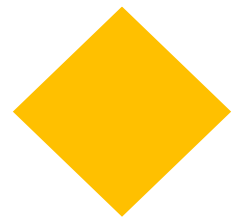
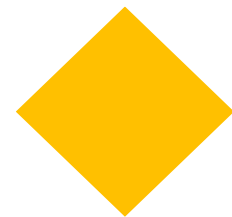


INDICADORES DE GESTIÓN

Grupo Interno de Trabajo de Planeación
Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno

Marzo 2026





01

Plan Nacional de
Desarrollo 2022-
2026

02

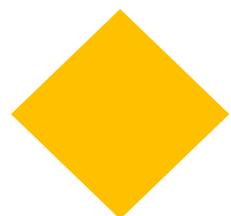
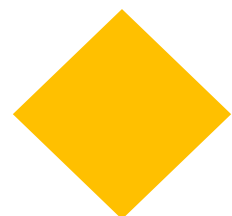
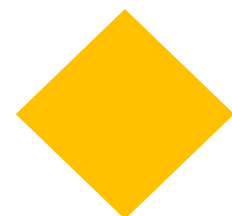
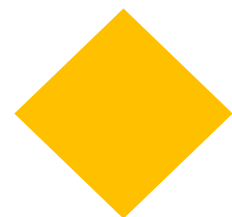
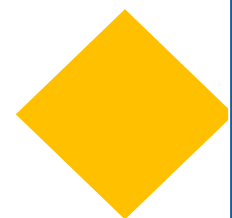
Plan Estratégico
Institucional 2022-
2026

03

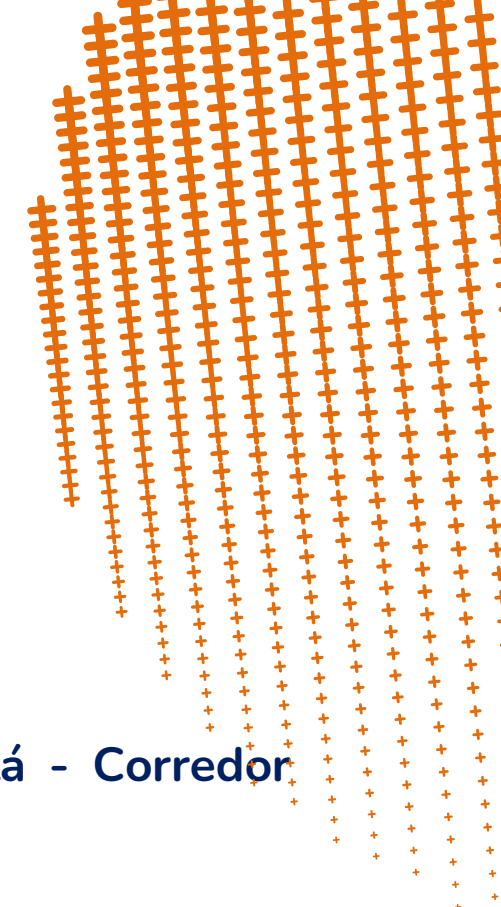
Plan de Acción 2026

04

Conclusiones



01 . PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2022-2026



Nombre indicador

Vías férreas estructuradas y/o adjudicadas

Meta: 1817 km

Proyectos

Corredor férreo La Dorada-Chiriguaná (521km), Corredor férreo del Pacífico (833 km) y Bogotá - Corredor férreo central (463km).

Avance cuantativo:

Avance cualitativo

Corredor férreo La Dorada – Chiriguaná: El 3 de abril de 2025 se adjudicó la APP y el 21 de abril se firmo el contrato de concesión. De esta forma se da cumplimiento a adjudicar 526 km de red férrea. El 27 de junio del presente año, el Consorcio Dorada CSLE fue seleccionado por la ANI para realizar la interventoría del corredor férreo La Dorada – Chiriguaná,.

30/03/2026

Corredor Férreo Buenaventura – Conexión Férreo Central (Pacífico): Como antecedente técnico relevante, el proceso VE-631-2022 cuyo objeto es adelantar los “Estudios y diseños a nivel de prefactibilidad, para la reactivación del Corredor Férreo del Pacífico desde el puerto de Buenaventura y su conexión con el Corredor Férreo Central”, presenta una ejecución del 100%, constituyéndose en insumo fundamental para la toma de decisiones y el desarrollo de las fases posteriores del proyecto, aportando información base, diagnósticos y definiciones técnicas que soportan el avance hacia la estructuración a nivel de factibilidad.

Corredor férreo Bogotá – Red Central: La estructuración de este proyecto se desarrolla en el marco del contrato de consultoría VE-693-2023, con una inversión de \$19.268 millones y un alcance de análisis a nivel de prefactibilidad, Con base en estos resultados, se dio continuidad al proceso mediante la estructuración a nivel de factibilidad. En diciembre de 2025 se firmó el contrato con el adjudicatario CONSORCIO FERREOESTRUCTURA CENTRAL C&G. En paralelo, el 30/01/2026, se adjudicó la interventoría del proceso al CONSORCIO FERREO CENTRAL BC, por un valor de por un plazo de ejecución de dieciocho (18) meses. Adicionalmente, se suscribieron las actas de inicio de los contratos de consultoría No. VE860-2025 y de interventoría No. VE-525-2026 el día 6 de marzo de 2026, formalizando el inicio de su ejecución, ambos con un plazo de dieciocho (18) meses. Actualmente, los productos No. 1 al No. 7 se encuentran en proceso de revisión por parte de la interventoría.





02. PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026

A. Promover la efectividad de la gestión interinstitucional con el fin de generar mejores resultados

B. Identificar e implementar herramientas que permitan la financiación de los proyectos de concesión a cargo de la ANI.

Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.
Ponderación: 40%

58%

Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.
Ponderación: 20%

92%

Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.
Ponderación: 40%

71%

% Avance total cuatrienio

75%

03. PLAN DE ACCIÓN 2026

% Avance acumulado de acuerdo con lo programado al mes de corte

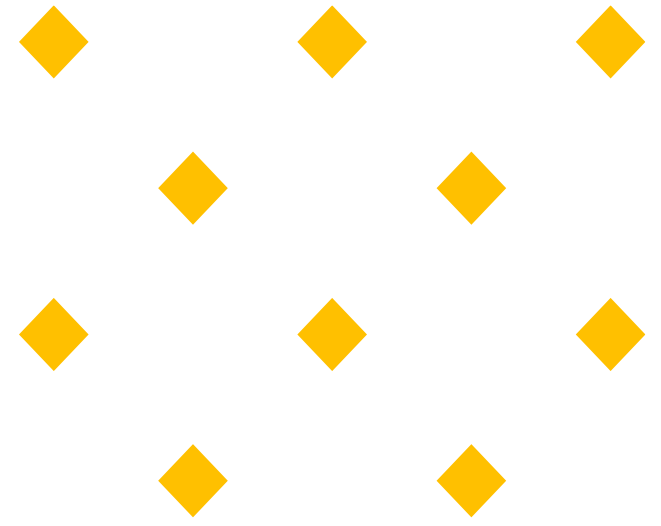
101,4%

% Avance acumulado de acuerdo con lo programado para el 2026

48,2%



PLAN DE ACCIÓN 2026



Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.

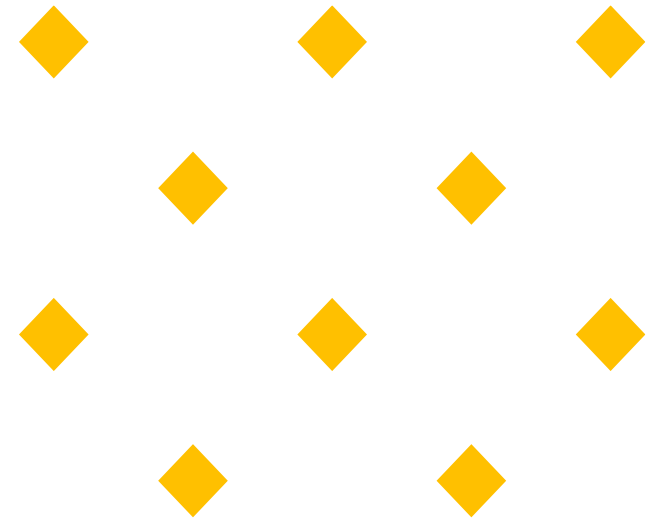
Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Culminar la estructuración del proyecto de infraestructura social “Hospital Simón Bolívar”	Proyecto	1	0	0%	VE
Culminar la estructuración del proyecto carretero “Boquerón-El Tablón”	Proyecto	1	0	0%	VE
Estructurar a nivel de factibilidad la conexión férrea entre los municipios de Villavicencio - Puerto Gaitán.	%	100	0	0%	VE
Avanzar en los estudios y diseños - Obra Publica Corredor Yumbo - Caimalito – La Felisa	%	100	0	0%	VE
Avanzar en la estructuración técnica integral a factibilidad corredor férreo entre Bogotá y Sistema Ferroviario Central	%	55	0	0%	VE

Convenciones %





PLAN DE ACCIÓN 2026



Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.

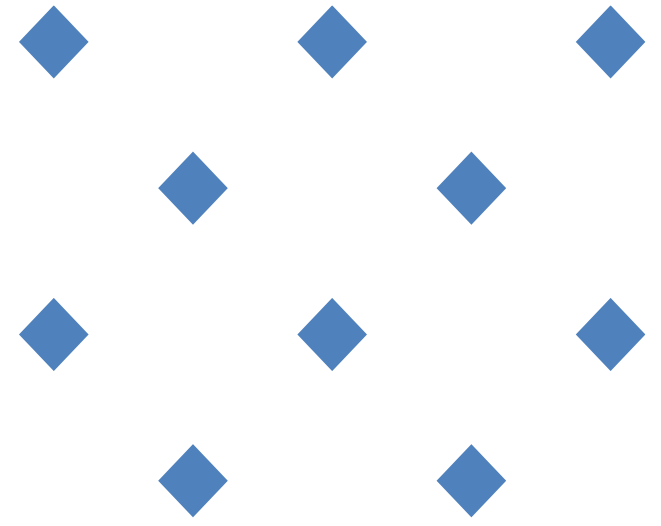
Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Avanzar en la estructuración técnica integral a factibilidad corredor férreo del Pacífico (tramo Buenaventura - Palmira)	%	55	0	0%	VE
Avanzar en la elaboración de los estudios y diseños a nivel de factibilidad y estructuración jurídica y financiera del esquema de asociación del corredor férreo Interoceánico	%	60	0	0%	VE
Avanzar en la estructuración a nivel de prefactibilidad del corredor férreo entre Fundación - Albania	%	80	0	0%	VE
Culminar la estructuración del proyecto fluvial "Navegabilidad del Río Meta"	Proyecto	1	0	0%	VE

Convenciones %





PLAN DE ACCIÓN 2026



Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

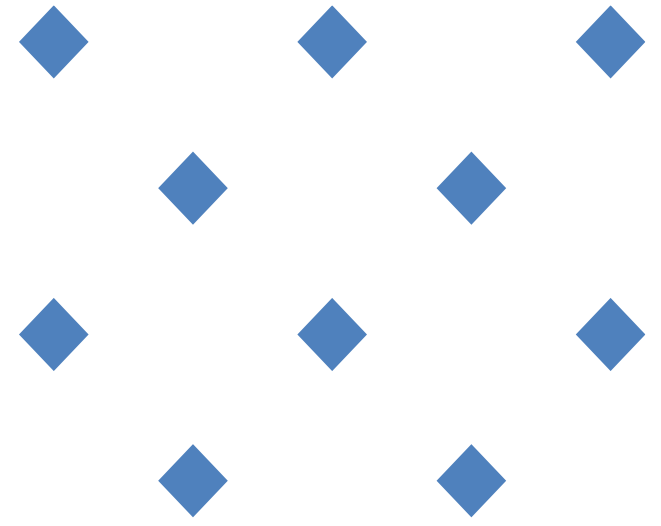
Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Adjudicar proyectos de APP: El Estanquillo - Popayán	Proyecto	1	1	100%	VE -VJ
Adjudicar proyectos de infraestructura férrea: Villavicencio – Puerto Gaitan, Corredor férreo Pacifico Yumbo Caimalito, Corredor férreo Bogotá - Belencito	Contrato	3	0	0%	VE -VJ
Adjudicar interventoría férrea: Villavicencio – Puerto Gaitan, Corredor férreo Pacifico Yumbo Caimalito, Corredor férreo Bogotá - Belencito	Contrato	3	0	0%	VE -VJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km construidos	Km	81,33	35,93	44%	VEJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km rehabilitados y/o mejorados	Km	364,6	121,8	33%	VEJ

Convenciones %





ANI PLAN DE ACCIÓN 2026



Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Monitorear los planes de modernización de los aeropuertos a cargo de la ANI: José María Córdova, Rafael Nuñez	Intervención	2	0	0%	VGCON
Monitorear los planes de modernización de los puertos a cargo de la ANI	Informe	2	0	0%	VGCON
Desarrollar las actividades necesarias para la implementación de la estrategia global de sostenibilidad de la ANI	%	100	0	0%	VPRE
Gestionar la disponibilidad de los corredores férreos a cargo de la ANI para su operación	%	85	85	100%	VGCON
Operar y mantener la hidrovía del Canal del Dique	Km	117	117	100%	VGCON

Convenciones %





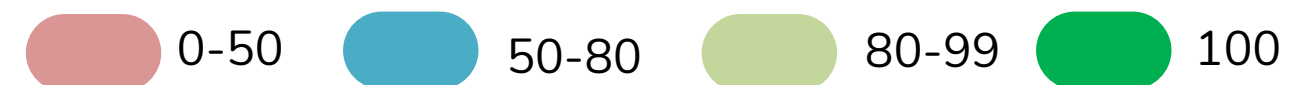
PLAN DE ACCIÓN 2026

Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Fortalecer la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	%	90	0	100%	VPRE
Presentar informe semestral del cumplimiento del Programa de Gestión Documental - PGD y el Plan Institucional de Archivos-PINAR.	Documento	2	0	0%	VGCOR
Presentar informe semestral de cumplimiento de la ejecución del Plan Estratégico de Talento Humano.	Documento	2	0	0%	VGCOR
Presentar informe semestral sobre el cumplimiento de acciones orientadas a fortalecer prácticas al interior de la Agencia que contribuyan al mejoramiento continuo de la gestión institucional.	Documento	2	0	0%	VGCOR
Desarrollar plan de trabajo de comunicación interna y externa	%	100	20	20%	Comunicaciones
Implementar el trámite "Concepto de viabilidad técnica para ubicación de estaciones de servicio en vías nacionales concesionadas" en línea ante el SUIT	%	50	0	0%	VPRE

Convenciones %





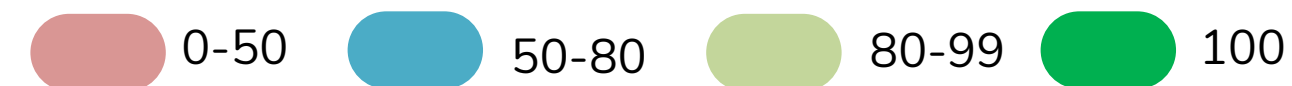
PLAN DE ACCIÓN 2026

Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Desarrollar actividades de sensibilización y capacitación con enfoque de género al interior de la ANI.	Número	7	1	100%	VGCOR
Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo operativo.	%	25	19	76%	VPRE
Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo gerencial.	%	45	42	93%	VPRE
Implementar la Estrategia de Gobierno de Datos de conformidad con la política de gobierno digital.	%	100	0	0%	VPRE
Estructurar documentos de análisis de los procesos de coordinación interinstitucional y procesos de participación ciudadana desarrollados en los proyectos de infraestructura de la ANI para evaluar el impacto de las actividades adelantadas en el marco de la gestión social	Documento	3	2	66%	VPRE
Formalizar documento de estrategia para la atención de situaciones de conflictividad en los proyectos de infraestructura de la Agencia, orientado a garantizar una gestión preventiva y efectiva que minimice riesgos sociales y asegure la continuidad de los proyectos.	Documento	1	0	0%	VPRE

Convenciones %




04. CONCLUSIONES

Con corte al mes de marzo de 2026, se resaltan las siguientes gestiones adelantadas por la Agencia:

- Se adjudicó a la ESTRUCTURA PLURAL ERG VÍAS CIUDAD BLANCA, el desarrollo del proyecto Estanquillo - Popayán
- Se recibieron 21,08 km construidos, distribuidos en los proyectos Accesos Cali - Palmira (15,75 km), Ruta del Sol III (3km) y Buga – Buenaventura-Loboguerrero (2,33km)
- Se recibieron 121,8 km rehabilitados y/o mejorados, distribuidos en los proyectos Accesos Cali - Palmira (39,77 km), Ruta del Sol III (5,66 km) y Buga – Buenaventura-Loboguerrero (76,45 km) Los proyectos Pacífico 1 y Autopista al Río Magdalena 2 iniciaron su etapa de operación y mantenimiento.
- El porcentaje de participación de mujeres vinculadas a los nuevos proyectos de infraestructura en labores de tipo operativo corresponde al 19% en los proyectos de Quinta Generación.
- El porcentaje de participación de mujeres vinculadas a los nuevos proyectos de infraestructura en labores de tipo gerencial corresponde al 42% en los proyectos de Quinta Generación

PARA TENER EN CUENTA

- **La primera línea de defensa**, corresponde a la gestión que realiza los líderes de proceso y sus equipos para garantizar el mantenimiento efectivo de los controles internos, ejecutar los procedimientos y el control día a día de la gestión de cada área.
- Como **segunda línea de defensa**, corresponde al GIT de Planeación asegurar que los controles y procesos de gestión del riesgo de la primera línea de defensa sean apropiados y funcionen correctamente y que se generen los procesos de autoevaluación correspondiente
- Es importante recordar que del **adecuado seguimiento y reporte** de las metas propuestas se obtiene la información necesaria para analizar el comportamiento por dependencias y formular los ajustes que se consideren pertinentes, así como rendir los informes que sean requeridos.
- Con el fin de realizar un correcto seguimiento a las metas formuladas para la Agencia, **se implementó un sitio en SharePoint**, en el cual se recopilan las evidencias que sustentan los avances de las actividades incluidas en el plan de acción. Conozca el site [acá](#) 





Elaboró: Diana Carolina Largo – GIT de Planeación
Revisó: Ricardo Aguilera Wilches – Experto GIT de Planeación
Aprobó: Adriana Bareño Rojas – Coordinadora GIT de Planeación

