



INDICADORES DE GESTIÓN

Grupo Interno de Trabajo de Planeación
Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno

Junio 2025



CONTENIDO

01

Plan Nacional de
Desarrollo 2022-
2026

02

Plan Estratégico
Institucional 2022-
2026

03

Plan de Acción 2025

04

Conclusiones



01 . PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2022-2026

Nombre indicador

Vías férreas estructuradas y/o adjudicadas

Meta: 1817 km

Proyectos

Corredor férreo La Dorada-Chiriguaná (521km), Corredor férreo del Pacífico (833 km) y Bogotá - Corredor férreo central (463km).

Avance cuantativo:

28,92%

Avance cualitativo*

Corredor férreo La Dorada – Chiriguaná: El 3 de abril de 2025 se adjudicó la APP y el 21 de abril se firmo el contrato de concesión. De esta forma se da cumplimiento a adjudicar 526 km de red férrea. Esto se evidencia en el link de Secop del proceso <https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=23-19-13756308>.

Corredor Férreo Buenaventura – Conexión Férreo Central (Pacífico): A la fecha se está a la espera del pronunciamiento de la ANLA, respecto al trámite de DAA del tramo 10, con este pronunciamiento se dará cierre a etapa de prefactibilidad. De acuerdo con las proyecciones presentadas por el consultor, se espera finalizar los trámites ambientales en septiembre de 2025, por lo anterior, se firmó otrosí No. 5 hasta el 30 de septiembre de 2025. Se avanza en paralelo en la contratación de los estudios a nivel de factibilidad una vez el proyecto termine su etapa de prefactibilidad, la cual presenta un avance del 99%.

Corredor férreo Bogotá – Red Central: A la fecha se avanza en el cierre de la Fase 3 y en la presentación de los DAA ante la autoridad ambiental, a la fecha se encuentra pendiente el pronunciamiento de 4 tramos del corredor y se trabaja en el ajuste a los requerimientos ANLA sobre el tramo Nemocón - Fúquene. De acuerdo con las proyecciones presentadas por el consultor, se espera finalizar los trámites ambientales en septiembre de 2025, por lo anterior, se trabaja sobre el otrosí No. 3 del contrato. Se avanza en paralelo en la contratación de los estudios a nivel de factibilidad una vez el proyecto termine su etapa de prefactibilidad, la cual presenta un avance del 90%.

Fuente: SINERGIA



02. PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026

Ejes
transversales

A. Promover la efectividad de la gestión interinstitucional con el fin de generar mejores resultados

B. Identificar e implementar herramientas que permitan la financiación de los proyectos de concesión a cargo de la ANI.

Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.
Ponderación: 40%



Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.
Ponderación: 20%



Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.
Ponderación: 40%



% Avance total cuatrienio



03. PLAN DE ACCIÓN 2025

% Avance acumulado de acuerdo con lo programado al mes de corte

102,4%

% Avance acumulado de acuerdo con lo programado para el 2025

46,9%

03. PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Avanzar en la estructuración de un proyecto de infraestructura hospitalaria bajo esquema APP: Nuevo Hospital Simón Bolívar	%	50	30	60%	VE
Incluir lineamientos de infraestructura verde en los proyectos: Nuevo Hospital Simón Bolívar, Boquerón-El Tablón, Río Meta, Corredor Férreo Bogotá y Sistema Ferroviario Central, Corredor Férreo Buenaventura - Sistema Ferroviario Central	Proyectos	5	0	0%	VE
Estructurar proyectos carreteros bajo esquema APP Proyecto Boquerón-El tablón	%	100	87	87%	VE
Avanzar en la estructuración de los proyectos férreos: Corredor Férreo Bogotá y Sistema Ferroviario Central, Corredor Férreo Buenaventura - Sistema Ferroviario Central bajo esquema APP.	%	60	58	96%	VE
Estructurar proyecto fluvial bajo esquema APP Río Meta	%	100	30	30%	VE

Convenciones %



03. PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Adjudicar proyectos de APP: Corredor Férreo La Dorada - Chiriguaná, IP Aeropuerto Sur Occidente	Proyecto adjudicado	2	1	50%	VE -VJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km construidos	Kilómetros	231	35,4	15,3%	VEJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km rehabilitados y/o mejorados	Kilómetros	558	126,63	23%	VEJ
Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Proyectos en etapa de operación y mantenimiento	Proyecto	1	0	0%	VEJ
Monitorear los planes de modernización de los aeropuertos a cargo de la ANI El Dorado – Ernesto Cortissoz – Alfonso Bonilla Aragón	Intervenciones	6	6	100%	VGCON

Convenciones %



03. PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Monitorear los planes de modernización de los puertos a cargo de la ANI	Informes	2	1	50%	VGCON
Desarrollar las actividades necesarias para la implementación de la estrategia global de sostenibilidad de la ANI	%	100	60	60%	VPRE
Presentar informe de disponibilidad de la red férrea concesionada a cargo de la Agencia.	Informes	12	6	50%	VGCON
Operar y mantener la hidrovía del Canal del Dique	Km	117	117	100%	VGCON

Convenciones %



03. PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Desarrollar las actividades necesarias para la ejecución y seguimiento del plan de implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	Documento	2	1	50%	VPRE
Avanzar en la implementación del Programa de Gestión Documental - PGD y el Plan Institucional de Archivos-PINAR.	Documento	2	1	50%	VGCOR
Desarrollar el Plan Estratégico de Talento Humano	Documento	2	1	50%	VGCOR
Realizar seguimiento y gestión frente al trámite que se debe adelantar sobre el rediseño Institucional ANI ante las diferentes entidades iniciando con el MT.	Documento	2	1	50%	VGCOR
Desarrollar plan de trabajo de comunicación interna y externa	%	100	20	20%	Comunicaciones
Implementar el trámite "Concepto de viabilidad técnica para ubicación de estaciones de servicio en vías nacionales concesionadas" en línea ante el SUIT	Trámite	1	0	0%	VPRE
Desarrollar actividades de sensibilización y capacitación con enfoque de género al interior de la ANI.	Eventos	4	2	50%	VGCOR

Convenciones %



03. PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

Actividad	Unidad	Meta	Avance	%	Responsable
Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo operativo.	%	25	24	96%	VPRE
Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo gerencial.	%	45	38	84%	VPRE
Elaborar documento de diagnóstico de datos alineado con gobierno digital para la ANI	Documento	1	0	0%	VPRE
Implementación del servicio de nube pública para la Gestión del Cobro Nacional de Valorización	Servicio	1	0	0%	VPRE
Implementar herramientas tecnológicas de apoyo a la gestión en nómina e inventarios	Módulo	2	0	0%	VPRE
Elaborar documento de estrategia de atención de situaciones de conflictividad la Agencia	Documento	1	0	0%	VPRE

Convenciones %



04. CONCLUSIONES

Con corte al mes de junio de 2025, se resaltan las siguientes gestiones adelantadas por la Agencia:

- Se ha avanzado en la construcción de 35,4 km distribuidos en los proyectos Ruta del Sol III 13,08 km, Pacífico 1 18,9 km, Malla Vial del Meta 0,45 km, Devimed 1,5 y Magdalena 2 1,45 km
- Se ha avanzado en la rehabilitación de 126,63 km distribuidos en los proyectos Ruta del Sol III 21,46 km, IP Tercer Carril 57 km, Accesos Cali-Palmira 44,02 km, Malla Vial del Meta 1,88 km, IP Antioquia-Bolívar 2,27 km.
- Se han recibido obras en el Aeropuerto de Quibdó (El Caraño) con la impermeabilización de terrazas en el centro de servicios y biblioteca UIB y el mantenimiento general estructura metálica del centro de servicios.
- Durante el periodo se han realizado las actividades de supervisión en los puertos concesionados, de igual manera se verifican los planes de inversión formulados.
- Para el proyecto Canal del Dique, el concesionario continua adelantando actividades de operación y mantenimiento (Dragado de mantenimiento en la hidrovía del Canal del Dique, mantenimiento de la infraestructura aledaña al Canal del Dique entregada al Concesionario).

En cuanto a las actividades de dragado de mantenimiento en la hidrovía del Canal del Dique, se continúa realizando dragado en la desembocadura - pasacaballos, presentando incumplimientos de indicadores de ancho y profundidad de la Hidrovía en algunos sectores, específicamente en los kilómetros 115, 116 y 117. Asimismo, actividades de dragado en la trampa de sedimentos de Calamar.

PARA TENER EN CUENTA

- **La primera línea de defensa**, corresponde a la gestión que realiza los líderes de proceso y sus equipos para garantizar el mantenimiento efectivo de los controles internos, ejecutar los procedimientos y el control día a día de la gestión de cada área.
- Como **segunda línea de defensa**, corresponde al GIT de Planeación asegurar que los controles y procesos de gestión del riesgo de la primera línea de defensa sean apropiados y funcionen correctamente y que se generen los procesos de autoevaluación correspondiente
- Es importante recordar que del **adecuado seguimiento y reporte** de las metas propuestas se obtiene la información necesaria para analizar el comportamiento por dependencias y formular los ajustes que se consideren pertinentes, así como rendir los informes que sean requeridos.
- Con el fin de realizar un correcto seguimiento a las metas formuladas para la Agencia, **se implementó un sitio en SharePoint**, en el cual se recopilan las evidencias que sustentan los avances de las actividades incluidas en el plan de acción. Conozca el site [acá](#)





Elaboró: Diana Carolina Largo – GIT de Planeación
Revisó: Ricardo Aguilera Wilches – Experto GIT de Planeación
Aprobó: Adriana Bareño Rojas – Coordinadora GIT de Planeación

