

# INDICADORES DE GESTIÓN

Grupo Interno de Trabajo de Planeación  
Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno

Septiembre 2025



# CONTENIDO

**01**

---

Plan Nacional de  
Desarrollo 2022-  
2026

**02**

---

Plan Estratégico  
Institucional 2022-  
2026

**03**

---

Plan de Acción 2025

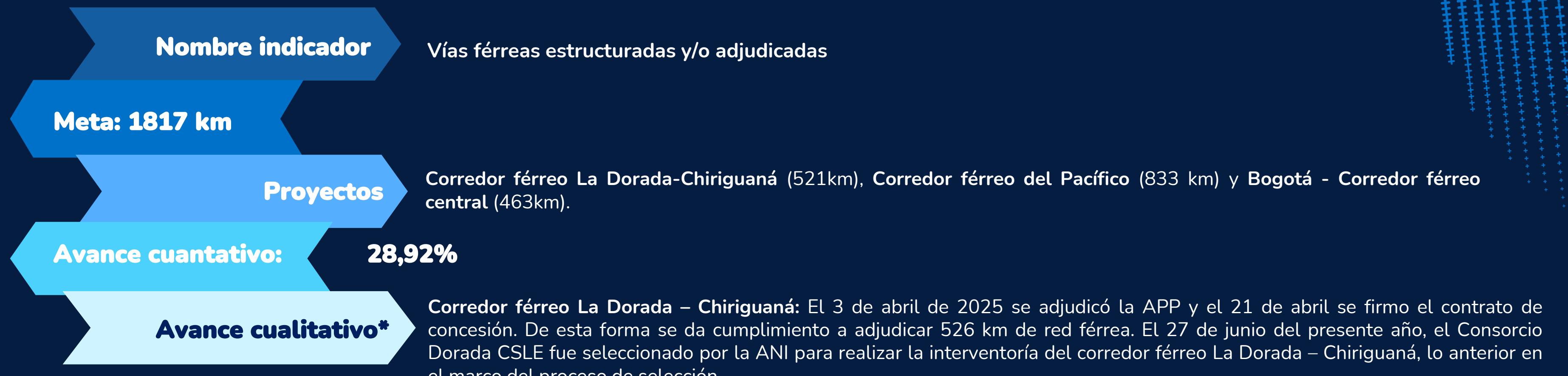
**04**

---

Conclusiones



# 01 . PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2022-2026



Fuente: SINERGIA



**Corredor férreo La Dorada – Chiriguaná:** El 3 de abril de 2025 se adjudicó la APP y el 21 de abril se firmo el contrato de concesión. De esta forma se da cumplimiento a adjudicar 526 km de red férrea. El 27 de junio del presente año, el Consorcio Dorada CSLE fue seleccionado por la ANI para realizar la interventoría del corredor férreo La Dorada – Chiriguaná, lo anterior en el marco del proceso de selección.

**Corredor Férreo Buenaventura – Conexión Férreo Central (Pacífico):** A la fecha se está a la espera del pronunciamiento de la ANLA, respecto al trámite de DAA del tramo 10, con este pronunciamiento se dará cierre a etapa de prefactibilidad. De acuerdo con las proyecciones presentadas por el consultor, se espera finalizar los trámites ambientales en septiembre de 2025, por lo anterior, se firmó otrosí No. 5 hasta el 30 de septiembre de 2025. Se avanza en paralelo en la contratación de los estudios a nivel de factibilidad una vez el proyecto termine su etapa de prefactibilidad, la cual presenta un avance del 99%.

**Corredor férreo Bogotá – Red Central:** A la fecha se avanza en el cierre de la Fase 3 y en la presentación de los DAA ante la autoridad ambiental, a la fecha se encuentra pendiente el pronunciamiento de 4 tramos del corredor y se trabaja en el ajuste a los requerimientos ANLA sobre el tramo Nemocón - Fúquene. De acuerdo con las proyecciones presentadas por el consultor, se espera finalizar los trámites ambientales en septiembre de 2025, por lo anterior, se trabaja sobre el otrosí No. 3 del contrato. Se avanza en paralelo en la contratación de los estudios a nivel de factibilidad una vez el proyecto termine su etapa de prefactibilidad, la cual presenta un avance del 90%.

# 02. PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026

Ejes transversales

- A. Promover la efectividad de la gestión interinstitucional con el fin de generar mejores resultados
- B. Identificar e implementar herramientas que permitan la financiación de los proyectos de concesión a cargo de la ANI.

## Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.  
**Ponderación:** 40%

41%

## Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.  
**Ponderación:** 20%

21%

## Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.  
**Ponderación:** 40%

40%

% Avance total cuatrienio

34%



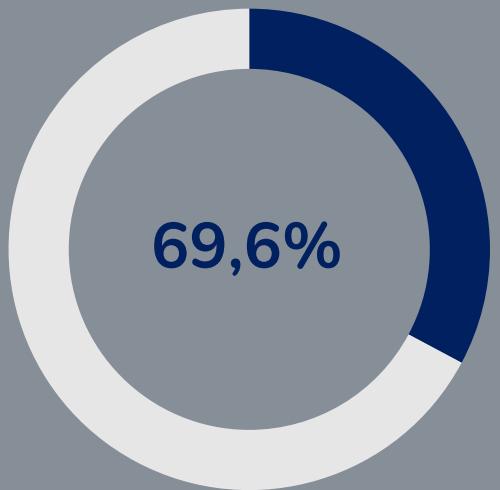
ANI

## 03. PLAN DE ACCIÓN 2025

% Avance acumulado de acuerdo con lo  
programado al mes de corte



% Avance acumulado de acuerdo con lo  
programado para el 2025



# 03. PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.

| Actividad  | Unidad    | Meta | Avance | %    | Responsable |
|--|-----------|------|--------|------|-------------|
| Avanzar en la estructuración de un proyecto de infraestructura hospitalaria bajo esquema APP: Nuevo Hospital Simón Bolívar   | %         | 50   | 40     | 80%  | VE          |
| Incluir lineamientos de infraestructura verde en los proyectos: Nuevo Hospital Simón Bolívar, Boquerón-El Tablón, Río Meta, Corredor Férreo Bogotá y Sistema Ferroviario Central, Corredor Férreo Buenaventura - Sistema Ferroviario Central | Proyectos | 5    | 5      | 100% | VE          |
| Estructurar proyectos carreteros bajo esquema APP<br>Proyecto Boquerón-El tablón   | %         | 100  | 90     | 90%  | VE          |
| Avanzar en la estructuración de los proyectos férreos: Corredor Férreo Bogotá y Sistema Ferroviario Central, Corredor Férreo Buenaventura - Sistema Ferroviario Central bajo esquema APP.  | %         | 60   | 54     | 90%  | VE          |
| Estructurar proyecto fluvial bajo esquema APP Río Meta   | %         | 100  | 96     | 96%  | VE          |

Convenciones %

0-50

50-80

80-99

100

# 03. PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

| Actividad   | Unidad              | Meta | Avance | %    | Responsable |
|---|---------------------|------|--------|------|-------------|
| Adjudicar proyectos de APP: Corredor Férreo La Dorada - Chiriguaná, IP Aeropuerto Sur Occidente                                       | Proyecto adjudicado | 2    | 1      | 50%  | VE -VJ      |
| Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km construidos                                    | Kilómetros          | 231  | 88,78  | 38%  | VEJ         |
| Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km rehabilitados y/o mejorados                    | Kilómetros          | 558  | 219,74 | 39%  | VEJ         |
| Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Proyectos en etapa de operación y mantenimiento   | Proyecto            | 1    | 1      | 100% | VEJ         |
| Monitorear los planes de modernización de los aeropuertos a cargo de la ANI<br>El Dorado – Ernesto Cortissoz – Alfonso Bonilla Aragón | Intervenciones      | 6    | 7      | 116% | VGCON       |

Convenciones %

0-50

50-80

80-99

100

# 03. PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

| Actividad   | Unidad   | Meta | Avance | %    | Responsable |
|---|----------|------|--------|------|-------------|
| Monitorear los planes de modernización de los puertos a cargo de la ANI   | Informes | 2    | 1      | 50%  | VGCON       |
| Desarrollar las actividades necesarias para la implementación de la estrategia global de sostenibilidad de la ANI | %        | 100  | 60     | 60%  | VPRE        |
| Presentar informe de disponibilidad de la red férrea concesionada a cargo de la Agencia.                          | Informes | 12   | 9      | 75%  | VGCON       |
| Operar y mantener la hidrovía del Canal del Dique   | Km       | 117  | 117    | 100% | VGCON       |

Convenciones %

0-50

50-80

80-99

100

# 03. PLAN DE ACCIÓN 2025

## Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

| Actividad   | Unidad    | Meta | Avance | %    | Responsable    |
|---|-----------|------|--------|------|----------------|
| Desarrollar las actividades necesarias para la ejecución y seguimiento del plan de implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG         | Documento | 2    | 1      | 50%  | VPRE           |
| Avanzar en la implementación del Programa de Gestión Documental - PGD y el Plan Institucional de Archivos-PINAR.  | Documento | 2    | 1      | 50%  | VGCOR          |
| Desarrollar el Plan Estratégico de Talento Humano   | Documento | 2    | 1      | 50%  | VGCOR          |
| Realizar seguimiento y gestión frente al trámite que se debe adelantar sobre el rediseño Institucional ANI ante las diferentes entidades iniciando con el MT. | Documento | 1    | 1      | 100% | VGCOR          |
| Desarrollar plan de trabajo de comunicación interna y externa   | %         | 100  | 75     | 75%  | Comunicaciones |
| Implementar el trámite "Concepto de viabilidad técnica para ubicación de estaciones de servicio en vías nacionales concesionadas" en línea ante el SUIT       | Trámite   | 1    | 0      | 0%   | VPRE           |
| Desarrollar actividades de sensibilización y capacitación con enfoque de género al interior de la ANI.  | Eventos   | 4    | 3      | 75%  | VGCOR          |

Convenciones %

0-50

50-80

80-99

100

# 03. PLAN DE ACCIÓN 2025

## Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

| Actividad  | Unidad    | Meta | Avance | %   | Responsable |
|--|-----------|------|--------|-----|-------------|
| Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo operativo. | %         | 25   | 16     | 64% | VPRE        |
| Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo gerencial. | %         | 45   | 37     | 82% | VPRE        |
| Elaborar documento de diagnóstico de datos alineado con gobierno digital para la ANI   | Documento | 1    | 0      | 0%  | VPRE        |
| Implementación del servicio de nube pública para la Gestión del Cobro Nacional de Valorización                                   | Servicio  | 1    | 0      | 0%  | VPRE        |
| Implementar herramientas tecnológicas de apoyo a la gestión en nómina e inventarios  | Módulo    | 2    | 0      | 0%  | VPRE        |
| Elaborar documento de estrategia de atención de situaciones de conflictividad la Agencia   | Documento | 1    | 0      | 0%  | VPRE        |

## Convenciones %



## 04. CONCLUSIONES

Con corte al mes de septiembre de 2025, se resaltan las siguientes gestiones adelantadas por la Agencia:

- Se ha avanzado en la construcción de 88,78 km distribuidos en los proyectos Ruta del Sol III, Pacífico 1, Malla Vial del Meta, Devimed , Girardot-Honda-Puerto Salgar, Magdalena 2 y Santana-Mocoa-Neiva.
- Se ha avanzado en la rehabilitación de 219,74 km distribuidos en los proyectos Ruta del Sol III, IP Tercer Carril, Accesos Cali-Palmira, Malla Vial del Meta, IP Antioquia-Bolívar, Neiva-Santana-Mocoa y Autopista al Mar 2.
- El Proyecto Pacífico 1 inició su etapa de operación y mantenimiento.
- Se han recibido obras en el Aeropuerto de Quibdó (El Caraño), Aeropuerto Alfonso Bonilla Aragón y el Aeropuerto Los Garzones en Montería.
- Para el proyecto Canal del Dique, el concesionario continua adelantando actividades de operación y mantenimiento (Dragado de mantenimiento en la hidrovía del Canal del Dique, mantenimiento de la infraestructura aledaña al Canal del Dique entregada al Concesionario).
- El porcentaje de participación de mujeres vinculadas a los nuevos proyectos de infraestructura en labores de tipo operativo corresponde al 16% en los proyectos de Quinta Generación.
- El porcentaje de participación de mujeres vinculadas a los nuevos proyectos de infraestructura en labores de tipo gerencial corresponde al 37% en los proyectos de Quinta Generación



# PARA TENER EN CUENTA

- La **primera línea de defensa**, corresponde a la gestión que realiza los líderes de proceso y sus equipos para garantizar el mantenimiento efectivo de los controles internos, ejecutar los procedimientos y el control día a día de la gestión de cada área.
- Como **segunda línea de defensa**, corresponde al GIT de Planeación asegurar que los controles y procesos de gestión del riesgo de la primera línea de defensa sean apropiados y funcionen correctamente y que se generen los procesos de autoevaluación correspondiente
- Es importante recordar que del **adecuado seguimiento y reporte** de las metas propuestas se obtiene la información necesaria para analizar el comportamiento por dependencias y formular los ajustes que se consideren pertinentes, así como rendir los informes que sean requeridos.
- Con el fin de realizar un correcto seguimiento a las metas formuladas para la Agencia, **se implementó un sitio en SharePoint**, en el cual se recopilan las evidencias que sustentan los avances de las actividades incluidas en el plan de acción. Conozca el site [acá](#) 





# ANI



**Elaboró:** Diana Carolina Largo – GIT de Planeación

**Revisó:** Ricardo Aguilera Wilches – Experto GIT de Planeación

**Aprobó:** Adriana Bareño Rojas – Coordinadora GIT de Planeación

