



La movilidad
es de todos

Mintransporte



Agencia Nacional de
Infraestructura

INDICADORES DE GESTIÓN

Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y
Entorno

Gerencia de Planeación

Diciembre 2021

Elaboró:
Diana Carolina Largo

Revisó:
Ricardo Aguilera Wilches

Aprobó:
Catalina Chirivi

CONTENIDO

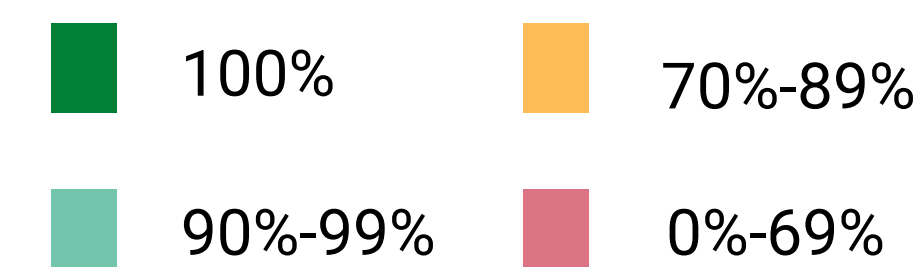
Reportes de Gobierno	3
Plan Estratégico Sectorial.....	4
Plan Estratégico Institucional.....	5
Plan de Acción 2021.....	7
Ejecución Presupuestal.....	9
Conclusiones.....	11

REPORTES DE GOBIERNO

En el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 se establecen una serie de metas y responsabilidades para las entidades que hacen parte de los diferentes sectores administrativos con el fin de cumplir lo estipulado en el plan del actual del gobierno.

Actividad	Unidad	Meta 2021	Avance 2021	% Avance
Kilómetros construidos en proyectos de concesiones de 1ra a 3ra generación	Km	63,6	58,93	93%
Informes de cumplimiento del Plan de Inversiones de concesiones portuarias	Informe	4	4	100%
Vía primaria construida bajo esquema concesión programa 4G	Km	233,70	125,72	54%
Vía primaria rehabilitada bajo esquema concesión programa 4G	Km	474,5	356,35	75%
Aeropuertos concesionados con obras de modernización	Unidad	3	4	100%
Proyectos en operación y mantenimiento del programa 4G	Acta	7	5	71%
Proyectos adjudicados bajo esquema de asociación público privada	Contrato	3	3	100%
Vía férrea con operación comercial	Km	1077	1077	100%

Porcentaje de avance: 86,6%

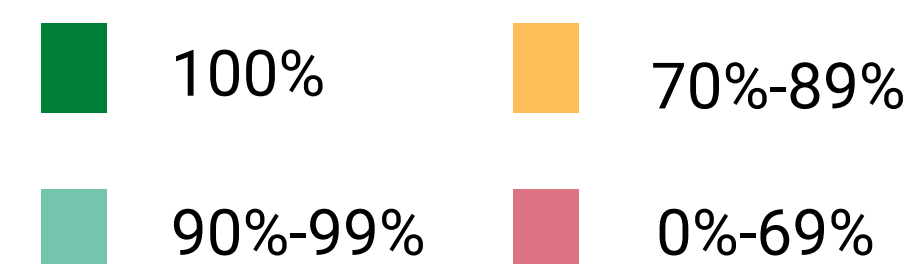


PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL

El Plan Estratégico Sectorial 2018-2022, hace referencia a las actividades y metas que se establecen desde los diferentes sectores administrativos, en este caso Transporte, con el fin de priorizar las propuestas establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo. Las siguientes líneas y estrategias, que se encuentran a cargo de la Agencia Nacional enmarcadas en el VI Pacto del PND "Pacto por el transporte y la logística para la competitividad y la integración regional.

Estrategia	Indicador	Meta 2021	Avance 2021	% Avance
Reactivación y puesta en marcha de programas y proyectos para la construcción y mantenimiento de la red vial primaria y red vial rural	Proyectos en operación y mantenimiento del programa 4G	7	5	71%
Reactivación y puesta en marcha de programas y proyectos para la construcción y mantenimiento de la red vial primaria y red vial rural	Proyectos adjudicados bajo esquema de asociación público privada	3	3	100%
Reactivación y puesta en marcha de programas y proyectos para la construcción y mantenimiento de la red vial primaria y red vial rural	Vía primaria construida bajo esquema concesión programa 4G	233,70	125,72	54%
Reactivación y puesta en marcha de programas y proyectos para la construcción y mantenimiento de la red vial primaria y red vial rural	Vía primaria rehabilitada bajo esquema concesión programa 4G	474,50	356,35	75%
Reactivación red férrea	Vía férrea con operación comercial	1077	1077	100%
Fortalecimiento transporte aéreo	Aeropuertos concesionados con obras de Modernización	3	4	100%
Transporte y logística, eficientes y seguros	Índice de desempeño institucional (FURAG)	77	85,7	111%

Porcentaje de avance: 87,2%



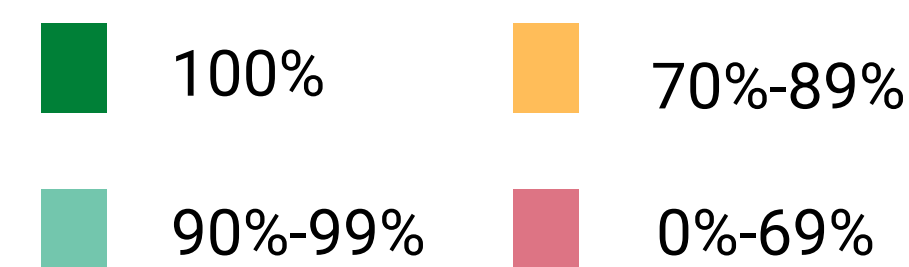
PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

El PEI está compuesto por 2 focos estratégicos. Para el Foco 1. Gobernanza e institucionalidad moderna para el transporte y la logística eficientes y seguros, se tienen 2 objetivos estratégicos y 5 proyectos. Para el el Foco 2. Desarrollar proyectos de Asociación Público Privada que propendan por la intermodalidad, la movilidad y la sostenibilidad se tienen 3 objetivos y 9 proyectos.

Foco 1. Gobernanza e institucionalidad moderna para el transporte y la logística eficientes y seguros

Objetivo	Proyecto	Unidad	Meta cuatrenio	Meta 2021	Avance 2021	% Avance
1.1. Fortalecer la institucionalidad de la Entidad	1.1.1 Diseño e Implementación del nuevo esquema de Gobierno Corporativo de la ANI	Documento	1	1	1	100%
	1.1.2 Fortalecimiento de la capacidad de gestión y eficiencia de la ANI	Porcentaje	100%	70	70	100%
	1.1.3 Optimización del sistema de información misional de la Entidad	Porcentaje	100%	100	100	100%
1.2 Generar confianza en los ciudadanos, Estado e inversionistas	1.2.1 Socialización con las partes interesadas, de todos los proyectos de infraestructura de transporte a cargo de la ANI.	Porcentaje	100%	100	100	100%
	1.2.2 Implementación y optimización de mecanismos de transparencia para la gestión de la Entidad.	Porcentaje	100%	100	100	100%

Porcentaje de avance: 100%

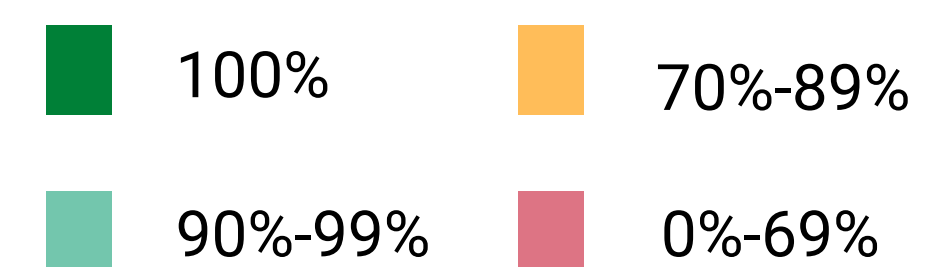


PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Foco 2. Desarrollar proyectos de Asociación Público Privada que propendan por la intermodalidad, la movilidad y la sostenibilidad

Objetivo	Proyecto	Unidad	Meta cuatrienio	Meta 2021	Avance 2021	% Avance
2.1. Estructurar proyectos de infraestructura de transporte	2.1.1 Diseño e implementación del Programa de concesiones 5G	Porcentaje	100%	100	100	100%
	2.1.2 Adjudicación de Proyectos de Infraestructura de Transporte, bajo el esquema de Asociaciones Público Privadas	Proyectos	6	3	3	100%
2.2. Gestionar la ejecución de proyectos en el modo carretero	2.2.1. Ampliación de la red vial nacional (proyectos de infraestructura de transporte del modo carretero, 1a a 3a generación de concesiones)	Km	80	63,6	58,93	93%
	2.2.2. Finalización de etapa de construcción e inicio de la etapa de operación y mantenimiento de los proyectos de cuarta generación.	Proyectos	8	7	5	71%
	2.2.3. Gestión para la construcción de las vías primarias bajo el esquema de concesión Programa 4G programadas para el cuatrienio	Km	533,98	233,70	125,72	54%
	2.2.4. Gestión para la rehabilitación y mejoramiento de las vías primarias bajo el esquema de concesión Programa 4G	Km	1403,46	474,5	356,35	75%
2.3 Gestionar la ejecución de proyectos en otros modos de transporte	2.3.1. Reactivación de la operación comercial en vías férreas a cargo de la ANI	Km	1077	1077	1077	100%
	2.3.2 Impulso para la modernización de la infraestructura de los Aeropuertos concesionados	Aeropuertos	12	3	4	100%
	2.3.3. Impulso para la modernización de la infraestructura en los puertos concesionados	Informes	19	4	4	100%

Porcentaje de avance: 88%



PLAN DE ACCIÓN 2021

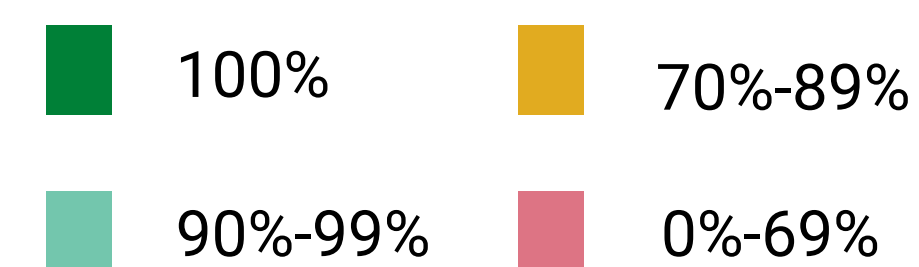
El Plan de Acción corresponde a la priorización de las actividades que se realizan en la Agencia y que aportan directamente al desarrollo de las metas propuestas en el Plan Estratégico Institucional 2018-2022, consta de 18 acciones, las cuales, se enmarcan en los objetivos estratégicos que se encuentran alineados con los diferentes objetivos estratégicos señalados anteriormente.

Actividad	Responsable	Unidad	Meta	Avance	% Avance
Formular el proyecto normativo del nuevo gobierno corporativo	VAF	Reglamento	1	1	100%
Implementar acciones para la mejora del Talento Humano	VAF - VPRE	Porcentaje	100	100	100%
Fortalecer la implementación del MIPG	VAF - VPRE	Porcentaje	100	100	100%
Actualizar proyecciones de tráfico y recaudo para al menos un corredor estratégico de proyectos concesionados	VAF - VPRE	Documento	1	1	100%
Implementar los módulos de registro de información	VPRE,VEJ,VGC Y VE	Módulo	5	6	100%
Realizar los procesos de consulta previa programados	VPRE	Actas	11	13	100%
Realizar mesas de socialización de proyectos en los diferentes departamentos	COMUNICACIONES	Eventos	20	93	100%
Gestionar convenios interadministrativos en temas de transparencia	VPRE	Convenios	1	1	100%

PLAN DE ACCIÓN 2021

Actividad	Responsable	Unidad	Meta	Avance	% Avance
Elaborar documento CONPES Concesiones del Bicentenario	PRESIDENCIA	Documento	1	1	100%
Estructurar proyectos a nivel de factibilidad técnica	VE	Proyectos	5	5	100%
Adjudicar proyectos de Infraestructura	VE	Proyectos	3	3	100%
Monitorear la construcción de nuevos kilómetros en proyectos de 1a a 3a generación	VGC, VEJ	Km	63,6	58,93	93%
Monitorear proyectos de cuarta generación - Inicio de etapa de operación y mantenimiento	VGC, VEJ	Actas	7	5	71%
Monitorear la construcción de vías de cuarta generación	VGC, VEJ	Km	233,70	125,72	54%
Monitorear el mejoramiento de vías de cuarta generación	VGC, VEJ	Km	474,5	356,35	75%
Gestionar la reactivación del transporte a través del modo férreo	VEJ	Km	1077	1077	100%
Monitorear los planes de modernización de los aeropuertos a cargo de la ANI	VGC	Aeropuertos	3	4	100%
Presentar informes de avance de obligaciones contractuales de las sociedades portuarias	VGC	Informe	4	4	100%

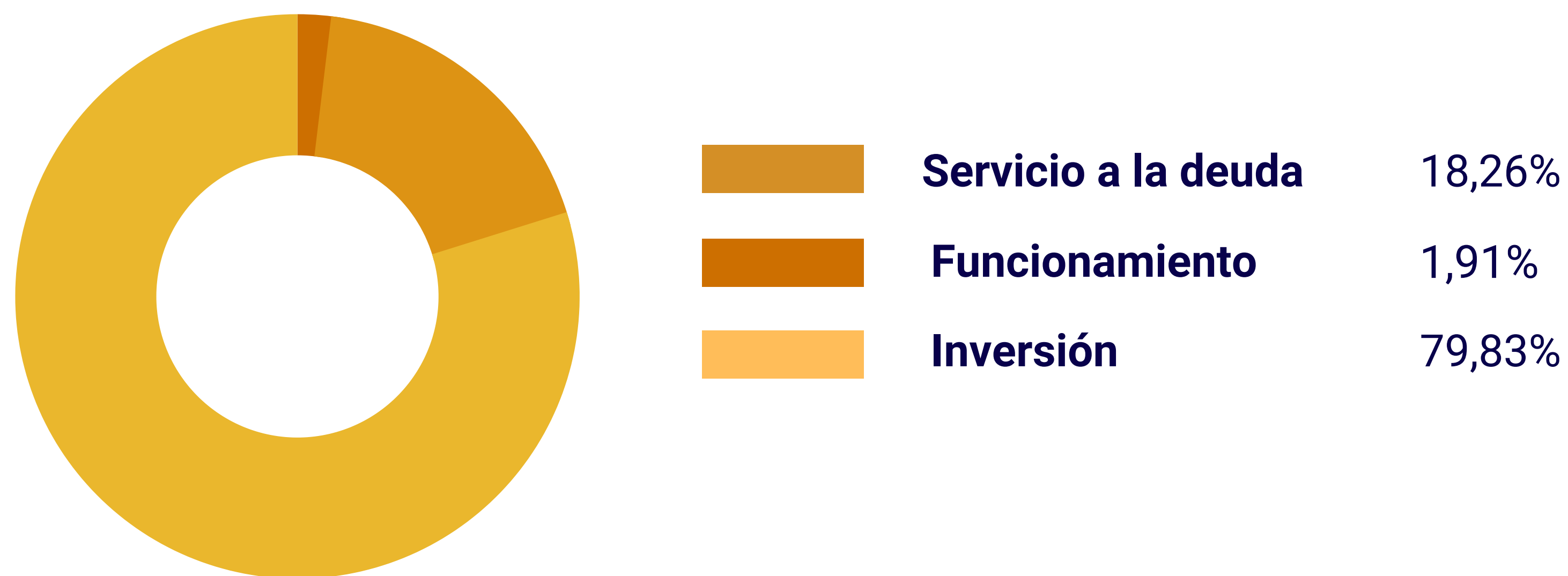
Porcentaje de avance: 87,3%



EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

PRESUPUESTO 2021

Cifras en millones de pesos



TOTAL PRESUPUESTO 2021: \$ 5.308.291

Funcionamiento	Servicio a la deuda	Inversión
\$ 101.566	\$ 969.198	\$ 4.237.527
Apropiación	Apropiación	Apropiación

Información con corte al mes de octubre 2021

Funcionamiento

Ejecución



Apropiación \$ 101.566

Compromisos \$ 70.592

Obligaciones \$ 63.668

Servicio a la deuda

Ejecución



Apropiación \$ 969.198

Compromisos \$ 610.780

Obligaciones \$ 610.780

Inversión

Ejecución



Apropiación \$ 4.237.527

Compromisos \$ 4.121.773

Obligaciones \$ 177.919

CONCLUSIONES

Sobre la vigencia 2021 se resaltan los siguientes logros de la gestión adelantada por la Agencia, los cuales le apuntaron directamente a los indicadores del Plan Nacional de Desarrollo y al Plan Estratégico Sectorial:

- Se elaboró el Sitio en Sharepoint del MIPG, se presentó ante el Comité Institucional de Gestión y Desempeño y se inició la etapa de divulgación.
- Se realizó el primer entregable de la Unidad de Análisis de Tráfico, donde se definieron criterios de priorización y se seleccionó el conjunto de proyectos conformado por: IP Chirajara - Fundadores, Perimetral de Oriente de Cundinamarca, Transversal del Sisga y Villavicencio - Yopal. Para estos, se actualizó y calibró un modelo de transporte que representa el comportamiento del tráfico en el área de estudio y que permite estimarlo en diferentes escenarios futuros de interés.
- Con relación a la optimización del sistema de información misional de la Agencia, se implementaron seis módulos: administración de bienes informáticos, tráfico y recaudo, proyectos 5G, módulo portuario, módulo aeroportuario y módulo férreo en ANIscoPIO.
- Se suscribió el convenio con la UIAF y a lo largo de la vigencia se desarrollaron las actividades necesarias para la implementación de los temas de SARLAFT en la Agencia.
- El documento CONPES, fue aprobado en sesión del mes de noviembre, corresponde al número 4060 (Política para el Desarrollo de Proyectos de Infraestructura de Transporte Sostenible: Quinta Generación de Concesiones Bajo el Esquema de Asociación Público Privada – Concesiones del Bicentenario)
- Desde la Vicepresidencia de Estructuración se culminó satisfactoriamente la estructuración técnica de los proyectos APP Malla Vial del Valle Cauca Accesos Cali – Palmira, Canal del Dique, Buga-Buenaventura, Troncal del Magdalena y Río Magdalena.

NOTA: El Plan Estratégico Institucional como el Plan de Acción 2021 fueron aprobados en sesión del Consejo Directivo el 1° de julio de 2021.

CONCLUSIONES

- El 18 de mayo se adjudicó la primera Concesión del Bicentenario: Malla Vial del Valle del Cauca: Accesos Cali-Palmira. Así mismo, el día 23 de julio del 2021 se adjudicó el proyecto de iniciativa privada Autopistas del Caribe 2. Finalmente, el día 13 de diciembre del 2021 se adjudicó ALO SUR IP.
- Durante la vigencia 2021, entraron en operación los siguientes proyectos de concesión de cuarta generación: Puerta del Hierro, Cruz del Viso, Conexión Pacífico 2, Cartagena – Barranquilla y el proyecto IP Vías del Nus.
- Para el corredor férreo de Bogotá-Belencito se reinició la operación comercial de carga a partir del 15 de junio de 2021, gracias al esfuerzo realizado por la Agencia con Findeter, para reactivar la operación en este corredor.
- De los 16 aeropuertos concesionados, 15 se encuentran en etapa de operación y mantenimiento. En la vigencia se recibieron obras en los siguientes aeropuertos:
 - Aeropuerto El Dorado - Adecuación sala de descanso muelle norte y Laboratorio COVID extramural
 - Aeropuerto de Barranquilla - Puesta en servicio de la fase II.
 - Aeropuerto Olaya Herrera - Mantenimiento del pavimento de pista.
 - Alfonso Bonilla Aragón – Mantenimiento aeropuerto y pistas.
- Se presentaron los cuatro (4) informes de seguimiento de los puertos concesionados, los cuales contienen el resumen de todas las inversiones y obras realizadas.

NOTA: El Plan Estratégico Institucional como el Plan de Acción 2021 fueron aprobados en sesión del Consejo Directivo el pasado 1° de julio de 2021.