

## Matriz de riesgos proyecto Pamplona - Cucúta

Area	Tipo de riesgo	Asignación	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad / proyecto*			
			Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto
			0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%	0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%
Predial	Demoras en la disponibilidad de predios derivados de actividades de gestión predial	Privado		MB				MB		
	Sobrecostos por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas	Público-Privado			MA				MA	
Ambiental & Social	Demoras en la obtención de las licencias y/o permisos	Privado		MB					MA	
	Sobrecostos por compensaciones socio ambientales	Público-Privado			MA				MA	
	Obras solicitadas por la autoridad ambiental, posteriores a la expedición de la licencia(s)/permiso(s) ambiental(es), por razones no imputables al concesionario	Público	B						MA	
	Efectos desfavorables por decisiones de la entidad frente al movimiento o reubicación de casetas de peaje existentes	Público	B						MA	
	No instalación de casetas de peaje	Público			MA				MA	
	Invasión del Corredor	Privado	B				B			
Redes	Sobrecosto por interferencia de redes	Público-Privado			MA					A
Diseño	Sobrecostos derivados de los estudios y diseños	Privado	B							A
	Sobrecostos por ajustes en diseños como consecuencia del trámite de licencias ambientales por razones no atribuibles al concesionario	Público		MB					MA	
	Sobrecostos en diseños por decisiones de la ANI	Público	B						MA	

Area	Tipo de riesgo	Asignación	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad / proyecto*			
			Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto
			0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%	0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%
Construcción	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras	Privado	B					MA		
	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras en túneles sin soporte parcial por riesgo geológico	Privado	B					MA		
	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras en túneles con soporte parcial por riesgo geológico	Público-Privado			MA				A	
	Variación de precios de los insumos	Privado		MB			MB			
Operación y Mantenimiento	Mayores cantidades de obra para actividades de operación y mantenimiento	Privado	B				MB			
	Variación de precios de los insumos para actividades de operación y mantenimiento	Privado	B				MB			
Comercial	Menores ingresos por disminución del recaudo de peajes	Público			MA			MA		
	Menores ingresos derivados de evasión del pago de peajes	Privado	B				B			
	Menores ingresos derivados de elusión del pago de peajes	Público			MA		MB			
	Variación de ingresos derivados de la fecha de entrega de los peajes existentes	Público				A	MB			

Area	Tipo de riesgo	Asignación	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad / proyecto*			
			Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto
			0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%	0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%
Financiero	No obtención del cierre financiero	Privado	B							A
	Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto	Privado	B						MA	
	Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría por razones no atribuibles al concesionario	Público	B				B			
Liquidez	Liquidez en el recaudo de peajes	Privado	B					MB		
	Riesgo de liquidez general	Privado	B						MA	
Cambiarío	Variaciones del Peso Frente a otras monedas	Privado	B				B			
Regulatorio	Compensaciones por nuevas tarifas diferenciales	Público		MB					MA	
	Cambio de normatividad (Tecnología de recaudo electrónico de peajes)	Público		MB				MB		
	Cambio en normatividad (Normas NIIF)	Público-Privado				A	B			
	Cambio en normatividad	Público-Privado	B					MB		
	Realización de obras en tramos que cuentan con póliza de calidad y estabilidad de otros contratistas	Privado		MB				B		

Area	Tipo de riesgo	Asignación	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad / proyecto*			
			Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto
			0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%	0% - 5%	>5%-15%	>15%-30%	>30%
Fuerza Mayor	Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad	Público	B					MA		
	Costos ociosos de la mayor permanencia en obra que llegaren a causarse por eventos eximentes de responsabilidad	Público	B						A	
	Fuerza mayor por demoras en mas de un 150% del tiempo maximo establecido por la normatividad vigente para la expedicion de la licencia ambiental por causas no imputables al concesionario	Público	B						A	
	Fuerza mayor por demoras en la consulta previa con comunidades en un plazo mayor de 360 dias, por causas no imputables al concesionario	Público	B						A	
	Fuerza mayor por interferencia de redes en el corredor considerado como evento eximente de responsabilidad	Público		MB				MA		
	Eventos Asegurables	Privado		MB			MB			
	Eventos No Asegurables	Público		MB				MA		

\*Estructura propuesta de matriz de riesgo considerando los lineamientos de política de riesgos de la entidad, de documentos Conpes sobre la materia y de la más reciente versión de metodologías de obligaciones contingentes del MHCP