

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	
1	*Estructura propuesta para matriz de riesgo considerando los CONPES 3107,3133, 3714, 3760 así como el libro de MHCP (2012)												
2	 MATRIZ DE RIESGOS PROYECTO VICTORIA TEMPRANA (CARTAGENA-BARRANQUILLA-MALAMBO)												
3													
4													
5													
6													
7													
8													
9	Código Riesgo	Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad/proyecto*				
Bajo					Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto		
0% - 5%					5%-15%	15%-30%	>30%	0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%		
10													
11													
12	1	PREDIAL	Demoras en la disponibilidad de predios derivados de las actividades de gestión predial	Privado	B						MA		
13	2		Sobrecostos por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas	Público - Privado				MA				A	
14	3	AMBIENTAL & SOCIAL	Demoras en la obtención de las licencias y/o permisos	Privado	B						MB		
15	4		Sobrecostos por compensaciones socio ambientales	Público - Privado				MA				A	
16	5		Obras solicitadas por la autoridad ambiental, posteriores a la expedición de la licencia(s)/permiso(s) ambiental(es), por razones no imputables al concesionario	Público	B							MB	
17	6		Efectos desfavorables por decisiones de la entidad frente al movimiento o reubicación de casetas de peaje existentes y/o imposibilidad de ubicación de casetas de peaje nuevas, previstas en la estructuración.	Público	B					B			
18	7		Invasión de derecho de vía	Privado	B					B			

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
9	Código Riesgo	Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad/proyecto*			
Bajo					Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	
0% - 5%					5%-15%	15%-30%	>30%	0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%	
8	REDES	Sobrecostos por interferencia de redes	Público - Privado			MA						A
9	DISEÑO	Sobrecostos derivados de los estudios y diseños	Privado			MA						A
10		Variación en costos por ajustes en diseños como consecuencia del trámite de licencias ambientales por razones no atribuibles al concesionario	Público	B				B				
11		Variación de costos en diseños por decisiones de la ANI	Público	B					B			
12	CONSTRUCCIÓN	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras	Privado	B					B			
13		Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras en puentes y viaductos	Privado	B					MB			
14		Variación de precios de los insumos	Privado	B					B			
15	OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	Mayores cantidades de obra para actividades de operación y mantenimiento	Privado	B					B			
16		Variación de precios de los insumos para actividades de operación y mantenimiento	Privado	B					B			
17		Menores ingresos por disminución del recaudo de peajes	Público			MA						A

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
9	Código Riesgo	Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad/proyecto*			
Bajo					Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	
0% - 5%					5%-15%	15%-30%	>30%	0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%	
18	COMERCIAL	Menores ingresos derivados de elusión del pago de peajes	Público	B					B			
19		Menores ingresos derivados de evasión del pago de peajes	Privado	B					B			
20		Entrada al proyecto de los peajes Marahuaco, Papiros y Puerto Colombia fuera del tiempo estimado	Público		MB						MA	
21	FINANCIERO	No obtención del cierre financiero	Privado	B								A
22		Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto	Privado	B						MB		
23		Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría por razones no atribuibles al concesionario	Público	B						MB		
24	LIQUIDEZ	Liquidez en el recaudo de peajes (Menores Ingresos)	Privado	B						MB		
25		Riesgo de liquidez general (Menores Ingresos)	Privado	B					B			
26	CAMBIARIO	Variaciones del peso frente a otras monedas (Menores Ingresos)	Privado	B					B			
27		Compensaciones por nuevas tarifas diferenciales	Público	B						MB		

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
9	Código Riesgo	Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad/proyecto*			
Bajo					Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	
10					11	0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%	0% - 5%	5%-15%	15%-30%
28	REGULATORIO	Cambio en normatividad (Tecnología de recaudo electrónico de peajes)	Público					A	B			
29		Cambio en normatividad	Privado	B					B			
30	FUERZA MAYOR	Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad	Público		MB						MA	
31		Costos ociosos de la mayor permanencia en obra que llegaren a causarse por eventos eximentes de responsabilidad	Público				MA			MB		
32		Fuerza mayor por interferencia de redes en el corredor considerado como evento eximente de responsabilidad	Público	B					B			
33		Fuerza mayor por demoras en mas de un 150% del tiempo máximo establecido por la normatividad vigente para la expedición de la licencia ambiental por causas no imputables al concesionario	Público				MA			MB		
34		Eventos asegurables	Privado	B					B			
35		Eventos no asegurables	Público	B					B			