



Matriz de Riesgos proyecto Cartagena - Barranquilla y Circunvalar de la Prosperidad

Código Riesgo	Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad/proyecto*			
				Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto
				0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%	0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%
1	PREDIAL	Demoras en la disponibilidad de predios derivados de las actividades de gestión predial	Privado	B						MA	
2		Sobrecostos por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas	Público - Privado			MA					A
3	AMBIENTAL & SOCIAL	Demoras en la obtención de las licencias y/o permisos	Privado	B					MB		
4		Sobrecostos por compensaciones socio ambientales	Público - Privado			MA					A
5		Obras solicitadas por la autoridad ambiental, posteriores a la expedición de la licencia(s)/permiso(s) ambiental(es), por razones no imputables al concesionario	Público	B					MB		
6		Efectos desfavorables por decisiones de la entidad frente al movimiento o reubicación de casetas de peaje existentes	Público	B				B			
7		Efectos desfavorables imposibilidad de ubicación de casetas de peaje nuevas, previstas en la estructuración.	Público	B				B			
8		Invasión de derecho de vía	Privado	B				B			
9	REDES	Sobrecostos por interferencia de redes	Público - Privado			MA					A
10	DISEÑO	Sobrecostos derivados de los estudios y diseños	Privado			MA					A
11		Variación en costos por ajustes en diseños como consecuencia del trámite de licencias ambientales por razones no atribuibles al concesionario	Público	B				B			
12		Variación de costos en diseños por decisiones de la ANI	Público	B				B			
13	CONSTRUCCIÓN	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras	Privado	B				B			
14		Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras en puentes y viaductos	Privado	B					MB		
15		Variación de precios de los insumos	Privado	B				B			
16	OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO	Mayores cantidades de obra para actividades de operación y mantenimiento	Privado	B				B			
17		Variación de precios de los insumos para actividades de operación y mantenimiento	Privado	B				B			
18		Demora en la entrega de la infraestructura	Público			MB		B			

B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	
10 Código Riesgo	Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Probabilidad*				Impacto sobre el valor de la actividad/proyecto*				
				Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	Bajo	Medio - Bajo	Medio - Alto	Alto	
				0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%	0% - 5%	5%-15%	15%-30%	>30%	
19	COMERCIAL	Menores ingresos por disminución del recaudo de peajes	Público			MA					A	
20		Menores ingresos derivados de elusión del pago de peajes	Público	B				B				
21		Menores ingresos derivados de evasión del pago de peajes	Privado	B				B				
22		Entrada al proyecto de los peajes Marahuaco, Papiros y Puerto Colombia fuera del tiempo estimado	Público		MB					MA		
23	FINANCIERO	No obtención del cierre financiero	Privado	B							A	
24		Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto	Privado	B					MB			
25		Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría por razones no atribuibles al concesionario	Público	B						MB		
26	LIQUIDEZ	Liquidez en el recaudo de peajes (Menores Ingresos)	Privado	B						MB		
27		Riesgo de liquidez general (Menores Ingresos)	Privado	B				B				
28	CAMBIARIO	Variaciones del peso frente a otras monedas (Menores Ingresos)	Privado	B				B				
29	REGULATORIO	Compensaciones por nuevas tarifas diferenciales	Público	B						MB		
30		Cambio en normatividad (Tecnología de recaudo electrónico de peajes)	Público				A	B				
31		Cambio en normatividad	Privado	B				B				
32	FUERZA MAYOR	Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad	Público		MB						MA	
33		Costos ociosos de la mayor permanencia en obra que llegaren a causarse por eventos eximentes de responsabilidad	Público				MA				MB	
34		Fuerza mayor por interferencia de redes en el corredor considerado como evento eximente de responsabilidad	Público	B					B			
35		Fuerza mayor por demoras en la consulta previa con comunidades en un plazo mayor de 360 días, por causas no imputables al concesionario	Público	B								A
36		Fuerza mayor por demoras en mas de un 150% del tiempo máximo establecido por la normatividad vigente para la expedición de la licencia ambiental por causas no imputables al concesionario	Público				MA				MB	
37		Eventos asegurable	Privado	B					B			
38		Eventos no asegurable	Público	B					B			

*Estructura propuesta de matriz de riesgo considerando los lineamientos de política de riesgos de la entidad, de documentos Compes sobre la materia y de la más reciente versión de metodologías de obligaciones contingentes del MHCP