

## Estimación de Riesgos - Metodología Valor esperado del Riesgo (VeR) Contratación Gerencia de Recursos Físicos

<b>Número de riesgos identificados</b>	14
<b>Valor del contrato</b>	\$ 360,000,000
<b>Valor Estimado del riesgo</b>	\$ 92,700,000

Iniciar
<b>Escenario CONPES 3714</b>
Alto

\* Metodología realizada con base en los lineamientos del CONPES 3714 de 2011. Constituye un ejercicio de estimación de riesgos inherentes a los proyectos de infraestructura que no sustituye a las metodologías de riesgo, para eventos en zonas relevantes, realizadas por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Área	Tipo de Riesgo	Asignación	Efecto	Observaciones	Probabilidad	Impacto	Estimación	%
Operacional	Estimación inadecuada de los costos	Privado	Mayores Costos	Ocurre cuando la propuesta económica que se presenta no estima adecuadamente los costos de los conceptos necesarios para el cumplimiento del objeto del Contrato.	Medio-Bajo	Medio-Bajo	\$ 8,100,000	8.74%
Operacional	Mayor costo por remuneración al personal	Privado	Mayores Costos	Número de personal es mayor al propuesto para cumplir con sus obligaciones contractuales y mayor permanencia del personal en el proyecto al inicialmente previsto, por obras no ejecutables o parcialmente ejecutables.	Bajo	Bajo	\$ 900,000	0.97%
Operacional	Disponibilidad del personal idóneo en el momento oportuno	Privado	Mayor costo	El contratista deberá mantener a disponibilidad del proyecto, el personal idóneo en el momento requerido para la ejecución del contrato.	Medio-Bajo	Medio-Bajo	\$ 8,100,000	8.74%

Operacional	No obtención del objeto del contrato como consecuencia de la existencia de inadecuados procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos por parte del Consultor	Privado	Mayores Costos y Plazos	El contratista tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo el cumplimiento de los procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos y cualquier efecto negativo derivado de fallas en los mismos que afecten el cumplimiento del objeto del contrato.	Medio-Alto	Medio-Alto	\$ 32,400,000	34.95%
Operacional	Programación de visitas técnicas efectivas al proyecto.	Privado	Mayores costos	Durante la ejecución de la contratación se deben programar visitas técnicas, las cuales pueden no ser efectivas en la medida en que no se logran los objetivos, siendo necesario realizar una reprogramación de estas, lo que puede generar un mayor costo.	Bajo	Bajo	\$ 900,000	0.97%
Operacional	Mayores cantidades de equipos a las inicialmente previstas	Privado	Mayores costos	<b>La cantidad de equipos es mayor a la prevista para cumplir por parte del Consultor con sus obligaciones contractuales.</b>	Medio-Bajo	Medio-Bajo	\$ 8,100,000	8.74%
Operacional	Pérdida parcial o total de la información en medio digital por mal funcionamiento de los equipos o por la imposibilidad de continuar con uno de los miembros del equipo de trabajo.	Privado	Mayores costos	<b>El Contratista tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo el cumplimiento del adecuado manejo de la información para el cumplimiento del objeto.</b>	Medio-Bajo	Medio-Bajo	\$ 8,100,000	8.74%
Operacional	Mayor costo por mayor valor de adquisición, mantenimiento o reposición de los equipos	Privado	Mayores costos	Incremento en el costo de equipos adquiridos y/o de servicios subcontratados por el contratista, así como su mantenimiento o reposición.	Bajo	Bajo	\$ 900,000	0.97%

Operacional	Costos en la verificación y seguimiento del proyecto	Privado	Mayores costos	Mayor costo por la realización de mediciones adicionales de los indicadores para entrega de producto, así como los demás indicadores asociados al seguimiento del objeto de la contratación, en el evento en que los resultados reportados por la misma requieran ser realizados nuevamente.	Medio-Bajo	Medio-Bajo	\$ 8,100,000	8.74%
Tecnológico	Eventuales fallos en las telecomunicaciones y requisitos de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares que deben ser tenidos en cuenta para la ejecución del contrato	Privado	Mayores costos	<b>El contratista tiene a su cargo asumir a su costo y riesgo en caso de presentarse la necesidad de implementar nuevos desarrollos tecnológicos para el cumplimiento del objeto del contrato.</b>	Medio-Bajo	Medio-Bajo	\$ 8,100,000	8.74%
Financiación	Liquidez del Consultor para garantizar la continuidad y cumplimiento del contrato	Privado	Mayores costos	El contratista deberá contar con la liquidez y fortaleza financiera que le permita llevar a cabo el cumplimiento del objeto del contrato.	Medio-Bajo	Medio-Bajo	\$ 8,100,000	8.74%
Regulatorio	Cambios en normatividad	Privado	Mayores costos	Se refiere a cambios adversos en los resultados del contratista debido a cambios regulatorios, administrativos y legales tales como nuevos impuestos y modificación a la normatividad aplicable al proyecto.	Bajo	Bajo	\$ 900,000	0.97%
Social - Político	Eventos Asegurables	Privado	Mayores costos	Este riesgo se refiere a situaciones cubiertas por las garantías.	Medio-Bajo	Medio-Alto		
Social - Político	Eventos no Asegurables	Público	Mayores costos	Este riesgo se refiere a situaciones no cubiertas por las garantías.	Bajo	Medio-Alto		





