



1. Introducción

1.1. Objetivo General

Consolidar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información – PETI, como el habilitador estratégico de la transformación digital de la ANI, propiciando que las iniciativas tecnológicas contribuyan al cumplimiento de los objetivos institucionales, fortaleciendo la transparencia, la eficiencia y la competitividad en la gestión de infraestructura de transporte concesionada.

1.2. Objetivos específicos

- Modernizar la infraestructura tecnológica de la ANI para mejorar el rendimiento y disponibilidad de los servicios de Tecnologías de la Información - TI.
- Ejecutar las actividades planificadas del Plan Estratégico de Seguridad de la Información – PESI, para fortalecer la prevención de pérdidas de datos, económicas, de reputación y las interrupciones en el servicio.
- Propender por la mejora en la eficiencia y calidad de los servicios de TI.
- Asegurar el cumplimiento de la normatividad vigente y de los lineamientos internos establecidos para el proceso de gestión tecnológica a fin de lograr resultados satisfactorios en las auditorías internas y externas.
- Monitorear los indicadores definidos para determinar el nivel de progreso hacia los objetivos establecidos.
- Brindar capacitación a todo el personal de la Agencia sobre los servicios TI para fomentar una cultura de Uso y Apropiación de las herramientas tecnológicas.

1.3. Alcance del documento

El Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI) de la ANI para el período 2026, está diseñado con un alcance específico que da prioridad a los siguientes ámbitos:

- Optimizar la infraestructura tecnológica existente para mejorar el rendimiento, la escalabilidad y la disponibilidad.
- Acompañar la proyección del plan de continuidad del negocio y la modelación de los escenarios de afectación para los servicios críticos tecnológicos de la entidad.
- Fortalecer las medidas de seguridad existentes a través de la ejecución del PESI.
- Cumplir con la normatividad vigente en materia de seguridad y privacidad de la información para el desarrollo de las actividades del PESI.
- Desarrollar actividades que conduzcan a mejorar el proceso de Gestión Tecnológica para adquirir capacidades para prevenir, detectar y responder a incidentes tecnológicos.
- Realizar seguimiento a la gestión del riesgo.
- Continuar con el fortalecimiento del mejoramiento continuo y autocontrol con el fin de identificar y prevenir desviaciones.

Agencia Nacional de Infraestructura

Dirección: Calle 24A # 59 - 42, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 484 88 60

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 410151

- Promover una cultura de Uso y Apropiación de los Servicios TI, fomentando la adopción de las tecnologías de la información por parte del personal de la Agencia.

2. Beneficios esperados

A través de la implementación del presente Plan Estratégico 2026, se espera fortalecer la reputación de la entidad a través de la ejecución de actividades que permitan una seguridad de la información sólida y una gestión eficiente de la tecnología que se consolide en generar confianza en las partes interesadas.

De igual forma, es pertinente indicar que la optimización de la infraestructura tecnológica y la actualización del proceso de Gestión Tecnológica repercutirá en una entrega de resultados a la medida de las necesidades de los usuarios finales, con una adaptación más ágil a los cambios que facilitan la toma de decisiones, soportadas en el cumplimiento a la normatividad vigente y con la disponibilidad de información confiable y actualizada.

La cultura del autocontrol, monitoreo y mejoramiento continuo, adoptados desde el Grupo Interno de Trabajo de Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones, seguirán permitiendo la identificación temprana de riesgos y vulnerabilidades, el análisis de los indicadores que determinen su validez y pertinencia sobre la operación y el significativo aporte al aumento de la transparencia y la rendición de cuentas.

Finalmente, se espera que al lograr una mayor adopción de las herramientas tecnológicas y de los servicios de TI por parte de los usuarios de la Agencia, mejore su experiencia, satisfacción y la eficiencia en los procesos.

3. Estado Actual de la Tecnología en la ANI

- La Agencia Nacional de Infraestructura - ANI se encuentra en un momento determinante para su proceso de transición digital, con la necesidad de fortalecer la actualización de su infraestructura tecnológica y la seguridad y privacidad de la información; gestionar el Uso y la Apropiación de las herramientas tecnológicas y procurar la modernización y eficiencia de los sistemas de información, en aras de alinear la tecnología con las necesidades actuales y futuras y de permitir el aprovechamiento por parte de sus usuarios finales de las herramientas tecnológicas y servicios de TI.
- Una transición tecnológica bien planificada representa una oportunidad significativa para transformar la entidad, haciéndola más segura, eficiente y competitiva bajo los estándares de calidad y de control establecidos en los marcos de trabajo vigentes.
- Se debe priorizar la definición de un gobierno de datos, que permita preparar a la entidad para la futura implementación de proyectos de analítica de datos e inteligencia artificial.

Agencia Nacional de Infraestructura

Dirección: Calle 24A # 59 - 42, Bogotá D.C., Colombia

Comutador: (+57) 601 484 88 60

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 410151



3.1. Desafíos

Inversión: Se requiere garantizar la asignación de recursos financieros continuos y sostenibles dentro de un proyecto tecnológico en el que cada una de las Vicepresidencias aporte para el sostenimiento en el tiempo de inversiones significativas en hardware, software, infraestructura, capacitación y personal.

Complejidad: Derivada de la integración de otras y nuevas tecnologías con los sistemas existentes.

Carencia de competencias: Aunque el personal actual cuenta con conocimientos específicos en diferentes áreas, este no es suficiente para suplir las necesidades de los proyectos que surgen con relación a la implementación de tecnologías emergentes.

Planta de personal: El GIT TIC debe contar con una planta de personal suficiente para operar eficientemente de acuerdo con las mejores prácticas del mercado.

Resistencia al cambio: En el entendido que la adopción de nuevas tecnologías o servicios pueden generar reticencia o miedo a afrontar las nuevas dinámicas que éstas conllevan.

Tiempo: Los procesos y actividades asociadas a la transformación digital al ser dinámicos, pueden presentar cambios y en ese sentido requerir mayor tiempo del previsto o desarrollarse a un nivel menor que el planificado de forma inicial.

Adaptación de procesos: Resulta necesario revisar y hacer seguimiento al proceso de gestión tecnológica para su adaptación.

3.2. Oportunidades

Eficiencia: Al repercutir en la mejora de actividades de los procesos y en la posibilidad de aumento en la productividad.

Innovación: Con el desarrollo de nuevos servicios de TI.

Fortalecer la seguridad: Al desarrollar el componente de Seguridad y Privacidad de la Información.

Acceso a la información: Al fortalecer la toma de decisiones mediante el acceso a información de calidad.

Colaboración: Con el apoyo de la alta gerencia y la sinergia entre los diferentes Grupos Internos de Trabajo - GIT que integran las Vicepresidencias.

4. Alineación estratégica

La alineación estratégica del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI) de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), garantiza que cada iniciativa tecnológica se oriente de manera directa

Agencia Nacional de Infraestructura

Dirección: Calle 24A # 59 - 42, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 484 88 60

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 410151

al cumplimiento de los objetivos institucionales y al fortalecimiento de la gestión pública mediante el uso de la tecnología como habilitador de la transformación digital.

Este proceso se fundamenta en un marco de referencia compuesto por motivadores de carácter nacional, sectorial e institucional, que orientan las prioridades del GIT TIC en coherencia con la misión de la entidad.

Motivador	Fuente – Referencia	Consultar
Estrategia Nacional	Objetivos de Desarrollo Sostenible en Colombia. Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026, “Colombia Potencia Mundial de la Vida”. Política de Gobierno Digital.	https://colombia.un.org/es/sdgs https://www.dnp.gov.co/plan-nacional-desarrollo/pnd-2022-2026 https://www.dnp.gov.co/plan-nacional-desarrollo/pnd-2022-2026
Estrategia Sectorial	Plan Estratégico Sectorial	ANI en el plan estratégico sectorial Portal ANI
Estrategia Institucional	Plan Estratégico Institucional 2025 (Actualizado el 17 de junio de 2025) <i>Objetivo estratégico:</i> 3.2. Implementar herramientas tecnológicas que permitan el seguimiento y monitoreo al desarrollo de los proyectos de los diferentes modos garantizando la transparencia en la gestión. <i>Proyectos estratégicos:</i> 3.2.1 Desarrollar la infraestructura de datos de la Agencia para generar gobierno de datos. 3.2.2 Implementar servicios digitales de información para la toma de decisiones. 3.2.3 Fortalecer los sistemas de información de apoyo que faciliten la gestión misional.	seguimiento_plan_estrategico_2022-2026_dic_24.xlsx
Lineamientos	a. Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial – MRAE V3.0.	Marco de Arquitectura Empresarial

Agencia Nacional de Infraestructura

Dirección: Calle 24A # 59 - 42, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 484 88 60

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 410151

	<p>b. Modelo Integrado de Planeación y Gestión.</p> <p>c. Política de Gobierno Digital.</p> <p>d. Plan Nacional de Infraestructura de Datos.</p> <p>e. Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información V.5, 2025.</p>	<p>MIPG - MIPG - Función Pública</p> <p>https://Inicio - Gobierno digital</p> <p>Plan nacional de infraestructura de datos</p> <p>MSPI</p>
--	--	--

4.1. Alineación Estratégica de TI con los Objetivos Institucionales

Los proyectos del PETI se encuentran alineados al Plan Estratégico Institucional 2022-2026. Cada iniciativa tecnológica del PETI actúa como un habilitador para el logro de los focos estratégicos definidos:

Proyecto PETI	Objetivo Estratégico PEI	Foco Estratégico
P1 - Definición del Gobierno de Datos	3.2.1 Desarrollar la infraestructura de datos de la Agencia para generar gobierno de datos.	Foco 3: Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.
P2 - Fortalecimiento al Sistema de Información ANISCOPIO	3.2.2 Implementar servicios digitales de información para la toma de decisiones.	Foco 3: Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.
P3 - Esquema de interoperabilidad para exposición de datos en ANISCOPIO	3.2.1 Desarrollar la infraestructura de datos de la Agencia para generar gobierno de datos.	Foco 3: Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.
P4 - Fortalecimiento del Gobierno de TI	3.2.1 Desarrollar la infraestructura de datos de la Agencia para generar gobierno de datos.	Foco 3: Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.
P5 - Adecuación e implementación de la Intranet, UniANI y Portal ANI	3.2.3 Fortalecer los sistemas de información de apoyo que faciliten la gestión misional.	Foco 3: Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.
P6 - Fortalecimiento de la estrategia de Uso y Apropiación de TI	3.2.3 Fortalecer los sistemas de información de apoyo que faciliten la gestión misional.	Foco 3: Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.
P7 - G-PAZ Plus	3.2.3 Fortalecer los sistemas de información de apoyo que faciliten la gestión misional.	Foco 3: Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

Agencia Nacional de Infraestructura

Dirección: Calle 24A # 59 - 42, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 484 88 60

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 410151

P8 - Implementación del MSPI	3.2.2 Implementar servicios digitales de información para la toma de decisiones.	Foco 3: Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.
P9 - Modernización de la infraestructura tecnológica On Premise (base) y nube	3.2.3 Fortalecer los sistemas de información de apoyo que faciliten la gestión misional.	Foco 3: Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

5. Contexto Institucional

5.1. Misión y Visión de la Agencia Nacional de Infraestructura – ANI.

Fuente: <https://www.ani.gov.co/quienes-somos/mision-y-vision>

Misión

“Impulsar y desarrollar proyectos integrales de infraestructura concesionada para transformar territorios, vidas y propósitos de manera sostenible, resiliente e incluyente fortaleciendo el tejido social, la equidad y la competitividad del país.”

Visión

“En el año 2030 la ANI será la entidad referente en la estructuración y gestión de proyectos de infraestructura para promover el desarrollo integral de los territorios y sus comunidades.”

5.2. Objetivos Estratégicos ANI

ID	Objetivo
1.1	Formular e implementar el programa de Infraestructura Social.
1.2	Fortalecer el proceso de estructuración de proyectos de APP.
1.3	Estructurar proyectos APP que amplíen la infraestructura de transporte.
2.1	Gestionar la ejecución de los proyectos de infraestructura.
3.1	Fortalecer estructuralmente la Agencia para atender los nuevos retos.
3.2	Implementar herramientas tecnológicas que permitan el seguimiento y monitoreo al desarrollo de los proyectos de los diferentes modos garantizando la transparencia en la gestión.
3.3	Implementar nuevos mecanismos de solución de conflictos en los proyectos a cargo de la ANI.

Fuente: seguimiento_plan_estrategico_2022-2026_dic_24.xlsx

Agencia Nacional de Infraestructura

Dirección: Calle 24A # 59 - 42, Bogotá D.C., Colombia

Comutador: (+57) 601 484 88 60

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 410151



5.3. Proceso de Gestión Tecnológica

El proceso de Gestión Tecnológica está formalizado en el Sistema Integrado de Planeación y Gestión de la Entidad - SIPG, se relaciona caracterización, procedimientos, instructivos y manuales para cada aspecto de la gestión de TI.

Tipo	Código	Nombre del Documento
Caracterización	GTEC-C-001	GESTIÓN TECNOLÓGICA
Manuales	GTEC-M-001	Aniscopio – Sistema de Información Geográfica (SIG)
Procedimientos	GTEC-P-001	Definición e implementación de soluciones tecnológicas
	GTEC-P-002	Gestión de incidentes y requerimientos de TI
	GTEC-P-003	Publicación de información en la página web de la ANI
	GTEC-P-004	Administración de la Plataforma TI
Instructivos	GTEC-I-001	Gestión de Vulnerabilidades Técnicas
	GTEC-I-002	Lineamientos y responsabilidades para la publicación de información en la página web
	GTEC-I-003	Gestión de cambios de T.I.
	GTEC-I-004	Tratamiento de Incidentes de Seguridad de la Información
	GTEC-I-005	Instructivo para copias de Seguridad de los sistemas de información e infraestructura tecnológica

5.3.1. Servicios de Tecnología

La Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) dispone de diversos servicios de Tecnologías de la Información (TI) que respaldan sus procesos misionales, estratégicos y de apoyo. Estos servicios contribuyen a la operación institucional, fortalecen la comunicación interna y externa, facilitan la gestión documental y apoyan la administración del conocimiento.

En concordancia con los lineamientos del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTIC) y conforme con las directrices del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI), en este capítulo se mencionan los servicios de TI definidos, describiendo su alcance de acuerdo con las orientaciones internas.

La referencia a estos servicios permite organizar y gestionar de manera eficiente los recursos tecnológicos, favorece la toma de decisiones en materia de inversión en TI y asegura la alineación de las capacidades tecnológicas con las necesidades de las áreas de negocio de la ANI.

5.3.1.1. Descripción de los Servicios de TI

A continuación, se describen los principales servicios tecnológicos disponibles para los usuarios internos y externos de la entidad:

ANISCOPIO

Es una plataforma Web de georreferenciación, a través de la cual se pueden conocer los avances de los proyectos de infraestructura concesionados en sus modos carretero, férreo, portuario y aeroportuario. A

Agencia Nacional de Infraestructura

Dirección: Calle 24A # 59 - 42, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 484 88 60

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 410151



través de esta herramienta también es posible disponer, procesar y analizar la información estadística de tráfico, tarifas y recaudo con que cuenta la entidad.

Cuarto de Datos

Repositorio digital en la nube que centraliza documentos relacionados con los modos de transporte (carretero, aeroportuario, férreo, fluvial y portuario), para gestión entre usuarios autorizados.

Correo Electrónico

Servicio corporativo de mensajería basado en la plataforma Outlook, utilizado para la comunicación oficial interna y externa.

Orfeo

Sistema de gestión documental electrónico que permite la radicación, seguimiento y control de correspondencia institucional.

Intranet

Plataforma interna que centraliza información institucional, noticias y enlaces a herramientas internas.

Teams

Herramienta colaborativa de Microsoft que permite la gestión de reuniones virtuales, mensajería instantánea y trabajo en equipo.

OneDrive

Servicio de almacenamiento en la nube asociado a las cuentas institucionales, que permite guardar, compartir y sincronizar archivos de manera segura.

Videoguías

Repositorio audiovisual que ofrece instructivos sobre el uso de las herramientas institucionales.

Software Autorizado

Inventario de software autorizado que puede ser usado e instalado en los equipos de propiedad de la ANI. Tomado de: https://www.ani.gov.co/sites/default/files/inventario_de_software_autorizado.pdf

UniANI

Plataforma de aprendizaje virtual que impulsa el fortalecimiento de competencias y habilidades del personal.

5.4. Objetivos estratégicos PETI

- Realizar las gestiones con las áreas responsables con el fin de asegurar la sostenibilidad financiera para la operación del GIT TIC.
- Incrementar la participación activa de la alta dirección en el entendimiento de las necesidades que se plantean desde el GIT TIC en aras de garantizar una respuesta a las necesidades específicas y el apalancamiento financiero de los proyectos e iniciativas con sus componentes.

Agencia Nacional de Infraestructura

Dirección: Calle 24A # 59 - 42, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 484 88 60

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 410151

- Optimizar la capacidad operativa del GIT TIC mediante la ampliación del equipo de trabajo a través del aseguramiento de los recursos y del fortalecimiento de su continuidad.
- Ejecutar las actividades que se estructuren en los planes y proyectos definidos para la vigencia.

6. Proyectos clave y mapa de ruta

Este capítulo presenta los proyectos clave del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI), los cuales orientan la transformación digital y fortalecen las capacidades tecnológicas de la ANI. Asimismo, se expone la hoja de ruta que define la secuencia y priorización de estas acciones para su implementación.

6.1. Listado de Proyectos

A continuación, se presenta el listado de proyectos del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI), organizados según su contribución a los objetivos estratégicos y al fortalecimiento de la gestión tecnológica en la ANI.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	3.2.1 Desarrollar la infraestructura de datos de la Agencia para generar gobierno de datos.
Id del proyecto	P1
Nombre del proyecto	Definición del Gobierno de Datos.
Iniciativa	Implementar la estrategia de Gobierno de Datos de conformidad con la política de Gobierno Digital.
Objetivos del proyecto	Desarrollar un marco de gobierno de datos que incluya políticas y herramientas para gestionar los activos de información de la ANI, asegurando calidad, seguridad y disponibilidad; que sirvan como preparación para la adopción futura de la IA y Analítica de Datos en la Entidad.
Estimación de esfuerzo y tiempo	4 trimestres

OBJETIVO ESTRATÉGICO	3.2.2 Implementar servicios digitales de información para la toma de decisiones.
Id del proyecto	P2
Nombre del proyecto	Fortalecimiento al Sistema de Información ANISCOPIO.
Iniciativa	Definir las soluciones tecnológicas para mejorar la funcionalidad de los sistemas de información que soportan la misionalidad de la entidad y establecer las acciones requeridas para su implementación.
Objetivos del proyecto	Fortalecer el sistema de información ANISCOPIO como habilitador estratégico del carácter misional de la ANI.
Estimación de esfuerzo y tiempo	4 trimestres

Agencia Nacional de Infraestructura

Dirección: Calle 24A # 59 - 42, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 484 88 60

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 410151

OBJETIVO ESTRATÉGICO	3.2.1 Desarrollar la infraestructura de datos de la Agencia para generar gobierno de datos.
Id del proyecto	P3
Nombre del proyecto	Esquema de interoperabilidad para exposición de datos en el sistema de información ANISCOPIO.
Iniciativa	Implementar y habilitar el protocolo de interoperabilidad para compartir datos estructurados, contribuyendo al fortalecimiento del sector transporte.
Objetivos del proyecto	Habilitar una API que comparta datos de manera estructurada contribuyendo al fortalecimiento del ecosistema del sector transporte.
Estimación de esfuerzo y tiempo	4 trimestres

OBJETIVO ESTRATÉGICO	3.2.1 Desarrollar la infraestructura de datos de la Agencia para generar gobierno de datos.
Id del proyecto	P4
Nombre del proyecto	Fortalecimiento del Gobierno de TI.
Iniciativa	Definir los artefactos requeridos para poder articular la gestión estratégica del proceso Gestión de TI.
Objetivos del proyecto	Desarrollar los documentos que permitan mejorar el desempeño del proceso.
Estimación de esfuerzo y tiempo	4 trimestres

OBJETIVO ESTRATÉGICO	3.2.3 Fortalecer los sistemas de información de apoyo que faciliten la gestión misional.
Id del proyecto	P5
Nombre del proyecto	Adecuación e implementación de las plataformas de: Intranet ANI, UniANI y Portal ANI.
Iniciativa	Implementar la infraestructura tecnológica necesaria para Intranet institucional, entornos de formación UniANI y portal ANI.
Objetivos del proyecto	Actualizar las plataformas tecnológicas cumpliendo los criterios de accesibilidad, seguridad y escalabilidad que soporten la Intranet institucional, entornos de formación UniANI y portal ANI.
Estimación de esfuerzo y tiempo	4 trimestres

OBJETIVO ESTRATÉGICO	3.2.3 Fortalecer los sistemas de información de apoyo que faciliten la gestión misional.
Id del proyecto	P6
Nombre del proyecto	Fortalecimiento de la estrategia de Uso y Apropiación de TI.
Iniciativa	Fomentar el uso de las herramientas y sistemas de TI en el trabajo diario de los colaboradores de la ANI.
Objetivos del proyecto	Promover la adopción de las TI.
Estimación de esfuerzo y tiempo	4 trimestres

Agencia Nacional de Infraestructura

Dirección: Calle 24A # 59 - 42, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 484 88 60

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 410151

OBJETIVO ESTRATÉGICO	3.2.3 Fortalecer los sistemas de información de apoyo que faciliten la gestión misional.
Id del proyecto	P7
Nombre del proyecto	G-PAZ Plus.
Iniciativa	Implementar una automatización al sistema de paz y salvo G-PAZ.
Objetivos del proyecto	Identificar las mejoras al sistema G-PAZ para consolidarlo como apoyo a la gestión administrativa de la entidad.
Estimación de esfuerzo y tiempo	4 trimestres

OBJETIVO ESTRATÉGICO	3.2.2 Implementar servicios digitales de información para la toma de decisiones.
Id del proyecto	P8
Nombre del proyecto	Implementación del MSPI.
Iniciativa	Adaptar el MSPI implementando las acciones requeridas y los proyectos definidos en el PESI de la entidad.
Objetivos del proyecto	Fortalecer la gestión institucional de la seguridad y privacidad de la información mediante la adopción del MSPI, alineado a los estándares definidos por el MinTIC y los marcos internacionales de seguridad.
Estimación de esfuerzo y tiempo	4 trimestres

OBJETIVO ESTRATÉGICO	3.2.3 Fortalecer los sistemas de información de apoyo que faciliten la gestión misional.
Id del proyecto	P9
Nombre del proyecto	Modernización de la infraestructura tecnológica On Premise (base) y nube.
Iniciativa	Establecer los criterios técnicos que permitan mantener actualizada y disponible la infraestructura tecnológica que soporta los sistemas de información de la entidad.
Objetivos del proyecto	Mantener actualizada y disponible la infraestructura tecnológica que soporta los sistemas de información de la entidad.
Estimación de esfuerzo y tiempo	4 trimestres

7. Seguimiento Estratégico y Gobierno de TI

Con el fin de garantizar la trazabilidad, transparencia y control en la ejecución de las iniciativas del PETI 2026, se continúa con el modelo de gobernanza de TI basado en entregables, tiempos definidos y responsables claros. Este marco permite evidenciar los avances, la evaluación estratégica de TI y asegurar que cada proyecto aporte al cumplimiento de los objetivos institucionales, en coherencia con las mejores prácticas de gobierno de TI y con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).

Agencia Nacional de Infraestructura

Dirección: Calle 24A # 59 - 42, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 484 88 60

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 410151

7.1. Principios rectores del seguimiento

Transparencia: La información de avance será consolidada a través de las herramientas de seguimiento del GIT para su gestión.

Medición objetiva: Cada proyecto cuenta con métricas claras que permitan evaluar resultados de manera verificable.

Oportunidad: El seguimiento se realizará en ciclos trimestrales, permitiendo tomar decisiones correctivas a tiempo.

7.2. Unidades de medida

Cada iniciativa y proyecto del PETI será revisado de conformidad con el entregable establecido y el tiempo proyectado de entrega del mismo.

Avance porcentual: No obstante, se revisará el grado de cumplimiento del cronograma de conformidad con el principio de oportunidad definido en el Plan (% completado por trimestre).

7.3. Forma de medición

Seguimiento periódico: Reportes trimestrales de avance por parte de los líderes de proyecto al GIT TIC al gerente TIC por correo electrónico.

Verificación de hitos: Revisión al finalizar fases clave de los proyectos (planeación, implementación, puesta en marcha).

7.4. Estimación del tiempo de ejecución

Las iniciativas del PETI se desarrollarán en un horizonte limitado a la vigencia 2026, con tiempos de ejecución que están definidos en 4 trimestres, de conformidad con el alcance del proyecto. La planificación asegura que todas las iniciativas estratégicas cuenten con entregables verificables dentro del periodo, evitando rezagos más allá del ciclo institucional.

7.5. Responsables

Grupo Interno de Trabajo de Tecnologías de la Información y Telecomunicaciones (GIT TIC): Lidera la implementación, seguimiento y consolidación de resultados.

Líderes de proyecto designados: Responsables de reportar avances en colaboración con sus equipos de trabajo y coordinar las acciones técnicas y operativas.

Agencia Nacional de Infraestructura

Dirección: Calle 24A # 59 - 42, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 484 88 60

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 410151

8. Hoja de Ruta

Cada proyecto contará con un cronograma de ejecución y adicionalmente se han definido los recursos para su operación sostenida:

- Licenciamiento de software crítico y servicios en la nube.
- Infraestructura de servidores, redes y seguridad.
- Servicios de soporte técnico y mantenimiento.
- Capacitación continua para asegurar adopción tecnológica.

Estos recursos permiten que las soluciones no se limiten a su implementación inicial, sino que aseguren su permanencia.

A continuación, se presenta la Hoja de Ruta que relaciona los proyectos que se propone realizar:

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	NOMBRE DEL PROYECTO	2026
3.2.1 Desarrollar la infraestructura de datos de la Agencia para generar gobierno de datos.	P1 - Definición del Gobierno de Datos	
	P3 - Esquema de interoperabilidad para exposición de datos en ANISCOPIO	
	P4 - Fortalecimiento del Gobierno de TI	
3.2.2 Implementar servicios digitales de información para la toma de decisiones.	P2 - Fortalecimiento al Sistema de Información ANISCOPIO	
	P8 - Implementación del MSPI	
3.2.3 Fortalecer los sistemas de información de apoyo que faciliten la gestión misional.	P5 - Adecuación e implementación de la Intranet, UniANI y Portal ANI	
	P6 - Fortalecimiento de la estrategia de Uso y Apropiación de TI	
	P7 - G-PAZ Plus	
	P9 - Modernización de la infraestructura tecnológica On Premise (base) y nube	

9. Experiencia del Usuario

El PETI reconoce que la tecnología solo genera valor si es adoptada y utilizada de manera efectiva por los usuarios. Por ello, incorpora un enfoque de diseño centrado en el usuario, con el fin de asegurar que las soluciones de TI respondan a las necesidades reales de quienes interactúan con los sistemas y servicios de la Agencia.

Agencia Nacional de Infraestructura

Dirección: Calle 24A # 59 - 42, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 484 88 60

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 410151



9.1. Principios del enfoque centrado en el usuario

Participación: Los usuarios contribuyen al diseño y validación de la tecnología.

Escucha continua: Se emplearán los canales definidos en los procedimientos del Proceso de Gestión Tecnológica que permitan identificar oportunidades de mejora.

Diseño inclusivo: Los servicios se adaptarán a las características y contextos de los distintos grupos de usuarios.

9.2. Mecanismos de participación

Mesas de trabajo y grupos focales: espacios de interacción con usuarios internos para identificar necesidades específicas y validar prototipos de soluciones conforme al procedimiento establecido para el Proceso de Gestión Tecnológica.

Canales de retroalimentación digital: A través de la herramienta GLPI que permite a los usuarios hacer seguimiento y reportar incidentes y requerimientos de TI.

Grupo Interno de Trabajo Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones – GIT TIC

Gerente

Hernán Darío Gutiérrez Casas

Gerente de Proyectos G2 – 09

Elaboró:

Ileana Andrea Navarro Castrillón – Experto G3-5

Guiomar Pilar Cortés Ávila - Contratista

Jhonatan Sneider Rico Pinto - Contratista

Revisó: Hernán Darío Gutiérrez Casas – Gerente GIT TIC

Aprobado: Comité Institucional de Gestión y Desempeño - Sesión 1 de 2026 del 27 de enero .

Agencia Nacional de Infraestructura

Dirección: Calle 24A # 59 - 42, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 484 88 60

Línea Gratuita: (+57) 01 8000 410151