



Agencia Nacional de Infraestructura

SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN

Primer Trimestre 2014



CONTENIDO

1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	3
2. SEGUIMIENTO METAS POR DEPENDENCIA.....	10
2.1 VICEPRESIDENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	10
2.2 VICEPRESIDENCIA JURÍDICA	12
2.3 VICEPRESIDENCIA DE GESTIÓN CONTRACTUAL y EJECUTIVA	12
2.4 VICEPRESIDENCIA DE PLANEACIÓN, RIESGOS Y ENTORNO.....	55
2.5 VICEPRESIDENCIA DE ESTRUCTURACIÓN.....	69
2.6 OFICINA DE CONTROL INTERNO	73
2.7 OFICINA DE COMUNICACIONES.....	75
3. CONCLUSIONES	77

1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

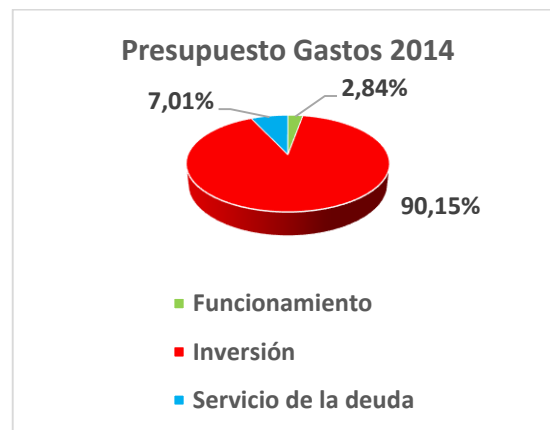
El presupuesto de gastos de la Entidad para la vigencia 2014 asciende a la suma de \$2.480.796 millones y se distribuye de la siguiente forma:

Cuadro No.1
Presupuesto de Gastos Vigencia 2014

cifras en millones de pesos

Concepto	Nación	Propios	Total
Funcionamiento	9.499	60.968	70.467
Inversión	1.968.110	268.311	2.236.421
Servicio de la deuda	173.908	-	173.908
Total	2.151.517	329.279	2.480.796

Por medio de la Ley 1687 del 11 de dic de 2013 se decreta el presupuesto de rentas y recursos de capital y Ley de apropiaciones para la vigencia fiscal de 2014. Adicionalmente, el Decreto 3036 del 27 de dic de 2013 liquida el Presupuesto General de la Nación para la vigencia fiscal 2014.



Al 31 de marzo de 2014, el presupuesto de gastos presenta la siguiente ejecución:

Cuadro No. 2
Ejecución Presupuestal Trimestre 1

cifras en millones de pesos

Concepto	Apropiac	Comprom	Oblig	Pagos	Comp/Aprop	Oblig/Aprop	Pago/Aprop
Gastos Funcionamiento	70.467	17.606	10.628	10.126	24,98%	15,08%	14,37%
Gastos de Inversión	1.968.110	1.803.137	1.672.541	1.123	91,62%	84,98%	0,06%
Servicio de la Deuda	173.908	48.016	48.016	48.016	27,61%	27,61%	27,61%
Total	2.212.485	1.868.759	1.731.184	59.264	84,46%	78,25%	2,68%

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO. Para la vigencia 2014 los gastos de funcionamiento ascienden a \$70.467 millones y se conforman por los gastos de personal por \$40.644 millones, los gastos generales por valor de \$9.437 millones, las transferencias corrientes por valor de \$20.386 millones incluyéndose en estas la cuota de auditaje que se paga en cada vigencia a la Contraloría General de la República y el valor disponible en el rubro de sentencias y conciliaciones para la cancelación de los fallos que se declaren en contra de la Entidad y la Provisión para gastos institucionales y/o Sectoriales contingentes - Previo concepto DGPPN.

A la fecha de corte, el presupuesto de gastos de funcionamiento se ha ejecutado de la siguiente forma:

Cuadro No. 3
Ejecución Presupuestal – Gastos Funcionamiento Trimestre 1

cifras en millones de pesos

Concepto	Apropiac	Comprom	Oblig	Pagos	Comp/Aprop	Oblig/Aprop	Pago/Aprop
Gastos de Personal	40.644	14.164	9.266	8.764	34,85%	22,80%	21,56%
Personal Directo	33.750	7.526	7.516	7.015	22,30%	22,27%	20,78%
Serv. Personales Indirectos	6.894	6.638	1.750	1.750	96,29%	25,38%	25,38%
Gastos Generales	9.437	3.110	1.203	1.203	32,96%	12,74%	12,74%
Impuestos y Multas	18	-	-	-	0,00%	0,00%	0,00%
Adquisición de Bienes y Serv.	9.419	3.110	1.203	1.203	33,02%	12,77%	12,77%
Transferencias Corrientes	20.386	332	159	159	1,63%	0,78%	0,78%
Cuota de Auditaje Contraloría	7.092	-	-	-	0,00%	0,00%	0,00%
Sentencias y Conciliaciones	8.891	332	159	159	3,73%	1,79%	1,79%
Provisión gastos institucionales	4.403	-	-	-	0,00%	0,00%	0,00%
Total	70.467	17.606	10.628	10.126	24,98%	15,08%	14,37%

SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA. La apropiación para la vigencia 2014 asciende a \$173.908 millones, la cual se compone de: Los pasivos contingentes aprobados por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público por valor de \$125.892 millones y la anualidad de los acuerdos de pago celebrados entre el Ministerio de Hacienda y la Entidad originados por el pago de garantías e ingreso mínimo garantizado con títulos TES desde la vigencia 2006 a 2010 por valor de \$48.015 millones.

Para el primer trimestre de la vigencia se presenta la siguiente ejecución:

Cuadro No. 4

Ejecución Presupuestal – Servicio de la deuda Trimestre 1

cifras en millones de pesos

Concepto	Aprop	Comprom	Oblig	Pagos	Comp/Aprop	Oblig/Aprop	Pago/Aprop
Pasivos contingentes aprobados	125.892	-	-	-	0,00%	0,00%	0,00%
Acuerdos de pago MHCP	48.016	48.016	48.016	48.016	100%	100%	100%
Total	173.908	48.016	48.016	48.016	27,61%	27,61%	27,61%

Comentarios especiales para el presupuesto de servicio de la deuda pública interna:

1. El presupuesto asignado para la vigencia 2014 cuenta con una porción Sin Situación de Fondos por valor de \$101.797 millones de los cuales, se solicitó el cambio de situación a Con Situación de Fondos por valor de \$53.781 millones. Lo anterior teniendo en cuenta que sólo debe estar Sin Situación de Fondos el valor que corresponde a la alícuota de los acuerdos de pago con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público por valor de \$48.016 millones.
2. Déficit actual en el Fondo de Pasivos Contingentes. Desde la vigencia 2013 el presupuesto asignado a la Entidad para cumplir con los planes de aportes aprobados para los diferentes proyectos de concesión vial han sido insuficientes. Esta situación ya fue reportada al Ministerio de Hacienda y Crédito Público y dicho déficit fue incluido dentro del Anteproyecto de Presupuesto de la vigencia 2015 por lo que se espera que para dicha vigencia se asignen los recursos suficientes para cumplir con el pago total que se debe realizar.

El déficit que se presenta asciende a la suma de \$147.465 millones.

Adicionalmente, la Gerencia de Riesgos se encuentra trabajando con la Subdirección de Riesgos del Ministerio de Hacienda y Crédito Público en la búsqueda de alternativas para solucionar el problema del déficit mencionado con el fin de optimizar los recursos existentes en el Fondo de Pasivos Contingentes y la disponibilidad presupuestal asignada.

GASTOS DE INVERSIÓN. El presupuesto de gastos de Inversión para la vigencia 2014 asciende a \$2.236.421 millones de los cuales \$1.968.110 millones son financiados con recursos de la Nación y \$268.311 millones son financiados con recursos propios. Este presupuesto se encuentra conformado por las vigencias futuras aprobadas previamente para los proyectos de concesión vial, férrea y portuaria, las cuales ascienden a \$2.141.449 millones representando el 95.75% del presupuesto de gastos de inversión. Los recursos adicionales, por valor de \$94.972 millones y que equivalen al 4.25% de dicho presupuesto están orientados a atender gastos de proyectos carreteros, férreos, portuarios, de asesorías y consultorías, de gestión de calidad y de fortalecimiento institucional. A continuación se presenta la ejecución del presupuesto de inversión a la fecha:

Cuadro No. 5
Ejecución Presupuestal - Inversión 2014

cifras en millones de pesos

Concepto	Aprop	Comprom	Oblig	Pagos	Comp/Aprop	Oblig/Aprop	Pago/Aprop
Vigencias Futuras Carretero	2.026.296	1.671.418	1.671.418	-	82,49%	82,49%	0,00%
Vigencias Futuras Férreo	113.920	113.378	454	454	99,52%	0,40%	0,40%
Vigencias Futuras Puertos	1.233	1.056	-	-	85,71%	0,00%	0,00%
Construcción Puentes Soacha	23.153	52	52	52	0,22%	0,22%	0,22%
Disp. Otros Proyectos Carreteros	7.291	135	-	-	1,86%	0,00%	0,00%
Interventoría Red Férrea Pacífico	1.417	-	-	-	0,00%	0,00%	0,00%
Proyectos Corredores Férreos	10.000	-	-	-	0,00%	0,00%	0,00%
Proyectos Portuarios	3.767	-	-	-	0,00%	0,00%	0,00%
Interventorías Aeroportuarias	5.000	-	-	-	0,00%	0,00%	0,00%
Asesorías y Consultorías	41.700	17.097	617	617	41,00%	1,48%	1,48%
Tecnologías de Información	1.200	-	-	-	0,00%	0,00%	0,00%
Fortalecimiento Institucional	1.000	-	-	-	0,00%	0,00%	0,00%
Gestión de Calidad	445	-	-	-	0,00%	0,00%	0,00%
Total	2.236.421	1.803.137	1.672.541	1.123	80,63%	74,79%	0,05%

Comentarios especiales para el presupuesto de inversión:

1. Vigencias Futuras Carretero. La concesión vial Ruta del Sol Sector 3 cuenta con una aprobación de \$354.000 millones para la vigencia 2014. Sin embargo, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público aprobó una modificación al plan de vigencias de este proyecto, en donde el valor del 2014 se desplazará. El valor apropiado será distribuido de la siguiente forma: \$250.000 para trasladar al presupuesto del INVIAS y los \$104.000 millones serán transferidos al proyecto Transversal de las Américas a cargo de la ANI.

Teniendo en cuenta lo anterior, el valor de la apropiación se registra a la fecha sin comprometer.

2. Asesorías y Consultorías. Para la vigencia 2014, se cuenta con una apropiación de recursos que asciende a la suma de \$41.700 millones, los cuales se encuentran distribuidos para el desarrollo de diferentes proyectos a cargo de las Vicepresidencias y Oficinas de la Entidad, tal como se presenta a continuación:

Cuadro No. 6
Ejecución Presupuestal – Asesorías y consultorías

cifras en millones de pesos

Vicep / Oficina	Actividad	Apropiación	Compromiso	Obligación	Pago
Vice Estructuración	Adición convenios Fonade	8.817	8.817	-	-
	Adición Estructuración Aeropuertos	550	-	-	-
	Adición Estructuración Barranca - Remedios - Yondó	503	503	-	-
	Asesorías Financieras	211	61	-	-
	Asesorías Técnicas	1.541	1.198	106	106
	Estructuración de Proyectos	10.500	-	-	-
	Evaluación de Iniciativas Privadas	2.600	-	-	-
	Precalificaciones Proyectos 4G	333	186	-	-

	Promoción Proyectos 4G	142	82	22	22
	Revisión Estructuraciones	302	220	-	-
	Total	25.500	11.068	128	128
Vice Jurídica	Precalificaciones Proyectos 4G	3.500	3.000	197	197
	Asesorías Legales	1.744	1.738	120	120
	Panel de Expertos Jurídicos	1.600	-	-	-
	Representación en Tribunales de Arbitramento	128	128	-	-
	Total	6.971	4.866	316	316
Vice Admin	Asesoría Jurídica	860	290	87	87
	Asesorías en contratos misionales de la Entidad	259	259	-	-
	Asesorías en Comunicaciones	184	90	45	45
	Total	1.303	639	132	132
Vice Planeación	Verificación avalúos comerciales	200	-	-	-
	Asesorías en materia de presupuesto	100	-	-	-
	Gerencia de Proyectos	-	185	-	-
	Asesorías temas prediales	87	59	7	7
	Total	387	244	7	7
Oficina Comunicaciones	Asesorías en materia de Comunicaciones	200	-	-	-
	Asesorías para el monitoreo de comunicaciones	25	-	-	-
	Apoyo en Redes sociales	11	-	-	-
	Total	236	-	-	-
Oficina Control Interno	Premio Nacional de Interventorías	170	166	33	33
	Total	170	166	33	33
Otros	Prestación Servicios modo Férreo	230	-	-	-
	Otras Asesorías para VGC y VE	904	115	-	-
	Recursos para Traslado a Fortalecimiento Institucional	6.000	-	-	-
	Total	7.133	115	-	-
Total		41.700	17.097	617	617

Tal como se evidencia, a la fecha de corte se ha comprometido el 41% del total de los recursos disponibles para Asesorías y Consultorías y la ejecución de los pagos ha sido mínima (1.48%).

3. Fortalecimiento Institucional. Para la vigencia 2014 se cuenta con una apropiación de \$1.000 millones, los cuales a la fecha de corte no presentan ejecución. De acuerdo con el Plan de Acción, estos recursos serán destinados para las siguientes actividades:

Cuadro No. 6
Ejecución Presupuestal – Fortalecimiento Institucional

cifras en millones de pesos

Actividad	Apropiación	Compromiso	Obligación	Pago
Suministro pasajes aéreos	600	-	-	-
Reorganizar archivos de comunicaciones oficiales	235	-	-	-
Inventario y almacenamiento de planos	89	-	-	-
Microfilmación y digitalización	23	-	-	-
Servicio de bodegaje para el archivo	52	-	-	-
Total	1.000	-	-	-

4. Tecnologías de la Información. Para la vigencia 2014 se cuenta con una apropiación de \$1.200 millones, los cuales a la fecha de corte no presentan ninguna ejecución. De acuerdo con el Plan de Acción, estos recursos serán destinados para las siguientes actividades:

Cuadro No. 7
Ejecución Presupuestal – Tecnologías de la Información

cifras en millones de pesos

Actividad	Apropiación	Compromiso	Obligación	Pago
Adquisición de licencias de Office y Project Online	422	-	-	-
Servicio de soporte	110	-	-	-
Adquisición del Hardware	365	-	-	-
Asesoría técnica para optimizar el uso de la infraestructura TIC	59	-	-	-
Adquisición del Hardware - esquema de seguridad perimetral	59	-	-	-
Implement y puesta en marcha Fase 2 Sist Info Seg y Control proyectos	150	-	-	-
Fortalecimiento capacidades Gerencia de Sistemas	36	-	-	-
Total	1.200	-	-	-

5. Gestión de Calidad. Para la vigencia 2014 se cuenta con una apropiación de \$445 millones, los cuales a la fecha de corte no presentan ninguna ejecución. De acuerdo con el Plan de Acción, estos recursos serán destinados para las siguientes actividades:

Cuadro No. 7
Ejecución Presupuestal – Gestión de Calidad

cifras en millones de pesos

Actividad	Apropiación	Compromiso	Obligación	Pago
Implementación del mejoramiento continuo	100	-	-	-
Realización de la Pre-auditoria del SGC	10	-	-	-
Realización Auditoria del SGC	20	-	-	-
Adquisición material de apoyo SGC	50	-	-	-
Implementación del Balanced Score Card y herramienta	165	-	-	-
Adquisición de un software de calidad	100	-	-	-
Total	445	-	-	-

2. SEGUIMIENTO METAS POR DEPENDENCIA

2.1 VICEPRESIDENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO	Avance Trimestre 1
Control de la ejecución presupuestal: - ingresos - reservas - Gastos	Ejecución	100%	75%
Elaboración de Boletines de Tesorería	Boletín	12	3
Cierre mensual y conciliación de cifras	Informes	12	3
Publicación información web	Informes	4	1
Actualización de la Tabla de Retención Documental a todas las dependencias	TDR	100%	24,99 %
Ampliación sede oficinas	sede	1	0
Diseñar PIC de acuerdo con necesidades de la entidad	PIC diseñado	1	1
Optimización Procesos de Selección	Proceso	1	1
Afianzar la cultura del servicio al ciudadano al interior de la entidad /Difusión y socialización	Piezas comunicativas	24	6
Fortalecimiento de la articulación interinstitucional del Sector	Reuniones	4	3

Durante el primer trimestre, la Vicepresidencia Administrativa y Financiera desarrolló las actividades, planes y programas establecidos para esta dependencia; cada uno de los grupos que la componen llevaron a cabo las actividades necesarias para el cumplimiento de las mismas, a continuación se presenta un resumen por Grupos, así:

Grupo Interno de Trabajo de Administrativo

Durante el primer trimestre, el grupo de trabajo en cuanto a la gestión presupuestal, financiera y de tesorería se continuaron desarrollando actividades tales como la expedición de Certificados de Disponibilidad Presupuestal, Registro Presupuestales y pagos de los compromisos. Así mismo, se han desarrollado las actividades logísticas necesarias para el desarrollo de las audiencias públicas de recepción de propuestas y cierre de los procesos de contratación de los proyectos 4G.

Grupo Interno de Recurso Humano

En el periodo de referencia, se realizaron las siguientes actividades:

Capacitación: El Plan Institucional de Capacitación fue aprobado en el mes de marzo, para tal fin se desarrollaron las siguientes actividades:

- a. Presentación PIC a Facilitadores representantes de las diferentes dependencias a fin de consolidar las necesidades del PAE en cada una de ellas para el diseño del Plan.
- b. Recepción de PAES
- c. Definición y elaboración de Fichas

Bienestar social e Incentivos: El plan de bienestar fue elaborado con base en la encuesta aplicada a los funcionarios de la Entidad y teniendo en cuenta los parámetros normativos establecidos en el Decreto 1227 de 2005.

Las actividades contempladas en el Plan de Bienestar que han sido ejecutadas durante el trimestre son:

- Elaboración de encuestas Clima y Bienestar
- Semana de la Salud
- Día de la Secretaria
- Disciplinas deportivas: Prácticas deportivas, entrenamiento y escuelas deportivas.
- Actividades Recreativas: Actividades lúdicas y deportivas
- Visitas de los asesores de medicinas prepagadas, caja de compensación y servicios financieros

Grupo Interno de Trabajo de Control Interno Disciplinario y Atención al Ciudadano

Durante el periodo en rendición, se continuó con la remisión diaria a cada responsable de diligenciar PQSR de recordatorios sobre el cumplimiento de los tiempos para dar respuesta a los mismos, dicha asignación y verificación de la respuesta es monitoreada a través del Sistema ORFEO. En evaluación realizada por el Grupo se encontró que esta estrategia ha sido eficaz, para reducir el tiempo y número de PQSR respondidas a los interesados.

Adicionalmente, y en coordinación con el Grupo de Correspondencia, se realizó un ajuste al sistema ORFEO, con el fin de resaltar en color ROJO, aquellos documentos clasificados como reclamo, queja, petición, solicitud copias, denuncia, sugerencia, entre otros; advirtiendo los días pendientes para respuesta y en caso de haberse dejado vencer el plazo, envía un mensaje diario al correo Outlook del titular con copia al superior inmediato, en el que advierte la mora en el agotamiento del trámite, aviso que no se suspende sino hasta que el responsable del proceso adelanta la contestación en forma adecuada y cierra el proceso en el Sistema de manera correcta.

Así mismo, se ha venido asistiendo a la totalidad de las actividades que el Programa Nacional de Servicio al Ciudadano, ha ofrecido con el fin de fortalecer la gestión de la Agencia y de proveer herramientas para la adecuada atención al ciudadano.

2.2 VICEPRESIDENCIA JURÍDICA

Para el periodo de rendición esta Vicepresidencia no presentó informe de avance de actividades.

2.3 VICEPRESIDENCIA DE GESTIÓN CONTRACTUAL y EJECUTIVA

ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO	Avance Trimestre 1
GRUPO INTERNO DE TRABAJO CARRETERO			
Construcción de nueva calzada que aportan a las Dobles Calzadas	Km	300.62	25.68
Construcción calzada sencilla	Km	122.60	2.95
Mejoramiento	Km	374.82	74.12
Puentes peatonales	Un	29	0
Puentes vehiculares	Km	35	0
Obras complementarias	Un	12	1.63
Licencias ambientales	Un	6	1
Informes de seguimiento	Informe	288	59

GRUPO INTERNO DE TRABAJO FÉRREO

Revisión Informe Mensual interventoria de Pacifico	Informe mensual	12	0
Revisión Informe Mensual interventoria de Atlántico	Informe mensual	12	0
Formulación Planes de Reasentamiento	Plan	4	0
Tramo Norte Red Férrea Atlántico	Tn-transportadas	44.200.000	0
Red Férrea Pacifico	Tn-transportadas	190.000	0

GRUPO INTERNO DE TRABAJO PORTUARIO

Informes de interventoria	Informe	21	0
Realización estudio de capacidad de puertos	Estudio	1	0
Visitas de Supervisión	Informe	100	0

GRUPO INTERNO DE TRABAJO AEROPORTUARIO

Interventoría Contrato de Concesión - Nororient	Informe	12	0
Interventoría Contrato de Concesión - Centro Norte	Informe	2	0
Valoración de los deltas de valor de concesión Aeroportuaria - San Andrés y Providencia	Informe	2	0

GERENCIA DE PROYECTOS CARRETERO 1

1. INFORME DE GESTION PROYECTO CARTAGENA-BARRANQUILLA VIA AL MAR

Durante el primer trimestre de 2014, se desarrollaron principalmente las siguientes actividades, cuyos avances han sido reportados por la interventoría en sus informes mensuales:

1. Proyecto del Anillo Vial de Crespo, Cartagena. Departamento del Bolívar, construcción aproximada de 2.5 Km , registrando un avance Global a Marzo de 2014 del 59.05 %
 - Obras Costeras, registrando un avance acumulado del 74.6 %
 - construcción del túnel sumergido, registrando un avance del 77 %
 - Inició la construcción del empalme de la doble calzada con la Vía al Mar, Ruta 90 A, avance 3.4 %
 - Continuó con las obras correspondientes al sistema de drenaje, avance 27 %

2. Construcción de la segunda calzada en el sector comprendido entre el K 88+060 al K 98 +60 (Puerto Velero – Puerto Colombia) Departamento del Atlántico, registrando un avance del 96.28 %

Como aspecto relevante en este sector se logró obtener el pronunciamiento de la ANLA mediante Resolución No 0212 del 10 de marzo de 2014, *“Por la cual hacen unos requerimientos y se imponen unas medidas ambientales adicionales”*, permitiendo que el Concesionario pudiera continuar con las obras de la segunda calzada que se encontraban interferidas por la presencia de un “ojo de agua”

El concesionario adelanta la operación y el mantenimiento de acuerdo con el reglamento de operación.

2. INFORME DE GESTION PROYECTO RUTA DEL SOL SECTOR 2

Logros:

Se ha avanzado en la meta en un porcentaje de 26,3 %

Conflicto social comunidad kilómetro 25: Se logró un acuerdo con la comunidad permitiéndole al concesionario la terminación de las obras de rehabilitación.

Suscripción de un Otrosí al contrato de concesión No.010: Se suscribe el Otrosí No.6 con el objeto de que el Concesionario por su cuenta y riesgo, elabore los diseños, financie, obtenga las Licencias Ambientales y demás permisos, adquiera predios, rehabilite, construya, mejore, opere y mantenga el Tramo denominado “Transversal Rio de Oro – Aguaclara – Gamarra”, siempre y cuando se dé cumplimiento a ciertas condiciones esenciales que establece el Otrosí.

Reconocimiento de Hitos: Se logró el pago de los hitos 4E Y 43E

Licencia ambiental de Variantes: Se logra adquirir licencia Ambiental para las variantes de los centros poblados de campo 23 (tramo3), PR 52 y Puerto Araujo (tramo3)

Pago de contingencia Predial: En el mes de enero de 2014 se llevó a cabo un pago por ocurrencia de la contingencia predial por valor de \$ 16.513.324.004,92 pago No 4 y 7 y en el mes de marzo por valor \$2.675.498.242,15 pago No. 13.

Dificultades:

- Modificación contractual de la forma de pago, aceptando hasta (2) pagos por hito. De esta forma se estimula que el Concesionario ejecute obra en los hitos que por diversas razones no se puedan ejecutar completos, y se mantiene el espíritu de la sección 13.04 literal (d) que en concepto de la Interventoría, es realizar el reconcomiendo de obras efectivamente ejecutadas.
- Traslado de Redes de Servicios Públicos a lo largo de los diferentes tramos.
- Suscripción de Otrosí que defina el alcance de las obras a ejecutar entre el PR39+00 al PR 39+860.
- Divergencia en cuanto al criterio de instalación de defensas metálicas.
- Definición de la cantidad definitiva de Puentes Peatonales por construir y sus ubicaciones.
- Reconocimiento de aquellos terminados y que a la fecha la Agencia no se lo ha reconocido al Concesionario por presentarse eventos especiales que no están regulados en el Contrato de Concesión.

3. INFORME DE GESTIÓN PROYECTO SANTA MARTA – RIOHACHA – PARAGUACHON

ESTADO ACTUAL DEL PROYECTO

Actualmente se desarrolla la fase de Operación y mantenimiento del proyecto, perteneciente a la etapa operativa del contrato.

ÁREA TÉCNICA

Actualmente se ejecutan las siguientes obras:

- Construcción de las obras de protección marina en el sector de Los Muchachitos, consistentes en la construcción de tres (3) rompeolas, dos de 180m de longitud y uno de 280m, para un total de 640 metros, y la construcción de 340 metros de muro de contención en tierra armada, con el objeto de disminuir la energía de las olas y evitar que estas golpeen y socaven el talud de la carretera.

Actualmente, se encuentra en construcción el muro en tierra armada con un porcentaje ejecutado correspondiente al 95%,

La construcción del rompeolas no ha iniciado por no contar con el permiso emitido por la DIMAR. Sin embargo, se espera la emisión del permiso a finales de abril 2014 y la finalización de las obras en septiembre 2014.

Problemas Presentados:

- La destrucción de los rompeolas inicialmente contruidos en geotubos debido a materiales arrastrados por el Rio Palomino.
- Demoras en la actualización del permiso de ocupación de la DIMAR para la construcción de los nuevos rompeolas, los cuales contemplan un nuevo diseño debido al fallo de los anteriores. Se espera que el permiso sea emitido a finales de abril de 2014, y así poder dar inicio a la construcción del rompeolas.

ÁREA SOCIO AMBIENTAL

Se cuenta con la mayoría de licencias ambientales para la construcción de las obras de protección marina en el sector de los Muchachitos y otras resoluciones.

- Mediante radicado ANI No. 20144090001972 del 7 de enero de 2014, el Concesionario remite a la DIMAR información complementaria a la solicitud modificatoria de la Resolución No. 0001 del 03 de Enero de 2011.
- Mediante oficio radicado bajo consecutivo No. 1279 del 28 de Febrero de 2014, el representante legal del consorcio ODINSA-VALORCON, presentó a CORPOMAG nuevamente solicitud de modificación de licencia ambiental otorgada a través de la Resolución No. 2258 del 02 de Octubre de 2013.
- Mediante Auto No. 196 del 13 de Marzo de 2014, CORPOMAG, admitió la petición presentada por el consorcio ODINSA-VALORCON, ordenando el trámite administrativo de modificación de licencia ambiental.
- Mediante Auto No. 235 del 31 de Marzo de 2014, CORPOMAG, declaró reunida toda la información requerida para decidir de fondo el trámite de modificación de licencia ambiental.
- Pendiente que sea otorgado el permiso de la DIMAR para la construcción de los rompeolas, obra de protección marina en el sector de Los Muchachitos. El Concesionario informó que la DIMAR ya emitió el permiso pero todavía no ha sido publicado, y por consiguiente, comenzaron a gestionar lo necesario para iniciar obras pronto.

Problemas Sociales.

Aún se informa que los principales problemas sociales presentados son los originados por la invasión al derecho de vía, por parte de colonos de la región, caso éste que ha sido notificado a las autoridades correspondientes y a la fecha no han actuado de la forma debida ya que el problema sigue aumentando.

El pasado 12 de marzo del año en curso ocurrió un accidente trágico en la vía, el cual cobro la vida de una menor de edad, habitante de la comunidad de Pelechua, acontecimiento preocupante y que causo que la comunidad invasora del sector, construyera ilegalmente 10 resaltos en concreto cada uno ubicado a unos 100 mts de distancia, colocados en el PR 50+175 al PR 51+075 de la margen derecha sentido Santa Marta – Riohacha, los cuales no cumplen con ninguna norma de diseño establecida para tal efecto, de igual manera este es un hecho irregular y catalogado también como invasión al derecho de vía puesto que no hubo permiso alguno por parte de la ANI y el Concesionario respectivamente para ocupación temporal de vía.

Será de igual manera reiterada a la Alcaldía Municipal de La Guajira, la comunicación **ANI No.20147060054061** de fecha 19/03/2014, en la cual la ANI solicita informar las actuaciones que se han efectuado por parte de esa entidad a las diferentes denuncias instauradas por el Concesionario Santa Marta Paraguachón S.A, con respecto a la problemática de invasión al derecho de vía. Esto considerando que hasta la fecha no se ha recibido respuesta alguna de su parte en cuanto a las denuncias realizadas con el fin de mejorar dicha problemática y que se mantenga así la protección y recuperación del Espacio Público.

Se mantiene una situación incómoda con los representantes de las comunidades Wayuu, vecinos del peaje de Alto Pino, debido a la elusión del peaje de Alto Pino, permitida por ellos. Actualmente se están llevando a cabo mesas de verificación de la Acción Popular interpuesta con el Concesionario, con relación al tema de elusión del peaje y otros aspectos.

Actualmente el equipo de trabajo del Proyecto por parte de la ANI, se encuentra trabajando en el Proyecto de Resolución *“Por la cual se establece una tarifa especial diferencial para la estación de peaje de Alto Pino”*, que será remitido al Ministerio de Transporte durante el mes de abril.

PROBLEMATICA

- La resolución 0146 de 2010 otorgó un diferencial tarifario a varios usuarios del peaje de Paraguachón, sin embargo esta resolución tuvo una vigencia de 1 año, y desde su fecha de vencimiento el Concesionario ha venido otorgando el beneficio basado en una comunicación remitida por el INCO prorrogando temporalmente la tarifa diferencial. Se encuentra en proceso de verificación el monto que el Concesionario indica que le adeudamos, debido a que en el otrosí No 10, se contempló un valor para tarifa diferencial el cual aparentemente no es considerado por el Concesionario. Este cálculo dependerá de lo que se establezca acuerde para el cálculo de la tarifa diferencial a partir de la Resolución 092, de modo que se puedan analizar los pagos realizados por la entidad al Concesionario durante el Ingreso Mínimo Garantizado de los años 2009-2011. Adicionalmente, tanto la Interventoría como la Agencia, indica que en el momento no existe un acto administrativo que haya aprobado el cobro de la tarifa diferencial, tal como indica el Concesionario. La Resolución 092 del 17 de enero de 2014 otorgó la tarifa diferencial a 255 beneficiarios de Paraguachón.
- Consecución de recursos para pago de tarifa diferencial otorgada a 255 beneficiarios de Paraguachón, según la resolución 092 del 17 de enero de 2014.
- En la actualidad la vía se encuentra afectada y tiene tráfico restringido a un carril, debido a la ola invernal del 2010, en el PR 23+900, debido a la creciente del río Piedras. En concepto de enero de 2014 por parte de la interventoría, la responsabilidad en el mantenimiento de los muros existentes y en la reconstrucción de la banca, es del Concesionario, y por lo tanto se tiene pendiente requerirlo para cumplir sus obligaciones. Adicionalmente, se debe evaluar si se inicia un proceso sancionatorio al Concesionario por no haber realizado el mantenimiento de las obras y mantener la correcta operación de la vía.
- Se encuentra en proceso de validación y estudio técnico por parte de la Interventoría Consorcio BIC 2014, el presupuesto e informe remitido por el Concesionario Santa Marta Paraguachón S.A., de las obras necesarias para prorrogar la vida útil de la estructura de pavimento del sector Maicao – Carraipía – Paradero, para poder dar alcance a la totalidad

de la longitud del proyecto. Una vez validada la alternativa, se procederá a evaluar opciones para ejecutar su construcción.

- El concesionario tiene pendiente presentar un estimado de las obras requeridas para llevar a cabo el mantenimiento mayor de la red vial, debido a que ha cumplido su vida útil. La interventoría validará los estudios técnicos, jurídicos y financieros que soporten esta solicitud.

LOGROS

Se logró formalizar mediante acto administrativo, el cobro de tarifa diferencial de Paraguachón, el cual estaba en la informalidad desde la pérdida de vigencia de la resolución del 2010. Esto brinda grandes beneficios para la comunidad de Paraguachón, quienes han visto afectado sus servicios vitales, como por ejemplo la recolección de basuras y suministro de agua, debido a que estos vehículos no pasaban el peaje por el costo del mismo. Adicionalmente, se pudieron incluir nuevos usuarios y se establecieron procedimientos más precisos para el control de cumplimiento y el buen uso del beneficio de tarifa diferencial.

Actualmente se viene trabajando en la realización del Proyecto de Resolución de Tarifa Diferencial del peaje de Alto Pino.

Se está gestionando también la Adición del Contrato de Interventoría No.089 de 2012 de la firma Consorcio BIC 2014, que vence el 02 de junio de 2014, con el fin de que el Proyecto cuente con el Control de seguimiento a todos y cada uno de los procesos que realiza el Concesionario.

4. INFORME DE GESTIÓN PROYECTO CONCESIÓN DESARROLLO VIAL PARA EL NORTE DE BOGOTÁ DEVINORTE

LOGROS

1. Intersección en la T de Portachuelo

Se entregan por parte del Concesionario los estudios y diseños, según lo establecido en el Otrosí del 31 de Octubre de 2013. A finales de marzo, se aprobaron los estudios y diseños desarrollados por el Concesionario.

2. Sentencia judicial puente peatonal Briceño

Se suscribió el 13 de Marzo de 2014, el acta de inicio del Otrosí al Contrato de Concesión No. 664 de 1994, suscrito el 7 de febrero de 2014, cuyo objeto es: *“Contratar con la Unión Temporal Concesionaria del Proyecto de Concesión Vial “Desarrollo Vial del Norte de Bogotá”, la ejecución de las actividades de repotenciación y rehabilitación del puente peatonal “Briceño”, localizado en el K19+600 aproximadamente, en la ruta COD INVIAS 55A01, incluyendo su mantenimiento rutinario hasta la terminación del Contrato de Concesión No. 664 de 1994, en cumplimiento del fallo de acción*

popular del H. Tribunal Administrativo de Cundinamarca, Sección Primera, Subsección "A" del 22 de noviembre de 2012".

PROBLEMÁTICA Y ACCIONES

1. Indefinición construcción puentes sobre vía férrea

El Concesionario entregó los prediseños de los puentes vehiculares sobre vía Férrea Santana y Zhué. Se avanza en su revisión por parte de la Interventoría

2. Sustitución box peatonal por puente peatonal en sector La Caro – Centro Chía.

Se está evaluando jurídicamente las diferentes alternativas de solución tales como:

- Adelantar una adición contractual, ceñidos al procedimiento adelantado con el Otrosí del 31 de Octubre de 2013; en donde la construcción operación y mantenimiento se financian con excedentes de peaje y los riesgos se trasladan en su mayoría al Concesionario.
- Construirlo mediante el Convenio que avanza entre el MT – INVIAS – ICCU en el marco programa de mejoramiento de la seguridad vial

3. Dificultades en establecer los parámetros de actualización del modelo financiero

Continúa en el tribunal de Arbitramento, en el cual la contestación de la demanda se encuentra en término de traslado al demandante, junto con la demanda de reconvenición formulada a su vez por la Agencia

4. Falta soporte distribución del Peaje Teletón y deducción unilateral por parte del Concesionario de los gastos de manejo del peaje

Continúa en el tribunal de Arbitramento, en el cual la contestación de la demanda se encuentra en término de traslado al demandante, junto con la demanda de reconvenición formulada a su vez por la Agencia

5. INFORME DE GESTIÓN PROYECTO DESARROLLO VIAL ARMENIA – PEREIRA- MANIZALES Y LA PAILA – CALARCA

ESTADO ACTUAL DEL PROYECTO

Tramo 1: Chinchiná – Manizales: El tramo se encuentra en servicio y operando a la fecha. Adicionalmente se presentan problemas de inestabilidad en el K14+000 del sector Chila.

Tramo 2: Armenia - Club de Tiro: El tramo se encuentra en servicio y operando a la fecha.

Tramo 5: Club de Tiro – Chinchiná: El tramo se encuentra en servicio y operando.

Tramo 6: Solución vial Mandarino – Estadio Santa Rosa: Esta obra está conformada por un Par vial que incluye el Puente Helicodal y el Túnel Dosquebradas. A la fecha este tramo se encuentra en operación luego de incluirse la obra dentro del Otrosí modificatorio y adicional N°7 al contrato de Concesión. Actualmente presenta problemas de inestabilidad en el K10+450 y en el retorno Boquerón.

Tramo 8: Variante Troncal de Occidente: Actualmente se encuentra en operación. Este corredor vial ha presentado en el PR31+500 problemas generados principalmente por terrenos geológicamente inestables causados por el Lahar que abarca 250 mt.

GESTIONES REALIZADAS

- Seguimiento al avance en las gestiones del contrato suscrito entre el Fondo Adaptación y Autopistas del Café SA para realizar obras de estabilización y una variante en el tramo correspondiente al Departamento de Caldas por valor de: \$44.533.706.430 y un plazo de 22 meses.
- El 4 de marzo se realizó entrega por parte del concesionario de los diseños para la construcción de la intersección Circasia 1 ½ y Glorieta calle 52 en Dosquebradas. Se encuentra en etapa de revisión por parte de la interventoría del proyecto para la posterior contratación de las obras
- Gestiones con Secretaría de Planeación Municipal de Dosquebradas
- Se revisó el convenio interadministrativo suscrito entre el Inviás y el Municipio de Dosquebradas del 1 de junio de 2003 para el recibo por parte del Invias de la avenida del ferrocarril para su rehabilitación y administración, se acordó la revisión jurídica para la posterior liquidación del mismo, una vez se legalice el cambio de categoría de la citada vía
- Se consultó el tema del predio del Municipio, que hace parte de la solución vial Glorieta calle 52 en Dosquebradas y que es necesario para la construcción de la misma. Se revisará la vigencia del convenio suscrito con el Municipio de Dosquebradas para el aporte predial al corredor concesionado.

PROBLEMÁTICA POR RESOLVER

Inconvenientes Técnicos

Actualmente se tienen identificados los siguientes sitios inestables en el proyecto, que requieren | Occidente, K14+000 de la Trinidad – La Uribe (Sector Chila), K31+000 de la Variante Troncal (Lahar Sector Chinchiná), Sitios inestables La Paila – Calarcá en el sector la Paila Club - Campestre se tienen identificados los siguientes puntos: K21+300, K20+750, K16+200, K12+670, K12+320, K12+180, K10+800, K11+640, K18+900, K14+200.

Inconvenientes Prediales

Pendiente la entrega por parte del municipio de Dosquebradas el predio en el sector de Postobón.

Pendiente de suscribir oferta formal de compra del predio “el Caimo” para la posterior CAU (centro de atención al usuario) “Maravelez”.

Se debe suscribir la resolución de expropiación de un predio y la oferta formal de compra de tres predios para terminar el acceso a Alcalá en la variante sur de Pereira

Inconvenientes Presupuestales

Se requieren recursos económicos para la ejecución de las siguientes actividades: rehabilitación 9,5 km tramo La Paila - Calarcá, Obras especiales de estabilización geotécnica sector de “Arme” en la intersección Chinchiná.

6. INFORME DE GESTIÓN PROYECTO PEREIRA – LA VICTORIA

El porcentaje de obra ejecutada básica es del 100% y obra básica incluyendo adicionales es de 97%, presentándose inconvenientes en el proceso de negociación y entrega de predios para la ejecución del Mirador de Cerritos. El avance de las obras faltantes depende en su mayoría de la adquisición predial (predios en expropiación).

7. INFORME DE GESTIÓN PROYECTO ZIPAQUIRA- BUCARAMANGA (PALENQUE)

LOGROS PROYECTO

De manera general las actividades del mantenimiento rutinario tuvieron un avance significativo en el primer trimestre del año pues el contraste entre la vía ya concesionada y la vía al momento de la entrega son impactantes en todos los temas, rocería, limpieza de obras de drenaje, limpieza de señales.

- Referente al mantenimiento de la vía se cuenta como logro la terminación de las actividades de parcheo inicial en la totalidad del corredor, que si bien es una actividad continua a medida que se requiere, se considera importante por el estado regular en el que se recibió la vía, lo que demandó un esfuerzo importante por parte del Concesionario.
- De la misma manera como logro se constituye el avance importante en la demarcación de la vía como actividad fundamental del mantenimiento, pues el deterioro y falta de mantenimiento referente a este aspecto, también era notablemente deficiente. Para esta actividad aún se debe complementar la demarcación en general, sin embargo el avance

logrado generó unas condiciones más seguras para el tránsito de los usuarios de la vía.

- En el aspecto social poco a poco se va consolidando la difusión del proyecto gracias a la implementación de las condiciones establecidas en el Contrato como lo son los puntos de atención al usuario principales, ubicados en los CCO del proyecto, así como los puntos móviles de atención al usuario.
- Como punto de especial atención está la correcta intervención del Concesionario en la zona urbana y rural de San Gil donde se reforzó de manera importante la demarcación vial y la señalización vertical en las intersecciones de los primeros 4 kilómetros de la 45A07, donde es común la ocurrencia de accidentes.

DIFICULTADES PRESENTADAS:

- Como dificultad al inicio del contrato se tuvo la implementación de los servicios al usuario pues durante el primer mes el Concesionario adelantó convenios y contratos necesarios para contar con unos equipos de apoyo iniciales en esta tarea, tema que al finalizar el trimestre ya se ha consolidado obteniendo un cubrimiento bueno, ligado a una difusión de los servicios que va cada vez más en aumento en contraste con los dos primeros meses en que aún se percibía el desconocimiento de los usuarios de la presencia de un concesionario en la vía.
- Para el caso de la operación de las estaciones de peaje y pesaje, los equipos existentes de control de tráfico y sistemas en general, se encontraban en situación de desatención estando la totalidad de estos sistemas desactivados requiriéndose hasta la fecha la operación manual. No obstante el Concesionario ya adelantó un diagnóstico y a la fecha se encuentra consolidando la contratación del restablecimiento (reparación, adecuación, mantenimiento) de los sistemas de forma que el control de tráfico y la sistematización del recaudo puedan probablemente reestablecerse para mediados del año en curso. Ligado a este aspecto, la estación de peaje de Saboyá presenta una afectación por tema de geología y geotecnia que hace imposible su utilización por lo que en el primer trimestre no hubo pesaje en esta estación, la cual se suplirá con la instalación de una báscula móvil desde la primera semana de abril de 2014 y se está buscando el sitio adecuado para la reubicación de la báscula fija.
- En cuanto a la parte contractual que repercute en el aspecto técnico, se encuentran los contratos que adelantó el INVIAS y que aún están por adelantarse los cuales han ocasionado confusión en los alcances propios del Concesionario debido a que aún no se tiene claridad, a pesar de los requerimientos realizados por la Agencia, sobre los alcances y garantías de estos contratos que son anteriores al inicio de la concesión.
- Otro aspecto no menos importante y que actualmente se constituye en un aspecto crítico

del Contrato, es el relacionado con la suscripción del Convenio con la Dirección de Tránsito y Transporte de la Policía

- En el aspecto operativo se encuentra activo el problema presentado en la vía de elusión del peaje Casablanca, en este caso el problema radica en que una vía paralela de aproximadamente 5 km de longitud es empleada por vehículos pesados lo que ocasiona el deterioro de la misma y por ende la comunidad que habita el sector ha manifestado la necesidad de resolver la situación. Como solución a corto plazo se planteó la instalación de un marco para evitar el paso de vehículos grandes pues la solución a largo plazo, casetas adicionales o reubicación del peaje, requiere una serie de procesos que no permitirían en menos de uno o dos años contar con esas soluciones. Todo esto se ha discutido en mesas de trabajo con representantes de los municipios de Cagua y Nemocón, INVIAS, ANI, Concesionario e Interventoría. En el mes de abril, en reunión sostenida en el despacho del municipio de Cagua, la Ministra de Transporte dio instrucciones para iniciar las actividades pertinentes para que de manera definitiva se dé la reubicación del peaje de Casablanca. Como medida provisional el INVIAS expidió una resolución en la que restringe el tráfico pesado por esta vía de elusión y el cumplimiento de la misma está a cargo de la policía de carreteras, sin embargo es imposible para la policía tener personal permanente en este punto por lo que ocasionalmente se puede presentar el tránsito indebido de los vehículos de carga.

ACTIVIDADES REALIZADAS PRIMER TRIMESTRE:

Actividades de mantenimiento rutinario

El Concesionario continuó actividades de mantenimiento rutinario a través de contratos con cooperativas a lo largo de todo el trazado de la vía, estas actividades son:

ACTIVIDAD	LONG	TRAMO 1	TRAMO 2	TRAMO 3
Limpieza Zona de Vía (Km)	370.00	127.00	36.00	0.00
Rocería (Km)	370.00	122.50	85.00	152.00

Mantenimiento de la carpeta asfáltica

El concesionario realiza actividades de parcheo con el fin de mejorar la transitabilidad y la seguridad vial del sector del PR 68+277 RUTA 45A 05 al PR 63+050 RUTA 45A 06, del trayecto 1 entre Saboya y puente Guillermo, como también el sector del PR 74+000 RUTA 45A 06 hasta el Municipio de San Gil PR 125+700 RUTA 45A 06, y en la zona del peaje de Curos del trayecto 3 PR 53+800 45A 07. Para

la realización del parcheo se utilizó mezcla densa en caliente MDC-2, el volumen de mezcla empleado para el parcheo fue de 305,29 m3.

Señalización: demarcación horizontal

El concesionario también realiza actividades de señalización con el fin de mejorar la transitabilidad y la seguridad vial a lo largo del proyecto.

GERENCIA DE PROYECTOS CARRETERO 2

8. INFORME DE GESTIÓN PROYECTO BOGOTÁ VILLAVICENCIO

ESTADO ACTUAL DEL PROYECTO

El proyecto doble calzada del Adicional N°1 está dividido en 15 etapas:

Las etapas correspondientes de la No. 1 a la 10 hacen parte de la construcción del Par Vial para llevar el sector 2 a doble calzada

Las etapas de la No. 11 hasta la 15 son obras de la calzada existente.

El porcentaje de avance de cada una de las etapas para el mes de marzo de 2014 se relaciona a continuación:

ETAPA	DESCRIPCIÓN	FECHA INICIO	FECHA TERMINACIÓN	AVANCE A MARZO DE 2014 %	OBSERVACIONES
1	DISEÑOS	jun-10	dic-10	100	TERMINADA
2	ADQUISICIÓN DE PREDIOS	jun-10	dic-13	94	En proceso de finalización
3	CONSTRUCCIÓN DEL SECTOR I	ene-16	dic-17	6	En ejecución
4	CONSTRUCCIÓN DEL SECTOR I A	jul-12	jun-17	5,7	En ejecución
5	CONSTRUCCIÓN DEL SECTOR II	jul-12	dic-16	38	En ejecución
6	CONSTRUCCIÓN DEL SECTOR II A	jun-11	jun-15	54	En ejecución
7	CONSTRUCCIÓN DEL SECTOR III	ene-11	dic-14	78	En ejecución
8	CONSTRUCCIÓN DEL SECTOR III A	ene-11	jun-15	80	En ejecución
9	CONSTRUCCIÓN DEL SECTOR IV	jul-12	jun-17	17	En ejecución
10	CONSTRUCCIÓN DEL SECTOR IV A	jun-13	dic-16		En ejecución
11	CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE ALISTAMIENTO CALZADA ACTUAL TRAMOS 3, 4, 5 Y 6: PAVIMENTOS, PUENTES Y OBRAS DE PROTECCIÓN RÍO CÁQUEZA	jun-10	sep-12	100	TERMINADA
11A	OBRA PUENTE GUAHIBO	jun-13	dic-13	85,75	Se requiere un predio para la terminación de la obra
12	CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE ALISTAMIENTO, CALZADA ACTUAL TRAMOS 3, 4, 5 Y 6: OBRAS ESPECIALES	jul-10	jul-12	100	TERMINADA
13	CONSTRUCCIÓN OBRAS RESULTANTES DE LA EMERGENCIA: MUROS DE CONTENCIÓN Y PROTECCIÓN DE TALUDES TRAMO 5.	jun-10	abr-11	100	TERMINADA
14	CONSTRUCCIÓN OBRAS RESULTANTES DE LA EMERGENCIA: SOLUCIONES ESPECIALES.	jun-10	dic-12	100	TERMINADA
14A	ETAPA DE CONSTRUCCIÓN DE SOLUCIÓN ESPECIAL DEL K70+500	jun-13	mar-14	100	TERMINADA
15	CONSTRUCCIÓN Y DISEÑOS DE OBRAS DE MITIGACIÓN EN LOS TRAMOS 2 Y 3.	jun-10	may-13	100	TERMINADA
PORCENTAJE TOTAL DE AVANCE DE OBRA					64,80%

Cuadro No. 1-Fuente Supervisión del Proyecto

A continuación relacionamos el seguimiento de inversión acumulado a marzo de 2014, de las 15 etapas en las cuales fue dividido el Adicional No. 1 al Contrato 444 de 1994. Ver Cuadro No. 2.

ETAPA	DESCRIPCIÓN	FECHA INICIO	FECHA TERMINACIÓN	VALOR REALES ADICIONAL No.1	% INVERSIÓN PROGRAMADA ACUMULADA A DICIEMBRE DE 2014	% INVERSIÓN EJECUTADA ACUMULADA A MARZO 2014	OBSERVACIONES
1	DISEÑOS	jun-10	dic-10	12.478	1.175.123	1.182.361	TERMINADA
2	ADQUISICIÓN DE PREDIOS	jun-10	dic-13	28.048			En proceso de Finalización
3	CONSTRUCCIÓN DEL SECTOR I	ene-16	dic-17	129.711			En ejecución
4	CONSTRUCCIÓN DEL SECTOR I A	jul-12	jun-17	241.761			En ejecución
5	CONSTRUCCIÓN DEL SECTOR II	jul-12	dic-16	202.529			En ejecución
6	CONSTRUCCIÓN DEL SECTOR II A	jun-11	jun-15	333.873			En ejecución
7	CONSTRUCCIÓN DEL SECTOR III	ene-11	dic-14	223.574			En ejecución
8	CONSTRUCCIÓN DEL SECTOR III A	ene-11	jun-15	99.937			En ejecución
9	CONSTRUCCIÓN DEL SECTOR IV	jul-12	jun-17	242.374			En ejecución
10	CONSTRUCCIÓN DEL SECTOR IV A	jun-13	dic-16	71.317			En ejecución
11	CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE ALISTAMIENTO CALZADA ACTUAL TRAMOS 3, 4, 5 Y 6: PAVIMENTOS, PUENTES Y OBRAS DE PROTECCIÓN RÍO CÁQUEZA	jun-10	sep-12	116.058			TERMINADA
11A	OBRA PUENTE GUAHIBO	jun-13	dic-13	4.687			Se requiere un predio para la terminación de la obra
12	CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE ALISTAMIENTO, CALZADA ACTUAL TRAMOS 3, 4, 5 Y 6: OBRAS ESPECIALES	jul-10	jul-12	30.335			TERMINADA
13	CONSTRUCCIÓN OBRAS RESULTANTES DE LA EMERGENCIA: MUROS DE CONTENCIÓN Y PROTECCIÓN DE TALUDES TRAMO 5.	jun-10	abr-11	21.700			TERMINADA
14	CONSTRUCCIÓN OBRAS RESULTANTES DE LA EMERGENCIA: SOLUCIONES ESPECIALES.	jun-10	dic-12	95.814			TERMINADA
14A	ETAPA DE CONSTRUCCIÓN DE SOLUCIÓN ESPECIAL DEL K70+500	jun-13	mar-14	4.801	TERMINADA		
15	CONSTRUCCIÓN Y DISEÑOS DE OBRAS DE MITIGACIÓN EN LOS TRAMOS 2 Y 3.	jun-10	may-13	19.980	TERMINADA		
VALORES EN MILLONES DE PESOS DE DICIEMBRE DE 2008			TOTALES	1.878.977	1.175.123	1.182.361	

Cuadro No. 2.- Fuente Supervisión del Proyecto

El alcance del Adicional No. 1 consiste, entre otros, en la ejecución de las obras civiles, eléctricas, electromecánicas, ambientales, sociales y prediales necesarias para la construcción de una vía nueva, las conectantes, retornos y, accesos veredales necesarios, así como el mejoramiento de algunos tramos de la vía existente; para la conformación de un par vial (Doble Calzada) entre el Km

34+100 y el Km 63+000 (28,9 Km), de la Carretera Bogotá Villavicencio, sector: El Tablón -Chirajara, con base en los diseños definitivos aprobados por la Interventoría de diseño Consorcio BILCES para los sectores 1, 2, 3, 3A, 4 y 4A, 1 A y 2A.

A continuación relaciono las obras a construir, ver cuadro No 3:

Total de Obras Doble Calzada			
Sectores	Vía en Superficie (Km)	Puentes (Und)	Túneles (Und)
SECTOR 1	2,14	6	3
SECTOR 1A	5,74	5	2
SECTOR 2	3,45	6	4
SECTOR 2A	4,39	3	2
SECTOR 3	3,98	9	4
SECTOR 3A	1,27	4	3
SECTOR 4	3,92	5	5
SECTOR 4A	0,89	3	-
Total de Obras	25,77	41	23

Cuadro No. 3 - Fuente Supervisión del Proyecto

A continuación se relaciona el avance en porcentaje a marzo de 2014, correspondiente a Vía en superficie, puentes y túneles de los ocho sectores a construir:

Avance en Porcentaje a marzo de 2014			
Sectores	Vía en Superficie	Puentes	Túnel
SECTOR 1	14	39	-
SECTOR 1A	-	26	-
SECTOR 2	40	65	33
SECTOR 2A	56	97	51
SECTOR 3	76	96	73
SECTOR 3A	80	97	77
SECTOR 4	2	84	10
SECTOR 4A	-	-	-
Porcentaje Total de Avance	64,80%		

Cuadro No. 4 - Fuente Supervisión del Proyecto

Actividades / Hechos sobresalientes en las concesiones:

- ENERO 17 DE 2014 – Suscripción Acta de Acuerdo, para el reconocimiento de valores correspondientes al Restablecimiento del equilibrio contractual según acta de Acuerdo N°51 de 2008.
- MARZO 31 DE 2014 – Suscripción Acta de Acuerdo, para el Ajuste del ingreso real, conforme la regla establecida en la Cláusula Quinta del Adicional N°1 de 2010 proyecto “Bogotá-Villavicencio”.
- MARZO 31 DE 2014 – Suscripción del Acta de Acuerdo, para el reconocimiento de valores correspondientes al restablecimiento del equilibrio contractual para reducción de plazo y se efectúa el cruce de deudas recíprocas.
- Proyección de la Resolución pagos Sitios Inestables Tramos 2 y 3, por un valor de 679.721.322 a marzo de 2014.

Se continúa según programación de obra con la construcción para entregar 9 puentes y 4 túneles en el transcurso del año

9. INFORME DE GESTIÓN PROYECTO DESARROLLO VIAL DEL ORIENTE DE MEDELLIN- DEVIMED S.A.

- Se realiza la intervención y atención de doce (12) puntos críticos en los tramos 5 y 6 acontecidos durante la ola invernal ocurrida en los años 2010 y 2011, los recursos provienen del Fondo de Adaptación y son intervenidos por el concesionario.
- Se encuentra elaborando los estudios y diseños según lo establecido en el Adicional No. 14 tendientes a la culminación de la doble calzada entre Marinilla y Santuario con una longitud de 9.4 kilómetros aproximadamente. El plazo de ejecución de las obras es 15 meses. Se realizará la intervención a nivel de Mejoramiento de la calzada actual en una longitud de 9.2 kilómetros (Ley 105) entre Marinilla y Santuario y la construcción de la segunda calzada en una longitud de 9.4 kilómetros incluyendo la iluminación y ampliación de las estructuras que se requieran.

10. INFORME DE GESTIÓN PROYECTO CONCESIÓN BOGOTÁ SIBERIA LA PUNTA EL VINO VILLETA (CONCESION BOGOTA – LA VEGA – VILLETA)

RESUMEN DE AVANCE EN CONSTRUCCION DEL PRIMER TRIMESTRE DE 2014

- **Tramo 2: La Vega (Km 56+700) – Cruce a Utica (Km 78+750)**
- Se llevan 19,3 Km de vía en doble calzada, reconstruida y ampliada, a nivel de capa MDC2 (avance de 3,85 Km pavimentados durante el trimestre), se construyen filtros y cunetas faltantes; se ha avanzado en la construcción del separador (16,5 Km construidos, la gran mayoría tipo New Jersey), se construyeron los puentes vehiculares proyectados, también se trabaja en la construcción de estructuras en concreto reforzado para soporte de calzada voladora, en algunos sectores. En el mes de febrero de 2014 se terminó la construcción del puente vehicular El Zancudo, de doble calzada, en el Km 66+740, se conformaron los empalmes para la calzada sur y a fines del mes de febrero de 2014 se dio al servicio vehicular para los dos sentidos de circulación.

- Desde el mes de febrero de 2014 se iniciaron los trabajos para la construcción del retorno vehicular proyectado en el Km 75+200.

- Al cierre del período se tienen 26 predios adquiridos de los 50 predios requeridos, 10 predios en negociación por parte del Concesionario, además de 14 predios en proceso de expropiación, distribuidos entre el Km 61+426 y el Km 68+135 los 9 predios que más interferencia causan, situación que además de los sectores afectados por las obras en ejecución con el Fondo adaptación, no han permitido la continuidad de la vía doble calzada con separador en la totalidad del Tramo 2.

- **Tramo 3: El Chuscal (Km 37+900) – La Vega (Km 56+700), que incluye el Tramo 3.1**
- Se tienen construidos 7,2 Km de calzada adicional, a nivel de capa MDC2 (avance de 0,75 Km pavimentados durante el trimestre), se construyen filtros, cunetas y se conforma separador, se tiene un avance representativo en la construcción de muros de contención, puentes vehiculares, en explanación y en colocación de concreto lanzado para protección de taludes. Desde el 21 de diciembre de 2013 se tiene al servicio vehicular la vía doble calzada del Km 38+000 al Km 43+300, que incluye los puentes vehiculares construidos, El Chuscal (construido para doble calzada), el puente No. 6 (construido para la calzada norte) y el puente No. 8 (construido para la calzada norte).

- Se construye el puente vehicular No. 12 para la calzada norte, del Km 45+200 al Km 45+226, además de diferentes muros de contención proyectados entre el Km 45+230 y el Km 53+360.
- Al cierre del período se tienen 235 predios adquiridos de los 283 predios requeridos, 33 predios en negociación por parte del Concesionario, además de 15 predios en proceso de expropiación (5 entregados en forma anticipada por el Juez correspondiente, durante este trimestre, lo que ha permitido iniciar trabajos en las áreas requeridas), situación que no ha permitido la continuidad de los trabajos para la construcción de las franjas de calzada adicional requeridas para la totalidad de los sectores por intervenir del Tramo 3.
- El Concesionario no ha intervenido el Tramo 3.1 Paso Urbano de La Vega, sector entre el Km 53+200 y el Km 56+700, debido a que no se ha otorgado la licencia ambiental por parte de la ANLA, realizados trámites previos por parte del Concesionario.

- **Tramo 4: El Vino (Km 31+200) – El Chuscal (Km 53+200)**

- El día 22 de Julio de 2013 se suscribió por las partes el Acta de inicio de construcción del Tramo 4B El Vino (Km 31+200) – Sabaneta (Km 32+350), el Concesionario ha adelantado trámites de compra de los predios requeridos en el Caserío El Vino y realizó la demolición de los predios que ya adquirió en esta zona, además del retiro de los escombros, para ampliar el ancho del corredor de la vía y para construir la calzada del costado norte. Se ejecutaron trabajos de cortes de taludes y explanación, se conforman las capas granulares para la estructura del pavimento de la calzada izquierda (nueva) del Km 31+200 hacia el Km 31+550, además de construir muros en gaviones y recubrir taludes.
 - Al cierre del período se tienen 26 predios adquiridos de los 40 predios requeridos, 13 predios en negociación por parte del Concesionario, además de 1 predio en proceso de expropiación.
 - El día 3 de Diciembre de 2013 se expidió la Resolución No. 1212 por parte de la ANLA que otorgó la licencia ambiental para la construcción del Tramo 4A Sabaneta (Km 32+350) – El Chuscal (Km 37+900), el Concesionario realiza las gestiones para la compra de los predios requeridos y demás actividades preliminares, previo al inicio de los trabajos de construcción.
- **Tramo 7.2 Construcción del nuevo puente vehicular sobre el río Bogotá, para la calzada norte, en cercanías del Km 0+000 del proyecto.**

- No se ha iniciado la construcción del nuevo puente vehicular sobre el río Bogotá, al no haberse otorgado la licencia de ocupación del cauce del río Bogotá por parte de la CAR.

A fines del mes de Noviembre de 2013 el Concesionario recibió pronunciamiento de la CAR solicitando la ampliación de la luz que quedará sobre el cauce del río Bogotá, para el puente vehicular a construir en la calzada norte; el Concesionario realizó los ajustes de los diseños estructurales y los presentó para la revisión de la Interventoría y la ANI. El 12-12-2013 el Concesionario radicó documentación preliminar para conocimiento de la ANI, sobre la modificación de los diseños, ampliando la luz del puente, previo a la remisión oficial de la documentación ante la CAR. Una vez revisada esta información por parte de la Interventoría y de la ANI, el Concesionario mediante comunicación del 31 de Enero de 2014 radicó los diseños ajustados del puente vehicular ante la CAR, atendiendo la solicitud de ampliar la luz central del puente vehicular, ante lo cual se espera obtener de parte de la CAR la licencia de intervención del cauce del río Bogotá.

11. INFORME DE GESTIÓN PROYECTO ÁREA METROPOLITANA DE CÚCUTA Y NORTE DE SANTANDER

Mantenimiento rutinario esta actividad se realizó a los 80.43 Km del Alcance Básico y 70Km Cúcuta – Pamplona.

- Las obras o actividades que el Concesionario va a ejecutar con los recursos disponibles, conforme a la prioridad que señale la Agencia Nacional de Infraestructura - ANI, incluyendo el valor del beneficio financiero, son las siguientes:

No.	Obras a Ejecutar Cifras en COP Millones	\$ Dic-05	Descripción
1	Fondeo Interventoría (Puente, obras adicionales y Etapa de Operación por 2 años)	2,840	Sustitución
2	Área de Servicio	721	Reactivación
3	Estudios y Diseños 3 fallos Judiciales	186	Sustitución*
4	Puente Río Pamplonita	12,493	Sustitución*

No.	Obras a Ejecutar Cifras en COP Millones	\$ Dic-05	Descripción
5	Intersección a Desnivel Rumichaca	4,545	Reactivación
6	Construcción Nueva Calzada Puente Benito Hernández	5,983	Reactivación
7	Otras obras y/o actividades requeridas por el proyecto a definir por la ANI	7,548	Sustitución*
	Total Obras	34,316	

- La Concesionaria San Simón S.A. está realizando el fondeo mensual por concepto de Interventoría a la subcuenta de Interventoría desde febrero de 2014 dentro de los primeros cinco días hábiles del mes y durante 24 meses. Este valor se actualizará al año con el Índice de Precios al Consumidor del año 2014.

– **Actividades / Hechos sobresalientes realizados**

Se suscribió **otrosí 1 al Adicional No 2**, el 28 de febrero de 2014, para adelantar la Construcción del Puente sobre el Rio Tarra, tramo Tibu –El Tarra

12. INFORME DE GESTIÓN PROYECTO GIRARDOT IBAGUE CAJAMARCA

Todos los tramos del proyecto a la fecha se encuentran en operación salvo el Tramo 2, el cual debe ser finalizado el 30 de noviembre del presente año, para lo cual y según lo informado por la Interventoría para el primer trimestre del año 2014 las obras correspondientes al túnel y el viaducto de Gualanday tiene el siguiente avance de ejecución según cronograma de obra presentado por el Concesionario:

- **Viaducto de Gualanday**
 - Porcentaje de avance programado: 74%
 - Porcentaje de avance real ejecutado: 69%
- **Túnel Gualanday**
 - Porcentaje de avance programado: 58%
 - Porcentaje de avance real ejecutado: 62%

- **Porcentaje de avance de Obras ponderado**
 - Porcentaje ponderado programado: 66%
 - Porcentaje ponderado ejecutado: 65%

De otro lado, es preciso señalar que dentro de las otras actividades realizadas en el proyecto de Concesión, se encuentra la medición de la Reflectividad de toda la señalización horizontal y vertical del proyecto, presentando algunas observaciones que ya están siendo atendidas por el Concesionario, las actividades de rehabilitación y mantenimiento que está realizando el concesionario con un avance en el primer trimestre de 89,60% y la entrega de las obras correspondientes a la rehabilitación de la doble calzada existente entre la glorieta Mirolindo y la glorieta del Monumento a la música correspondiente a la Avenida Pedro Tafur, que hace parte del convenio interadministrativo No. 002 de 2006, firmado entre la Alcaldía de Ibagué y la Agencia Nacional de Infraestructura, las actividades que se desarrollaron fueron entregadas a satisfacción a la Alcaldía de Ibagué,

Adicionalmente, se viene gestionando la modificación a la cláusula correspondiente al Amigable componedor.

Temas a definir:

1. Interferencia Línea férrea en el proyecto: se ha realizado algunas consultas con el INVIAS, sin embargo está pendiente realizar mesas de trabajo para definir las actividades a realizar teniendo en cuenta las interferencias ya realizadas en varios puntos del proyecto.
2. Predios remanentes
3. Compensación forestal
4. Regularización de la instalación del CCO en el área de servicio de Gualanday.

13. INFORME DE GESTIÓN PROYECTO FONTIBÓN – FACATATIVA – LOS ALPES

– Actividades / Hechos sobresalientes

FEBRERO 2 DE 2014 - Asistencia a la sesión informativa al Concejo Municipal de Funza y habitantes del municipio acerca de la intersección Tres Esquinas.

MARZO 12 DE 2014 - Programación y asistencia a la Mesa de Trabajo Predial (Interventoría-ANI-Concesionario) para la reactivación de Obras de Fase II.

MARZO 28 DE 2014 – Se adelantó mesa financiera entre el Concesionario y el apoyo financiero de la Agencia con el fin de llegar a un acuerdo acerca del modelo financiero a incluir en el documento contractual que reactive las obras de Fase II.

– **Actividades pendientes por realizar**

- Aprobación y entrada en vigencia de la resolución por la cual se establece la Categoría Uno (1) y Categoría Dos (II) Especial para algunos vehículos particulares y oficiales, buses y microbuses por parte de la Ministra de Transporte.
- Firma del Otrosí que reactivará obras de Fase II para el proyecto de Concesión.
- Entrega de Boxcoulvert para operación y mantenimiento o al Municipio o a los propietarios.

INFORME DE GESTIÓN

GERENCIA DE PROYECTOS CARRETERO 3

14. INFORME DE GESTIÓN PROYECTO MALLA VIAL DEL META

Informe de Avance

Actualmente, el contrato de concesión Malla Vial del Meta se encuentra en su totalidad en la etapa de Operación y Mantenimiento y en proceso de Reversión.

En el primer trimestre del año, en la concesión se han realizado labores de operación a los peajes y mantenimiento a la malla vial.

A través de lo concertado en el otrosí No.9, con los recursos recaudados en las estaciones de peaje del proyecto se ha reducido lo condenado a pagar en el laudo del tribunal y las deudas adquiridas durante el desarrollo del proyecto.

Problemas

Entre las dificultades presentadas a pesar de las medidas adoptadas por el concesionario, se continúa con el represamiento de vehículos durante el paso del peaje y pesaje La Libertad.

Persisten las quejas de la comunidad por el alto costo del peaje Ocoa ubicado en cercanías al municipio de Acacias.

15. INFORME DE GESTIÓN PROYECTO NEIVA ESPINAL GIRARDOT

1. ESTADO ACTUAL DEL PROYECTO

Actualmente se ejecutan las obras relacionadas con la construcción de las variantes de Guamo y Espinal.

1.1. VARIANTE GUAMO

Avance: 94%

Actividades ejecutadas:

- Colocación de base y sub-base para conformación de terraplenes a lo largo de la variante.
- La totalidad de la variante se encuentra imprimada y lista para la colocación de la capa de concreto asfáltico y su respectiva señalización horizontal y vertical definitiva.
- Se construyó adicionalmente el retorno de la Variante del Guamo en el K0+280 costado izquierdo (imprimado a la fecha) en una longitud de 53 m y un ancho de 6.0 m.
- A la fecha de corte de este informe se ha realizado empradización entre el K4+600 y K5+700 en un área de 8.700 m²; adicionalmente se ha terminado la construcción de los cinco (5) puentes a construir y se han construido todas las obras de arte.

1.2. VARIANTE ESPINAL

Avance: 45%

Actividades ejecutadas:

- Se comenzó a intervenir el sector comprendido entre el drenaje Fatol y El Tesoro, realizando obras de drenaje y riego.
- Explotación transporte y colocación del material de terraplén, en el sector comprendido entre el k0+020 al k0+300 y del k 0+760 al k 1+050.
- Conformación de terraplén y colocación de la capa de sub-base granular entre el k1+050 al k 2+620.
- Las actividades básicamente se han localizado así:
- Desde k1+760 al k 2+100 solo se ha realizado la conformación de terraplén.
- Del k 2+640 al k 3+240 se han colocado dos capas de terraplén.
- Del k 3+260 al k 3+390 se inició la colocación de la primera capa de terraplén;
- En el k 3+390 está en construcción un Box culvert doble.
- Del k 3+500 al k 3+950 se ha colocado la primera capa de material de terraplén;
- Hasta la fecha se han construido 42 de 53 obras de arte diseñadas, y se han construido los tres puentes diseñados K3+255 y K 2+620- K 1+720.
- Los diseños del Box culvert a construir en el K2+620 en la intersección de la variante con la vía Chicoral y el diseño de la intersección de entrada a la variante ya cuentan con el aval de la Interventoría y se enviarán a la ANLA para la actualización de la licencia ambiental correspondiente. Una vez se cuente con la aprobación por parte de la ANLA se comenzará la construcción.

Inconvenientes Presentados:

- En la variante de Espinal aún no se cuentan con los predios requeridos del Barrio La Nacional, pese a que éste es un predio público se encuentra invadido desde hace más de 20 años y obstaculizan la construcción de la variante desde el K0+000 al K0+020.

Alternativas de Solución:

- El 10 de febrero se envió derecho de petición a la Alcaldía de Espinal, el cual no ha sido contestado a la fecha, en conversaciones con el Secretario de gobierno informó que se están adelantando las acciones pertinentes para desalojar estos predios.

1.3. ÁREA AMBIENTAL

En el Otrosí firmado el 30 de enero de 2014 se incluyeron las actividades de reforestación pendientes por compensación por parte de la ANI, para que fueran ejecutadas por el Concesionario, al igual que los compromisos de los acuerdos de protocolización de la Consulta previa con las comunidades indígenas de Natagaima.

Actualmente el Concesionario se encuentra adelantando el Plan para las reforestaciones e identificando los predios donde se realizarán. Ya se encuentran identificados los predios para las reforestaciones en Guamo y Natagaima, está pendiente por definir los predios de El Espinal.

1.4. ÁREA FINANCIERA

Según lo establecido en el Otrosí modificadorio del 30 de enero de 2014, se ha venido haciendo seguimiento al modelo financiero para la obtención de la TIR contractual, para los meses de enero, febrero y marzo se firmaron las Actas correspondiente por parte del Concesionario, Interventoría y ANI, se recibió certificación de la Fiduciaria de los ingresos recibidos por peajes en la Concesión Neiva – Espinal – Girardot y de los fondeos realizados a la subcuenta de Interventoría.

Se realizó la liquidación de la deuda predial con corte a 28 de febrero de 2014 y se realizó el cruce de cuentas respectivo con los excedentes de peajes generados durante el año 2013.

Se fondeo la subcuenta de “Excedentes” por parte del Concesionario, el valor a fondear luego del cruce de cuentas para el pago de la deuda predial asciende a la suma de CUATROCIENTOS CINCUENTA MILLONES SEISCIENTOS TREINTA Y CUATRO MIL SETECIENTOS SETENTA Y DOS PESOS (\$450.634.772) de diciembre de 2013.

Se canceló el saldo del cruce de cuentas del Otrosí modificadorio del 30 de enero de 2014, en cumplimiento de lo establecido en las Cláusulas 2.3 y 2.4 se solicitó a la Fiduciaria efectuar el pago con cargo al Encargo No.015-107246-052 (antes 015-14139) - Obras y costos no previstos en el

contrato de concesión N°0849/95 la suma de OCHENTA Y SEIS MILLONES DOSCIENTOS SETENTA Y CINCO MIL QUINIENTOS OCHENTA Y UN PESOS MC/TE (\$86.275.581)

16. INFORME DE GESTIÓN PROYECTO ZIPAQUIRA PALENQUE 1

El proyecto tiene una extensión de 370 Km de rehabilitación entre la T de Portachuelo en Zipaquirá y el Puente Palenque en el anillo vial de Bucaramanga.

El proyecto beneficio a los departamentos de Cundinamarca, Boyacá y Santander y se divide en tres tramos Zipaquirá – Puente Otero (130 km), Puente Otero - Oiba (84km), Oiba – Palenque (156 km), los dos segundos tramos ubicados en el departamento de Santander.

ACTIVIDADES RELEVANTES

- Se terminó con recursos del otrosí 15 la calzada derecha de la Variante de Zipaquirá y los retornos entre Cogua y el Peaje de Casablanca faltando únicamente el empalme con DEVINORTE.
- En relación al sector Papi Quiero Piña (Floridablanca)– Estación el Molino Piedecuesta, se realizaron obras por el 97 % de las programadas en atención a que el Área Metropolitana de Bucaramanga no entregó el 100% de los predios y de Metrolinea S.A. tampoco realizó el traslado de la totalidad de las Redes del Sector, de acuerdo a los compromisos adquiridos mediante Convenio Interadministrativo.
- Se reestableció la transitabilidad normal sobre la Quebrada seca con la instalación de un nuevo puente en concreto de 26 m de luz

La ejecución del proyecto fue la siguiente:

Alcance Básico

- 370 km de rehabilitación 100% Zipaquirá – Chiquinquirá - Palenque
- 6.9 km de construcción 100% Circunvalar de Chiquinquirá

Alcance Adicional

- 3.1 km de construcción 100% Perimetral de Ubaté Doble Calzada
- Puente San Gil 100%
- Puente Cala 100%

- Atención de Sitios Críticos 100%
- 10.8 km de construcción 97% Ampliación Floridablanca – Piedecuesta
- Ampliación de la calzada existente, para doble calzada sector Peaje de Casablanca hacia Zipaquirá km 33. 100%
- Calzada derecha entre la T de Portachuelo y km 33 diseñada como variante 100%

ACTIVIDADES PENDIENTES

- Liquidación del Contrato.

Cerrar el Hallazgo 88 único pendiente dentro de la Concesión, a través de la búsqueda de los Modelos realizados por la Agencia para las modificaciones suscritas, analizando desplazamientos de Inversión o errores en la Modelación, resulta importante aclarar que dichos modelos no son contractuales

17. INFORME DE GESTIÓN PROYECTO TRANSVERSAL AMÉRICAS

Logros en el trimestre

Se suscribió el Otrosí N°3, donde las partes acuerdan que simultáneamente al desarrollo y activación del mecanismo de solución de controversias, el concesionario procederá con la ejecución de estudios y diseños del tramo Turbo Chigorodó; una vez sean entregados los diseños y aprobados por la interventoría, se procederá de inmediato con la intervención señalada. Durante la ejecución de la obra, el Concesionario y la Interventoría realizarán la medición y cuantificación mes a mes, con el fin de establecer los costos al momento del fallo del acatamiento del mecanismo de solución de controversias

Dificultades presentadas:

1. Ampliación de la sección transversal del tramo de calzada actual entre Turbo y Chigorodó cuyo alcance es de rehabilitación requiere la construcción de berma externa de 2,50 metros e interna de 1.00 metro. El concesionario desconoce esta obligación contractual y convocó unilateralmente el Panel de expertos

Se le comunicó al concesionario a través de oficio su obligación contractual y la posición de la Agencia en el sentido de que no hay duda respecto a las condiciones en que debe realizarse la rehabilitación de la calzada actual.

2. No está definido dentro del alcance del Apéndice Técnico Contractual la construcción de las variantes en los municipios de la Zona de Urabá, tramo Turbo - Chigorodó.

La ANLA exigió el Concesionario que para los fines de licenciamiento para la doble calzada comprendida entre los municipios de Turbo – Chigorodó, debía presentar DAAs para los pasos por los centros poblados de: *Currulao, Apartado, El Reposo, Carepa, Casa Verde*. En caso de que la ANLA defina que se requiere construir variante para cualquiera de los pasos por los centros poblados para los que requirió de DAA

3. Definición de la destinación de los recursos del Puente Cacarica.

La ANI, cumpliendo con los lineamientos del acta de entendimiento N°1, anexo al Contrato de concesión informa a la Contraloría General de la República a la Procuraduría General de la República y al Ministerio de Transporte, las necesidades actuales del proyecto Transversal de las Américas que podrían ser financiadas con recursos de la subcuenta construcción puente Cacarica.

4. Se requieren \$207.000 millones de pesos adicionales, a lo estipulado en el Contrato de Concesión, para adquisición predial sin tener en cuenta compensaciones socio-económicas.

Se solicitaron los recursos para vigencia del 2014 y 2015. Igualmente se adelanta el trámite de traslado de los recursos existentes en la contingencia político social hacia la contingencia predial en el MHCP, el cual se encuentra actualmente en revisión por el Ministerio.

Al igual que el traslado de los recursos liberados de la Concesión Ruta del Sol III.

5. Existe controversia con la ejecución de los puentes San Marcos – Majagual – Achi – Guaranda debido a que el concesionario argumenta que no es su deber realizar la intervención de dichos puentes ya que la ejecución contratada en este tramo es de rehabilitación y mantenimiento

6. Se requiere diferentes variantes para el proyecto como son las de San Marcos, Majagual, El Banco, Guamal, San Pablo, San Pelayo, Mompo, El Mellito.

La construcción de las variantes no se encuentra definida dentro del alcance del Apéndice Técnico Contractual, a excepción de la Variante del Municipio de Arboletes. Se hace necesaria la consecución de recursos adicionales para completar el monto necesario para la construcción de la totalidad de las variantes, se está en la espera de aprobación de traslado de los recursos del Puente Cacarica.

7. Problemática por pólizas y siniestros en los tramos entregados por el INVIAS, el Concesionario no quiere intervenir debido a que las garantías se encuentran aún vigentes por los constructores por el plan 2500 de INVIAS.

8. Es necesario realizar el otrosí de rebalanceo o compensación de longitudes para garantizar la especificación técnica de corredores continuos pavimentados en todo el proyecto. Se encuentra en análisis por parte de Concesionario, Interventoría y ANI.

18. INFORME DE GESTIÓN CONCESIÓN LOBOGUERRERO BUGA

Etapa Actual: CONSTRUCCION

AVANCES:

Etapa de Preconstrucción:

4 meses, del 11 octubre de 2013 al 11 de febrero de 2014

1. El día 13 de Diciembre se realizo entrega de la estacion de Peaje Loboguerrro al Concesionario para la correspondiente administracion y recaudo.
2. A la fecha el Concesionario ha adelantado actividades de mantenimiento rutinario inicial, entre las que se resaltan actividades de parcheo rapido a lo largo de la via y cuneteo,
1. Entrega de los Estudios y Diseños de los 54.5 km y 12 sitios Vulnerables, documentos que han sido revisados y de los cuales se han generado sugerencias y recomendaciones por parte de la firma Interventora.
2. En el mes de enero de 2014 se actualizaron mediante resolucion del Minsiterio de Transporte las Tarifas de peaje en la estacion Loboguerrero.
3. En la vía Concesionada se han Implementado los servicios de operación los cuales consisten en servicios de Grúa, Moto taller, ambulancia, inspección Vial, Policía de Carreteras, administrador vial y unidad móvil de atención social.

Etapa de Construcción:

36 meses, inicio el 11 de febrero de 2014

1. Se desarrollan constantes actividades de mantenimiento al corredor concesionado.
2. Se han realizado reuniones de socializacion con las comunidades de los sectores Buga 5 febrero, Yotoco 5 febrero y comunidad Sabaletas 6 febrero.
3. Se ha realizado la Rehabilitación de aproximadamente 2.05 km de la calzada existente. En el sector 4, Buga Media Canoa se recuperaron sectores donde se presentaban bajas condiciones de confort para los usuarios de la vía concesionada
4. Interventoría desarrollo la primera toma de Información para la medición de Indicadores,
5. Se han desarrollado reunión de socialización con la Superintendencia de Transporte.
6. Se desarrollado auditoria al proyecto por la oficina de Control Interno de la Entidad (27 y 28 de marzo).
7. Se han generado sugerencias y recomendaciones por parte de la firma Interventora a los Estudios y Doseños del Concesionario, LA entidad solicito al complementacion del Plan Basico Social y el PAGA.
8. El día 31 de marzo de 2014 finalizo el recaudo de la estación de peaje Loboguerrero con destino a la subcuenta de excedentes de la Entidad.
9. A partir del 1 de abril se inició el recaudo del peaje Loboguerrero con destino a la cuenta de recaudo de peajes de la Fiducia.
10. Avance discriminado por sectores e ítems, información conciliada con Interventoría:

INTERVENCIONES REHABILITACION BUGA - LOBOGUERRERO				
Carril	PR inicial	PR final	Longitud	Mes
Der	114+550	115+440	890	Enero
lzq	114+550	115+440	890	Enero
Der	114+210	114+550	340	Abril
lzq	114+340	114+550	210	Abril
Der	111+000	111+425	425	Abril
lzq	111+000	111+425	425	Abril
Der	Glorieta Media Canoa PR	230	230	Abril
lzq			230	Abril
TOTAL KM EN CALZADA SENCILLA REHABILITADOS				2,05

INTERVENCIONES MUROS				
lzq	81+335	81+355	0%	Inicio 23 Abril

INTERVENCIONES CCO				
	96+040		95%	

Posibles problemas: Se puede presentar oposicion de las comunidades residentes en el sector 1 (Loboguerrro – Zabaletas), exigiendo el desarrollo de procesos de consulta previa para ejecutar las obras contractuales, actualmente y según concepto del Ministerio del Interior dado el alcance del proyecto “ Reahabilitacion” no es suceptible de consulta, con mencionado argumento hasta la fecha se ha manejado la comunidad.

GERENCIA AEROPUERTOS

1. CONCESIÓN NORORIENTE

CONTRATO: 1000078 - OK DE 2007

CONCESIONARIO: Sociedad Concesionaria Aeropuertos de Oriente SAS

OBJETO CONTRATO: Concesión de las terminales aeroportuarias de nororient: aeropuertos camilo daza de Cúcuta, Palonegro de Bucaramanga, Yarigüíes de Barrancabermeja, Alfonso López de Valledupar, Simón Bolívar de Santa Marta y Almirante Padilla de Riohacha.

GESTIÓN PRIMER TRIMESTRE (obras)

- Actividades finales del hito 1: Obras de Modernización Aeropuertos Palonegro de Bucaramanga y Camilo Daza de Cúcuta.
- En ejecución del hito 2 de obras de modernización de los Aeropuertos Alfonso López de Valledupar y Almirante Padilla de Riohacha.
- Actividades de mantenimiento del terminal de Simón Bolívar de Santa Marta.

PRINCIPALES LOGROS (actividades)

- Avance en el proceso de aprobación por parte de la Autoridad Aeronáutica de las obras complementarias propuestas por la Sociedad Concesionaria para los aeropuertos Palo Negro y Simón Bolívar.
- Definición de los responsables de la ejecución de la obras complementarias propuestas por la Sociedad Concesionaria:
 - ✓ Palo Negro: Se adelantaran obras públicas por la AEROCIVIL, excluyendo las áreas a intervenir de las áreas concesionadas.
 - ✓ Simón Bolívar: Se adelantaran por la ANI con adición al contrato de Concesión 1000078OK.
- Definición por parte de la Agencia que el valor de las obras a ejecutarse en el Aeropuerto Simón Bolívar se obtendrá del proceso de licitación privada que adelantara la concesionaria con el acompañamiento de la ANI.
- Cumplimiento del concesionario con el aporte a los fondos de seguridad y convivencia según la ley 1106 de diciembre de 2006.

2. SAN ANDRES Y PROVIDENCIA

CONTRATO: 7000002-OK DE 2007

CONCESIONARIO: Concesión Aeropuertos San Andrés y Providencia S.A. CASYP S.A

OBJETO CONTRATO: Contrato de Concesión para la Administración, Operación, Explotación Comercial, Inversión, Modernización y Mantenimiento

del Aeropuerto Internacional Gustavo Rojas Pinilla de San Andrés y del Aeropuerto El Embrujo de Providencia.

GESTIÓN PRIMER TRIMESTRE (obras)

- Actividades de mantenimiento del terminal para garantizar un mejor servicio al usuario
- Actividades de mantenimiento de pista para garantizar la seguridad operacional de los Aeropuertos.

PRINCIPALES LOGROS (actividades)

- Inicio de la Consulta Previa en cumplimiento del fallo a la acción popular interpuesta por la comunidad raizal de San Andrés frente a la modernización del Aeropuerto Gustavo Rojas Pinilla
- Elaboración de posibles escenarios técnicos para la repavimentación de la pista de San Andrés y modificación contractual.

3. CENTRO NORTE

CONTRATO: 8000011-OK DE 2008

CONCESIONARIO: Sociedad Operadora de Aeropuertos Centro Norte S.A. – OACN S.A.

OBJETO CONTRATO: Concesión para la administración, operación, explotación comercial, adecuación, modernización y mantenimiento de los aeropuertos Olaya Herrera (Medellín), José María Córdova (Rionegro), El Caraño (Quibdó), Los Garzones (Montería), Antonio Roldán Betancourt (Carepa) y Las Brujas (Corozal).

GESTIÓN PRIMER TRIMESTRE (obras)

- Verificación por parte del Supervisor del Contrato a través de su grupo de apoyo del estado de las obras en los seis aeropuertos debido a la fecha de finalización de la etapa de modernización estipulada contractualmente como 15 de marzo de 2014.

PRINCIPALES LOGROS (actividades)

- Publicación del prepliego proceso de selección en la modalidad de Concurso de Méritos **No. VJ-VGC-CM-001-2014** que tiene por objeto: *“Contratar la interventoría integral del Contrato de Concesión, que incluye pero no se limita a la interventoría financiera, administrativa, técnica, legal, operativa, ambiental y de seguridad, del contrato no. 8000011OK-2008, cuyo objeto es “La Concesión para la administración, operación, explotación comercial, adecuación, modernización y mantenimiento de los aeropuertos Olaya Herrera (Medellín), José María Córdova (Rionegro), El Caraño (Quibdó), Los Garzones (Montería), Antonio Roldán Betancourt (Carepa) y las Brujas (Corozal)”*

4. CALI

CONTRATO: 058-CON-2000

CONCESIONARIO: AEROCALI S.A.

OBJETO CONTRATO: Contrato de Concesión para la Administración, Operación, Explotación y Ampliación del Área Concesionada del Aeropuerto Alfonso Bonilla Aragón de Palmira que sirve a la ciudad de Cali y el recaudo de los Ingresos Regulados y No Regulados.

GESTIÓN PRIMER TRIMESTRE (Obras)

- Actividades de mantenimiento en el aeropuerto acorde al Plan de Mantenimiento y Mejoras entregado por el Concesionario para el año 2014.

PRINCIPALES LOGROS (actividades)

- Se autorizó la prórroga por un año al Contrato suscrito entre la Fiducia FIDUBOGOTA y la firma Price Water Coopers para que esta última continúe realizando las funciones de la Firma Auditora.
- Elaboración de borrador de los documentos para la Contratación de la Interventoría para las Obras derivadas del Otrosí No. 1 del Contrato de Concesión. En la actualidad se está a la espera de presentar los documentos al Comité de Contratación.
- Se autorizó el Otrosí para modificar el contrato Suscrito entre el Concesionario y la Fiducia donde se establece que la ANI se convierte en beneficiario de este contrato.
- Se han venido realizando mesas de trabajo entre Concesionario y la ANI para la elaboración de un Otrosí al contrato de Concesión.
- Se han venido realizando todos los trámites necesarios para garantizar el inicio de las obras de inversión Obligatorias, inversión Voluntarias, Adicionales y de Certificación derivadas del Otrosí No. 1 de Contrato de Concesión.

5. CARTAGENA

CONTRATO: 0186 DE 1996

CONCESIONARIO: Sociedad Aeroportuaria de la Costa

OBJETO CONTRATO: El objeto de este Contrato de Concesión es la administración y explotación económica por el sistema de concesión del Aeropuerto Rafael Núñez, ubicado en el Distrito Especial de Cartagena de Indias, el cual presta servicio principalmente a la ciudad de Cartagena. La administración y explotación económica incluyen el manejo y mantenimiento directo del terminal, pista, rampa, instalaciones aeroportuarias, ayudas visuales de aproximación, zonas accesorias y las Obras del Plan de Modernización y Expansión. La Aerocivil se reserva el manejo y la responsabilidad de las funciones de control y vigilancia del tráfico aéreo en ruta y el correcto funcionamiento y mantenimiento de las radio ayudas aéreas, incluyendo las radio ayudas de aproximación, y las comunicaciones y demás equipo destinado y necesario para el debido control aéreo establecidos por OACI.

GESTIÓN PRIMER TRIMESTRE (obras)

- Actividades de construcción de la vía perimetral, para permitir el ingreso a la plataforma ECO desde la vía externa y al edificio FBO de aviación General.
- Inicio de las obras de construcción del edificio de aviación general FBO.

PRINCIPALES LOGROS (actividades)

- Inicio de las labores de la nueva interventoría; Unión temporal Aeropuerto Cartagena.
- Elaboración de los estudios y diseños para la rehabilitación de la plataforma principal.
- Revisión del plan de mantenimiento, garantizando la inclusión de las actividades acordadas en el acta de verificación del terminal suscrito por la Aeronáutica Civil. De acuerdo a este plan se han realizado actividades de mantenimiento del lado tierra y lado aire para garantizar un mejor servicio al usuario y la seguridad operacional del Aeropuerto.

6. ELDORADO

CONTRATO: 6000169-OK DE 2006

CONCESIONARIO: Consorcio Aeropuerto Internacional El Dorado OPAIN S.A

OBJETO CONTRATO: Contrato de Concesión para la Administración, Operación, Explotación Comercial, Mantenimiento y Modernización y Expansión del Aeropuerto Internacional El Dorado de la ciudad de Bogotá D.C.

GESTIÓN PRIMER TRIMESTRE (obras)

- Revisión en detalle de Informes de Interventoría Técnica, Interventoría Financiera e Interventoría Operativa después de efectuada la cesión por parte de la Aerocivil;
- Reuniones periódicas con la Interventoría técnica y OPAIN de verificación, control y avance de los hitos faltantes en el proceso de Modernización y Expansión del Aeropuerto Internacional El Dorado de la ciudad de Bogotá D.C.
- Desarrollo de actividades tendientes a la modificación del contrato de concesión 6000169-OK de 2006 para i) la ejecución de las obras complementarias reconocidas por la AEROCIVIL relacionadas con el subproyecto denominado “suministro, instalación y puesta en funcionamiento del banco de ductos, cableado para la nueva subestación de la nueva torre de control” y, ii) desafectación del área concesionada.
 - Análisis de información y reuniones de aclaración con funcionarios de la Aerocivil;
 - Solicitud de conceptos técnico, financiero y Jurídico para la adición del contrato de concesión.
 - Estudio de necesidad y conveniencia;
 - Preparación del borrador Otrosí;
- Actividades de mantenimiento del terminal para garantizar un mejor servicio al usuario.
- Desarrollo de las obras contractuales del hito 8 – Plataforma Interior, jet ducto, Vías – Redes – Parqueaderos Buses Regionales – Separación Redes REAN/REAP/RTAN/RTAP y Demolición Secretaría de Sistemas Operacionales.
- Reforzamiento Estructural Complementario y Sistemas Terminal Puente Aéreo TPA fase II.
- Demolición Espigones Norte y Sur Antiguo Aeropuerto.

PRINCIPALES LOGROS (actividades)

- Aprobaciones a diseños de detalle en virtud de lo contenido en el numeral 21.2 de la Cláusula 21 del Contrato de Concesión No. 6000169OK-2006.
- El Concesionario está implementando un sistema de seguridad perimetral a través de paneles solares y con equipos de seguridad de alta tecnología los cuales son monitoreados desde el Centro de Control de Operaciones.
- Se desarrolló un plan estratégico para el traslado inicial de la Aerolínea Avianca al nuevo terminal de pasajeros.
- El concesionario adquirió e instaló un sistema de reconciliación de equipaje RBS (por sus siglas en inglés) para complementar el BHS actual.

7. CODAD S.A.

CONTRATO: 0110-O.P. del 18 de julio de 1995

CONCESIONARIO: Compañía de Desarrollo Aeropuerto Eldorado S.A. – CODAD S.A.

OBJETO CONTRATO: Contrato de Concesión para la construcción de la segunda pista del aeropuerto Eldorado y obras complementarias, incluyendo el suministro, instalación y prueba de equipos, y el mantenimiento de la segunda pista, de las obras complementarias y de la pista existente.

GESTIÓN PRIMER TRIMESTRE

- Actividades de mantenimiento en el lado aire del aeropuerto El Dorado, concerniente con la Segunda Pista y la Pista Existente;
- Desarrollo de actividades tendientes a la adición del contrato de concesión No. 0110 – O.P. del 18 de julio de 1995 para los estudios y diseños para la construcción de nuevas calles de salida rápida:
 - Análisis de Plan Maestro y reuniones de aclaración con la Aerocivil;
 - Estudio de necesidad y conveniencia;
 - Preparación del Otrosí de diseños;
 - Matriz de Riesgos;
 - Anexo Técnico No. 1 - Especificaciones Técnicas;
 - Anexo Técnico No. 2 - Requisitos de Personal Profesional y del Asesor experto aeroportuario;

- Estudio de mercado sobre Asesor experto aeroportuario;

GERENCIA PUERTOS Y FÉRREO

1. PUERTOS

Sociedad Portuaria Regional de Tumaco:

- Mediante resolución No. 593 del 22/04/2014 se niega la resolución de modificación presentada por la SPRT y se aprueba prorrogar por tres años el contrato de concesión No. 012/94.
- Mediante oficio No. 2 del 23/04/2014 se prorroga el plazo de la concesión en los términos establecidos en el artículo 8 de la ley 1 de 1991, por el término de tres años adicionales al plazo inicial otorgado.

Sociedad Portuaria Ecopetrol Néstor Pineda, Ecopetrol ExxonMobil planta de combustibles y Ecopetrol Terminal de Refinería:

- Se realiza visita de reversión y actualmente se están gestionando las actas de reversión.
- Para Ecopetrol Terminal Refinería y Ecopetrol Néstor Pineda, se otorgaron en autorización temporal mientras surte el trámite de modificación al contrato de concesión de la Sociedad portuaria REFICAR.

Sociedad Portuaria Puerto Nuevo y Sociedad Portuaria American Port Company:

- Aclaración política del acceso al canal

Sociedad Portuaria Río Córdoba

- El Concesionario presentó recurso de reposición a la Resolución que modifica su contrato para dar cumplimiento al Dto. 3083 de 2007 (cargue directo), pendiente para los próximos días la respuesta por parte de la entidad

Sociedad Portuaria REFICAR

- Se adelanta modificación contractual para incorporar los Terminales Refinería y Néstor Pineda (Ecopetrol).

Cerrejón Zona Norte:

- Actualmente se adelanta el proceso de prórroga de la homologación de la concesión Cerrejón Zona Norte.

Argos Zona Franca:

- Actualmente se adelanta el proceso de modificación del cronograma de inversiones de la concesión Argos Zona Franca.

Zona Portuaria	Contrato o Resolución No	Nombre Concesionario o beneficiario	Observaciones
Cartagena	006/2010	Sociedad Portuaria Central Cartagena S.A.	Pendiente resolución por parte de jurídica para el cambio de muelle a tipo "I"
Golfo de Morrosquillo	015/1996	Sociedad Portuaria Golfo de Morrosquillo S.A. "Puerto cementero de Tolú"	área técnica se encuentra corroborando las áreas indicadas por el concesionario en el modelo enviado para el cálculo de la contraprestación
Buenaventura	004/1994	Agencia Logística de las Fuerzas Militares, Muelle 13 (Grupo Portuario)	A la espera de nuevo informe sobre retiro del naufrago
Cartagena	005/1993	Sociedad Portuaria Puerto de Mamonal S.A.	A la espera de envío de información por parte del Concesionario para el cálculo de la contraprestación
Cartagena	088/2004	Sociedad Portuaria Puerto de Mamonal, Muelle Adicional 135 mts	
Santa Marta	006/1993	Sociedad Portuaria Regional de Santa Marta	Pendiente concepto jurídico de ampliación de muelle 5; aprobación PB 13-14
Tumaco	581/2010 / 288/10	Sociedad Romero Burgos & Cía.	Realizando acta de Reversión

2. FÉRREO

2.1 CORREDOR FERREO BOGOTÁ - BELENCITO

1. Estado actual del proyecto (principales actividades)

- a. Estudios y Diseños: A la fecha el Contratista **Dracol Líneas Férreas**, ha presentado la totalidad de los diseños objeto de las obras de los puntos críticos a intervenir; se verificó y se dio aceptación por parte de la Interventoría a dichos diseños
- b. Ejecución de obras a la fecha: A la fecha el Contratista ha dado inicio a la intervención de los puntos críticos en los PK 184+965, PK 158+300, 224+900. La fecha de culminación de obras objeto del contrato es el 31 de mayo de 2015.
- c. Actividades de Mantenimiento del Corredor: Se ejecutaron entre otras, las siguientes actividades referidas a mantenimiento y conservación del Corredor:
 - ✓ Administración del Corredor – Ejecutada al 100% a la fecha
 - ✓ Mantenimiento y Conservación del corredor - Ejecutada al 100% de acuerdo con las actividades programadas por el contratista. (Actividades realizadas: Rocería y deshierbe, riego químico, limpieza de cunetas, limpieza de obras de drenaje, retiro de empalizadas, alineación de vía)
 - ✓ Control de Tráfico - Ejecutada al 100% a la fecha
 - ✓ Administración, conservación y vigilancia material rodante - Ejecutada al 100%
- d. Actividades de Mejoramiento del Corredor: No se ha dado inicio a estas actividades
- e. Avances: Ejecución Financiera: Se ha ejecutado aproximadamente el 9%
Ejecución Tiempo: El avance va en 21%
Ejecución Obra: Se ha iniciado obra avance el 4%

2. Problemáticas

Con relación a los diseños y al inicio de obras referidas con la intervención de los puntos críticos se presentaron dificultades de acuerdo con el resultado arrojado por los estudios y diseños definitivos entregados por los contratistas, problemática y gestión que se describen a continuación:

- En la gran mayoría de los estudios y diseños presentados por el contratista el monto supera el valor de los puntos críticos contractualmente definidos en la fichas de pre-factibilidad, lo cual generó valores superiores en casi un 37% del valor total del contrato de obra de acuerdo con el presupuesto establecido en la proforma 8, por mayores cantidades de obra y APUs no previstos
- El Consorcio Interventoría Vías Férreas revisó y viabilizó el alcance técnico de los estudios y diseños presentados por los contratistas, ya que son soluciones que garantizan la estabilidad de las obras. La interventoría presentó el 17 de marzo del 2014 concepto al respecto.

- A la fecha los contratistas y la interventoría han evidenciado nuevos puntos críticos que afectan en la mayoría de los casos las condiciones de transitabilidad del corredor, lo que ha generado colapso en ciertas estructuras, inestabilidad de taludes y hundimientos de banca entre otras. Por esta razón la Vicepresidencia de Gestión Contractual se encuentra gestionando recursos adicionales para atender estas nuevas afectaciones y poder garantizar el objeto inicial del contrato.

3. Logros

En las mesas de trabajo realizadas, se plantearon diversos escenarios de ejecución de obras para dar solución a la problemática presentada por los mayores costos de las obras según los diseños definitivos entregados por el contratista y aprobados por la firma Interventora; es así, que analizadas las condiciones de costo, alcance y tiempo de ejecución de obras, se aprobó por parte de la VGC, la ejecución del contrato manejando la siguiente estrategia:

Se iniciará la ejecución de las obras de 33 de los 72 puntos críticos objeto del contrato de obra de acuerdo con los diseños definitivos presentados por el Contratista, adicionalmente se ejecutarán cuatro nuevos puntos identificados con el fin de garantizar la conectividad entre Belencito y el municipio de Samacá, lo que permitirá la reactivación de 122 kilómetros de vía férrea.

Finalmente, y teniendo en cuenta la estrategia desarrollada por la agencia se está gestionando la consecución de recursos con el fin de garantizar el cumplimiento contractual y dar transitabilidad origen – destino en el corredor férreo Bogotá – Belencito.

2.2 CORREDOR FERREO DORADA CHIRIGUANÁ – CONTRATO 418 DE OCTUBRE DE 2013.

Estado actual del proyecto

Estudios y Diseños: A la fecha el Contratista **Unión Temporal Ferroviaria Central**, ha presentado la totalidad de los diseños objeto de las obras de los cincuenta (50) puntos críticos a intervenir; se dio verificación y aceptación por parte de la Interventoría a dichos diseño

Ejecución de obras a la fecha: A la fecha el Contratista ha dado inicio a la intervención de los puntos críticos en los PK 230+600, 235+540, 258+820, 388+200 y 721+750, La fecha de culminación de obras objeto del contrato es el 31 de diciembre de 2014

Actividades de Mantenimiento del Corredor: Se ejecutaron las siguientes actividades referidas a mantenimiento y conservación del Corredor:

- ✓ Administración del Corredor – Ejecutada al 100% a la fecha
- ✓ Mantenimiento y Conservación del corredor - Ejecutada al 100% de acuerdo con las actividades programadas por el contratista. (Actividades realizadas: Rocería y deshierbe, riego químico, limpieza de cuentas, limpieza de obras de drenaje, retiro de empalizadas, alineación de vía)

- ✓ Control de Tráfico - Ejecutada al 100% a la fecha
- ✓ Administración, conservación y vigilancia material rodante - Ejecutada al 100% a la fecha

Actividades de Mejoramiento del Corredor: No se ha dado inicio a estas actividades.

<u>Avances:</u>	Ejecución Financiera:	Se ha ejecutado aproximadamente el 5 %
	Ejecución Tiempo:	El avance va en 21%
	Ejecución Obra:	Se ha iniciado obra, avance el 11%

Problemáticas

Con relación a los diseños y al inicio de obras referidas con la intervención de los puntos críticos se presentaron dificultades de acuerdo con el resultado arrojado por los estudios y diseños definitivos entregados por los contratistas, problemática y gestión que se describen a continuación:

- En la gran mayoría de los estudios y diseños presentados por el contratista el monto supera el valor de los puntos críticos contractualmente definidos en la fichas de prefactibilidad, lo cual generó valores superiores en casi un 22% del valor total del contrato de obra de acuerdo con el presupuesto establecido en la proforma 8, por mayores cantidades de obra y APUs no previstos
- El Consorcio Interventoría Vías Férreas revisó y viabilizó el alcance técnico de los estudios y diseños presentados por los contratistas, ya que son soluciones que garantizan la estabilidad de las obras. La interventoría presentó el 17 de marzo del 2014 concepto al respecto.
- A la fecha los contratistas y la interventoría han evidenciado nuevos puntos críticos (46 para este corredor), que afectan en la mayoría de los casos las condiciones de transitabilidad del corredor, lo que ha generado colapso en ciertas estructuras, inestabilidad de taludes y hundimientos de banca entre otras. Por esta razón la Vicepresidencia de Gestión Contractual se encuentra gestionando recursos adicionales para atender estas nuevas afectaciones y poder garantizar el objeto inicial del contrato.

Logros

- En las mesas de trabajo realizadas por el equipo del proyecto junto con la Interventoría, se plantearon diversos escenarios de ejecución de obras para dar solución a la problemática presentada por los mayores costos de las obras según los diseños definitivos entregados por el contratista y aprobados por la firma Interventora; analizadas las condiciones de costo, alcance y tiempo de ejecución de obras, se aprobó por parte de la VGC, la ejecución del contrato manejando la siguiente estrategia:

Se ejecuta la totalidad de las obras de 46 de los 50 puntos críticos objeto del contrato de obra de acuerdo con los diseños definitivos presentados por el Contratista, los cuatro puntos restantes se ejecutaran por fases teniendo en cuenta la estrategia desarrollada por la agencia que permite buscar la consecución de recursos con el fin de garantizar el

cumplimiento contractual y dar transitabilidad origen – destino en el corredor férreo Dorada-Chiriguaná.

3. CONCESIÓN RED FERREA DEL ATLANTICO.

Estado actual del proyecto

1. Mediante resolución No 1064 de octubre de 2013, la ANLA otorgo Licencia Ambiental al Concesionario Fenoco S.A. para la construcción de la segunda línea paralela en los sectores de Loma Colorada PK 789+500 - PK 792+500 (3,0 Km), Algarrobo PK 831+500 - PK 832+289 (0,789 Km) y Lleras PK 845+032 - PK 847+500 (2,468 Km), lo cual permitirá avanzar en un 13,71% del total de la segunda línea por construir en los centros poblados del Sector 2; estas obras están proyectadas para iniciar en la tercera semana del mes de mayo de 2014, en una longitud total de 6,236 Km (finalización Enero de 2015).
2. Fenoco se encuentra desarrollando los EIA's para la construcción de la segunda línea paralela en los corregimientos de Guamachito (6.9 Km) y Varela – Río Frio (6.7 Km) para un total de 13.6 Km equivalentes a un 34,98% aproximadamente, para gestionar y obtener Licencias Ambientales ante el ANLA en estos corregimientos.
3. Se radicó desistimiento a la alternativa de variante en Bosconia por parte de Fenoco para avanzar con la alternativa de la vía paralela. Se está a la espera de la respuesta por parte del ANLA.
4. Se radicó oficio solicitando al ANLA la entrega de términos de referencia para la elaboración del EIA de la construcción de la segunda línea paralela en el municipio de Fundación y parte del sector rural del municipio de Aracataca. Se espera recibir respuesta positiva a esta solicitud antes de que finalice el mes de mayo.
5. Se gestiona y revisa propuesta de tren turístico de pasajeros que permita a su vez dar vía libre a la construcción de la línea paralela en Aracataca
6. Se adelantan gestiones ante el Ministerio del Interior para obtener las certificaciones de presencia o no de comunidades Afrodescendientes, Indígenas o Raizales en los corregimientos de Tucurínca, Guacamayal, Sevilla y Orihueca, para tramitar solicitudes ante el ANLA para el desarrollo de EIA's de construcción de vía paralela en dichos municipios y obtener las Licencias Ambientales respectivas. Se espera la entrega de las certificaciones antes de terminar el mes de mayo.
7. Se adelanta la implementación del Plan de Reasentamientos Poblacional en las comunidades de Loma Colorada y Algarrobo, el cual inicio el 3 de marzo de 2014
8. Se adelanta la Formulación del Plan de Reasentamientos Poblacional en las comunidades de Guamachito, Varela y Riofrio, el cual inicio el 3 de marzo de 2014.
9. Se adelanta el proceso de liquidación de los tramos desafectados entregados por Fenoco el pasado 31 de octubre de 2013, hoy en cabeza de la ANI a través de los contratos de obra pública del mes de sep./2013 (Dor – Chi) – (Bog. – Bel)

10. Se adelanta la ejecución del Sistema de Control de Tráfico de Trenes ITCS propuesto por Fenoco de acuerdo con los compromisos establecidos en el acuerdo conciliatorio

Problemáticas

Hasta la fecha el inconveniente que presenta el desarrollo del proyecto de construcción de la segunda línea paralela a la actual se presenta en los centro poblados de Bosconia (2.4 Km) por construir y Aracataca (9.13 Km) por construir. En estos dos municipios hay oposición a la construcción de la vía, en el primero se han identificado intereses de tipo político y en el segundo debido a que la vía férrea cruza por el centro de dicho municipio, sin embargo Fenoco S.A., se encuentra realizando las labores de acercamiento, diálogo y trabajo social con el fin de tratar de cambiar el sentir de estas comunidades hacia la operación y desarrollo de la vía férrea.

Logros

- Se radico oficio ante el ANLA solicitando el desistimiento parcial del Auto 2952 de 2007 y 694 de 2008, en los cuales se impone y se ratifica la obligación de construir una variante en el municipio de Bosconia – Cesar. Se está a la espera de la respuesta positiva del ANLA a esta solicitud y a la entrega de los términos de referencia para desarrollar el EIA de la construcción de la vía paralela en dicho municipio.
- Se radicó oficio solicitando al ANLA la entrega de términos de referencia para la elaboración del EIA de la construcción de la segunda línea paralela en el municipio de Fundación y parte del sector rural del municipio de Aracataca.

Se está a la espera por parte del concesionario de las certificaciones de presencia o no de comunidades Afrodescendientes, Indígenas o Raizales en los corregimientos de Tucurinca, Guacamayal, Sevilla y Orihueca, por parte del Ministerio del Interior y de Justicia, para trámitar solicitudes ante el ANLA para el desarrollo de EIA's de construcción de vía paralela en dichos municipios y obtener las respectivas Licencias Ambientales.

Carga movilizada del modo férreo discriminada por Concesiones, para el primer Trimestre del 2014:

Concesión	Carga movilizada 01/01/2014 al 31/03/2014	Observaciones
Red Férrea del Atlántico	6.754.864	Carbón - Expo
Red Férrea del Pacifico	31.182	Carga Mixta Impo - Expo
Total	6.786.46	

2.4 VICEPRESIDENCIA DE PLANEACIÓN, RIESGOS Y ENTORNO

Grupo Interno de Trabajo de Planeación

La Gerencia de Planeación, durante el primer trimestre de la vigencia ha desarrollado las actividades asignadas en el Decreto de creación de la Agencia; dichas actividades se clasifican de la siguiente manera:

ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO	Avance Trimestre 1
Elaboración Anteproyecto de presupuesto 2014	Documento	1	1
Seguimiento al Plan de Acción Anual	Informe	4	1
Informe avance metas SISMEG	Informe	4	3
Actualización de Proyectos en el SUIFP	Proyecto	49	25
Seguimiento a proyectos en SPI	Proyecto	204	51
Trámites presupuestales (vigencias futuras, traslados)	Trámite	37	9
Informes de coyuntura	Informe	1	3
Formulación de la Planeación Estratégica de la Agencia	Documento	1	0

Plan Estratégico y Plan de Acción:

Durante el primer trimestre, en coordinación con las dependencias de la Agencia se realizó la programación, consolidación y publicación en la Página WEB de la Agencia, del Plan de Acción correspondiente a la Vigencia 2014; es de resaltar que en este año, el ejercicio se realizó en forma conjunta con la formulación y aprobación del Plan Anual de Adquisiciones, para tal fin en coordinación con el servidor Cesar Augusto García de la Gerencia de Contratación, se revisó y ajustó el Plan de Acción para hacerlo compatible con el Plan Anual de Adquisiciones, de igual manera, a partir de la presente vigencia, se modificó la parte pertinente en el procedimiento de contratación, con el fin de someter a consideración del Comité de Contratación todas las modificaciones que presente el Plan de Acción y que afecten el Plan Anual de Adquisiciones. Por otra parte, en este periodo se realizó la alineación del Plan de Acción con el Plan estratégico de la Agencia.

Presupuesto y Trámites Presupuestales:

Durante el primer trimestre se realizaron los siguientes trámites presupuestales para la obtención de Vigencias Futuras de los proyectos Concesión Autopista al Mar 1, Concesión Autopista al Mar 2, Autopista al Río Magdalena 1, Operación del corredor Conexión Norte, Corredor Honda – Puerto Salgar – Girardot, Concesión Autopista al Río Magdalena 2, Concesión Autopista Conexión Pacífico 2, Concesión Autopista Conexión Pacífico 3, Reprogramación Vigencias Futuras Mejoramiento Apoyo estatal proyecto de concesión Ruta del Sol sector III.

Registro y actualización de proyectos en el SUIFP:

Durante el periodo se actualizaron 25 proyectos de inversión, principalmente en aspectos tales como la composición de las unidades funcionales y la distribución de las vigencias futuras. Así mismo, se ha actualizado mensualmente la información de avance de los 17 proyectos registrados en el SPI.

Sistema de Gestión de Calidad:

En el primer trimestre, se continuó avanzando en la incorporación de los documentos que componen el Sistema de Gestión de Calidad, de igual manera se contrató el diseño y elaboración del material de apoyo al SGC, el cual será entregado a los servidores de la Agencia; por otra parte se han realizado los estudios requeridos para la contratación del software de Gestión de Calidad.

Finalmente, a la fecha se ha avanzado en un 90% en la elaboración de la metodología estándar en la gerencia de proyectos.

Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano:

Durante el primer trimestre del año, de acuerdo con instrucciones impartidas por el Departamento Administrativo de la Función Pública – DAFP, se realizó la consolidación y publicación en la página WEB de la Agencia del Plan Anticorrupción correspondiente a la presente vigencia.

En cuanto a la estrategia Anticorrupción, en el periodo se realizó una revisión por parte de los responsables, a los riesgos identificados, y se ha venido trabajando en un ajuste a la matriz de riesgos, para adaptarla a la metodología adoptada por la Agencia.

Adicionalmente, la Gerencia atiende la realización de otras actividades, de acuerdo con solicitudes y/o asignaciones realizadas por la Presidencia de la Agencia u otras entidades, a continuación se relacionan las más importantes:

- Seguimiento a las tareas adquiridas en los diferentes Acuerdos para La Prosperidad correspondiente a los meses de enero, febrero y marzo a la fecha se han presentado informes de avance sobre la totalidad de éstas.
- Evaluación y mejoramiento de la aplicación para la recolección de información de gestión contractual del Ministerio de Transporte.
- Se realizó seguimiento a los hallazgos de los Planes de Mejoramiento y se formularon las acciones pertinentes para los hallazgos de la auditoría 2013.
- Se ajustó e hizo seguimiento al Plan de Adquisiciones 2014.

Grupo Interno de Trabajo de Riesgos

ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO	Avance Trimestre 1
Presentación del documento con la metodología para el manejo en el Fondo de Contingencias Contractuales de las Entidades Estatales, de recursos por concepto de posibles sentencias y conciliaciones, teniendo en cuenta las reglamentaciones necesarias para su desarrollo y con base en la identificación de procesos en Litigob.	Metodología	1	1
Revisión y evaluación de las metodologías de valoración de obligaciones contingentes para proyectos de infraestructura desarrollados a través de esquema de Asociaciones Público Privadas - APP	Metodología	1	2

Presentar a la subdirección de riesgos del MHCP Ministerio de Hacienda y Crédito Público para aprobación del plan de aportes para el Fondo de Contingencias Contractuales de las Entidades Estatales, la actualización de la valoración de contingentes en la matriz de riesgo.	Planes	17	2
Acompañamiento y seguimiento a la subrogación de las Concesiones Aeroportuarias	Subrogación	5	5
Revisión y presentación de la valoración de contingentes a MHCP Ministerio de Hacienda y Crédito Público y el CPP Comparador Público Privado a DNP Departamento Nacional de Planeación, de proyectos estructurados por Fonade o Fondo de adaptación.	Informe	18	14

Durante el primer trimestre de 2014 las actividades de la gerencia de riesgos han sido modificadas de acuerdo con los objetivos y metas dadas por la Presidencia y Vicepresidencia de Planeación Riesgos y Entorno, los cambios realizados están en línea con las prioridades dadas a los proyectos de concesión en los modos carretero, aeroportuario, portuario y férreo, así como los cronogramas establecidos para la estructuración de nuevos proyectos para todas las actividades relacionadas con la creación y seguimiento del análisis de riesgos de los proyectos vigentes y nuevos.

Actividades mes de enero de 2014

Revisión y evaluación de las metodologías de valoración de obligaciones contingentes para proyectos de infraestructura desarrollados a través de esquema de Asociaciones Público Privadas – APP

Esta meta se cumple con la entrega del informe final de la consultoría desarrollada por la firma Valora

Mediante la comunicación N° 2014-409-0030078-2 del 24 de enero de 2014.

Acompañamiento y seguimiento a la subrogación de las Concesiones Aeroportuarias

Durante el mes de enero se dio el acompañamiento a los procesos de subrogación de los contratos aeroportuarios de Cali, Centro Norte, Nororiental, CODAD y el Dorado.

Acompañamiento en la estructuración de las Interventorías a contratos de concesión portuarios, aeroportuarios y carreteros.

Esta meta se cumple con los acompañamientos realizados a los procesos de interventoría del contrato de concesión carretera del Área Metropolitana de Cúcuta y el aeropuerto de Cali.

Ajuste y seguimiento al mapa de riesgos anticorrupción de acuerdo a los focos estratégicos y del mapa de riesgo institucional

Durante enero se llevó a cabo el ajuste al mapa de riesgos anticorrupción 2014, junto con su publicación en la página web de la entidad, de acuerdo a lo aprobado por cada una de las áreas involucradas y que fue remitido vía correo electrónico.

Actividades mes de febrero de 2014

Revisión y evaluación de las metodologías de valoración de obligaciones contingentes para proyectos de infraestructura desarrollados a través de esquema de Asociaciones Público Privadas – APP

Esta meta se cumple con la entrega del informe final de la consultoría desarrollada por la firma Valora

Mediante la comunicación N° 2014-409-0030078-2 del 24 de enero de 2014, esta consultoría ya fue liquidada y en la actualidad se está socializando los resultados de ésta, con el área de riesgos del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Presentar a la subdirección de riesgos del MHCP Ministerio de Hacienda y Crédito Público para aprobación del plan de aportes para el Fondo de Contingencias Contractuales de las Entidades Estatales, la actualización de la valoración de contingentes en la matriz de riesgo.

La meta correspondiente al mes de febrero está dada a través de los proyecto Transversal de las Américas con el comunicado N° 2014-602-003055-1 del 19 de febrero de 2014.

Revisión y presentación de la valoración de contingentes a MHCP Ministerio de Hacienda y Crédito Público y el CPP Comparador Público Privado a DNP Departamento Nacional de Planeación, de proyectos estructurados por Fonade o Fondo de adaptación.

Esta meta no pudo ser ejecutada durante el primer trimestre del año 2014, de acuerdo a lo planteado en el plan de acción remitido, ya que estas actividades dependen del cronograma que establece la Vicepresidencia de Estructuración.

Actividades mes de marzo de 2014

Presentación del documento con la metodología para el manejo en el Fondo de Contingencias Contractuales de las Entidades Estatales, de recursos por concepto de posibles sentencias y conciliaciones, teniendo en cuenta las reglamentaciones necesarias para su desarrollo y con base en la identificación de procesos en Litigob.

Esta meta no pudo ejecutarse como se indicó en el plan de acción remitido, ya que a la fecha no se cuenta con la base de información, que fue solicitada por esta gerencia al área de defensa judicial de la entidad.

Presentar a la subdirección de riesgos del MHCP Ministerio de Hacienda y Crédito Público para aprobación del plan de aportes para el Fondo de Contingencias Contractuales de las Entidades Estatales, la actualización de la valoración de contingentes en la matriz de riesgo.

La meta correspondiente al mes de marzo está dada a través de los proyecto Zona Metropolitana de Bucaramanga, plan que fue remitido al MHCP mediante la comunicación N° 2014-602-0054871 del 20 de marzo de 2014 y que actualmente se encuentra a la espera de las observaciones y comentarios.

Revisión y presentación de la valoración de contingentes a MHCP Ministerio de Hacienda y Crédito Público y el CPP Comparador Público Privado a DNP Departamento Nacional de Planeación, de proyectos estructurados por Fonade o Fondo de adaptación.

Esta meta no pudo ser ejecutada durante el primer trimestre del año 2014 de acuerdo a lo planteado en el plan de acción remitido ya que estas actividades depende del cronograma que establece la Vicepresidencia de Estructuración.

Acompañamiento en la estructuración de las Interventorías a contratos de concesión portuarios, aeroportuarios y carreteros.

Para este mes se tenían previsto los acompañamientos de los procesos de interventoría de puertos, los cuales no se han realizado ya que dicho acompañamiento depende de los cronogramas que están siendo ajustados por la gerencia de puertos.

Ajuste y seguimiento al mapa de riesgos anticorrupción de acuerdo a los focos estratégicos y del mapa de riesgo institucional

El seguimiento que estaba programado para el mes de marzo, no pudo ser realizado debido a que las diferentes áreas no han remitido los ejercicios solicitados, que son previos a este seguimiento.

Revisión y documentación de las metodologías existentes para la valoración de riesgos por desastres en infraestructura (enfocada hacia infraestructura carretera)

Se elaboró documento indicativo con la bibliografía relacionada al tema, la cual servirá de soporte para actividades de consultoría que se contratarían en el segundo semestre.

Grupo Interno de Trabajo de Sistemas y Tecnologías de Información

El Grupo Interno de Trabajo de Sistemas y Tecnologías de Información, en el primer trimestre tuvo el siguiente cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Acción:

ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO	Avance Trimestre 1
Adquisición de las licencias de Office 365 y Project Online para trabajo en la nube	Licencias	500	
Servicio de soporte a usuarios finales y a los sistemas de la Agencia (Mesa de ayuda - Niveles 1, 2 y 3)	Servicio	1	
Adquisición del Hardware necesario para ampliar el espacio de almacenamiento corporativo para todos los servidores de la ANI, y respalda los sistemas que operan en la Agencia.	Servidor	1	
Contratar el servicio de asesoría técnica para optimizar el uso de la infraestructura TIC de la Agencia	Servicio	1	
Adquisición del Hardware que fortalece el esquema de seguridad perimetral de la ANI.	Firewall	1	

Durante el primer trimestre se desarrollaron las siguientes actividades las cuales estaban para ejecutarse durante los meses de enero a marzo, según el plan de acción:

Adquisición del Hardware que fortalece el esquema de seguridad perimetral de la ANI:

Este proyecto no se ejecutó durante el primer trimestre ya que durante este tiempo se terminó de instalar el Firewall del contrato de Seguridad Perimetral que se compró el año pasado (este contrato se explica más adelante).

Servicio de soporte a usuarios finales y a los sistemas de la Agencia (Mesa de ayuda - Niveles 1, 2 y 3):

Durante el primer trimestre se empezó a estructurar el proyecto del contrato de mesa de ayuda, se citaron diferentes empresas para poder enfocar el proyecto con lo que ofrece el mercado. Como se tenían algunos puntos pendientes para dejar la infraestructura tecnología en perfecto estado (proyecto que se explica a continuación) se colocaron estos puntos dentro del proyecto y se solicitaron cotizaciones a diferentes proveedores.

Una vez analizadas las cotizaciones se decidió que este proyecto es más económico si se saca a mayor tiempo, es decir con vigencias futuras. Además no es bueno que este proyecto se realice solo por 6 meses y el próximo año volverlo a sacar a licitación para volverlo a contratar, ya que debemos capacitar a todos los usuarios de la ANI con el nuevo esquema de mesa de ayuda que tenga la empresa ganadora y si se cambia en 6 meses se debe volver a cambiar todo en un poco tiempo.

Por los motivos anteriormente expuestos se dejó este proyecto para más adelante cuando se puedan pedir vigencias futuras, una vez haya cambio presidencial.

Contratar el servicio de asesoría técnica para optimizar el uso de la infraestructura TIC de la Agencia:

Durante el cuarto trimestre del 2013, se realizó la estructuración del proceso de contratación y el estudio previo del mismo, cuyo objeto fue: "CONTRATAR LOS SERVICIOS DE ASESORIA TECNICA Y EL ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL PARA LA PUESTA A PUNTO DE LA INFRAESTRUCTURA TIC DE LA AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA - ANI, ENCAMINADOS A GARANTIZAR EL CORRECTO DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE LOS SISTEMAS DE INFORMACION DE LA ENTIDAD".

La gerencia de Contratación publicó la invitación pública y los estudios previos en el SECOP, mediante la modalidad de contratación Mínima Cuantía, con el número del proceso: VJ-VPRE-MC-022-2013.

También se publicó el informe de evaluación, las respuestas a las observaciones del mismo y la Resolución 1371 donde se declaró desierto el proceso, debido a que ninguna de las 3 empresas que se presentaron cumplieron con los requisitos jurídicos, técnicos y financieros.

A finales del año pasado la Agencia adquirió otros productos tanto de licenciamiento de software, hardware o servicios (Office 365, Lync, Firewall), los cuales causaron más modificaciones dentro de la infraestructura TIC de la ANI.

Se desea con este proceso realizar algunas reconfiguraciones que estaban estimadas en el proceso VJ-VPRE-MC-022-2013 y otras que han generado con los productos recientemente adquiridos, para reajustar la configuración de los servidores y servicios instalados que constituyen la infraestructura TIC de la Agencia.

Primero se enfocó este proceso para ser desarrollado dentro del contrato de mesa de ayuda, y se trabajó en la definición del anexo técnico del mismo.

Pero cuando se decidió que el contrato de mesa de ayuda aún se demoraba en sacar se decidió enfocarlo como una mínima cuantía y se trabajó en el estudio previo y el valor estimado del mismo. También se realizó la matriz de riesgos y se solicitó el CDP:

Capacitaciones a los usuarios finales del Sistema de Información de Seguimiento y Control de los proyectos de concesiones de la ANI:

Entre enero y febrero de 2014 se llevaron a cabo capacitaciones a los usuarios finales, en el marco de la implementación del sistema de información, para el seguimiento y control de los proyectos que se encuentran a cargo de la ANI, las cuales comprenden:

- *Visión general de Project Online*
- *Gestión de tareas con Project Online*
- *Gestión de recursos con Project Online*
- *Gestión de proyectos con Project Online*
- *Seguimiento de proyectos Project Online*
- *Colaboración y documentación de un proyecto*

Resumen de las Capacitaciones Realizadas:

Temas Capacitaciones	No. Usuarios Capacitados	No. Capacitaciones Grupo	No. Horas	Total de Horas Capacitaciones
Planificación y seguimiento de proyectos en Project Online	10	6	15	15

Seguimiento mensual a la ejecución presupuestal y a su impacto en la infraestructura

Se ha realizado un acta mensual con respecto a la ejecución presupuestal de la Gerencia de Sistema de Información y Tecnología.

OTRAS ACTIVIDADES Y CONTRATOS:

Durante todo el año 2013 el Gerente de Sistemas de Información y Tecnología junto con su grupo de ingenieros y técnicos trabajaron fuertemente en el cumplimiento de las metas del año pasado. Se generaron una serie de procesos de contratación publicados todos en el portal de contratación SECOP, en diferentes modalidades de contratación y se firmaron los respectivos contratos entre los Contratistas y la Agencia Nacional de Infraestructura.

La mayoría de estos contratos se ejecutaron el año pasado pero algunos se prolongaron para el 2014 y se terminaron dentro del tercer trimestre.

Estos son los contratos que tenían otrosí y fecha de terminación entre enero y marzo del 2014:

SEGURIDAD PERIMETRAL:

Durante el cuarto trimestre del 2013, se realizó la estructuración del proceso de contratación y el estudio previo del mismo, cuyo objeto fue: "CONTRATAR LA COMPRA E INSTALACIÓN DE UNA SOLUCION DE SEGURIDAD PERIMETRAL PARA LA AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA - ANI".

La gerencia de Contratación publicó la invitación pública y los estudios previos en el SECOP, mediante la modalidad de contratación Mínima Cuantía, con el número del proceso: VJ-VPRE-MC-020-2013.

También se publicó el informe de evaluación y la carta de aceptación de la propuesta ganadora.

La empresa ganadora fue SOLUCIONES, TECNOLOGIA Y SERVICIOS SA STS SA con el valor: (\$47.295.834) CUARENTA Y SIETE MILLONES DOSCIENTOS NOVENTA Y CINCO MIL OCHOCIENTOS TREINTA Y CUATRO PESOS MCTE, IVA incluido.

Se realizó la firma del contrato # 481, el cual tenía vigencia hasta el 31 de diciembre, pero por motivos de fabricación y nacionalización del equipo en épocas decembrinas se realizó una extensión de plazo de 20 días por medio del Otrosí #1 el día 27 de diciembre del 2013.

El 20 de Enero del 2014 se realizó nuevamente una extensión de plazo hasta el 3 de Marzo del 2014, por medio del Otrosí #2, debido a que le equipo no había salido de aduana y porque había que comprar unos componentes adicionales los cuales había que importar.

Durante el mes de febrero se entregó el equipo, se realizaron varias ventanas de trabajo los fines de semana para configurar el firewall y se entregó todo terminado el día 3 de marzo del 2014.

Luego se finalizaron unos pendientes, se entregó factura y se realizó el ingreso a almacén.

LYNC:

Durante el cuarto trimestre del 2013, se realizó la estructuración del proceso de contratación y el estudio previo del mismo, cuyo objeto fue: "CONTRATAR SERVICIOS DE MIGRACION DE LA PLATAFORMA DE COMUNICACIONES UNIFICADAS CON MICROSOFT LYNC 2010 A MICROSOFT LYNC

2013 INTEGRADO CON OFFICE 365 PLAN E4, SUMINISTRO, INSTALACION Y CONFIGURACION DE GATEWAY SBC AUDIOCODES MEDIANT 800 PARA LA AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA - ANI”.

La gerencia de Contratación publicó la invitación pública y los estudios previos en el SECOP, mediante la modalidad de contratación Mínima Cuantía, con el número del proceso: VJ-VPRE-MC-021-2013.

También se publicó el informe de evaluación y la carta de aceptación de la propuesta ganadora.

La empresa ganadora fue PS Communications LTDA con el valor: (\$49.500.00) CUARENTA Y NUEVE MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS MCTE, IVA incluido.

Se realizó la firma del contrato # 484, el cual tenía vigencia hasta el 31 de diciembre, pero por motivos baja capacidad en el los servidores existentes se realizó una extensión de plazo hasta el 31 de Enero del 2014, por medio de un Otrosí el día 30 de diciembre del 2013.

Los servidores se repotenciaron con la compra de discos duros y memorias RAM de otro contrato y se configuró el Lync para todos los usuarios como comunicaciones unificadas. El contrato se terminó el 31 de Enero del 2014 pero quedaron algunos puntos pendientes debido a que el contrato de Seguridad Perimetral se prorrogó hasta el 3 de marzo y se necesitaba tener el firewall configurado para terminar el contrato.

El día 25 de febrero se terminaron los puntos pendientes y se dio cierre definitivo al contrato. Se radico factura y se realizó el ingreso a almacén del equipo.

MEMORIAS SERVIDORES:

Durante el cuarto trimestre del 2013, se realizó la estructuración del proceso de contratación y el estudio previo del mismo, cuyo objeto fue: “CONTRATAR LA COMPRA DE DISCOS DUROS Y MEMORIAS PARA LOS SERVIDORES DE LA AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA - ANI”.

La gerencia de Contratación publicó la invitación pública y los estudios previos en el SECOP, mediante la modalidad de contratación Mínima Cuantía, con el número del proceso: VJ-VPRE-MC-023-2013.

También se publicó el informe de evaluación y la carta de aceptación de la propuesta ganadora.

La empresa ganadora fue COLOMBIANA DE SOFTWARE Y HARDWARE –COLSOF S.A con el valor (\$35.023.158) TREINTA Y CINCO MILLONES VEINTITRÉS MIL CIENTO CINCUENTA Y OCHO PESOS MCTE, IVA incluido.

Se realizó la firma del contrato # 505, el cual tenía vigencia hasta el 31 de diciembre. Las memorias y los discos duros de los servidores y los discos duros externos fueron entregados el 26 de diciembre, pero por motivos de fabricación y nacionalización del equipo del ítem 7 del anexo técnico, en épocas

decembrinas se realizó una extensión de plazo hasta el 15 de febrero del 2014 por medio de un otrosí el día 27 de diciembre del 2013.

A finales de Enero llegó el equipo KVM AP5816 y posteriormente se realizó su debida instalación.

Se firmó el acta de cierre el día 14 de febrero, se radico la factura y se realizó el ingreso a almacén.

PORTATILES:

Durante el cuarto trimestre del 2013, se realizó la estructuración del proceso de contratación y el estudio previo del mismo, cuyo objeto fue: "CONTRATAR LA ADQUISICIÓN DE COMPUTADORES PORTÁTILES DE DESEMPEÑO MEDIO Y DE DESEMPEÑO ALTO PARA LA AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA".

La gerencia de Contratación publicó el proyecto del pliego de condiciones y los estudios previos en el SECOP, mediante la modalidad de contratación Subasta Inversa, con el número del proceso: VJ-VPRE-SI-003-2013.

También se publicó el pliego de condiciones definitivo, la audiencia pública de cierre del proceso y apertura de ofertas y el informe de evaluación jurídica, técnica y financiera.

Las empresas ganadoras de los dos módulos fueron:

- Módulo 1: fue Comercial MCL SAS con un valor de (\$132.855.800) CIENTO TREINTA Y DOS MILLONES OCHOCIENTOS CINCUENTA Y CINCO MIL OCHOCIENTOS PESOS MCTE, IVA incluido.
- Módulo 2: fue Carolina Tamayo Palacio con un valor de (\$123.567.700) CIENTO VEINTITRÉS MILLONES QUINIENTOS SESENTA Y SIETE MIL SETECIENTOS PESOS MCTE, IVA incluido.

Los portátiles adquiridos para el módulo 1 fueron 77 y para el módulo 2 fueron 61.

Posteriormente se realizó la firma de los contrato # 529 (Carolina Tamayo Palacio) y #530 (Comercial MCL SAS), los cuales estaban vigentes hasta el 31 de diciembre 2013.

Para el módulo 1 se firmó el acta inicial, nos brindaron mejora tecnológica con respecto a los equipos ofertados, nosotros la aceptamos, se recibieron los 77 portátiles con sus diademas y sus mouses, y se radico la factura y se realizó el debido ingreso a almacén.

Para el módulo 2 se firmó el acta inicial, nos brindaron mejora tecnológica con respecto a los equipos ofertados, nosotros la aceptamos, pero por motivos de fabricación y nacionalización de los equipos, en épocas decembrinas se realizó una extensión de plazo de 20 días calendario por medio de un otrosí el día 27 de diciembre del 2013. El 20 de enero entregaron los 61 portátiles con sus respectivas diademas.

El día 3 de abril se terminaron de configurar el sistema operático Windows 8 profesional a los portátiles y se dio cierre definitivo al contrato. Se radico factura y se realizó el ingreso a almacén de todos los equipos.

SISTEMA DE INFORMACION:

Durante el tercer trimestre del 2013, se realizó la estructuración del proceso de contratación y el estudio previo del mismo, cuyo objeto fue: "IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN DE SEGUIMIENTO Y CONTROL DE LOS PROYECTOS DE CONCESIÓN DE LA AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA ANI, UTILIZANDO COMO HERRAMIENTA MICROSOFT PROJECT ONLINE".

La gerencia de Contratación publicó el proyecto del pliego de condiciones y los estudios previos en el SECOP, mediante la modalidad de contratación Selección Abreviada de Menor Cuantía, con el número del proceso: VJ-VPRE-SA-007-2013.

También se publicó el pliego de condiciones definitivo, el acta de audiencia pública del cierre del proceso y apertura de oferta, y el informe de evaluación jurídica, técnica y financiera.

La empresa ganadora y además la única que se presentó fue BEX TECHNOLOGY SA, con el precio (\$358.000.000) TRESCIENTOS CINCUENTA Y OCHO MILLONES DE PESOS, IVA incluido.

Se realizó la firma del contrato # 480, el cual tenía plazo de ejecución hasta el 31 de diciembre de 2013, luego se firmó el acta inicial y se empezó con el desarrollo del contrato.

Por motivos de demora en el tiempo en la instalación de las licencias de Microsoft Office 365 y Project Online adquiridas por la Agencia, el 26 de diciembre BEX pasó una solicitud de prórroga del contrato. Se realizó el Otrosí con la prórroga hasta el 31 de enero del 2014.

En enero 31 de 2014, se cumplieron los objetivos del desarrollo del contrato y se firmó el acta de entrega de recibo de productos, donde las 80 horas adicionales, presentadas por el contratista en el momento de la presentación de las propuestas en el marco del proceso de contratación, corresponden con capacitación y acompañamiento y que a partir del 1 de febrero de 2014 estas se están consumiendo; por lo anterior, el contrato no se ha liquidado y esto se hará una vez se cumplan las 80 horas adicionales, tal y como lo establece el pliego, esto equivale al 10% del valor del contrato de Prestación de Servicios VPRE No.480 de 2013.

Adicional a los contratos que se prorrogaron para el 2014, durante el primer trimestre también se desarrollaron otras actividades como:

SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y CONTROL DEL PLAN DE ADQUISICIONES:

Durante año pasado, se empezó con el desarrollo de un sistema que permite calcular los indicadores para realizar seguimiento y control al plan de adquisición de la Agencia.

Se realizaron 5 reuniones entre la Gerencia de Sistemas de Información y Tecnología y la Vicepresidencia Jurídica, en donde se plantearon las necesidades, los objetivos, alcance del sistema y el avance del primer prototipo.

Luego, se entregó a la Vicepresidencia Jurídica el prototipo final del sistema de Adquisidores desarrollado por la Gerencia de Sistemas.

Durante el primer trimestre del presente año se realizaron ajustes a la aplicación, debido a que los archivos en los cuales se encuentra la información que administra la aplicación, tanto de SECOP como del plan anual de adquisición cambiaron en su estructura y datos, además se crearon las siguientes graficas de tipo Excel solicitadas por Cesar Augusto Garcia:

- Dos graficas del proceso de contratación por vicepresidencia.
- Ejecución mensual por vicepresidencia reporte PAA (Plan anual de adquisición).
- Ejecución mensual por vicepresidencia reporte SECOP.

SISTEMA DE GEORREFERENCIACIÓN:

En el primer trimestre de 2014 se realizó la actualización del Instructivo de georreferenciación con código GICO-I-001, la actualización consistió en incorporar al instructivo los lineamientos de la Metodología General para reportar la Información que Conformar el Sistema Integral Nacional de Información de Carreteras – Versión 1, de acuerdo a la Ley 1228 de 2008. Artículo 10.

Se incorporó al instructivo las capas geográficas que deberán ser entregadas a la ANI por parte de los concesionarios definiendo:

1. Los tipos de archivos a entregar
2. Los componentes espaciales y alfanuméricos de cada capa geográfica.
3. Sistema de referencia espacial
4. Dimensiones y unidades
5. Tipos de geometría
6. Precisión cartográfica
7. Medios de entrega de la información

En el mes de marzo de 2014, se envió a las empresas de interventoría de los contratos una comunicación donde se realizó la solicitud de la información geográfica de los contratos de acuerdo al instructivo de Georreferenciación ANI.

Actualmente se encuentra a la espera del recibo de la información geográfica para realizar la validación de la información y posterior entrega al SINC.

SISTEMA DE GESTION DOCUMENTAL:

En el primer trimestre de 2014 se realizó la actualización de toda la documentación de la Gerencia de Sistemas de Información y Tecnología junto con el apoyo de Gestion de Calidad.

Estos documentos se realizaron, se revisaron y se aprobaron por el experto de la Gerencia de Sistemas, el Gerente de Sistemas de Información y Tecnología y el Vicepresidente de Planeación riesgos y Entorno.

Los documentos son:

TIPO	CÓDIGO DEL DOCUMENTO	NOMBRE DEL DOCUMENTO	PROCESO AL QUE PERTENECE	VERSIÓN
Caracterización	GICO-C-001	Caracterización Gestión de la Información y Comunicaciones	Gestión de la Información y Comunicaciones	001
Procedimiento	GICO-P-001	Identificación de necesidades y soluciones tecnológicas	Gestión de la Información y Comunicaciones	001
Procedimiento	GICO-P-002	Reporte Infraestructura TIC	Gestión de la Información y Comunicaciones	001
Procedimiento	GICO-P-003	Soporte técnico de primer nivel	Gestión de la Información y Comunicaciones	001
Instructivo	GICO-I-001	Georreferenciación de Proyectos	Gestión de la Información y Comunicaciones	001
Instructivo	GICO-I-002	Instalación CHIP	Gestión de la Información y Comunicaciones	001
Instructivo	GICO-I-003	Escanear En Las Impresoras Kyocera Km3050	Gestión de la Información y Comunicaciones	001
Instructivo	GICO-I-004	Entrega De Datos Digitales Proyectos De Estructuración	Gestión de la Información y Comunicaciones	001
Instructivo	GICO-I-005	Servicios De Sistemas – Mesa De Ayuda ANI	Gestión de la Información y Comunicaciones	001
Instructivo	GICO-I-006	Instalación SIGEP	Gestión de la Información y Comunicaciones	001
Instructivo	GICO-I-007	Ingreso a la aplicación Web SIIF	Gestión de la Información y Comunicaciones	001
Formato	GICO-F-001	Requerimientos TIC	Gestión de la Información y Comunicaciones	001
Instructivo	GICO-I-008	Ficha técnica para equipos de cómputo	Gestión de la Información y Comunicaciones	001

Grupo Interno de Trabajo Predial

El Grupo Interno de Trabajo Predial, tiene para la presente vigencia las siguientes actividades programadas:

ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO	Avance Trimestre 1
Suscripción de un Convenio interadministrativo con el INSTITUTO GEOGRAFICO AGUSTIN CODAZZI, con el objeto de obtener la revisión de la metodología utilizada en avalúos comerciales realizados en diferentes proyectos de concesión y 6disponer de un usuario de consulta del sistema de información catastral del IGAC	Convenio	1	
Realización de Comités Prediales de la Gerencia Predial	Acta	6	

El Grupo no presentó informe de avance.

Grupo Interno de Trabajo Socio ambiental

El Grupo Interno de Trabajo, tiene para la presente vigencia las siguientes actividades programadas:

ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO	Avance Trimestre 1
Reuniones Comité Interinstitucional (ANI-ANLA-otros)	Matriz actualizada	24	
Apoyo a la VPRE en los temas Ambientales	Informes	4	
Conferencias sobre Gestión Ambiental, Ley de infraestructura y decretos reglamentarios y Consultas Previas.	Conferencias	3	
Seguimiento al cumplimiento del Convenio MININTERIOR - Consultas previas	Informes	12	
Implementación formato de Seguimiento a los temas Socio Ambientales a los proyectos en desarrollo	Formato	1	
Seguimiento al componente socioambiental en los proyectos en ejecución	Informe	50	

El Grupo no presentó informe de avance.

2.5 VICEPRESIDENCIA DE ESTRUCTURACIÓN

ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO	Avance Trimestre 1
Adicionar Convenios 004, 005, 006, 007 suscritos con FONADE, nuevos alcances para estructurar.	Otrosi	4	4
Acompañamiento integral en materia técnica en la estructuración de las diferentes concesiones o asociaciones público privadas que resulten del Proyecto Autopistas de la Prosperidad.	Informes	12	2
Asesorar en materia técnica integral en las actividades de los procesos de estructuración, análisis y revisión de los proyectos de APP de Iniciativa privada, en el marco de la Cuarta Generación de Concesiones Viales	Informes	22	4
Asesorar seguimiento de las variables de presupuesto, cronograma e indicadores de gestión del proceso de estructuración de los proyectos en todos los modos de transporte que actualmente se encuentran en etapa de estructuración para ser desarrollados posteriormente mediante el esquema de asociación público privada.	Informes	11	1
Asesoría para Contribuir en el desarrollo de la gestión de promoción Cuarta Generación de Concesiones.	Informes	24	5

Durante el Primer trimestre 2014, la Vicepresidencia de Estructuración, ha comprometido mediante registro presupuestal la suma de \$11.067.633.902,00, que corresponde al 44% de la apropiación vigente para esta dependencia, entre recursos nación y propios, para adelantar la ejecución de las siguientes actividades, las cuales se encuentran relacionadas en el plan de acción 2014, para la estructuración de los proyectos de cuarta generación, entre otros.

Dentro las principales actividades se destacan:

Adición a los convenios suscritos entre la Agencia Nacional de Infraestructura –ANI- y el Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo –FONADE-,

- 1. Contrato ANI 005 FONADE 211037. Grupo Centro SUR.** El FONDO FINANCIERO DE PROYECTOS DE DESARROLLO - FONADE se compromete con la AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA a ejecutar la gerencia integral del proyecto denominado GRUPO CENTRO SUR, orientado a la estructuración de concesiones viales principalmente para los corredores GIRARDOT – PUERTO SALGAR – IBAGUÉ, CORREDOR NEIVA – GIRARDOT Y CORREDOR MOCOA – NEIVA.

Grupo 1.

- **Construcción de la Segunda Calzada entre Neiva – Aipe:** En desarrollo de la estructuración del corredor Neiva – Girardot se identificó que el tramo comprendido entre Neiva y Aipe requiere de la construcción de una segunda calzada debido a que en el mismo se ha generado un aumento del tráfico regional que hace que sea necesario ampliar la capacidad

de la vía. Esta situación fue puesta en conocimiento de la ANI por parte de las Autoridades Departamentales del Huila quienes expresaron con base en análisis y estudios efectuados por ellos y corroborados por la ANI que la seguridad vial en el tramo debido a alto tráfico ha descendido a niveles preocupantes.

De igual forma, en el mencionado tramo se encuentra un alto tráfico de tracto camiones cargados de crudo de petróleo que se extrae de la zona lo que reduce en gran medida la velocidad de operación y la seguridad de los habitantes de las zonas aledañas.

Otro factor importante en la determinación de la necesidad de la construcción de la segunda calzada es que muy cerca del Municipio de Aipe se encuentran dos casetas de peajes que sustentan gran parte de los ingresos que produciría la nueva concesión en proceso de estructuración.

- **Modificación del tramo entre Saldaña y Castilla: Modificación del tramo entre Saldaña y Castilla:** En el marco de la estructuración del mismo corredor Girardot – Neiva, inicialmente se propuso y así se diseñó, la construcción en doble calzada desde Girardot hasta Castilla. Sin embargo teniendo en cuenta que de esa forma el proyecto exigía para su construcción de una gran inversión y que en Castilla no es un punto representativo de la vía o un gran lugar de reparto de tráfico, se vio la necesidad de disminuir un poco el alcance de manera que la doble calzada proyectada desde Girardot no llegué hasta Castilla sino hasta Saldaña donde gran parte del tráfico se desvía hacia el sector del Prado y los Municipios vecinos.

La mencionada modificación implica adaptar los diseños a esta nueva situación.

- **Conexión Corredores Girardot – Neiva con Neiva – Santa Ana**
Con el fin de mejorar la competitividad del Departamento del Huila y del Sur del País, se requiere ejecutar la construcción de una vía que conecte la ciudad de Neiva con el Corredor Girardot – Neiva en la variante al Juncal y a su vez con el corredor Santana – Mocoa - Neiva.

Esta obra permitirá una disminución en costos de operación y ahorros de tiempo en el transporte de carga pesada que transitará desde Neiva hasta la zona Industrial de dicha ciudad, la cual se encuentra proyectada en el Plan de Ordenamiento Territorial precisamente en la variante al Juncal.

Esta construcción permitirá desviar el tráfico pesado con lo que se logrará llevar a cabo una mejora en las condiciones de movilidad de Neiva y a su vez impactará positivamente el medio ambiente de la ciudad.

2. **Contrato ANI 004 FONADE 211036. Grupo Centro Occidente:** El FONDO FINANCIERO DE PROYECTOS DE DESARROLLO - FONADE se compromete con la AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA a ejecutar la gerencia integral del proyecto denominado **GRUPO CENTRO OCCIDENTE**, orientado a la estructuración de concesiones viales principalmente para los

corredores DOBLE CALZADA IBAGUE – LA PAILA, CORREDOR DOBLE CALZADA BUGA – BUENAVENTURA Y CORREDOR SANTANDER DE QUILICHAO – CHACHAGUI.

Grupo 2.

- **Buga – Buenaventura:** La estructuración del corredor Buga – Buenaventura fue concebida teniendo en cuenta que el INVIAS terminaba las obras diseñadas entre Citronela y Loboguerrero. Debido a mayores costos en la construcción de estas obras el Invias mediante radicado 2013-409 031274-2 del 08 de Agosto de 2013 ha manifestado la imposibilidad de terminar el tramo Citronela – Loboguerrero con los recursos existentes. Debido a lo anterior es necesario que en la estructuración del corredor Buga – Buenaventura se incluya dentro del alcance la construcción de las obras faltantes. Para lo anterior estructurador debe revisar los estudios existentes y complementarlos con los capítulos adicionales exclusivos de concesiones como operación y mantenimiento, Sistemitas Inteligentes de transporte, etc. Estas actividades son adicionales a las inicialmente establecidas y requieren una mayor dedicación de personal por lo cual es necesario adicionárselas al estructurador.

 - **Pasto – Chachagüí:** El corredor Chachagui – Pasto – Rumichaca fue adicionado al estructurador para la construcción de la Doble Calzada Pasto- Rumichaca. La construcción de la doble calzada estaba incluida en el alcance del contrato de concesión Rumichaca – Pasto – Chachagüí suscrito en el año 2007. Mediante radicado 2013-500-008791-3 se dio a conocer el Acta de Entendimiento para la terminación anticipada de mutuo acuerdo del contrato de concesión 003 de 2006, donde se puede apreciar que quedaran inconclusas las siguientes obras 1) Variante de Chachagui 2) Segunda Calzada Chachagui – La Mina. Igualmente se identificó la necesidad del mejoramiento de la vía desde Pasto al Intercambiador de Daza, obra que no se había contemplado anteriormente ya que el corredor se encontraba concesionado El estructurador debe revisar, complementar y/o realizar los estudios y diseños de los tramos anteriormente descritos e incluirlos dentro del alcance de la concesión a ser estructurada. Estas actividades son adicionales a las inicialmente establecidas y requieren una mayor dedicación de personal por lo cual es necesario adicionárselas al estructurador.
Dentro de esta actividad se incluye la estructuración con alcance de mejoramiento del paso nacional por el municipio de Chachagui
3. **Contrato ANI 007 FONADE 211039. Grupo Centro Oriente:** El FONDO FINANCIERO DE PROYECTOS DE DESARROLLO - FONADE se compromete con la AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA a ejecutar la gerencia integral del proyecto denominado **GRUPO CENTRO ORIENTE**, orientado a la estructuración de concesiones viales principalmente para los corredores PERIMETRAL DE ORIENTE DE CUNDINAMARCA, BOGOTA – VILLAVICENCIO, CORREDOR VILLAVICENCIO - ARAUCA INCLUYE EL SECTOR TRANSVERSAL DEL SISGA - (CHOCONTÁ - AGUACLARA), CORREDOR MALLA VIAL META, PUERTO GAITAN – PUERTO CARREÑO.

Grupo 3

- **Variante de Cumaral:** Dentro del Plan de Intervención Corroborado del estructurador del grupo 3 no se contempló la variante de Cumaral debido a que esta no estaba contemplada en el Plan de Ordenamiento territorial del municipio, por lo cual la solución planteada fue la adecuación del paso urbano. Debido a la solicitud variante que realizó el Municipio por medio de radicado 2013-409-009536-2, se volvió a analizar la necesidad de dicha variante concluyendo que esta es fundamental para mejorar la seguridad vial. El estructurador debe realizar los diseños de la variante incluyendo las actividades ambientales para DAA y EIA según sea el caso siguiendo los lineamientos estipulados por la Autoridad de Licencias Ambientales (ANLA) e incluirlas en la estructuración del Proyecto de Concesión Villavicencio - Yopal. Esta actividad es adicional a las inicialmente establecidas y requieren una mayor dedicación de personal por lo cual es necesario adicionárselas al estructurador.
- **Bogotá – EL Tablón:** Como solución para la construcción de la Segunda Calzada en Bogotá – El Tablón (Corredor Bogotá – Villavicencio), el estructurador planteó la necesidad de 3 carriles en la nueva calzada debido a las altas pendientes del sector y su alta composición de vehículos pesados. Debido a las restricciones presupuestales impuestas por el cupo máximo de vigencias APP para el sector transporte que estableció el CONFIS, es necesario disminuir el proyecto para la construcción de una segunda calzada de 2 carriles, debido a que por el alto número de túneles y viaductos el proyecto es económicamente inviable. Lo anterior teniendo en cuenta que la solución de dos carriles es técnicamente viable y los niveles de servicio están dentro de los aceptados para la cuarta generación de concesiones. La solución planteada deberá tener en cuenta la interconectividad con vías secundarias y terciarias además de solucionar técnicamente los retornos vehiculares del par vial propuesto y los accesos a los municipios a lo largo del proyecto.
- **Alcance Transversal del Sisga:** Como resultado de la estructuración técnica y financiera contratada para el proyecto Transversal del Sisga (Sisga – El Secreto – Aguacalara) con un alcance de mejoramiento general del corredor con ampliación de sección para cumplir con ley 105, rectificación de curvas e intervención de los túneles existentes en el sector de las Juntas, se encuentra que las inversiones requeridas para este alcance son demasiado cuantiosas frente a un recaudo de peajes bajo arrojando un Costo/Beneficio de proyecto negativo el cual hace inviable el proyecto frente al alcance inicial. Por lo anterior el estructurador deberá disminuir este alcance inicial del proyecto considerando actividades de rehabilitación y pavimentación conservando la geometría actual del corredor pero garantizando la transitabilidad del mismo la cual hoy se encuentra especialmente afectada en el sector Guateque - San Luis Gaceno.
- **Variante de Yopal Proyecto Villavicencio - Yopal:** Dentro del Plan de Intervención Corroborado del estructurador del grupo 3 no se contempló la variante de Yopal debido a que esta no estaba contemplada en el Plan de Ordenamiento territorial del municipio, por lo cual la solución planteada fue la adecuación del paso urbano del municipio con una intervención de Doble Calzada. Debido a la incorporación de una Variante Sur-Occidental en el POT del municipio el pasado mes de Diciembre de 2013 además de la presencia de puntos críticos de alta inestabilidad y de deficiencia de diseño geométrico en el sector final del paso urbano en el sector del puente de la Cabuya sobre el río Cravo se considera que la

solución de Variante es la adecuada y por lo tanto el Estructurador deberá realizar los diseños de la Variante incluyendo las actividades ambientales para DAA y EIA según sea el caso siguiendo los lineamientos estipulados por la Autoridad de Licencias Ambientales (ANLA) e incluirlas en la estructuración del Proyecto de Concesión Villavicencio - Yopal

- 4. Contrato ANI 006 FONADE 211038. Grupo Norte.** Que el FONDO FINANCIERO DE PROYECTOS DE DESARROLLO - FONADE se compromete con la AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA a ejecutar la gerencia integral del proyecto denominado **GRUPO NORTE** orientado a la estructuración de tres tipos de corredores viales.

Grupo 4

- Se requiere contar con el apoyo de FONADE y del Grupo estructurador para que contribuya con la Agencia Nacional de Infraestructura en la respuesta a las observaciones que se presenten en la fase de licitación de los proyectos y adicionalmente adapten la documentación técnica y financiera a los requerimientos que soliciten el Ministerio de Transporte, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y el Departamento Nacional de Planeación para emitir las aprobaciones de acuerdo con las competencias que les otorgó la Ley 1508 de 2012 y sus decretos reglamentarios.

2.6 OFICINA DE CONTROL INTERNO

La Oficina de Control Interno en cumplimiento del Decreto 1537 de 2001, elaboró para la vigencia 2014 un Plan de trabajo, el cual se subdivide en planes de acción enfocados en los cinco roles a cargo de la Oficina, así: Valoración de Riesgos-PVAR, Acompañamiento y Asesoría-PAA, Evaluación y Seguimiento-PEI, Fomento a la Cultura del Control-PFCC y Relación con Entes Externos-PEEC”, el resultado del Plan de acción para el primer semestre del año 2013 se describe en la siguiente tabla:

ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO	Avance Trimestre 1
Realizar 47 visitas de auditoría especial que incluyen seguimiento al cumplimiento del plan de mejoramiento, para el 2014.	Auditoría	47	18
Ajustar los 4 documentos para la aplicación de la Matriz de evaluación de desempeño (MED)	Documentos	4	1
Estructurar y otorgar el Premio Nacional de Interventorías-concesiones.	Premio	1	0
Realizar 2 informes al año de la auditoría regular y los que solicite la CGR de las auditorías especiales.	Informe	2	3
Realizar 2 informes al año del seguimiento a la eficaz respuesta a las solicitudes realizadas por los entes de control.	Informe	2	0
Realizar 105 auditorías independientes.	Auditoría	105	26
Emitir 43 boletines fomentando la cultura de autocontrol al interior de la ANI.	Boletín	43	10
Realizar 2 capacitaciones para fortalecer la cultura de AUTOCONTROL al interior de la ANI.	Capacitación	2	0

De la misma manera se relacionan los principales logros y obstáculos de la oficina para el período en evaluación:

LOGROS:

1. Asesorías a la presidencia de la ANI:
Opiniones que se brindan al presidente de la Agencia sobre asuntos de interés de la institución.
2. Conformación del Consejo Asesor de Gestión Contractual:
La oficina de Control Interno contribuyó en la postulación y posterior integración de dicho Consejo.
3. Coordinación y orientación a la ANI en la atención de organismos de control del Estado:
Permanentemente enlazamos a dichos organismos con los responsables de atender los requerimientos y orientamos aquellos aspectos estratégicos que pueden agregar valor a las respuestas.
4. Asesoría permanente en el Plan de Mejoramiento Institucional-PMI:
Sostenemos reuniones permanentes para enfocar el plan de acción y la eficacia de los resultados.
5. Premio Nacional de Interventoría:
Se definieron las bases de la postulación, los criterios del premio y se dio formación a las interventorías y a los evaluadores en relación con dichos criterios.
6. Por primera vez OPAIN entrega estados financieros para análisis:
Gracias a la mediación de la Oficina de Control Interno, OPAIN entregó los estados financieros, que serán analizados por la interventoría, con el apoyo de esta oficina.
7. Divulgación del proyecto de Incorporación de las Interventorías:
Además de capacitar a las interventorías y algunas concesiones, se proponen elementos de juicio para enrutar aspectos contractuales con miras a fortalecer la relación concesionario, interventoría, ANI.
8. Avances en la nueva versión del Manual de Buenas Prácticas:
Se definió conceptualmente el enfoque y qué va a comprender este manual, que será entregado próximamente.
9. Actualización de los criterios de evaluación del desempeño:
Se implementaron los criterios de evaluación para los modos férreo y portuario.
10. Construcción de la visión de un sistema de información para la ANI, que involucra los diferentes actores y roles.

OBSTÁCULOS:

1. Falta de concientización sobre el valor que las recomendaciones de la Oficina de Control Interno pueden tener en la gestión de la Entidad:
En algunos casos se observa la ausencia de planes de mejora frente a conclusiones y recomendaciones de dicha oficina.
2. Desatención de los términos impuestos por los Organismos de Control que ponen en riesgo al representante legal de la Entidad.
3. Incumplimiento de los planes de mejoramiento institucional-PMI.

2.7 OFICINA DE COMUNICACIONES

La Oficina de Comunicaciones, en la presente vigencia tiene a su cargo las labores de divulgación y fomento de la imagen institucional de la Agencia, para tal fin realiza actividades de coordinación de eventos en los cuales participa la entidad, el monitoreo de los medios de comunicación y la presencia de la Agencia en las redes sociales.

Las metas para la presente vigencia son:

ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	META AÑO	Avance Trimestre 1
Elaboración de informes y piezas estratégicas y de acción para la gestión de la Agencia	Elaboración de informes y piezas estratégicas y de acción para la gestión de la Agencia	30	4
Elaboración de piezas comunicativas de la Agencia	Piezas audiovisuales y comunicativas	250	110
Realizar el monitoreo a los medios de comunicación	Informe	11	5
Realizar encuesta de percepción de la Agencia	Encuesta	2	0
Realización de una campaña de piezas audiovisuales y de comunicación en redes sociales	Piezas	44	6
Realización de eventos de rendición de cuentas	Evento	4	0
Eventos de inauguraciones de obras y audiencias	Evento	56	12
Participación en ferias del sector	Evento	2	0
Divulgación en evento deportivo de alcance nacional	Evento	1	0
Publicación de información de la Agencia en separatas o medios especializados	Publicación	2	0

El primer trimestre estuvo caracterizado por una activa presencia en medios de comunicación, registrándose un promedio superior a las 500 menciones. Lo anterior debido a la activa gestión de

medios desplegada por la Oficina de Comunicaciones, así como a los eventos de inauguración y primeras piedras.

Así mismo, se caracterizó por intensas visitas del señor presidente de la ANI, Luis Fernando Andrade, en los distintos medios de comunicación de cobertura nacional, definidos dentro de la estrategia para “ambientar” el cierre de varias licitaciones de la Cuarta Generación de Concesiones. Se visitaron medios como El Tiempo, Portafolio, El Espectador, Caracol Radio, RCN Radio, entre otros, a los cuales se les llevó información relevante para la redacción de sus informaciones. Igualmente, se alcanzaron los primeros 5.000 seguidores en la red Twitter, un logro muy importante a un año de hacer el lanzamiento de esa red para la ANI.

3. CONCLUSIONES

- Las diferentes áreas de la entidad vienen desarrollando las actividades programadas en cada uno de los planes.
- Se requiere que las diferentes dependencias, presenten su informe cualitativo, con el fin de poder evidenciar en detalle los avances de la gestión, los principales obstáculos encontrados en la realización de los planes; y en caso de requerirse tener los elementos necesarios para la toma de decisiones, para el presente seguimiento la Vicepresidencia Jurídica, el GIT Predial y el GIT socio ambiental no presentaron informe de seguimiento, lo cual genera que no se pueda realizar una evaluación integral a la gestión de la Agencia..
- Con el fin de presentar un informe consolidado que sirva a la Alta Dirección de insumo de análisis, se requiere que las dependencias presenten la información en los plazos solicitados, toda vez que éstos se remiten a VPRE hasta un mes después del plazo establecido.