



Agencia Nacional de
Infraestructura

Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2020

Manuel Felipe Gutiérrez Torres
Presidente Agencia Nacional de Infraestructura (ANI)



La movilidad
es de todos

Mintransporte

Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2020

Medellín, 20 de agosto de 2020



Proyectos concesionados



1-3 Generación

15 proyectos
3.121 km



4ta Generación

29 proyectos
4.892 km



Aeropuertos

6 Contratos
16 Aeropuertos



Red Férrea

2 Concesiones
1 Obra pública
1.610 km



Puertos

8 Zonas portuarias
61 Concesiones



1. Seguimiento y ejecución proyectos 4G: 2018 - 2020

1.1 Los proyectos 4G pasaron del 16% de avance al 42% en dos años.

1.1.1 Reactivación Ruta del Sol 3

1.2 Crecimiento económico

1.3 Generación de empleo y avances de obras

1.4 Gestión social, predial, ambiental y jurídica



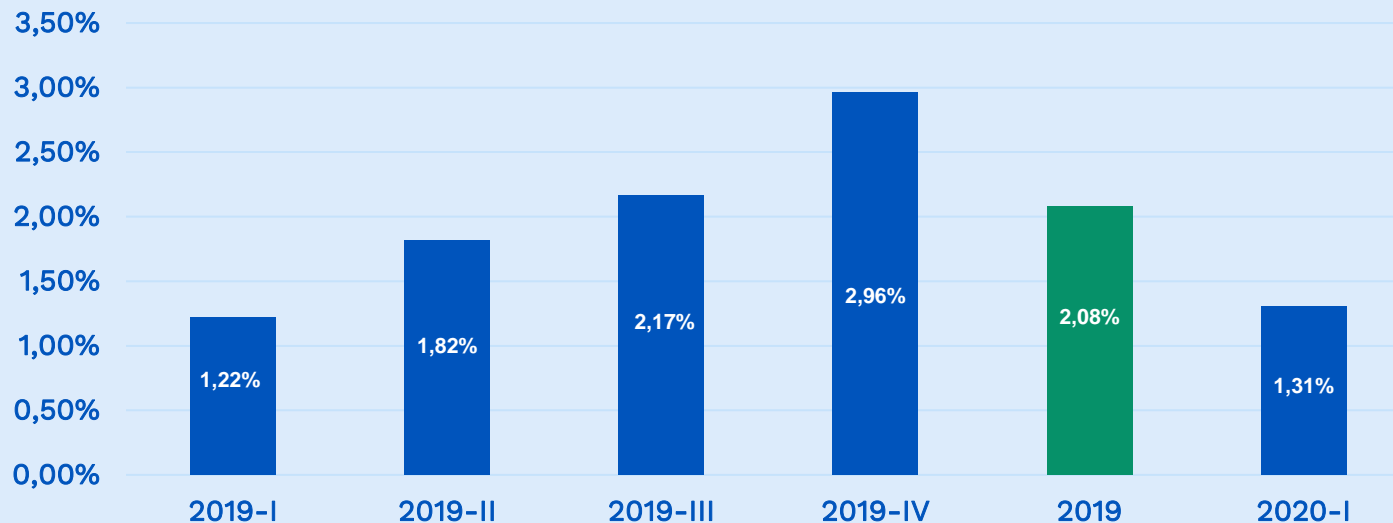
1.1 Seguimiento y ejecución proyectos 4G



1.2 Objetivos del Sector: impacto económico y social

Entre 2019-I y 2019-IV, la participación del PIB del sub sector Construcción de carreteras y de otras obras de ingeniería en el PIB nacional ha mostrado una tendencia creciente. En 2019, la participación del sub sector fue 2,08% y, en el primer trimestre de 2020, 1,31%.

Participación en la Construcción de carreteras y de otras obras de ingeniería civil en el PIB Nacional

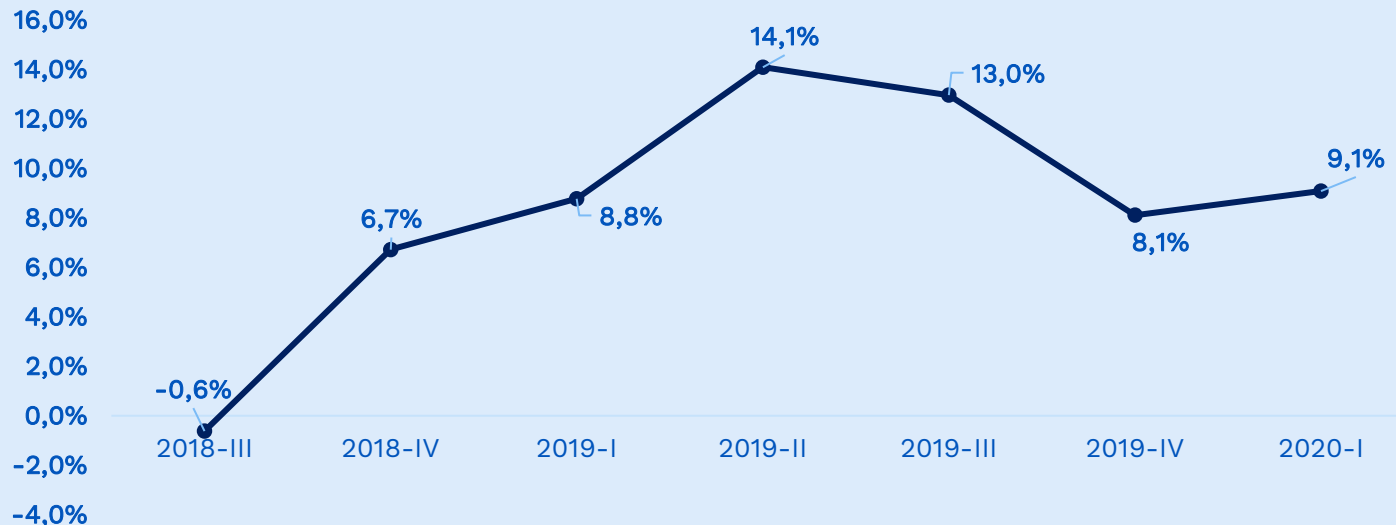




1.2 Objetivos del Sector: impacto económico y social

Entre 2018-III y 2020-I, el crecimiento del PIB trimestral del sub sector *Construcción de carreteras y de otras obras de ingeniería* se ha multiplicado 15,2 veces al pasar de - 0,6% a 9,1% (+9,7 puntos porcentuales)

Crecimiento del PIB trimestral del sub sector Construcción de carreteras y de otras obras de ingeniería civil



En 2019, el sub sector creció 11,0%



1.3 Generación de empleo y avances de obras



Hemos generado más de

60 mil empleos directos

en el país con el desarrollo de las obras en los proyectos 4G



En los últimos dos años avanzamos en la construcción de:

2 túneles

(Túnel de Irra del proyecto Pacífico 3, con una longitud de 450m, y el túnel 1 del proyecto Chirajara-Fundadores, con una longitud de 1.900 metros).



Construcción de

107 puentes y viaductos (14,32km en total)

150km de dobles calzadas, 83km de calzadas sencillas y hemos mejorado y rehabilitado 1,037km.



1.4 Gestión Ambiental

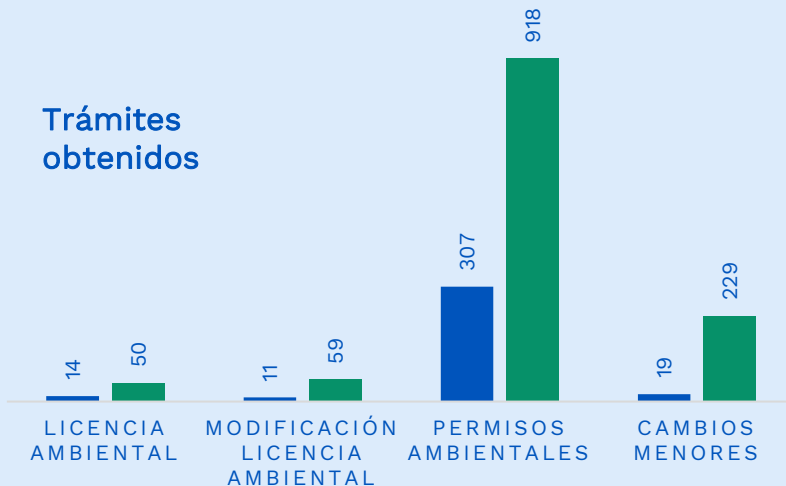




1.4 Gestión Ambiental

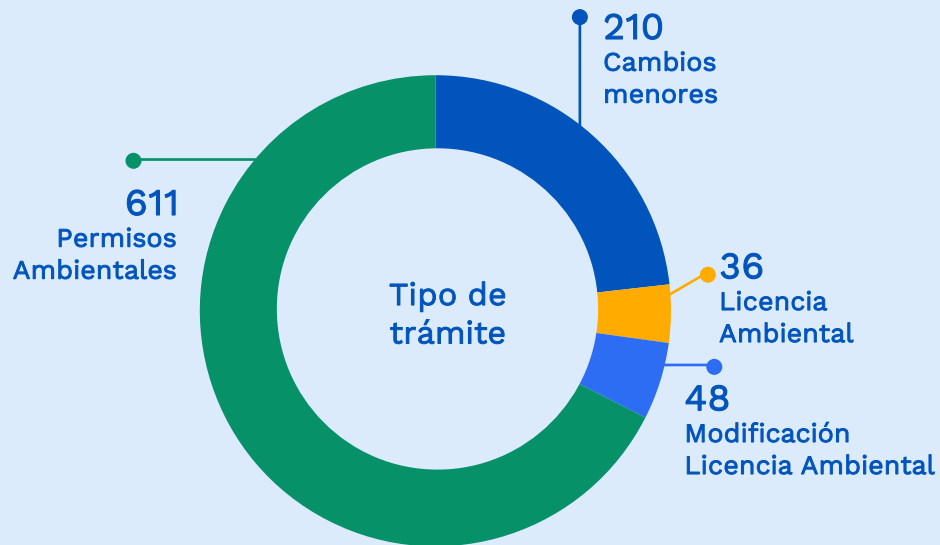
Autorizaciones Ambientales 2018 – 2020

Trámites
obtenidos



■ 2018
■ Acumulado a 2020

Entre 2018 y 2020 se han obtenido 905 trámites a una razón de 450 trámites por año





1.4 Gestión Social



La ANI, a través de los contratos de concesión de los proyectos, ha definido obligaciones sociales dentro de las cuales se encuentran programas que contienen actividades armónicas con la **promoción y respeto de los derechos humanos**, así como con los **Objetivos de Desarrollo Sostenible**.



1.4 Gestión Social

Consultas Previas

- 39 Consultas Previas realizadas en proyectos 4G
- El tiempo de las consultas en promedio ha sido de 5 a 6 meses optimizando los tiempos de respuesta y los mecanismos requeridos para adelantar eficazmente los procesos.
- 6 consultas previas en etapa de estructuración protocolizadas
- Se estima la realización de 56 consultas previas en etapa de estructuración.

Socialización con comunidades de los proyectos ANI

- Se adelantaron **6.747 nuevas socializaciones** en todo el desarrollo de los proyectos ANI

Fortalecimiento a proyectos productivos

- Fortalecimiento de **1.680 nuevas iniciativas de emprendimiento** en 4G

Capacitación a la comunidad

- **5.002 capacitaciones** a la comunidad en todo el desarrollo de los proyectos ANI

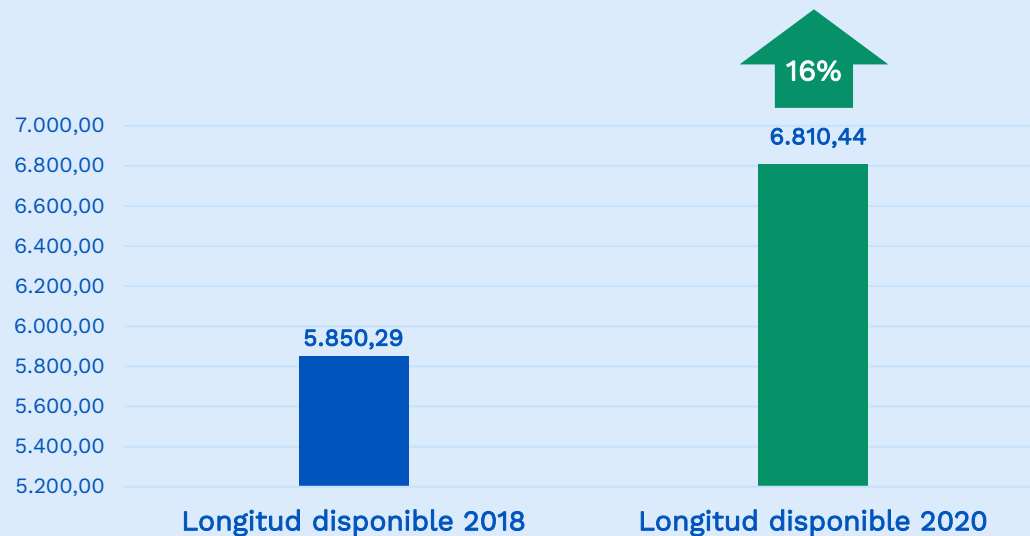
Reasentamiento

- Se reasentaron **353 Unidades sociales** en el marco de los proyectos 4G y otros modos.



1.4 Gestión Predial

Disponibilidad Predial 2018 vs. 2020



Entre 2018 y 2020 se ha logrado un incremento del 16% en la cobertura de la longitud predial a una razón de 480 km por año

% de cobertura de la longitud predial requerida de todos los proyectos de 4G (7.668,04 km)

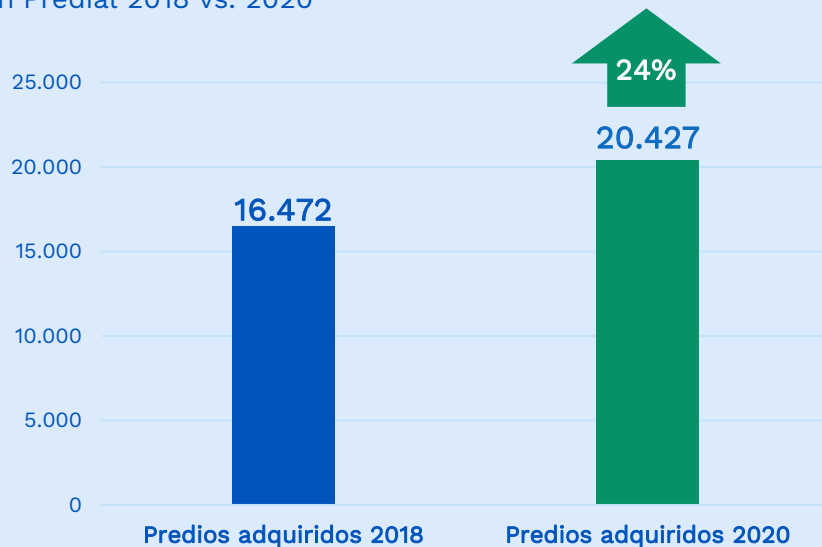
76%

89%



1.4 Gestión Predial

Adquisición Predial 2018 vs. 2020



Entre 2018 y 2020 se ha logrado un incremento del 24% en la cobertura de la adquisición predial a razón de 2.000 predios por año aproximadamente.

% de cobertura de la adquisición predial requerida de todos los proyectos 4G (37.209 predios)

44%

55%



1.4 Gestión Tecnológica

- **Tableros de Control** Proyectos Carreteros en 4G, 3G y 1G tráfico histórico de las estaciones de peajes
- **Reporte de cumplimiento** medidas de protocolo de bioseguridad Covid-19
- **Módulo para el agendamiento de citas** para ingreso de visitantes a la entidad
- **Despliegue de herramientas tecnológicas** para trabajo en casa



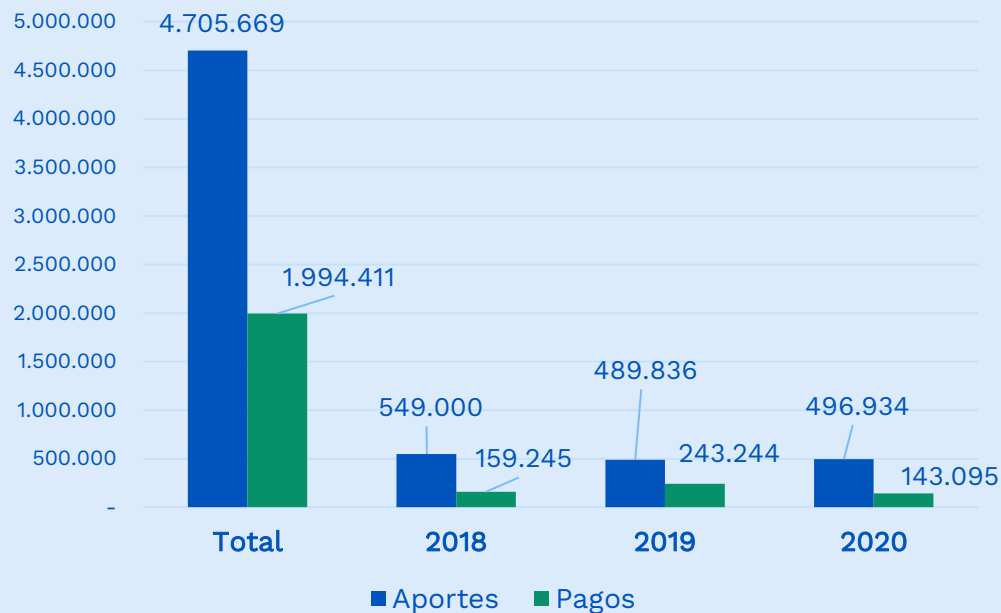
1.4 Gestión Riesgos Contractuales

1. Durante las vigencias 2018 a 2020 se han actualizado las valoraciones de las obligaciones contingentes de 11 proyectos, de los cuales ya se tienen nuevos planes de aportes al FCEE aprobados.
2. Durante 2018 se logró la actualización del plan de aportes del proyecto Bogotá – Villavicencio, permitiendo contar con \$121.066 millones para atender las inestabilidades de los Tramos 4, 5 y 6.
3. A la fecha se cuenta con recursos por valor de \$48.360 millones que permiten beneficiar a los habitantes de las zonas de influencia de ellos proyectos de inversión con la asignación de tarifas diferenciales.



1.4 Gestión Riesgos Contractuales

Fondo de Contingencia de Entidades Estatales (FCCE)
Corte Julio de 2020



Cifras en millones de pesos

Aportes FCCE

33%

De 2018 a 2020

Pagos Obligaciones
Contingentes

27%

De 2018 a 2020

Saldo Total disponible FCEE a 31 de julio de 2020

3,4 Billones



Tribunales de Arbitramento Activos



13 Tribunales de
proyectos carretero



1 Tribunal de
proyecto portuario



2 Tribunales
aeroportuarios



31 Tribunales de Arbitramento
al inicio del Gobierno

16 Tribunales de
Arbitramento activos



Resultados Arbitraje

Pagos ordenados a favor la ANI: **\$0,38 bn**

Ahorro ANI: **\$4,64 bn**

Pagos ordenados a la ANI: **\$0,62 bn**

Valor Total pretensiones: \$5,2 bn*



Desde el 7 de agosto de 2018 se han producido 16 laudos y se han aprobado 5 acuerdos conciliatorios

*Valores expresados en **billones de pesos** de pesos al momento de la demanda.



Sanciones impuestas por incumplimiento de contratos

Se han impuesto 14 sanciones, a saber:



\$24,305

Proyecto carretero
(3 sanciones)



US\$1.091.013

Proyecto/Concesionario portuario
(8 sanciones)



\$21,223

Proyecto aeroportuario
(1 sanción)



\$100,363

Proyecto férreo
(2 sanciones)

Valor total sanciones impuestas:

COP: \$ 145.891 millones

USD: \$ 1.091.013

En el periodo se han terminado 44 procedimientos administrativos sancionatorios por cumplimiento.



2.2 Ejecución presupuestal

Presupuesto asignado
para el 2019:

\$2,8 Bn

Comprometido en el 2019: 99.9%.



Presupuesto asignado
para el 2020:

\$4,6 Bn

Comprometido a 31 de julio de 2020: 88%.



1.5 Equidad de Género



Creación Comité Sectorial de Equidad de Género del Sector Transporte y definición Equipo de Equidad de Género en la ANI.



Diseño e implementación de Diagnóstico de Equidad de Género: 1196 personas han diligenciado el formulario.



Espacios de conversación con la Secretaría Distrital de la Mujer en Bogotá, Medellín, Cali y Bucaramanga y con la ONU Mujeres – Sede Chicago.



2.

COVID-19

2.1 Protocolos de bioseguridad:
Reinicio de obras y Activación de
empleos

2.2 Retorno Inteligente ANI



2.1 Protocolos de Bioseguridad



Protocolos
aprobados:

50

aprobados:

- **Proyectos con reinicio de obras:** 49 proyectos han reiniciado obras
- **Empleos activos:** 62.213
- **Empleos a activar:** 60.511
- **Mesas de trabajo con actores:** 85 mesas de trabajo con alcaldes, gobernaciones, secretarías de infraestructura y gerentes de Covid-19.



2.2 Retorno Inteligente

Trabajo en casa – Protocolo de Bioseguridad – Canales habilitados



Colaboradores trabajando desde casa con alto nivel de compromiso y rendimiento laboral.

654

Pacto por el Teletrabajo que incluye la puesta en marcha del plan piloto. (autodiagnóstico, plan general del proyecto, campaña, convocatoria, implementación de la prueba)



Implementación del Protocolo de Bioseguridad enfocado a la prevención del Covid-19 de ciudadanos y colaboradores.

Canales habilitados:

225 Citas virtuales agendadas para radicar correspondencia

135 llamadas recibidas en la línea de celular habilitada



3. Programa 5G

3.1 Programa 5G: Sostenibilidad Social, ambiental, financiera e institucional

3.1.1 Primera Ola 5G

3.1.2 Segunda Ola 5G

3.1.3 Gobierno Corporativo

The background of the slide is an aerial photograph of a paved road stretching into the distance. The road is flanked by lush green fields and dense forests. In the far distance, there are rolling hills and mountains under a bright blue sky with scattered white clouds. A large, stylized '5G' logo in a light teal color is positioned in the upper center of the image, partially overlapping the sky and the top of the landscape.

5G

**La Quinta
Generación de
Concesiones, los
proyectos 5G,** se
fundamentarán en la
sostenibilidad aplicada a
cuatro niveles:

- Institucional
- Ambiental
- Social
- Financiero

3.1.1 5G – Primera Ola



Proyectos Carreteros	CAPEX
IP ALO Sur	\$ 0,66 Bn
Accesos Norte II	\$ 1,27 Bn
Accesos Cali - Palmira	\$ 1,16 Bn
Buga – Loboguerrero - Buenaventura	\$ 2,45 Bn
Puerto Salgar - Barrancabermeja	\$ 1,96 Bn
Barrancabermeja – San Roque	\$ 1,63 Bn

Proyectos Aeroportuarios	CAPEX
IP Aeropuertos de Suroccidente	\$ 1,18 Bn
IP Aeropuerto de Cartagena	\$ 0,47 Bn
IP Nuevo Aeropuerto de Cartagena	\$ 2,92 Bn

Otros Proyectos	CAPEX
Rio Magdalena	\$ 0,58 Bn
Canal del Dique	\$ 1,95 Bn
Dorada – Chiriguana	\$ 1,80 Bn

Total Inversión CAPEX Primera Ola 5G	\$ 18,03 Bn
---	--------------------

De acuerdo con estimaciones realizadas por Fedesarrollo, cuando la demanda por obras civiles crece en 1 billón de pesos, se generan en promedio, cerca de 28.204 empleos en la economía.

*1 EUR = \$4.025



3.1.2 5G – Segunda Ola: Nuevas estructuraciones

Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	CAPEX (Cifras preliminares)
Santuario Caño Alegre	Privada sin recursos	\$ 3,1 Bn
Villeta-Guaduas	Privada sin recursos	\$ 1,30 Bn
Calarca-La Paila	Privada sin recursos	\$ 0,99 Bn
Popayán – Pasto	Pública con recursos	\$ 4,5 Bn
Zipaquirá – Barbosa	Pública con recursos	\$ 3,2 Bn
Barbosa – Bucaramanga	Pública con recursos	\$ 2,9 Bn
Ocaña – Cúcuta	Pública con recursos	\$ 1,7 Bn
Duitama - Pamplona	Pública con recursos	\$ 1,1 Bn
Sogamoso – Aguazul	Pública con recursos	\$ 1,7 Bn
San Roque – Cuestecitas	Pública con recursos	\$0,4 Bn
Dragado de Buenaventura	Privada con recursos	US\$ 240 Millones
Sistema Aeroportuario de Bogotá - SAB 2050	Privada sin recursos	\$ 9,4 Bn
TOTAL SEGUNDA OLA		\$ 31,19 Bn
Total Inversión CAPEX 5G: Primera y Segunda Ola		\$ 49,22 Bn



Inversión proyectada 2020-2027

4G:

26 billones de pesos

5G:

18 billones de pesos Primera Ola 5G

Ruta del Sol 3:

1 billón de pesos



Inversión de CAPEX

45 billones de pesos,

que impulsarán la economía colombiana



1.260.000

empleos directos e indirectos

3.1.2 Gobierno Corporativo



Mediante la aplicación de estándares de gobernanza y de cooperación interinstitucional de la OCDE, iniciaremos el proceso de Fortalecimiento del Gobierno Corporativo, que permitirá mejorar las instancias de la toma de decisiones y construir una infraestructura con mayor eficacia y transparencia.

Beneficios del Gobierno Corporativo

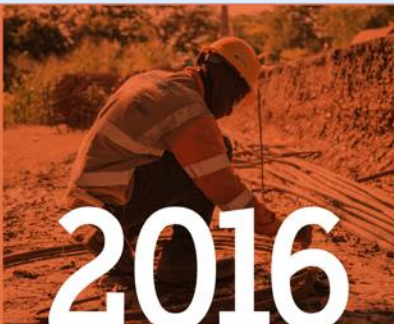
- Mejorar las competencias del equipo directivo
- Mejorar estándares y procesos administrativos de entidad. Contribuir a la competitividad responsable de las empresas públicas y privadas de la región.
- Proponer componente de gestión de riesgos para la Agencia.
- Construir política de equidad de género transversal a sus procesos y procedimientos
- Construir un esquema de veeduría ciudadana que fortalezca el rol de nuestros beneficiarios, es decir, todos los colombianos.





Línea de Tiempo – Gobierno Corporativo

Conoce nuestro
proceso para
lograr tener un
**Gobierno
Corporativo**
en la ANI



2016

¡Juntos logramos fortalecer el
Gobierno Corporativo de la ANI!

ANI recibió del Fondo de Prosperidad Británico el ofrecimiento de recursos para la implementación de un nuevo esquema de gobierno corporativo para la entidad.



2018

Se recibió propuesta del perfil del proyecto.



2019

Se logra firmar el Convenio entre la ANI y la CAF.
Se publicaron los términos de referencia del proyecto. Ese mismo año, el proyecto es adjudicado a la consultora Ernest & Young, (EY).



2020

Firma del contrato entre CAF y Ernest & Young, (EY).
Reunión de kick off del proyecto. Inició el desarrollo de la consultoría con la fase de diagnóstico con público de la ANI.



4. Consolidación corredor férreo

La Dorada-Chiriguaná:
4.1 Toneladas
movilizadas 2018-2020



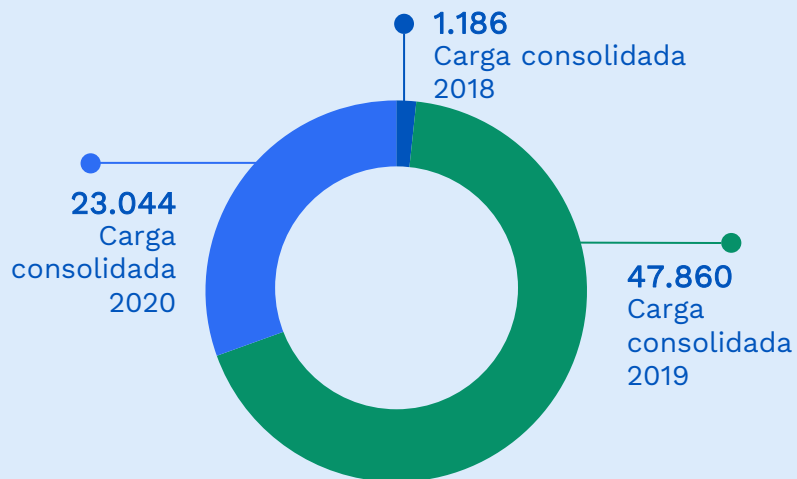
4. Consolidación Corredor Férreo

La Dorada - Chiriguaná

- **El multimodalismo es una realidad con el corredor férreo central:** En los últimos dos años se consolidó la operación comercial en el corredor férreo La Dorada – Chiriguaná, que se conecta por vía férrea con Santa Marta y en intercambio de modo por el río Magdalena con Cartagena y Barranquilla.
- Se pasó de movilizar 1.186 toneladas en el 2018 a **47.860 toneladas en el 2019.**
- Se pasó de 1 usuario del modo férreo en el 2018 a **21 en el 2020.**
- **Para 2020,** hemos movilizado 23.044 toneladas. (Corte 31 de julio).
- Hemos logrado en promedio la movilización de **12 trenes comerciales mes por este corredor.**



4. Consolidación Corredor Férreo La Dorada - Chiriguaná



En este corredor se transportan **productos de exportación** como plásticos, café y aguacate hass y productos de importación como acero, materia prima para elaboración de papel, cerámica y cemento.

Cifras a corte Julio 30 de 2020