



ANI

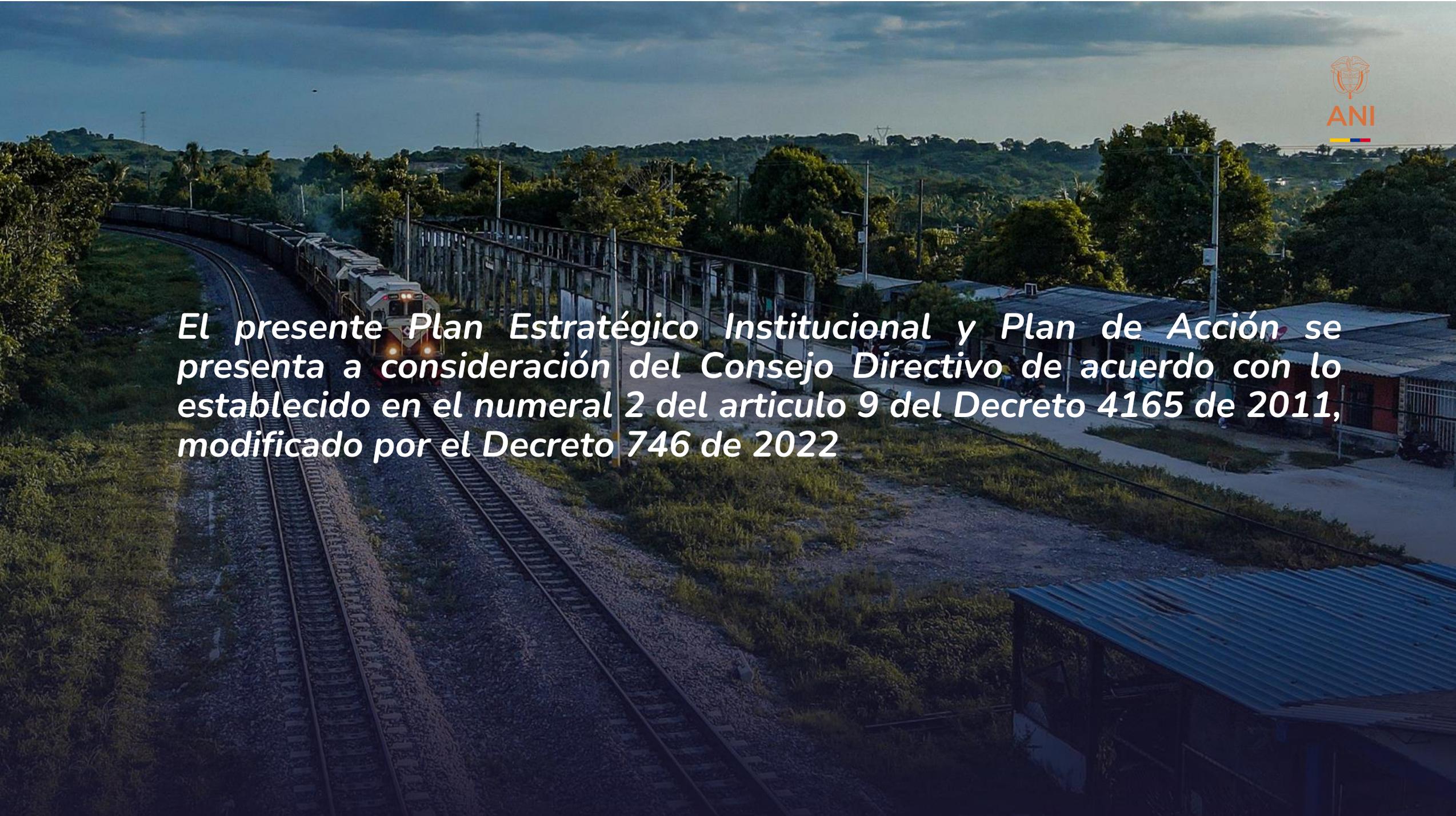




PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL Y PLAN DE ACCIÓN 2025

AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA

Junio 2025



El presente Plan Estratégico Institucional y Plan de Acción se presenta a consideración del Consejo Directivo de acuerdo con lo establecido en el numeral 2 del artículo 9 del Decreto 4165 de 2011, modificado por el Decreto 746 de 2022

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026

Ejes transversales

Eje A. Promover la efectividad de la gestión interinstitucional con el fin de generar mejores resultados.

Eje B. Identificar e implementar herramientas que permitan la financiación de los proyectos de concesión a cargo de la ANI.



Focos estratégicos

Foco 1. Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.

Contiene las estrategias y actividades encaminadas a la estructuración de nuevos proyectos de infraestructura social y de transporte.

Foco 2. Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

Contiene las estrategias y actividades encaminadas al desarrollo de los proyectos de los diferentes modos.

Foco 3. Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

Contiene las estrategias y actividades encaminadas al fortalecimiento institucional y mejora de la gestión interna de la Agencia.

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026



**Plan de
acción 2025**

Foco 1. Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP

| Proyecto estratégico | Unidad | Meta cuatrienio | Avance diciembre 2024 | % Avance | Meta 2025 | % Avance proyectado 2025 |
|---|-----------|-----------------|-----------------------|----------|-----------|--------------------------|
| Formular el portafolio de proyectos de infraestructura social desde la gente y para la gente, bajo el mecanismo APP. | Documento | 1 | 1 | 100% | 0 | 100% |
| Estructurar proyectos de infraestructura social y/o rural bajo esquema APP Hospital Simón Bolívar | Proyecto | 1 | 0 | - | 50% | 50% |
| Incluir en las nuevas estructuraciones los lineamientos de infraestructura verde sostenible: Aeropuerto Rafael Núñez de Cartagena, Boquerón-El Tablón, Hospital Simón Bolívar, La Dorada-Chiriguaná, Aeropuerto Gustavo Rojas Pinilla, Estanquillo-Popayán, IP Conexión Centro, Aeropuerto de Sur Occidente, Férreo Bogotá y Sistema Ferroviario Central, Corredor Férreo Buenaventura - Sistema Ferroviario Central | Número | 10 | 5 | 50% | 10 | 100% |
| Estructurar aeropuertos bajo esquema de asociación público privada Aeropuerto Rafael Núñez de Cartagena, Aeropuerto Gustavo Rojas Pinilla (San Andres), Aeropuerto Sur Occidente (Palmira) | Proyecto | 3 | 2 | 66% | 0 | 66% |
| Estructurar proyectos de infraestructura carretera bajo el esquema APP incluyendo los lineamientos de plan nacional de seguridad vial Boquerón-El Tablón, Villeta-Guaduas, Estanquillo-Popayán, IP Conexión Centro | Proyecto | 4 | 2 | 50% | 3 | 75% |
| Estructurar proyectos de infraestructura férrea bajo el esquema APP La Dorada-Chiriguaná, Corredor Férreo Central, Corredor del Pacifico (Buenaventura-Palmira) | Proyecto | 3 | 1 | 33% | 0 | 33% |
| Estructurar proyectos de infraestructura del modo fluvial (Río Meta) | Proyecto | 1 | 0 | - | 1 | 100% |



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026

Foco 2. Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

| Proyecto estratégico | Unidad | Meta cuatrienio | Avance diciembre 2024 | % Avance | Meta 2025 | % Avance proyectado 2025 |
|--|--------------|-----------------|-----------------------|----------|-----------|--------------------------|
| Adjudicar proyectos de concesión bajo esquema de asociación publico privada - APP. Canal del Dique, Aeropuerto Rafael Núñez de Cartagena, Dorada Chiriguana, Estanquillo-Popayán, IP Sur Occidente, Buga – Buenaventura | Proyecto | 6 | 2 | 33% | 4 | 66% |
| Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km construidos | Km | 560 | 260,8 | 47% | 491,8 | 87,8% |
| Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km rehabilitados | Km | 1536 | 458,3 | 29% | 1016,3 | 66% |
| Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Proyectos en etapa de operación y mantenimiento Rumichaca – Pasto, Pamplona Cúcuta, Pacífico 3, Cambao Manizales y GICA | Proyectos | 10 | 5 | 50% | 6 | 60% |
| Modernizar la infraestructura en los aeropuertos concesionados. El Dorado, Ernesto Cortissoz, Alfonso Bonilla Aragón | Intervención | 12 | 9 | 75% | 15 | 125% |
| Modernizar la infraestructura en los puertos concesionados | Informes | 8 | 4 | 50% | 6 | 75% |
| Formular la Estrategia Global de Sostenibilidad de la ANI | Documento | 1 | 1 | 100% | - | 100% |
| Gestionar la disponibilidad de los corredores férreos a cargo de la ANI para su operación | % | 85 | 85 | 100% | 85 | 100% |
| Intervenir la red fluvial nacional bajo esquema APP (Canal del Dique) | Km | 117 | 117 | 100% | 117 | 100% |



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022-2026

Foco 3. Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión

| Proyectos estratégicos | Unidad | Meta cuatrienio | Avance cuatrienio | % Avance | Meta 2025 | % Avance proyectado 2025 |
|--|---------|-----------------|-------------------|----------|-----------|--------------------------|
| Fortalecer la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión | Puntaje | 93,5 | 86,2 | 92% | 88 | 94% |
| Generar acciones que permitan el fortalecimiento de la entidad, con el fin de mejorar las condiciones de operación de la Agencia. | % | 100 | 50 | 50% | 75 | 75% |
| Potencializar la comunicación para el mejoramiento de la gestión institucional y fortalecimiento de la cultura organizacional. | % | 100 | 50 | 50% | 75 | 75% |
| Porcentaje de implementación de trámites en línea en el Sector "concepto de viabilidad técnica para ubicación de estaciones de servicio en vías nacionales concesionadas" | % | 100 | 0 | - | 100 | 100% |
| Promover el Enfoque de Género en la ANI. | % | 100 | 50 | 50% | 75 | 75% |
| Desarrollar la infraestructura de datos de la Agencia para generar gobierno de datos. | % | 100 | 25 | 25% | 0 | 25% |
| Implementar servicios digitales de información para la toma de decisiones. | % | 100 | 25 | 25% | 50 | 50% |
| Fortalecer los sistemas de información de apoyo que faciliten la gestión misional | % | 100 | 25 | 25% | 50 | 50% |
| Fortalecer la estrategia para la atención de las situaciones de conflictividad con las comunidades y otros grupos de interés que se presenten en los diferentes proyectos, de manera integral y articulada. | % | 100 | 50 | 50% | 75 | 75% |

PLAN DE ACCIÓN 2025

| EJES TRANSVERSALES INSTITUCIONALES | Unidad de Medida | Meta cuatrienio |
|---|------------------------------|-----------------|
| A. Promover la efectividad de la gestión interinstitucional con el fin de generar mejores resultados. | Plan de trabajo implementado | 100% |
| B. Identificar e implementar herramientas que permitan la financiación de los proyectos de concesión a cargo de la ANI. | Plan de trabajo implementado | 100% |



**PEI 2022 -
2026**

PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 1.

Desarrollar infraestructura social y productiva mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.

| Actividad | Unidad | Meta 2025 | Avance 2025 | % | Responsable |
|--|-----------|-----------|-------------|-----|-------------|
| Avanzar en la estructuración de un proyecto de infraestructura hospitalaria bajo esquema APP: Nuevo Hospital Simón Bolívar | % | 50 | 20 | 20% | VE |
| Incluir lineamientos de infraestructura verde en los proyectos: Nuevo Hospital Simón Bolívar, Boquerón-El Tablón, Río Meta, Corredor Férreo Bogotá y Sistema Ferroviario Central, Corredor Férreo Buenaventura - Sistema Ferroviario Central | Proyectos | 100 | 60 | 60% | VE |
| Estructurar proyectos carreteros bajo esquema APP Proyecto Boquerón-El tablón | % | 100 | 87 | 87% | VE |
| Avanzar en la estructuración de los proyectos férreos: Corredor Férreo Bogotá y Sistema Ferroviario Central, Corredor Férreo Buenaventura - Sistema Ferroviario Central bajo esquema APP. | % | 60 | 73 | 73% | VE |
| Estructurar proyecto fluvial bajo esquema APP Río Meta | % | 100 | 92 | 92% | VE |

Convenciones %



PLAN DE ACCIÓN 2025



PEI 2022 -
2026

Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

| Actividad | Unidad | Meta | Avance | % | Responsable |
|---|---------------------|------|--------|-------|-------------|
| Adjudicar proyectos de APP: Corredor Férreo La Dorada – Chiriguaná –El Estanquillo Popayán | Proyecto adjudicado | 2 | 1 | 50% | VE, VJ |
| Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km construidos | Kilómetros | 231 | 28,92 | 12,5% | VEJ |
| Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km rehabilitados y/o mejorados | Kilómetros | 558 | 57,73 | 10,3% | VEJ |
| Monitorear la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Proyectos en etapa de operación y mantenimiento – Autopista Magdalena 2 | Proyecto | 1 | 0 | 0% | VEJ |
| Monitorear los planes de modernización de los aeropuertos a cargo de la ANI El Dorado – Ernesto Cortissoz – Alfonso Bonilla Aragón | Intervenciones | 6 | 4 | 66% | VGCON |

Convenciones %





PEI 2022 -
2026

PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 2.

Gestionar el desarrollo de los proyectos de infraestructura a través del esquema de APP.

| Actividad | Unidad | Meta | Avance | % | Responsable |
|---|----------|------|--------|------|-------------|
| Monitorear los planes de modernización de los puertos a cargo de la ANI | Informes | 2 | 0 | 0% | VGCON |
| Desarrollar las actividades necesarias para la implementación de la estrategia global de sostenibilidad de la ANI | % | 100 | 30 | 30% | VPRE |
| Presentar informe de disponibilidad de la red férrea concesionada a cargo de la Agencia. | Informes | 12 | 4 | 33% | VGCON |
| Operar y mantener la hidrovía del Canal del Dique | Km | 117 | 117 | 100% | VGCON |

Convenciones %





PEI 2022 -
2026

PLAN DE ACCIÓN 2025



Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

| Actividad | Unidad | Meta | Avance | % | Responsable |
|---|-----------|------|--------|-----|----------------|
| Desarrollar las actividades necesarias para la ejecución y seguimiento del plan de implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG | % | 100 | 25 | 25% | VPRE |
| Avanzar en la implementación del Programa de Gestión Documental - PGD y el Plan Institucional de Archivos-PINAR. | Documento | 2 | 1 | 50% | VGCOR |
| Desarrollar el Plan Estratégico de Talento Humano | Documento | 2 | 1 | 50% | VGCOR |
| Realizar seguimiento y gestión frente al trámite que se debe adelantar sobre el rediseño Institucional ANI ante las diferentes entidades iniciando con el MT. | Documento | 2 | 0 | 0% | VGCOR |
| Desarrollar plan de trabajo de comunicación interna y externa | % | 100 | 20 | 20% | Comunicaciones |
| Implementar el trámite "Concepto de viabilidad técnica para ubicación de estaciones de servicio en vías nacionales concesionadas" en línea ante el SUIT | Trámite | 1 | 0 | 0% | VPRE |
| Desarrollar actividades de sensibilización y capacitación con enfoque de género al interior de la ANI. | Eventos | 4 | 1 | 25% | VGCOR |

Convenciones %





**PEI 2022 -
2026**

PLAN DE ACCIÓN 2025

Foco estratégico 3.

Fortalecer la institucionalidad de la Agencia con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.

| Actividad | Unidad | Meta | Avance | % | Responsable |
|--|-----------|------|--------|-----|-------------|
| Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo operativo. | % | 25 | 24 | 96% | VPRE |
| Promover el acceso igualitario a las oportunidades laborales en los proyectos de 5G de Concesiones en labores de tipo gerencial. | % | 45 | 38 | 84% | VPRE |
| Elaborar documento de diagnóstico de datos alineado con gobierno digital para la ANI | Documento | 1 | 0 | 0% | VPRE |
| Implementación del servicio de nube pública para la Gestión del Cobro Nacional de Valorización | Servicio | 1 | 0 | 0% | VPRE |
| Implementar herramientas tecnológicas de apoyo a la gestión en nómina e inventarios | Módulo | 2 | 0 | 0% | VPRE |
| Elaborar documento de estrategia de atención de situaciones de conflictividad la Agencia | Documento | 1 | 0 | 0% | VPRE |

Convenciones %



GRACIAS

