

# Presento Proyecto Tecnología de Información



## Documento de Procesos

Enero, 2013

CONFIDENCIAL Y PROPIETARIO

Cualquier uso de este material sin el permiso específico de la Agencia Nacional de Infraestructura queda estrictamente prohibida

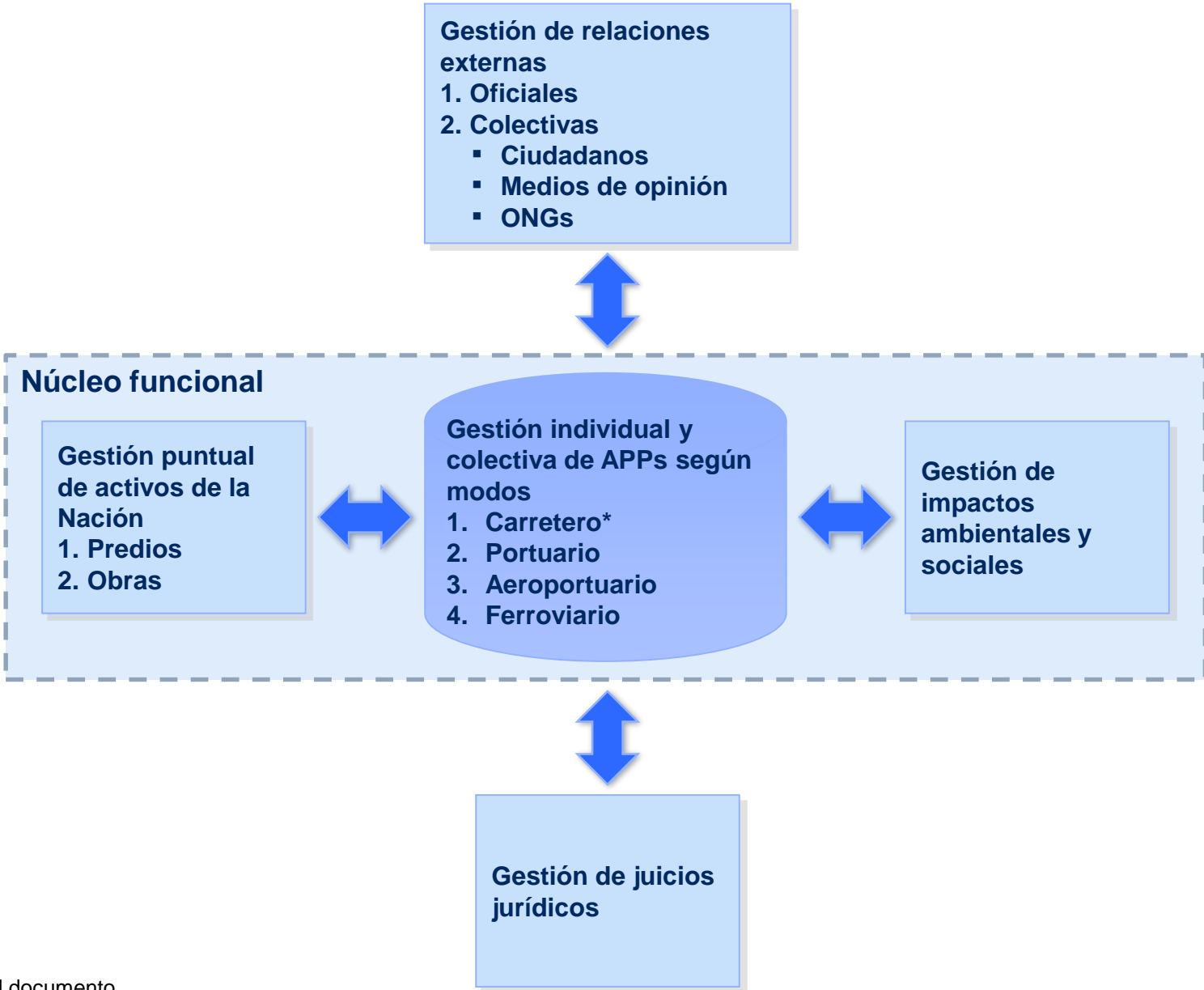
# Contenido

## ▪ **Objetivos y beneficios**

- Ciclo de vida (CV) de APP Carretera (APPC)
- Procesos judiciales por incumplimiento en el CV de una AAPC
- Próximos pasos



# La misión de la ANI se centra en gestionar las APPs



\* Énfasis del documento  
FUENTE: Análisis equipo de trabajo

# El objetivo del proyecto es desarrollar y adoptar los sistemas de información para el seguimiento de las funciones críticas de la ANI



## Principales macro-funciones de las aplicaciones de seguimiento

- Seguimiento a través del ciclo de vida de cada objeto con alarmas y reportes a la organización
- Aplicación de acciones preventivas y correctivas
- Reprogramación y reenfoques en función de cambios en el ciclo de vida de los elementos
- Análisis individuales y consolidados
- Divulgación controlada tanto interna como externa a la ANI



# Como punto de entrada, se requiere validar el ciclo de vida de las APP y generar una definición estándar

## Objetivo

**Validar la descripción del ciclo de vida de las APPs para diseñar los requerimientos funcionales**



## Beneficios

- Descripción completa de principio a fin
- Estandarización para una única definición, única estructura y única terminología y definiciones simplificadas a ser adoptadas por todos
- Referencia de toda actividad o uso relacionado, induciendo integridad y consistencia
- Incremento en la capacidad para seguir la evolución de los ciclos de vidas de las APPs\*

# Contenido

Objetivos y beneficios

- **Ciclo de vida (CV) de APP Carretera (APPC)**
- Procesos judiciales por incumplimiento en el CV de una AAPC
- Próximos pasos



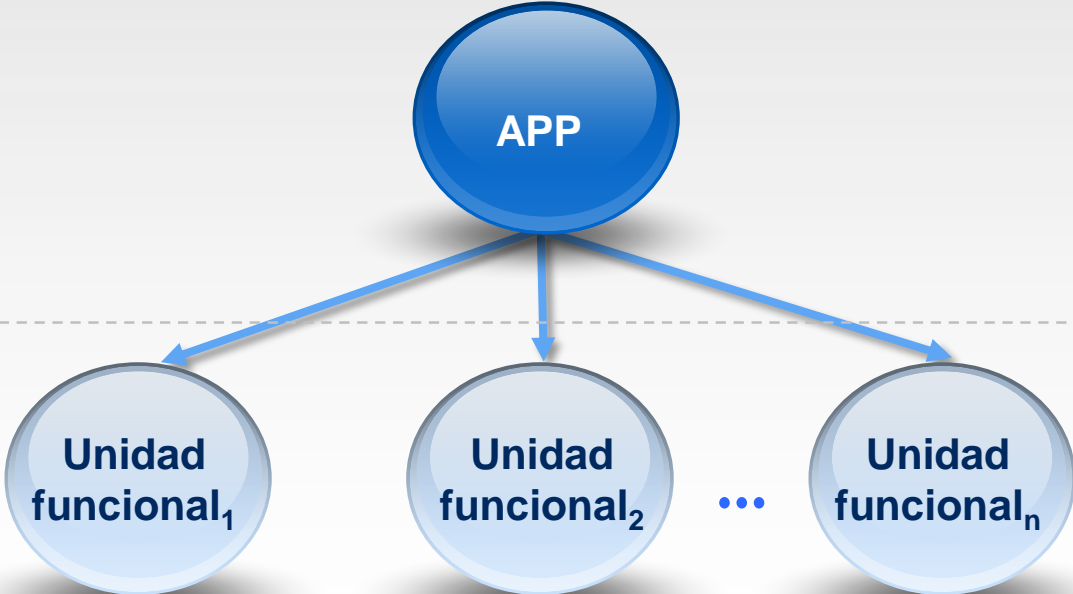
# Las APPCs se estructuran jerárquicamente para un mayor control en la planeación, ejecución y seguimiento de ellas

## Énfasis

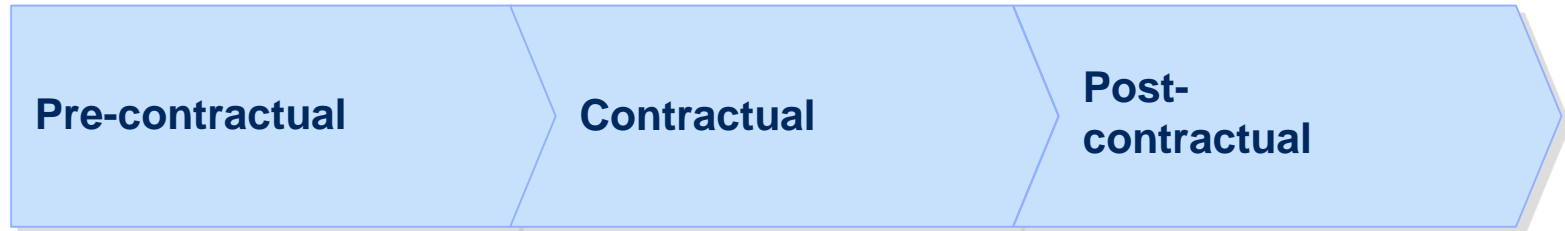
Planeación, Estructuración, Licitación y Contratación

Pre-operativa, (pre-construcción y construcción) Operación/ Mantenimiento

## Jerarquía

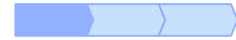


# La gestión de una APPC se estructuran en tres etapas lineales



## Objetivos

- |   |   |  |
|---|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Planear</li><li>▪ Diseñar</li><li>▪ Estructurar</li><li>▪ Gestionar recursos</li><li>▪ Licitación</li><li>▪ Adjudicar</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Cumplir requisitos pre-operativos</li><li>▪ Preparar los estudios definitivos de las obras necesarias para la construcción, rehabilitación, ampliación, mejoramiento y/o conservación</li><li>▪ Obtener y/o modificar las licencias ambientales y demás permisos</li><li>▪ Financiar, operar y mantener la infraestructura</li><li>▪ Adquirir predios</li><li>▪ Construir y rehabilitar</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Revertir infraestructura</li><li>▪ Cesión de activos</li><li>▪ Liquidar contrato</li></ul> |
|---|---|--|

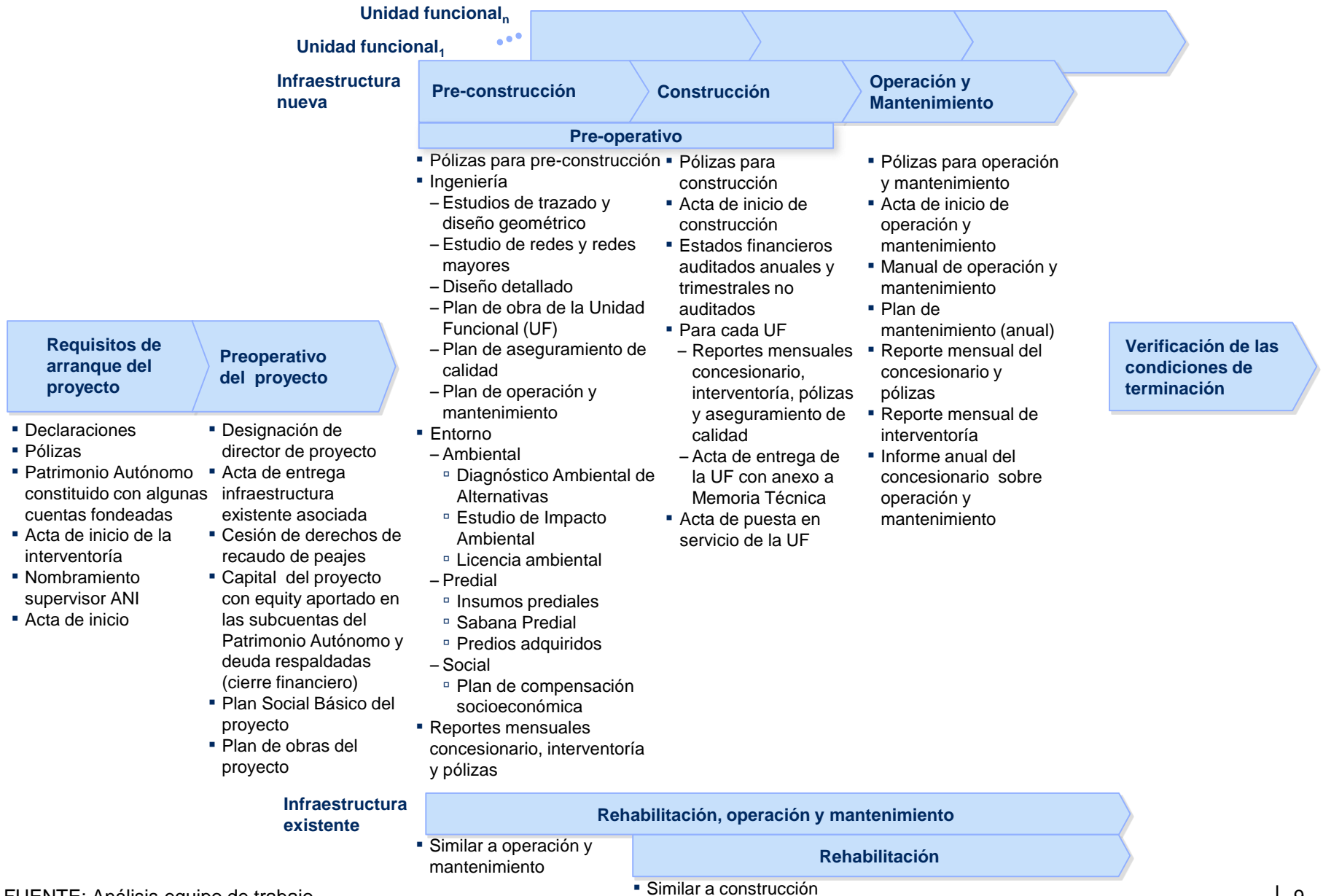


# Fases y productos de la Etapa Pre-contractual



Objetivos	Estructuración	Licitación
	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Diagnóstico Inicial</li><li>▪ Plan de trabajo</li><li>▪ Contrato de estructuradores (si aplica)</li><li>▪ Contrato de interventores de estructuración (si aplica)</li><li>▪ Estudios y diseños para APP<ul style="list-style-type: none"><li>– Estudios técnico</li><li>– Estudios de entorno: predial, ambiental (análisis de alternativas) y social</li><li>– Evaluación socio-económica</li><li>– Estudios financieros</li><li>– Estudios de viabilidad jurídica</li><li>– Comparador público-privado</li><li>– Estudio de amenazas y vulnerabilidad</li><li>– Análisis de riesgos</li></ul></li><li>▪ Documento de acuerdo de instalación de peajes y esquema tarifario</li><li>▪ Estructuración legal, técnica y financiera (pre-pliegos y borrador de minuta del contrato de APP)</li><li>▪ Concepto de consejo asesor</li><li>▪ Guía de Promoción</li><li>▪ Trámites con ent</li><li>▪ Lista de inversores</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Pre-calificación de proponentes (si aplica)</li><li>▪ Pre-pliegos y borrador de minuta del contrato de APP</li><li>▪ Convocatoria pública</li><li>▪ Pliegos definitivos</li><li>▪ Recepción de propuestas</li><li>▪ Informe de evaluación de propuestas</li><li>▪ Adjudicación al ganador</li><li>▪ Suscripción del contrato</li><li>▪ Legalización del contrato</li></ul>

# Fases y productos de la Etapa Contractual





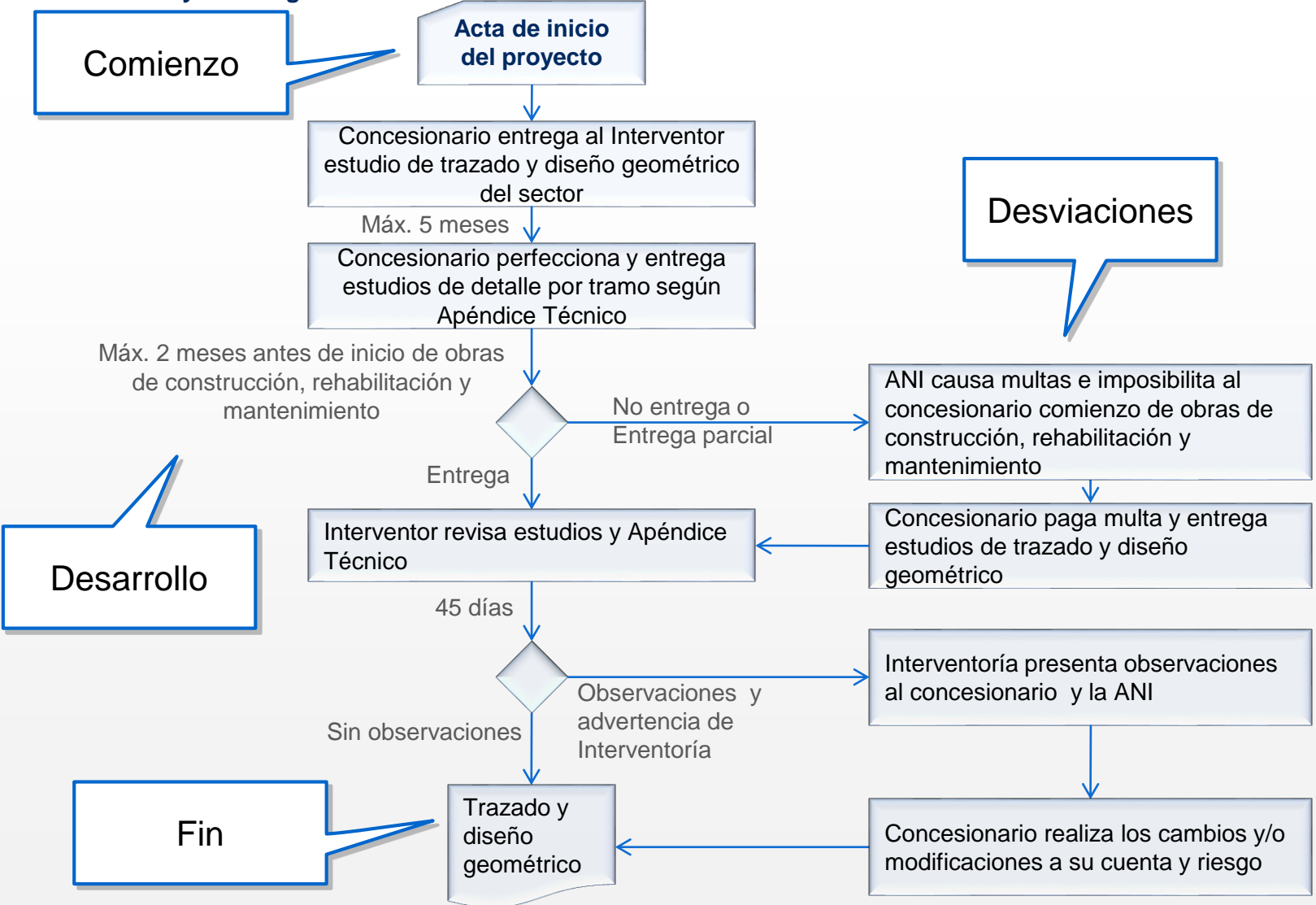
## Post-contractual

### Productos

- Acta de finalización de la operación y mantenimiento de la APP
- Acta de reversión
- Acta de entrega de los activos
- Firma de cesión de activos
- Acta de liquidación
- Acta de recibo final

# Se han detallado y validado los procesos que generan los productos para hacerle seguimiento proactivo a las actividades relacionadas

## Estudio de trazado y diseño geométrico





# Se ha detallado y validado los contenidos de los principales informes a generarse durante el CV de una APPC

## Informe de interventoría financiera

1. Introducción
2. Generalidades del contrato
  - i. Contrato de Interventoría
  - ii. Información General de la Fiducia
  - iii. Bienes Fideicomitidos
  - iv. Destino de los Recursos
3. Etapas del proyecto
  - i. Fondeo Cuentas del Fideicomiso
  - ii. Subcuenta Predios e Interventoría
  - iii. Comité Fiduciario
  - iv. Aportes de Capital
4. Cuentas del Fideicomiso
  - i. Ingresos Cuentas del Fideicomiso
  - ii. Ingresos Rendimientos de la Fiducia
  - iii. Ingresos por Recaudo de Peajes
  - iv. Informes de Tráfico y Recaudos
5. Posición Financiera
  - i. Balance General
  - ii. Flujo de Caja
  - iii. Efectivo y Saldos en Cuentas
6. Ingreso Esperado
7. Pagos
8. Indicadores Financieros
  - i. Márgenes
  - ii. Rentabilidad
  - iii. Endeudamiento
9. Estructura Financiera del Proyecto
  - i. Créditos
  - ii. Proveedores
10. Conclusiones y Recomendaciones

# Contenido

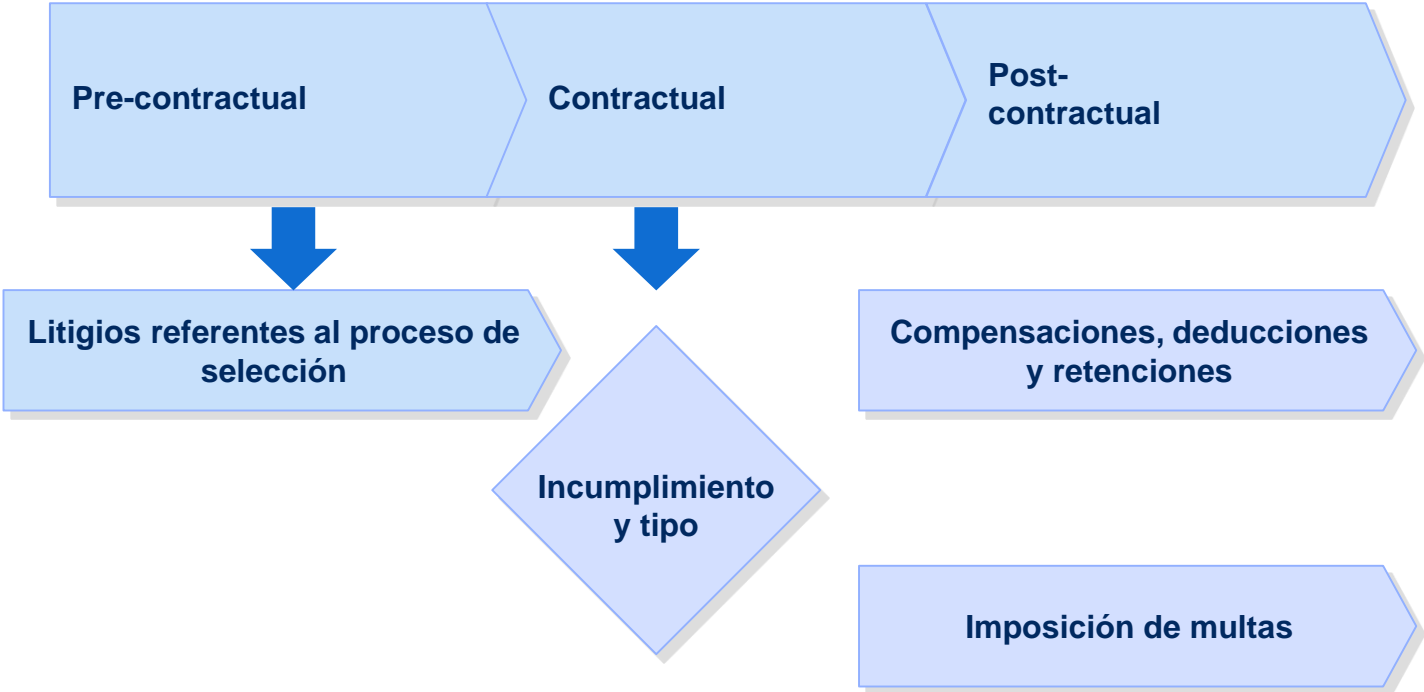
Objetivos y beneficios

Ciclo de vida (CV) de APP Carretera (APPC)

- **Procesos judiciales por incumplimiento en el CV de una AAPC**
- Próximos pasos



# El CV de una APPC contempla procesos judiciales por incumplimiento de los contratistas



### Objetivos

- Preservar los intereses de la nación, el medio ambiente, la comunidad y los usuarios ante los incumplimientos de los contratistas
- Apoyar el éxito de las causas legales mediante un seguimiento sistemático y proactivo