

RENDICIÓN DE CUENTAS

The graphic element consists of a 2x3 grid of colored squares. The top row contains a yellow square with a white car icon, a blue square with a white airplane icon, and an orange square with the white number '20'. The bottom row contains a green square with a white train icon, a blue square with a white ship icon, and an orange square with the white number '25'.

Agencia Nacional de Infraestructura



Presidencia

#VuelveElTren

1. Tren Interoceánico

222 Km

Prefactibilidad en avance por parte
UPIT

2. Corredor Yumbo – Caimalito 211km

Contrato de Obra Pública

Plazo de ejecución: 48 meses
VF Excepcionales 2026-2029

3. Red Férrea del Pacífico

546km

Prefactibilidad: 546 km
(Avance 99%)

Factibilidad: **Buenaventura –
Palmira 120km**
APP La Dorada – Chiriguaná
526 km

Adjudicado 3 de abril 2025
Estructura Línea Férrea Plural



4. Bogotá - Corredor Férreo Central 448 km

Prefactibilidad – 460 km (Avance 92%)
Factibilidad 413 km

5. Corredor Férreo Bogotá – Belencito 308 km

Contrato de Obra Pública

Plazo de ejecución: 48 meses
Vigencias Futuras Excep. 2026-2029

6. Villavicencio – Puerto Gaitán 197 Km

Prefactibilidad (culminada en 2025
UPIT)

Modelo de Gobernanza



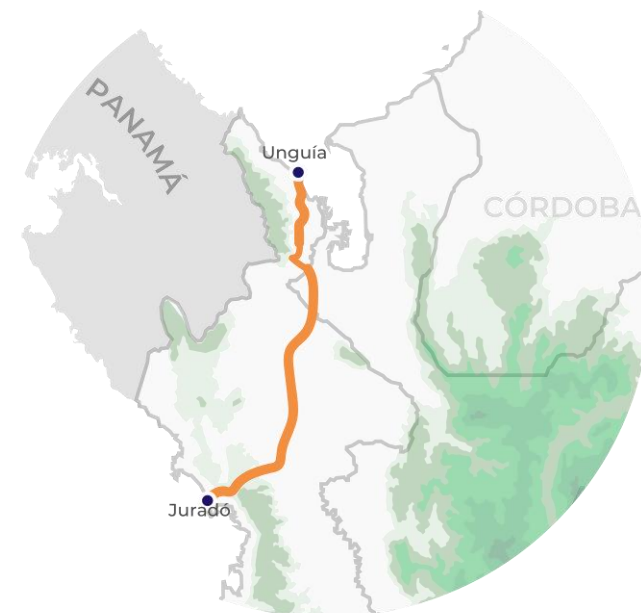
Fortalecimiento equipo ANI

Vinculación de profesionales calificados con experiencia en ejecución de proyectos
férreos

Apoyo de diferentes fuentes de financiación: Banca, embajadas, multilaterales

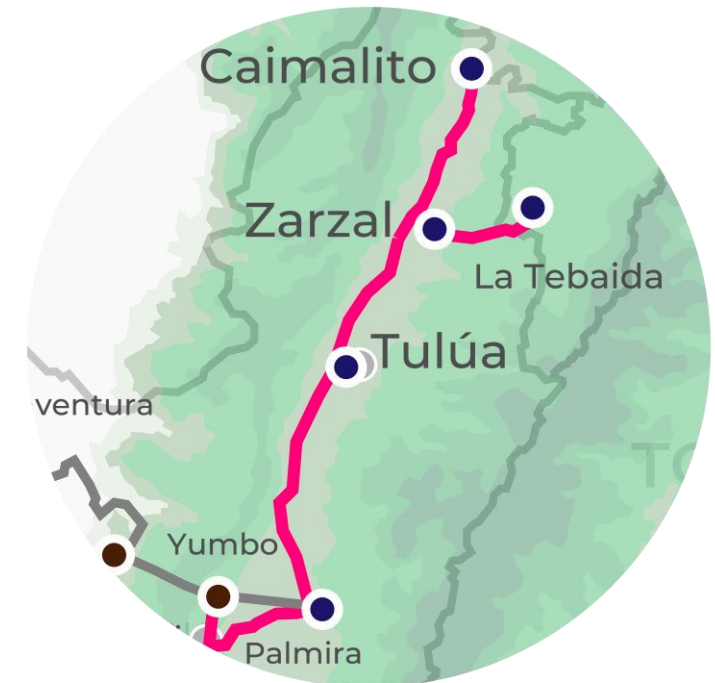
Corredor Interoceánico

Características	222 km. vía nueva ✓ 23,3 km. túneles ✓ 121,5 km. viaductos ✓ 10,3 km. puentes
Demanda	7.000.000 a 25.000.000 TEU/año Pendiente culminación de estudio de demanda
Estado	UPIT termina prefactibilidad en marzo de 2026
Capex Estimado	Total: \$32 Billones Corredor férreo: \$26 Billones Puertos: \$6 billones



Yumbo - Caimalito

Demanda	30 mil pasajeros/año Buga – Palmira Carga: 0,5 millones T/año
CONPES \$1,24 Billones	Obras AOV: \$326 mil millones Obras Mejoramiento: \$914 mil millones
Alcance administración, operación, vigilancia, control de tráfico e intervención primeros 40km	✓ Administración, vigilancia y control de tráfico, operación gestión ambiental y social (4 años) ✓ Obras para el mejoramiento y mantenimiento del corredor ✓ Puesta a punto de material rodante ✓ Construcción y mantenimiento de puentes (incluye puesta a punto Buga – Palmira)
Alcance Obras Mejoramiento	✓ Recuperación y la estabilización de la subestructura ferroviaria y superestructura ✓ Construcción de variante Cartago ✓ Construcción y mantenimiento de puentes ✓ Obras para el desarrollo de infraestructura complementaria
Estudios y diseños det.	\$29,2 mil millones



Buenaventura - Palmira



Alcance	120,3 km. = 115,7 km. construcción trazado nuevo + 4,6 km. mejoramiento		✓ 37,8 Km túneles (35Q) ✓ 22,4Km puentes (101Q)
Demanda	Buenav. – Loboguerrero: 0,5 millones T/año (2037) 0,6 millones T/año (2052)	Loboguerrero – Palmira: 1,7 millones T/año (2037) 2,1 millones T/año (2052)	Pasajeros : 2.600 / día (2037)
Tramos	Tramo 1: Buenaventura – Loboguerrero 57 km. Tramo 2: Loboguerrero – Palmira 63 km.		
Valor Factibilidad	Total: \$66,6 mil millones FONDES: \$33,3 mil millones Nación: \$33,3 mil millones		
Aspectos Adicionales Tipo de carga	50% Cargas generales, 50% Carbón y Coque 75% Graneles secos.	3 Nodos de carga: Aguadulce, Citronela y Yumira.	
Valor inversión	Total: \$22 Billones T1: \$6 Billones T2: \$18 Billones	Estructuras/viaductos 25% Túneles 67% Superestructura 4% Estaciones y talleres 4%	



Corredor Férreo Central

Alcance	448 km. = 54 km. variante + 394 km. corredor	330 km. construcción 118 km. mejoramiento 132 km. túneles (94Q) 56 km. puentes (185Q)
Demanda	Carga: 3,7M (corto) 11,3M (medio)	17,5M (largo) Tipo: Carbón, granel, general Pasajeros: 52 mil semanales
Tramos	Tramo 1: Variante Tocancipá – Funza (54 km.) Tramo 2: Corredor Zipaquirá – Barbosa (233 km.) Tramo 3: Barbosa – Barranca (161 km.)	
Valor Factibilidad	Total: \$107 mil millones Fondes: \$53,5 mil millones Nación: \$53,5 mil millones	
Aspectos Adicionales	La demanda principal corresponde a Caribe - Bogotá	
Valor inversión	Total: \$52,6 Billones	Tramo 1: \$2,2 billones Tramo 2: \$23,8 billones Tramo 3: \$26,6 billones



Bogotá - Belencito



Características	278,4 km. mantenimiento y puesta a punto material rodante Plazo: 4 años	
Demanda	Potencial de Carga: 490 mil toneladas anuales	Pasajeros: 750 mil anuales
Tramos	1. Bogotá (PK 5) – Belencito (PK 282,9) 2. La Caro (PK 32+628) - Zipaquirá (PK 53) 3. Bogotá (PK 5 a PK 6 en dirección hacia Facatativá)	
Inversión	Total: \$317 mil millones	Mantenimiento (38%) Puesta a punto MR (12%) Administración (17%) Control de tráfico (15%)
Actividades relevantes	• Puesta a punto de 4 locomotoras, 22 plataformas y 16 tolvas • Construcción de 5 estaciones tipo paradero para pasajeros	
Aspectos Adicionales	El alcance incluye el mantenimiento, administración, vigilancia, control de tráfico, operación y puesta a punto del material rodante del corredor	



Villavicencio – Puerto Gaitán

Alcance	193 km. construcción trazado nuevo ✓ 18 km. puentes (19Q)
Demanda	Con Río Meta: 388.000 a 932.000 (2080) Sin Río Meta: 304.000 a 731.000 (2080) Tipo: granos, soya y maíz Pasajeros turísticos: 115 mil proyectados (2080)
Tramos	Tramo 1: Villavicencio – Puerto López (69,5 km.) Tramo 2: Puerto López - Puerto Gaitán (123,5 km.)
Valor Factibilidad	Total: \$61,1 mil millones Fondes: \$10,7 mil millones Nación: \$50,4 mil millones
Aspectos Adicionales	Prefactibilidad UPIT culminada en junio 2025
Valor inversión	\$12,2 Billones Tramo 1: \$4,4 Billones Tramo 2: \$7,8 billones



Aeropuertos concesionados

Adjudicación, construcción y operación



Estructuración

IP Aeropuertos de Suroccidente

en fase de evaluación factibilidad y en revisión por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público para determinar los riesgos y valorar las obligaciones contingentes del proyecto.

IP EDMAX

en fase de evaluación de factibilidad

IP CACI (Bayunca)

en fase de evaluación de factibilidad

Modernización, adecuación y ampliación

Aeropuerto El Dorado de Bogotá

Aeropuerto Rafael Núñez de Cartagena

Aeropuerto Simón Bolívar de Santa Marta

Aeropuerto Riohacha de La Guajira

Aeropuerto Alfonso Bonilla Aragón

Aeropuerto Los Garzones de Montería

Inversiones de \$260.000 millones

Otras gestiones

La Agencia viene revisando la modificación contractual con Airplan para el Aeropuerto José María Córdova de Rionegro

Logros alcanzados durante la vigencia 2025:

Proyecto Santana-Neiva-Mocoa

Avanzamos en 23% en solo 10 meses, una ejecución acelerada que refleja nuestra gestión armónica y sobre todo el compromiso con la infraestructura que necesita el país para conectar el sur con el interior y la Costa Caribe.

Mejoramos los tiempos logísticos y cuando este proyecto termine, **la reducción del tiempo de viaje entre Bogotá y Quito, pasará de 26 a 20 horas**, es una transformación tangible para la logística, el comercio y la integración regional nacional y andina.

Proyecto Popayán-Santander de Quilichao

En este proyecto es destacable un incremento de **10.31 puntos porcentuales** durante los primeros **10 meses del año**.

Este corredor estratégico contempla una intervención integral que mejora la conectividad y seguridad de la vía Panamericana que además mejorará la integración de nuestros países andinos.



Vicepresidencia de Estructuración



Logros

Definimos la estrategia de reactivación férrea para Colombia



1. Interoceánico 222 Km

Prefactibilidad en avance por parte

UPIT

Valor factibilidad: \$61,1 mil millones

Capex Estimado: \$32 Billones

2. Corredor Yumbo – Caimalito 211km

Contrato de Obra Pública

Plazo de ejecución: 48 meses

VF Excepcionales 2026-2029 por 1,241

RECURSOS APROBADOS

3. Red Férrea del Pacífico 546km

Prefactibilidad: 546 km (Avance 99%)

Capex Estimado: \$22 Billones

4. Bogotá - Corredor Férreo Central 448 km

Prefactibilidad – 460 km (Avance 92%)

Capex Estimado: 52,6 Billones

5. Corredor Férreo Bogotá – Belencito 308 km

Contrato de Obra Pública

Plazo de ejecución: 48 meses

VF Excepcionales 2026-2029 por **317 mil millones**

RECURSOS APROBADOS

6. Villavicencio – Puerto Gaitán 197 Km

Prefactibilidad (culminada en 2025 UPIT)

Capex Estimado: \$12,2 Billones

RECURSOS PARA ESTUDIOS APROBADOS



Estos proyectos impulsarán

123,72 billones de pesos
en infraestructura férrea para la conectividad del país.

Adjudicamos la primera APP Férrea

CORREDOR LA DORADA – CHIRIGUANÁ



Con la participación del presidente Gustavo Petro el 3 de abril adjudicamos la primera APP férrea en Colombia, posterior a la Ley 1508.

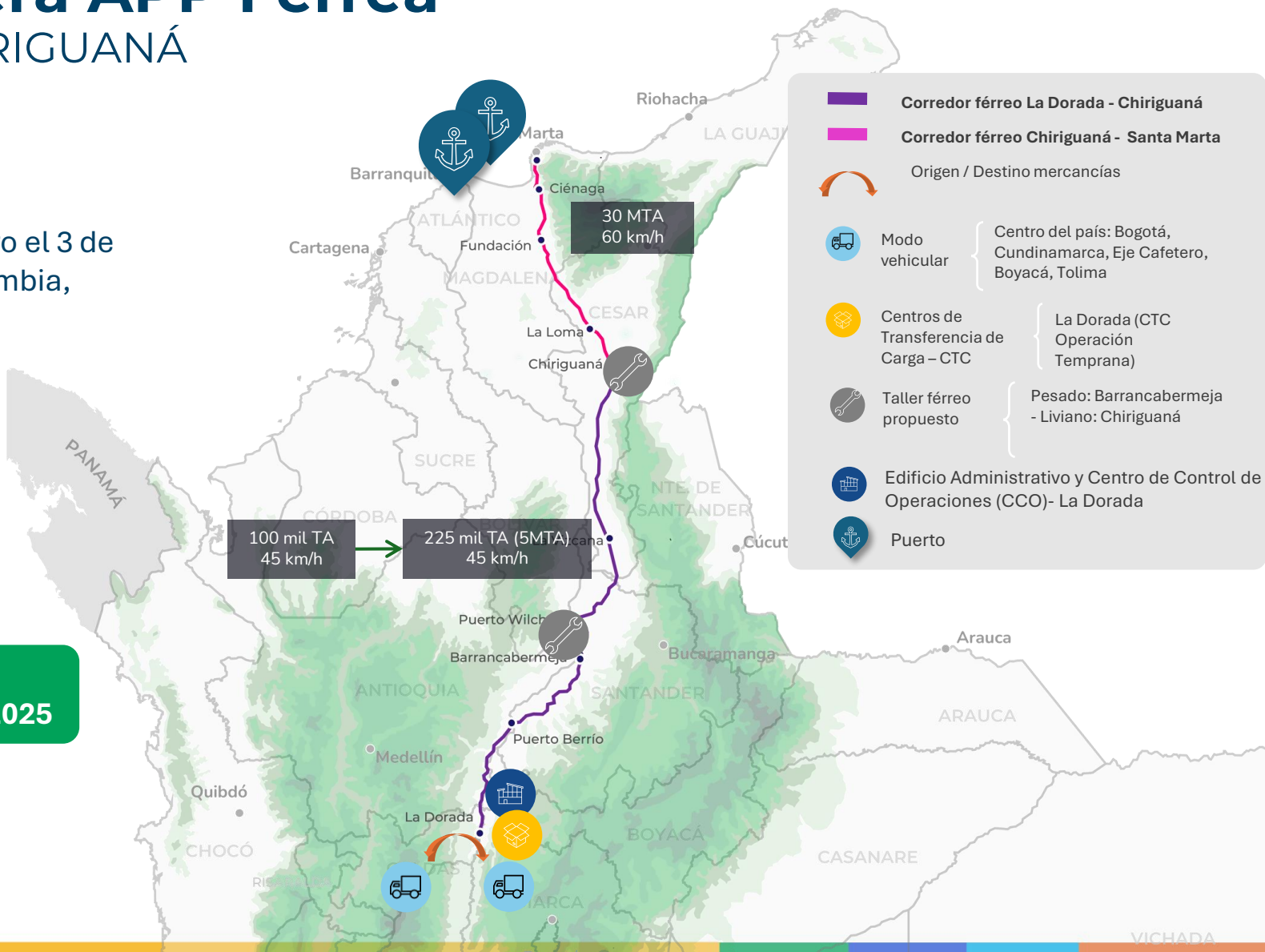


PLAZO: Diez (10) años.



**VALOR: 3,4 billones COP
\$800,7 mil USD**

**Se firmó el acta de inicio del contrato de
concesión APP 001 de 2025 el 1 de agosto de 2025**



Publicamos los pliegos definitivos

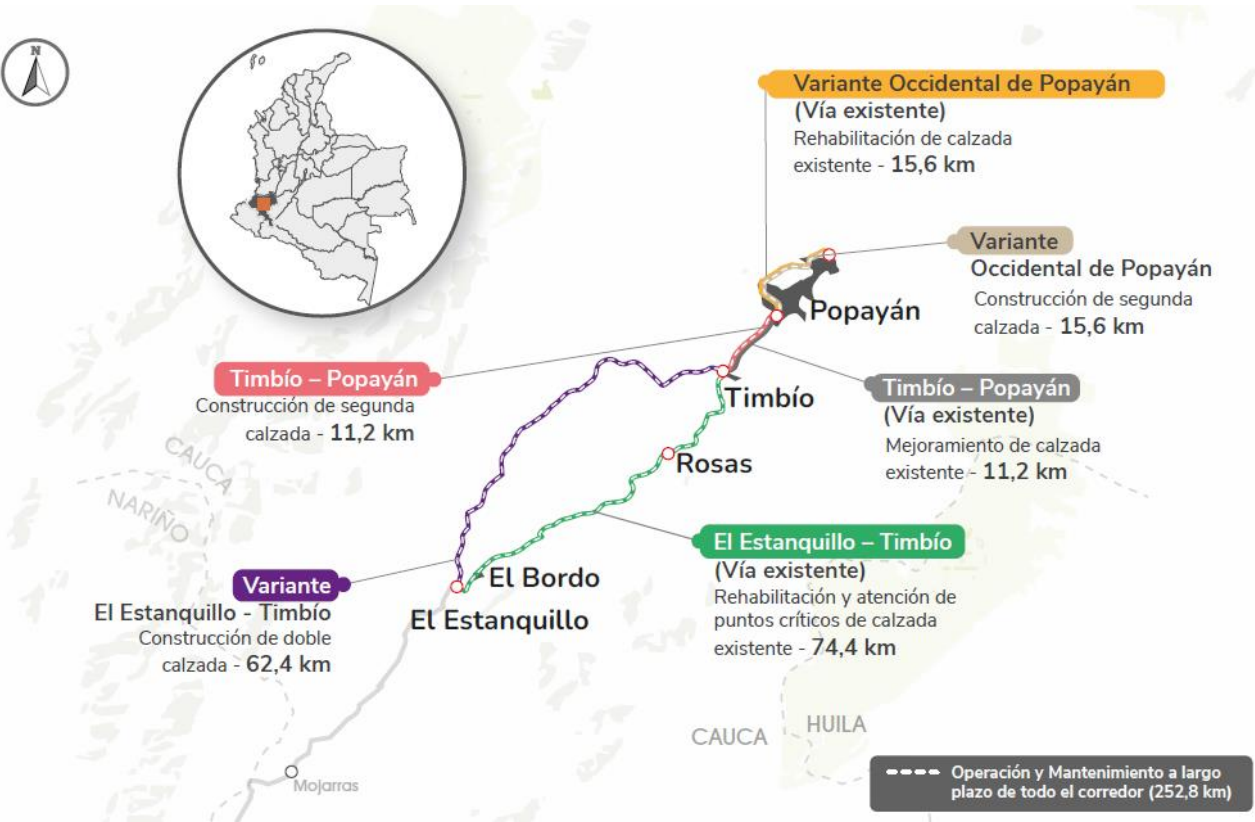
EL ESTANQUILLO - POPAYÁN



Inversión estimada cifras
diciembre 2024

CAPEX	6,29 Billones
OPEX	2,53 Billones

Operación y mantenimiento
18,5 años



14

Túneles
Nuevos

125

Puentes
Vehiculares
Nuevos

15

Puentes
peatonales
Nuevos

9

Intersecciones
nuevas a nivel y
desnivel



Peaje
existente "El
Bordo"



Peaje espejo
"El Estanquillo -
Timbío"

Avanzamos en los procesos de evaluación en los modos portuarios y aeroportuario

				
IP CACI	EDMAX	Sur Occidente	Rio Córdoba	Puerto Ciénaga
17 millones de pasajeros	73 millones de pasajeros/año	13 millones de pasajeros/año	Terminal multipropósito	Importación y exportación de Gas Natural Licuado-GNL

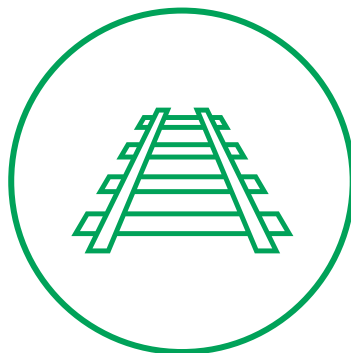


Retos

Estructuraciones 2025 - 2026



**Firma contrato
Estanquillo – Popayán**
Fecha estimada de
contratación:
**30 de enero de
2026.**



Contratación proyectos férreos:
Yumbo – Caimalito: **1,24 billones**
Bogotá – Belencito: **317.706 millones**

**Terminación de factibilidades y contratación de
primeras fases.**

Villavicencio - Puerto Gaitán: **62.018 millones**
Buenaventura – Palmira: **66.590 millones**
Bogotá – Corredor férreo central: **107.036 millones**

**Contratación de nuevas factibilidades o
prefactibilidades férreas.**
Tren interoceánico

Continuar consolidando el portafolio ANI Social y productiva

Infraestructura de Agua y Saneamiento



2

proyectos

2

Millones de personas beneficiadas

8,19

Billones de pesos en potenciales inversiones

Infraestructura de Educación



2

proyectos

21

Mil personas beneficiadas

752.730

millones de pesos en posibles inversiones

Infraestructura de Salud



4

proyectos

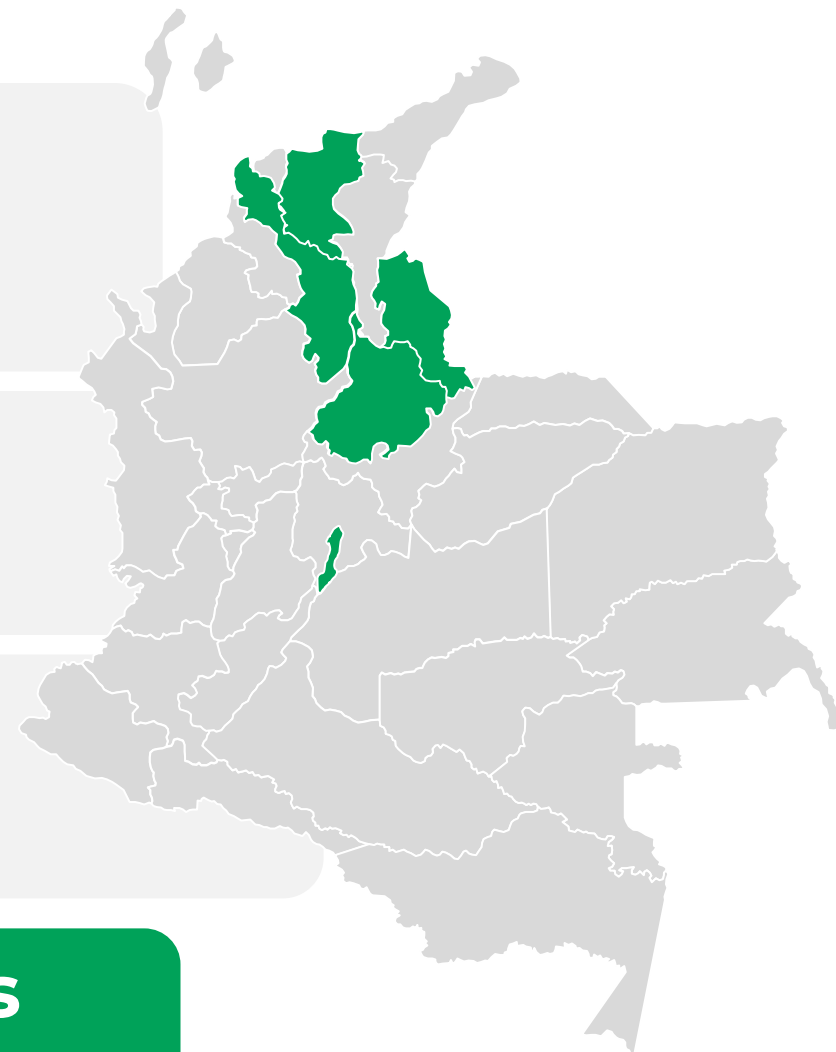
3,72

Millones de personas beneficiadas

3,15

Billones de pesos en potenciales inversiones

12,01 billones de pesos en inversiones proyectadas





Vicepresidencia Ejecutiva



Logros

Entregas y reversiones viales



Unidades Funcionales entregadas

PROYECTO	UF	KM	FECHA
IP Malla Vial del Meta	UF7-8	109,62	29 de enero
Autopista al Río Magdalena 2	UF2	34,87	31 de enero
Autopista Pacífico 1	UF1	13,5	31 de enero
Autopista Pacífico 1	UF2	13,2	28 de febrero
Autopista Mar 2	UF1	30,71	2 de mayo

Unidades Funcionales puestas a disposición

PROYECTO	UF	KM	FECHA
IP Tercer Carril Bogotá - Girardot	UF6	18,92	11 de abril
Autopista al Río Magdalena 2	UF1	35,90	21 de julio

Reversión de Proyectos

- **El 29 de abril de 2025** se suscribió el acta de reversión y entrega de la infraestructura vial del Proyecto Córdoba Sucre.
- **El 11 de junio de 2025** se suscribió el acta de reversión y entrega de la infraestructura vial del Proyecto Bucaramanga-Pamplona.

Obras Estratégicas entregadas



- **Puente Caracolí** de 180 metros ubicado en la intersección de la vía Malambo–Caracolí con la Circunvalar de la Prosperidad en el departamento del Atlántico.



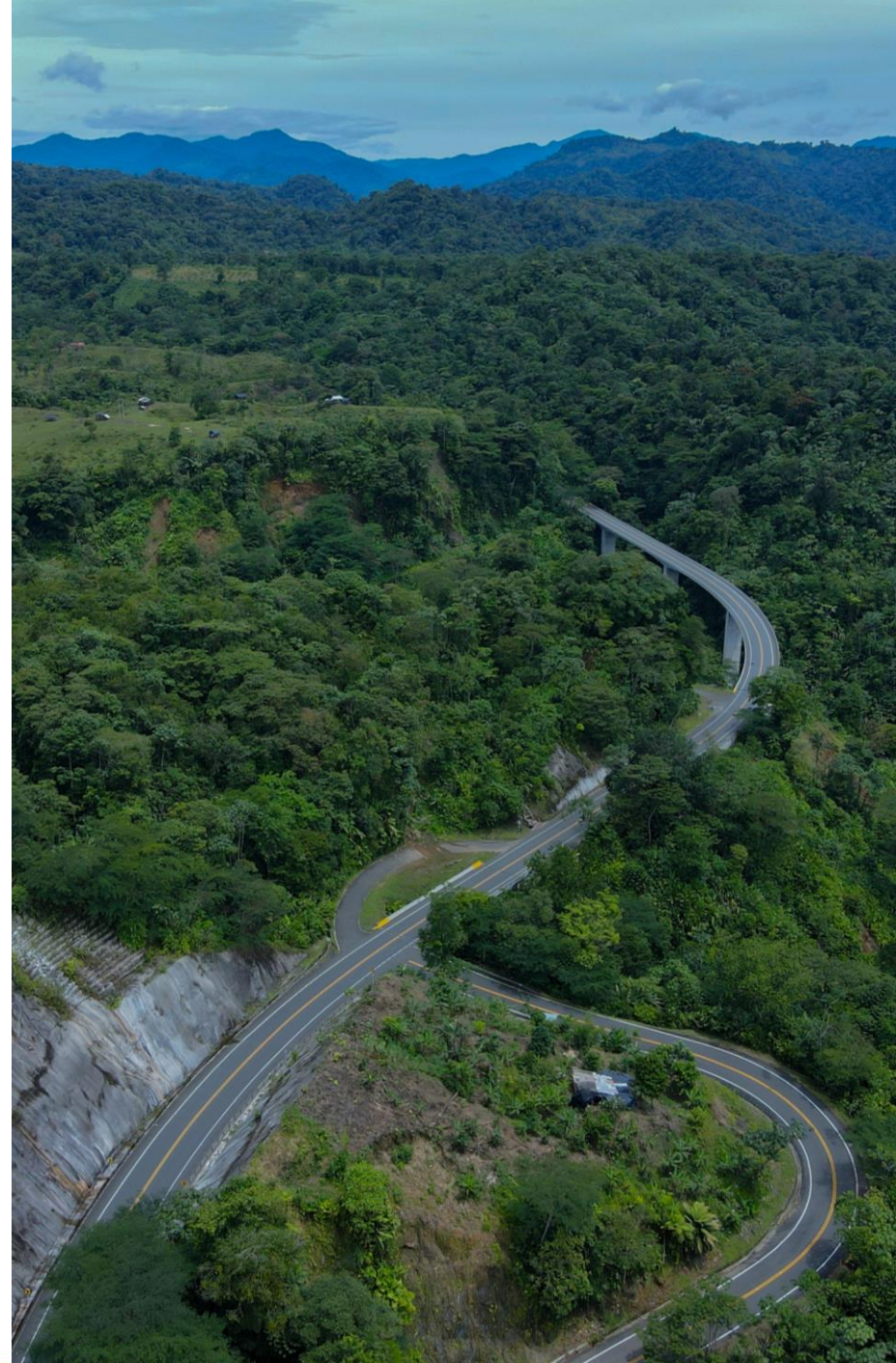
- **Intersección tipo “T”** canalizada en el cruce denominado “Guayabal” ubicado en el PR26+150 sobre la Variante Troncal de Occidente, con una inversión de \$408 millones, provenientes de excedentes del proyecto Armenia- Pereira – Manizales.

Programa 4G - Logros e hitos

- **El programa de 4G continúa** consolidándose como un pilar fundamental para la modernización de la infraestructura vial en Colombia, una inversión total acumulada de \$63,60 billones en CAPEX (valores corrientes a diciembre de 2024) y una ejecución del 91,93 % al 30 de agosto de 2025.
- **De los 30 proyectos 4G, 15 se encuentran actualmente en fase de operación y mantenimiento**, mientras que 11 continúan en fase de construcción. De estos últimos, más de la mitad presentan avances superiores al 85 %, evidenciando un ritmo constructivo sostenido.

Autopista al Río Magdalena

- **Corredor clave de 144 km. que articula el Magdalena Medio con la región Caribe** que se prevé que entre en operación y mantenimiento antes de finalizar 2025, convirtiéndose en el proyecto No. 16 del programa 4G en alcanzar dicha etapa.



Programa 5G - Logros e hitos

- **Los 6 proyectos de 5G avanzan** con inversiones totales por \$15,21 billones en CAPEX (corrientes a diciembre de 2024) y una ejecución del 17,03% con corte a 30 de agosto de 2025. De estos, 4 proyectos se encuentran actualmente en fase de construcción, mientras que 2 continúan en fase de preconstrucción.
- **Cierre financiero:** se destaca que durante el Gobierno del Cambio los 6 proyectos de 5G en ejecución, lograron obtener su cierre financiero, ratificando la confianza del sector financiero y de los inversionistas en el modelo y garantizando la consolidación de estas iniciativas con miras al inicio de las obras.





Retos

Ejecución de proyectos carreteros:

Proyectos 1G y 3G

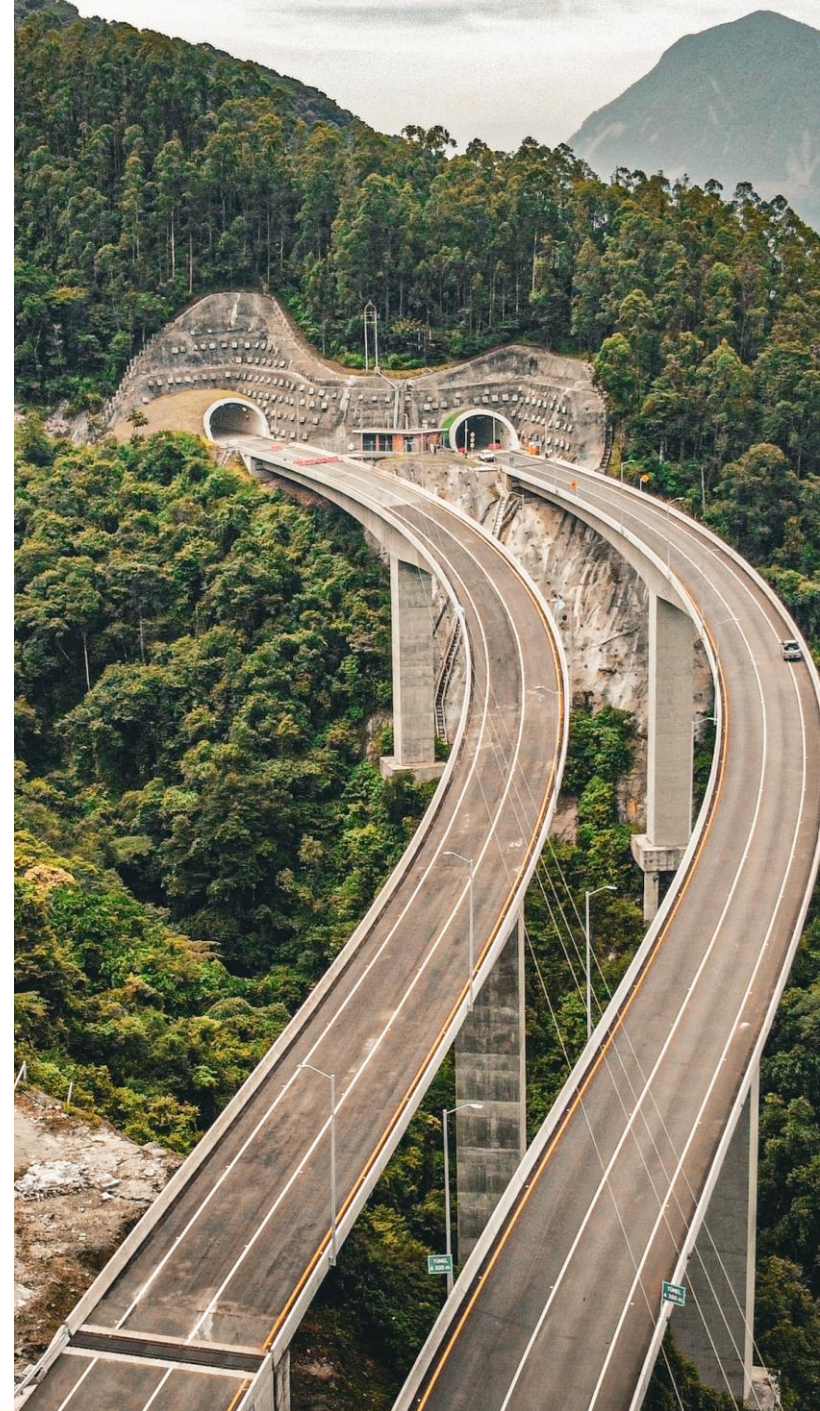
- **En 2026 culminará el plazo contractual del proyecto Desarrollo vial del oriente de Medellín -DEVIMED**, razón por la cual se deberá adelantar la reversión y entrega de la infraestructura al Instituto Nacional de Vías-INVÍAS

Proyectos 4G

- **En 2026 iniciará con los retos de avanzar** en la entrega de Unidades Funcionales, así como continuar trabajando para llevar a buen término los corredores que se encuentran en construcción.
- **En 2026 se deberá adelantar la reversión y entrega** de la infraestructura del proyecto Perimetral del Oriente de Cundinamarca al Instituto Nacional de Vías-INVÍAS

Proyectos 5G

- **En el 2026 se continuará** con el reto de iniciar fase de construcción para los proyectos del Distrito Capital: IP ALO SUR y Accesos Norte 2.



Problemática social y tarifas diferenciales:

Propuesta:

Continuar con la implementación de un esquema de tarifas diferenciales en los proyectos de infraestructura, que considere las particularidades socioeconómicas de las comunidades impactadas, mediante procesos de diálogo participativo y análisis riguroso para garantizar equidad territorial y sostenibilidad financiera.

Justificación:

Incorporar una sensibilidad social en la definición de tarifas evita que los costos se conviertan en barreras para las comunidades vulnerables, promoviendo un acceso justo a la infraestructura y contribuyendo al desarrollo regional equilibrado.

Beneficios esperados:

- Mayor inclusión social y equidad en el acceso a la infraestructura, especialmente para comunidades con menor capacidad de pago.
- Fortalecimiento de la legitimidad y confianza ciudadana gracias a un proceso transparente y participativo en la gestión tarifaria.

Pedagogía sobre el uso de peajes e incrementos

Propuesta:

Desarrollar una estrategia de pedagogía y comunicación sobre el uso y la justificación de los peajes, que incluya información clara sobre los criterios de incrementos, beneficios de la infraestructura financiada y mecanismos de atención a las preocupaciones de los usuarios.

Justificación:

Una comunicación transparente y educativa fomenta la comprensión ciudadana sobre la necesidad y el destino de los incrementos en peajes, lo que reduce resistencias, fortalece la aceptación y genera legitimidad social.

Beneficios esperados:

- Mayor confianza y respaldo ciudadano hacia los proyectos de infraestructura financiados con peajes.
- Reducción de conflictos y quejas relacionadas con incrementos tarifarios, facilitando una gestión más eficiente.



Vicepresidencia Gestión Contractual

RDC



Férreo

#VuelveElTren



3.533 km.
de red férrea

1.050 km.
en operación



Chiriguaná – Santa Marta (245 km.)

Concesión
Adjudicado a FENOCO hasta
2030



Corredor férreo del Pacífico (498 km.)

Firmas de Acta de reversión.
Mantenimiento al material
Rodante (Tractivo)



La Dorada – Chiriguaná (526 km)

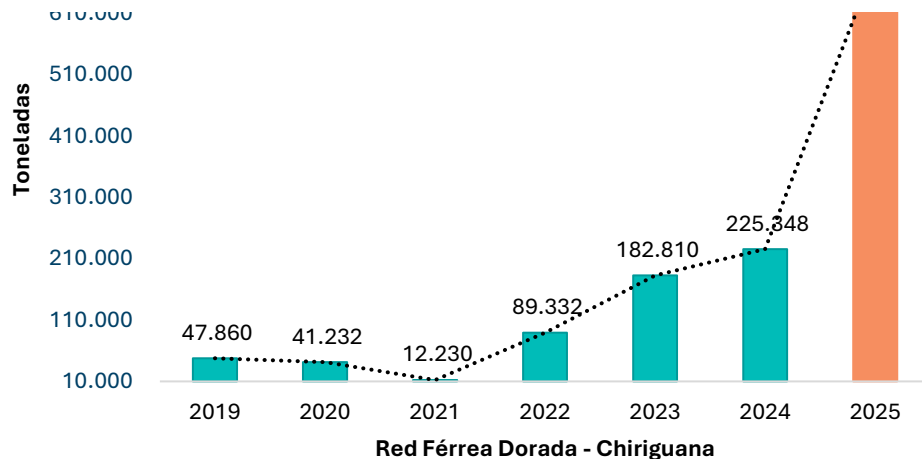
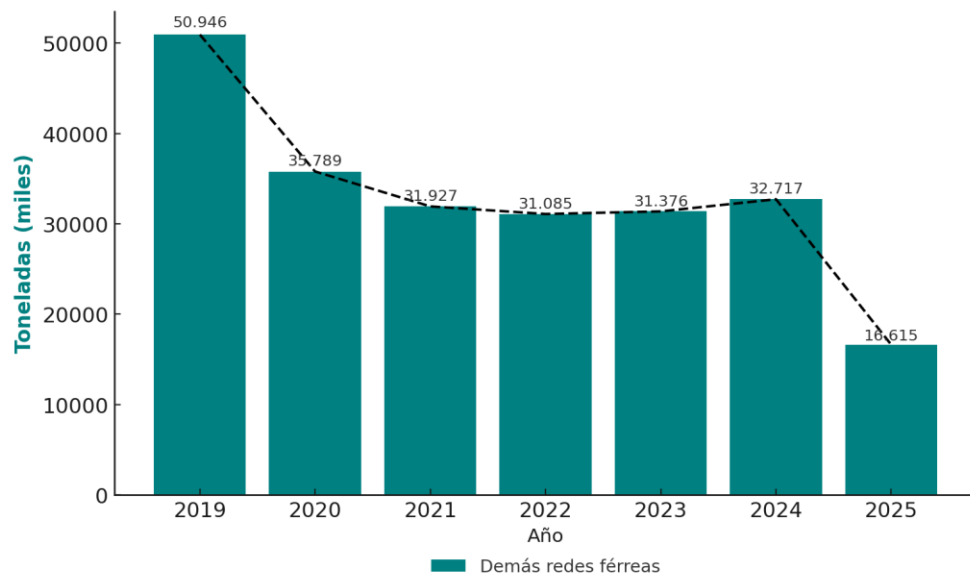
Firma del acta de inicio Adjudicación de
Interventoría. Se triplicó el movimiento de carga



Bogotá - Belencito (279 km)

Inicio de obras de modernización
entre Tuta y Belencito.
Nueva operación del Tren de la Vida y
Esperanza entre Duitama y Sogamoso.

Incremento del transporte de carga a 2025




200%

- ✓ Aumento de la carga en el corredor La Dorada-Chiriguana de un 206,9% respecto a 2024.
- ✓ En lo corrido del 2025 se presenta la mayor carga registrada en la historia del corredor.

RDC



Aeroportuario

Adecuación, ampliación y modernización



RAFAEL NÚÑEZ:

Inicio de la fase de construcción, con inversiones de **\$920.000 millones (CAPEX)**. Puesta en servicio del nuevo sistema de control de acceso automático y climatización de la terminal.



SIMÓN BOLÍVAR:

Obras de ampliación y modernización, con inversiones de **\$75.000 millones**.



ALMIRANTE PADILLA:

Obras de ampliación y modernización, con inversiones de **\$49.980 millones**.



ALFONSO BONILLA ARAGÓN:

Reversión y entrega de la infraestructura a la Aerocivil.



JOSÉ MARÍA CÓRDOBA:

Obras de ampliación y modernización de obras



EL DORADO:

Mejoramiento de la T2 y reconfiguración de áreas
Nueva terminal 19.593 m²

+5 puentes de abordaje swing gate

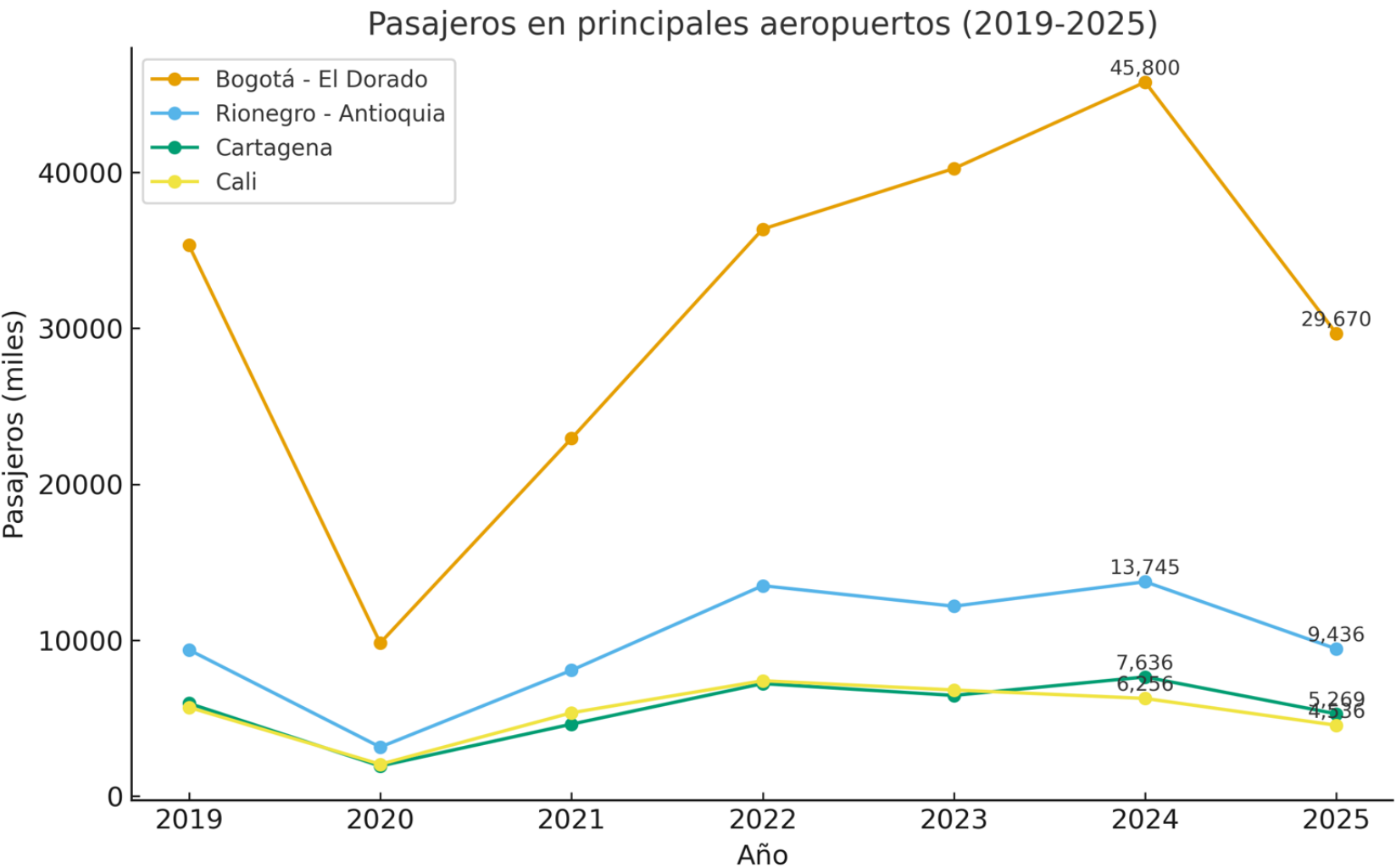
Nuevo sistema VeriPax (+35-40% agilidad en accesos)



LOS GARZONES:

Intervenciones a la terminal para
operación internacional, con inversiones
de **\$49.980 Millones**.

Movimiento de pasajeros



\$ 629.989 millones
Contraprestación 2025



**Portuarios y
Fluvial**

Avances y resultados



\$7.334 millones COP
RECAUDO ANI 2025

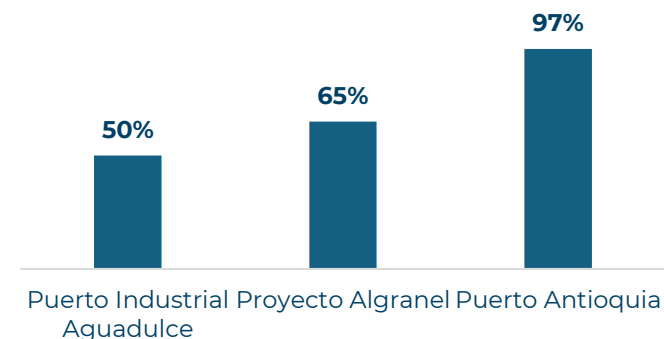


77,4 Mt
CARGA
MOVILIZADA 2025



**58 Puertos
concesionados
8 Zonas Portuarias**

PUERTOS CON INTERVENCIONES A SU INFRAESTRUCTURA (% DE AVANCE)



Canal del Dique

Inicio concesión
“ Restauración de los
Ecosistemas Degradados del
Canal del Dique”

2022

Operación y mantenimiento
hasta el final del contrato

2023 (JUN)

Fondeo para iniciar el estudio
del impacto ambiental

2025 (SEP)



Retos

Desafíos de la Gestión Contractual



- Continuar obras de ampliación y modernización portuaria.
- Gestionar autorizaciones contractuales, sociales y prediales vinculadas a los proyectos.
- Garantizar la operación eficiente de los 63 puertos concesionados y 8 zonas portuarias, fortaleciendo la logística y seguridad portuaria.
- Ejecutar con éxito la fase de estudio de impacto ambiental (2025–2026), que es un hito clave para garantizar la viabilidad ambiental del proyecto.
- Avanzar en la implementación de medidas de restauración de ecosistemas y mantenimiento, evitando retrasos frente al contrato de concesión.



- Cumplir cronogramas ampliación Santa Marta y Riohacha.
- Permisos y licencias ambientales para ampliación Cartagena.
- Supervisión y habilitación de helipuertos en Cúcuta, Valledupar y Santa Marta.
- Evaluar mejoras Bucaramanga.
- Internacionalización MTR (Fase 2).
- Otrosí obras: repavimentación, reforzamiento viaducto, plan de choque JMC.
- Interventoría APP Aeropuertos del Suroccidente.
- Contraprestación (otrosí 42), proyecto TAO, manual de reversión, reconfiguración área inmigración.



- Adjudicación nuevos contratos e interventorías (Bogotá–Belencito y Pacífico).
- Finalizar actas de reversión corredor Pacífico.
- Reactivar transporte intermodal Dorada–Chiriguaná.
- Fortalecer logística y potenciar transporte férreo como opción sostenible.



Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno

Proyecto restauración de los ecosistemas degradados del Canal del Dique



19 Municipios
beneficiados

1.506.000
Habitantes beneficiados

Ampliamos la fase de pre construcción para elaborar el Estudio de Impacto Ambiental exigido por la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales – ANLA.

Atlántico



Bolívar



Sucre



3 Departamentos
beneficiados

Proyecto restauración de los ecosistemas degradados del Canal del Dique



- **Plan de Gestión de Riesgos de Desastres**

- **Disminución de la vulnerabilidad** de los municipios del área de influencia del canal frente a las afectaciones presentes y futuras.

- **Atención de las problemáticas** socioambientales del área de influencia

- **Realización de análisis hidrológicos** para solucionar la necesidad de prevención de inundaciones y el control de caudales.

Proyecto restauración de los ecosistemas degradados del Canal del Dique

Implementación del Protocolo arqueológico forense

Equilibrio entre el desarrollo del proyecto y la garantía de los derechos de las víctimas.

Garantiza la búsqueda efectiva de personas desaparecidas en el marco del conflicto armado.



Monitoreo forense en las intervenciones de los municipios de **Soplaviento y Calamar**, en el departamento de **Bolívar**.

RDC



Gestión Social:
Beneficios para
las comunidades.

Empleabilidad

Con los proyectos concesionados **se han generado:**

 **67.000** empleos (73%) Carretero

 **21.000** empleos (22%) Portuario

 **3.744** empleos (5%) Férreo y Aeroportuario

91.774

empleos



Esta estrategia de empleabilidad refleja el compromiso de la ANI con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, especialmente en lo referente a **la equidad de género, el trabajo decente y el desarrollo económico local.**

Equipamientos comunitarios

209 Equipamientos comunitarios
en proyectos 4G y 5G

140 Mejoramientos a escuelas rurales
e infraestructuras comunitarias



Mejoramiento de Escuela rural en el Proyecto Corredor **Perimetral de Oriente de Cundinamarca.**

913.495 Personas beneficiadas

A través del **restablecimiento, mejoramiento o construcción de equipamientos comunitarios** contribuimos al desarrollo sostenible y **fortalecimiento de las comunidades** del área de influencia de los proyectos.

Proyectos productivos y obras sociales



Generación de sociedades autosuficientes y capaces de aportar económicamente a sus regiones:

1.510 proyectos productivos con acompañamiento técnico.

17.208 familias beneficiadas

Desarrollo de los territorios y generación de sentido de pertenencia de la infraestructura:

238

Obras sociales

+20.000

Personas beneficiadas



Programas de capacitación

15.895 Actividades de capacitación

1.241.521 Personas capacitadas

Espacios de educación y concientización en las comunidades aledañas a los proyectos.

Contribuimos a la conservación y mejoramiento del entorno, las relaciones entre los diferentes actores sociales.

Interacción con el proyecto y fomento del control social en la ejecución de las obras.





Retos 2026

Retos 2026

- **Fortalecer los mecanismos de participación y de diálogo social que contribuyen al relacionamiento efectivo con las comunidades** para el desarrollo de los proyectos de infraestructura.
- **Generar mecanismos que permitan apropiación de la infraestructura concesionada y de los proyectos productivos** desarrollados para el mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad del área de influencia.
- **Continuar aplicando mecanismos** para verificar que las normas y documentos técnicos incluyan medidas para prevenir y evitar el daño ambiental.
- **Afianzar los instrumentos de planeación y seguimiento** que soportan estratégicamente el desarrollo de los proyectos de infraestructura.





Vicepresidencia Jurídica



Logros



Adjudicaciones y sancionatorios

Procesos Contractuales

Procesos competitivos adjudicados y celebrados:

- 1 Licitación Pública → APP Dorada-Chiriguaná
- 2 Concursos de Méritos Abiertos → Interventorías
- 5 Mínimas Cuantías → firma digital, GPS, internet, mantenimiento, bonos dotación
- 1 Subasta Inversa tiquetes aéreos
- 4 Acuerdos Marco de Precios software, soporte, aseo, vehículos.

Contratos-Convencios interadministrativos

- 9 convenios con MinVivienda-DNP-Santa Marta y con INVIAS

Contratos de prestación de servicios

- 597 contratos celebrados en la vigencia

Procesos Sancionatorios:

Incumplimientos declarados:

- 2 contratistas
- 2 concesionarios
- Valor Sanciones Impuestas: \$78.383.548.314,80

Cierres por cumplimiento contractual:

- 10 expedientes cerrados y archivados.



Defensa judicial

2 procesos de conciliación en curso

- 15 sentencias judiciales a favor de la ANI.
- Atención oportuna de términos y actuaciones en arbitraje: 100%
- Atención oportuna de términos y actuaciones judiciales en 2.800 procesos: 100%
- 1 Capacitación especializada al equipo jurídico.
- 16 Abogados externos y peritos de alto nivel.

Suscripción de Carta de entendimiento entre la Vicepresidencia Jurídica y el Centro de Conciliación de la Cámara de Comercio de Bogotá: Reducción del 20% de los gastos administrativos en todos los Tribunales de Arbitramento.

Tribunales Arbitrales

- Laudos favorables / parciales: 4 (ahorros de mas del 50%).
- Laudo totalmente favorable: 1

Acciones Procesales

- Una presentación de recurso extraordinario de anulación de Laudo Arbitral ante el Consejo de Estado



Asesoría legal y contractual

Asesoría Legal en Estructuración

APP Estanquillo – Popayán

- Acompañamiento jurídico en el proceso de selección.
- Apertura y publicación de pliegos definitivos: 14 de julio 2025.

APP Dorada – Chiriguaná

- Acompañamiento jurídico en el proceso de selección.
- Adjudicación: 03 de abril 2025.

Gestión Contractual 1,2,3

- **Conceptos:** 1.082
- **Actos Administrativos:** 89
- **OtroSies:** 22
- **Liquidaciones:** 13
- **Permisos:** 125

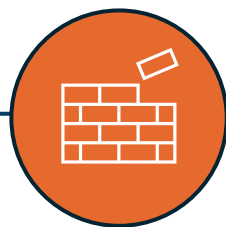


Retos



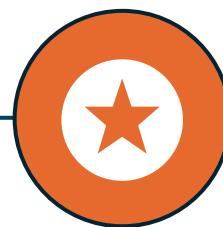
Despacho Vicepresiden cia Jurídica

**Centro de
Transferencia de
Conocimiento APP
2026**



GIT de Contratación

- **Aplicar metodologías de análisis de datos** en los procesos de contratación.
- **Continuar la implementación** de la Política de Compras y Contratación Pública del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.



GIT Defensa Judicial

Política de Prevención del Daño Antijurídico

- Creación del **Banco de Laudos**:
- Lecciones aplicadas a conciliación y defensa.
- Lineamientos con precedentes y amigable composición.

Fortalecimiento del Equipo Jurídico

- Plan de formación continua
- Actualización normativa y jurisprudencial.

Contratación Estratégica

- Vinculación de personas jurídicas y apoderados externos con experiencia.



GIT Gestión Contractual 1,2,3

- **Fortalecer los lineamientos jurídicos** de la entidad a través del desarrollo de los comités jurídicos.
- **Asesorar a la Vicepresidencia Ejecutiva y la Vicepresidencia de Gestión Contractual** en los aspectos jurídicos que permitan el efectivo desarrollo de los proyectos de concesión.



GIT Asesoría Legal en Estructuración

IP Aeropuerto Suroccidente

- Acompañamiento jurídico en aprobación de la iniciativa.
- Apoyo en el proceso de selección.

Corredores en Factibilidad Férreo Central; Férreo del Pacífico y Villavicencio – Puerto Gaitán

- Acompañamiento jurídico en los procesos de selección.
- Seguimiento en la ejecución de los contratos.



GIT Procedimientos Administrativos Sancionatorios Contractuales

Cuarto Trimestre de **2025** y vigencia **2026**

- 10 decisiones de fondo e Imposición de sanciones estimadas:
- **\$70.000 millones (COP)**
- **USD 15 millones**



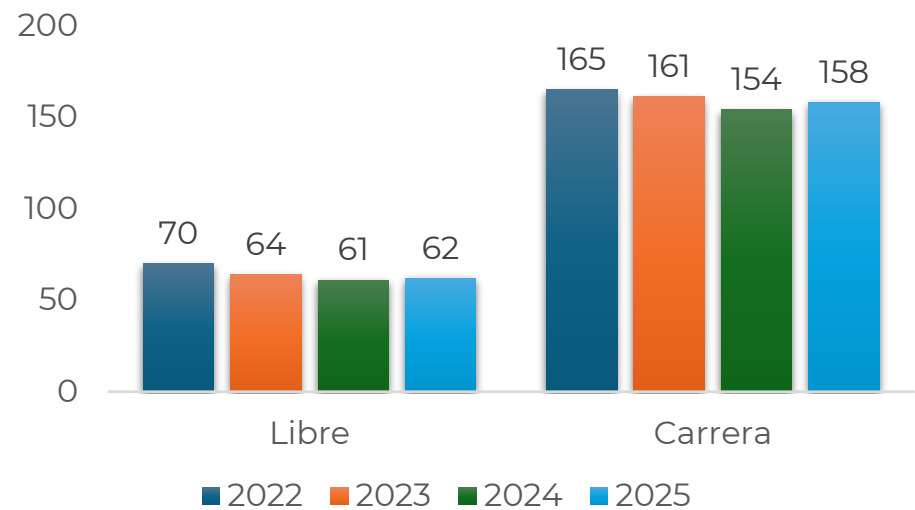
Vicepresidencia Gestión Corporativa

Índice Desempeño Institucional - IDI



Transición de la planta 2022-2025

Libre y Carrera



	2022	2023	2024	2025
Índice de rotación	56,00%	19,10%	17,50%	8,90%
% Provisión	95,53%	91,46%	87,40%	89,43%

- Durante el año 2022 la planta de personal cambio en 56%.
- A partir del año 2025, la planta se ha estabilizado alcanzando una provisión del 89%

Desarrollo del Bienestar de los Servidores con Modelo efr



Calidad en el Empleo



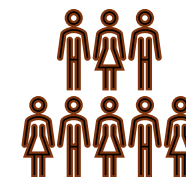
Flexibilidad Temporal y Especial



Apoyo a la Familia de los Empleados



Desarrollo Personal y Profesional



Igualdad de Oportunidades o de Diversidad e Inclusión

- **Primera entidad del sector transporte en recibir este reconocimiento.**
- **ANI certificada como entidad familiarmente responsable (efr©) hasta noviembre 2027**

Gestión de Administrativa



El 50%

de los procesos de selección requeridos para la operación están suscritos hasta el año 2026 con vigencia futura.



AHORRO DE AGUA,
ENERGÍA, PAPEL
2025

AGUA
261 M3
-41 %

ENERGÍA
244 KW/h
-10 %

PAPEL
41 Resmas
13%%

	2025
Viáticos	913
Tiquetes	867

TRÁMITE PQRS

5.381

8 días

PQRS
recibidas
en 2025

Promedio de
respuesta

TESORERÍA

6.655
Pagos

PRESUPUESTO

1.256 CDP
2.495 RP

REVERSIÓN DE ARCHIVOS

22

visitas
presenciales

76

reuniones
virtuales

8

Capacitaciones

35.000

Cajas de archivo
físico en custodia y
almacenamiento.

Almacenamiento de
322.000 planos de
gran tamaño.
143.483 medios
magnéticos.

Contraprestaciones a Favor de la ANI



Decreto 0008 de 2024: Porcentaje de contraprestación destinado al funcionamiento de la ANI

15%	5%	15%	5%
Férrea	Aeroportuaria	Fluvial	Portuaria

Con las transferencias de la contraprestación aeroportuaria y portuaria a la ANI, se logra una importante gestión de recursos propios para cubrir gastos de funcionamiento, fortaleciendo la operatividad y sostenibilidad de la entidad.

Ingresos recibidos – recursos propios

Modo	2025
Férreo	\$115 mil millones
Portuario	\$9. Mil millones
Aeroportuario	\$49 mil millones
Total	\$174 mil millones.



Gestión de Activos de Infraestructura

2025

Avance

	Inventario de activos carreteros georreferenciados	41 proyectos – 100 %
	Inventario de activos carreteros detallados	05 proyectos – 12%
	Inventario de activos ferroviarios georreferenciados	01 tramo piloto – 5%
	Documento de metodología de valoración y depreciación de activos	01 documento – 100%
	Guía de levantamiento de activos ferroviarios	01 documento – 100%
	Resolución con lineamientos para el reporte de activos carreteros	01 documento – 100%

Retos



GESTIÓN ESTRATÉGICA DE TALENTO HUMANO

Contar con mecanismos de evaluación para medir el impacto en la cultura y clima institucional.

IMPLEMENTAR SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA:

- Administración de Personal
- Administración de Inventarios
- Gestor Documental

GESTIÓN DE ACTIVOS

- Inventariar los proyectos carreteros que estén 100% georreferenciados a diciembre.
- Aplicar la metodología establecida para valoración y depreciación de activos.
- Culminar los inventarios en 2026 una vez finalizada la prueba piloto de 35 kilómetros en la red ferroviaria en 2025.

GESTIÓN DOCUMENTAL

- Organización de aproximadamente 60.000 planos
- Migrar más de 143.000 medios magnéticos
- Presentar el Plan de Preservación a largo plazo para Documentos Electrónicos
- Implementar el sistema de Gestión de documentos electrónicos de archivo SGDEA
- Organización archivos de gestión críticos.

RENDICIÓN DE CUENTAS

A graphic element consisting of a 2x3 grid of colored squares. The top row contains a yellow square with a white car icon, a blue square with a white airplane icon, and an orange square with the white number '20'. The bottom row contains a green square with a white train icon, a blue square with a white bridge icon, and an orange square with the white number '25'.

Agencia Nacional de Infraestructura
