



Agencia Nacional de
Infraestructura

Rendición de Cuentas 2021



La movilidad
es de todos

Mintransporte

RENDICIÓN DE CUENTAS 2021

Manuel Felipe Gutiérrez
Presidente

Agencia Nacional de Infraestructura

Hitos en los Proyectos 4G

Concesión Girardot – Honda – Puerto Salgar

Beneficia a 260.000 personas - 190 km



Concesión Puerta de Hierro – Cruz del Viso

Beneficia a 152.000 personas - 202 km



**En 2021
completaremos 8
proyectos de 4G
finalizados**

Concesiones del Bicentenario

Primera Ola 15 proyectos

que serán adjudicados en el gobierno del Presidente de la República, Iván Duque.

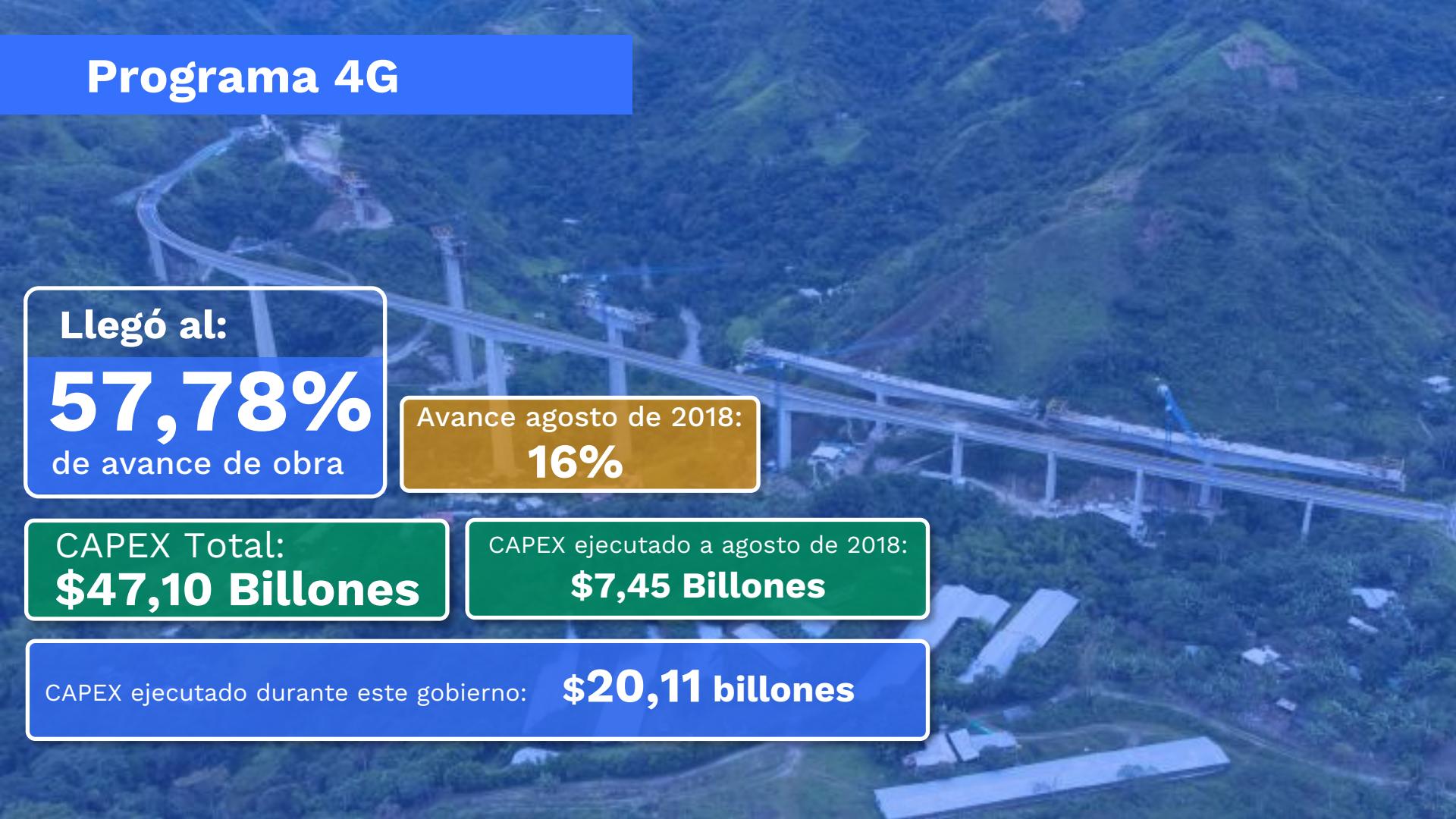
En Licitación: 4 Proyectos

- **ALÓ Sur.**
- **Accesos Norte II.**
- **Troncal del Magdalena:**
Puerto Salgar -
Barrancabermeja (TM1)
Troncal del Magdalena
: Sabana de Torres -
Curumaní (TM2).

Adjudicados: 2 Proyectos

- **Malla Vial del Valle del Cauca:** Accesos Cali-
Palmira - 310 km
- **Autopistas del Caribe 2**
- 253 km

Programa 4G



Llegó al:

57,78%
de avance de obra

Avance agosto de 2018:
16%

CAPEX Total:
\$47,10 Billones

CAPEX ejecutado a agosto de 2018:
\$7,45 Billones

CAPEX ejecutado durante este gobierno: **\$20,11 billones**

MAR CARIBE

ATLANTICO

MAGDALENA

BOLIVAR

SUCRE

Zona Caribe

Cartagena – Barranquilla Y Circunvarar de la Prosperidad:

Avance: **99,41%** Empleos: **3.937**

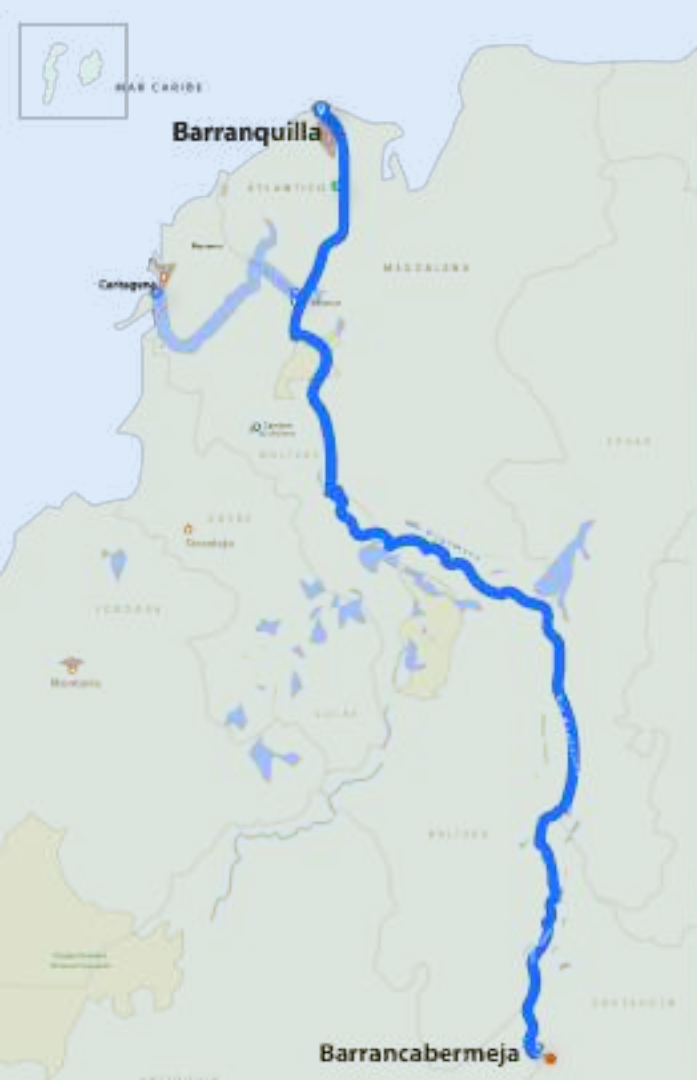
Ruta Caribe 2:

Generación de empleos directos,
indirectos e inducidos estimados

4.800

Puerta de Hierro - Carreto - Palmar de Varela; Carreto - Cruz del Viso:

Avance: **100%** Empleos: **4.131**

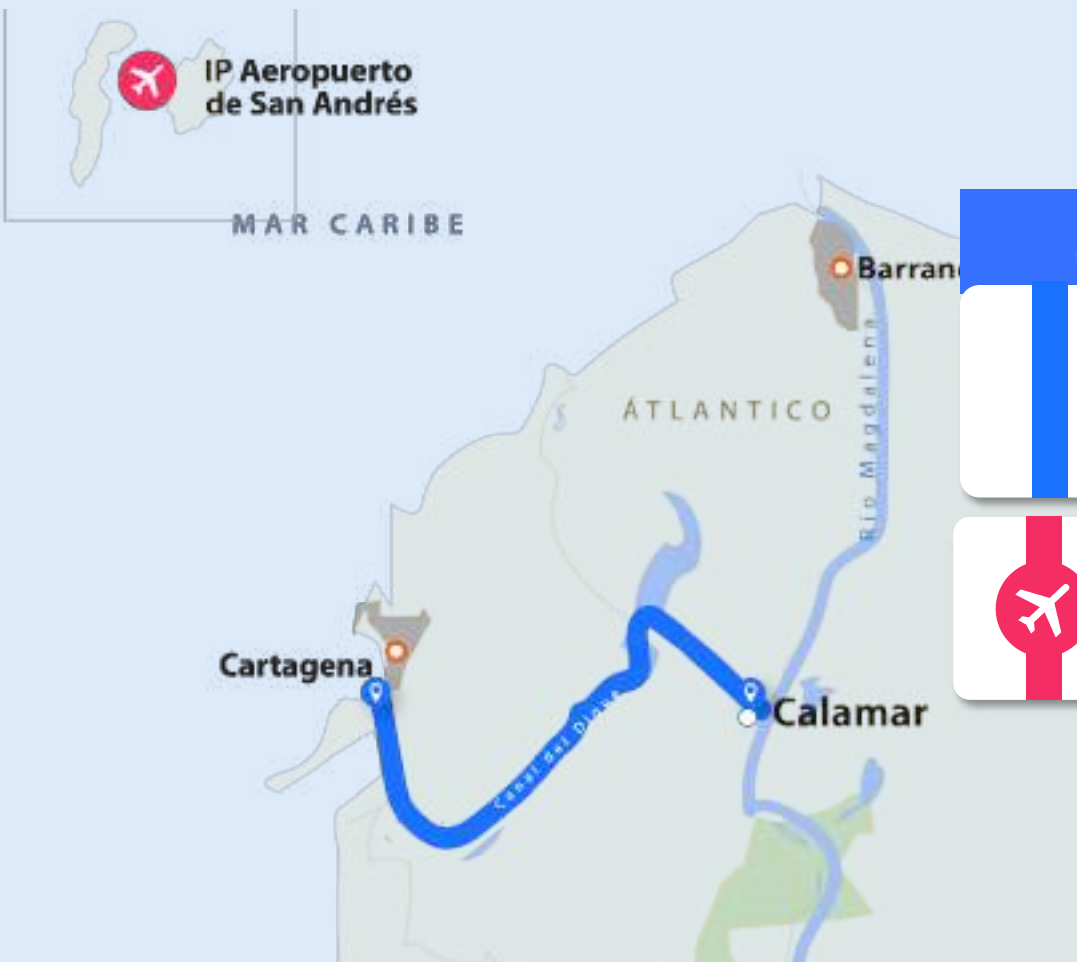


Zona Caribe

APP Río Magdalena:

Generación de empleos directos,
indirectos e inducidos estimados

12.692



Zona Caribe

Canal del Dique:

Generación de empleos directos,
indirectos e inducidos estimados

61.062



IP Aeropuerto de San Andrés:

Generación de empleos directos,
indirectos e inducidos estimados

8.179



MAR CARIBE

Puerto
Colombia

Barranquilla

Crack
a
Cauca

Alamo

Palmar
de Varela

ATLANTICO

Arroyo
de Piedra

IP Nuevo Aeropuerto
de Cartagena Bayunca

Cartagena

IP Aeropuerto
de Cartagena

MAGDALENA

BOLÍVAR

SUCRE

Sincedejo

Zona Caribe

IP Aeropuerto de Cartagena Rafael Núñez:

Generación de empleos directos,
indirectos e inducidos estimados

7.615

IP Nuevo Aeropuerto de Cartagena Bayunca:

Generación de empleos directos,
indirectos e inducidos estimados

86.800

Vicepresidencia Ejecutiva y Contractual

Carlos Alberto García

Agencia Nacional de Infraestructura

Antioquia y Eje Cafetero



IP - Antioquia – Bolívar:

Avance: **76,33%**

Empleos: **2.861**



Autopistas al Mar 2:

Avance: **57,53%**

Empleos: **9.980**



Autopistas Conexión Norte:

Avance: **72,45%**

Empleos: **5.214**





Antioquia y Eje Cafetero



IP – Vías del Nus

Avance: **95,80%**

Empleos: **4.629**



Autopista al Mar 1:

Avance: **89,21%**

Empleos: **3.619**



Antioquia y Eje Cafetero



Autopista al Río Magdalena 2:

Avance: **20,78%**

Empleos: **2.796**



Autopista Conexión Pacífico 1

Avance: **74,80%**

Empleos: **7.727**



Antioquia y Eje Cafetero



Autopista Conexión Pacífico 2

Avance: **99,82%**

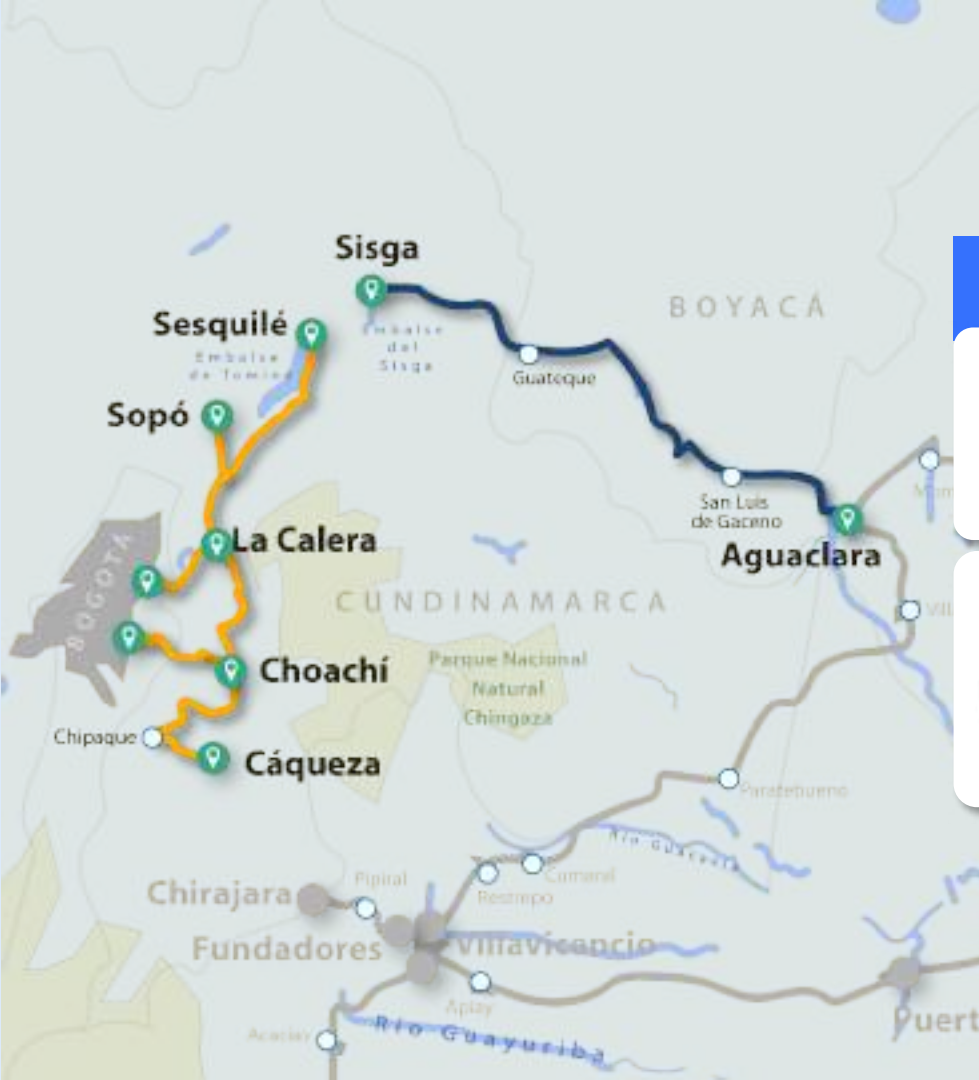
Empleos: **2.184**



Autopista Conexión Pacífico 3

Avance: **89,48%**

Empleos: **11.573**



Zona Llanos Orientales



Transversal del Sisga:

Avance: **93,97%** Empleos: **5.819**



Perimetral de Oriente de Cundinamarca:

Avance: **42,65%** Empleos: **1.973**

Zona Llanos Orientales



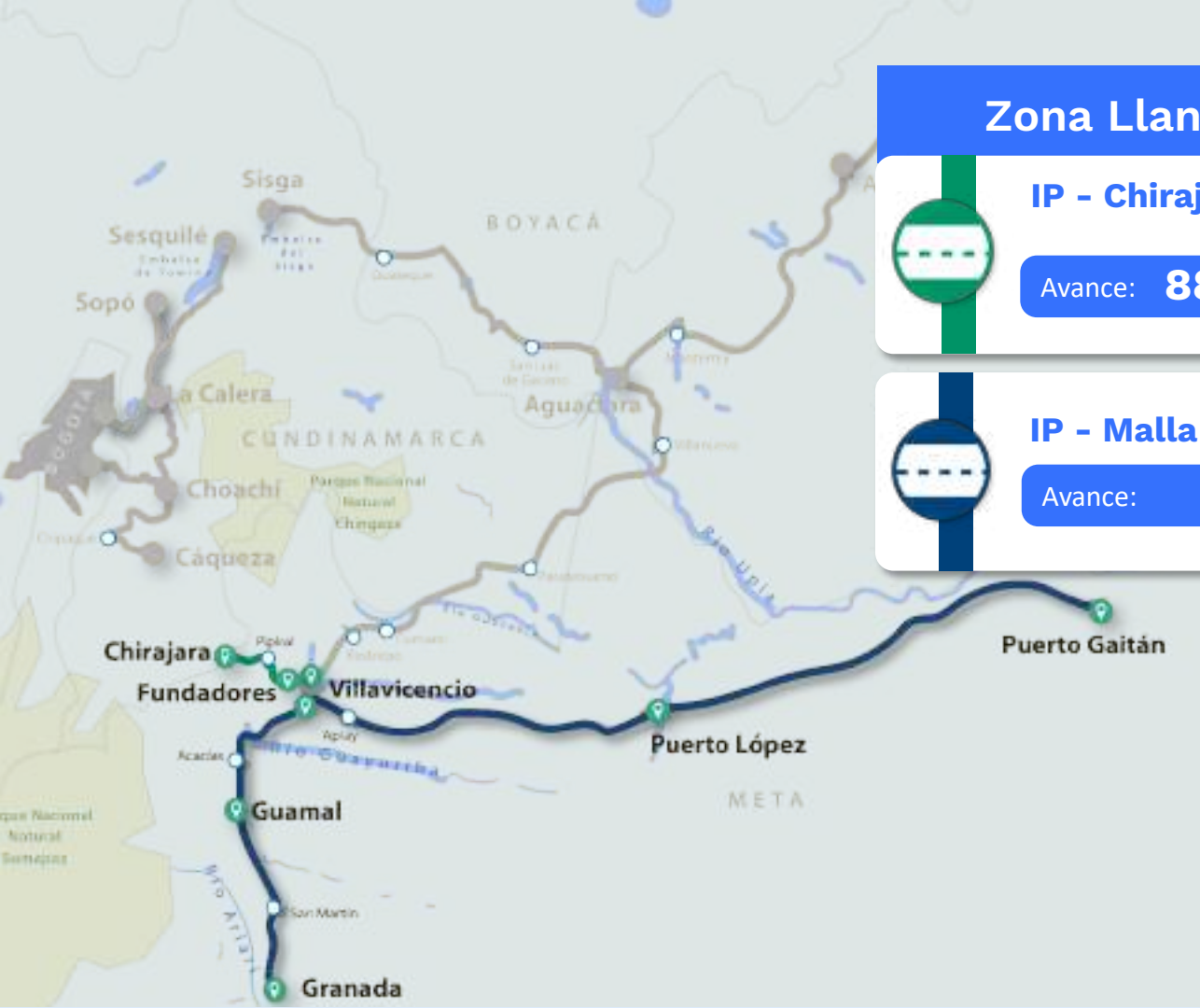
IP - Chirajara – Fundadores:

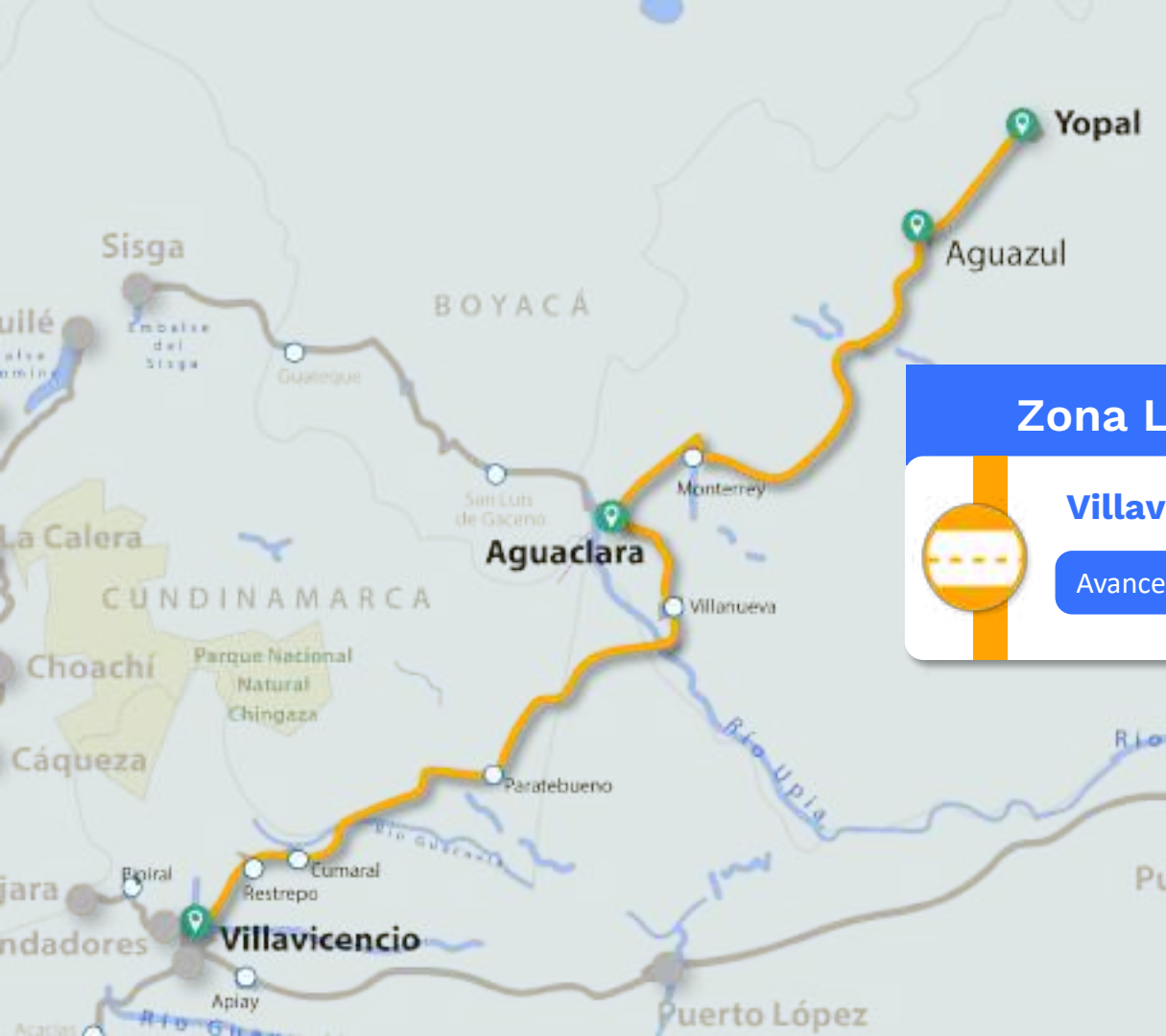
Avance: **88,55%** Empleos: **6.806**



IP - Malla vial del Meta:

Avance: **0%** Empleos: **3.184**





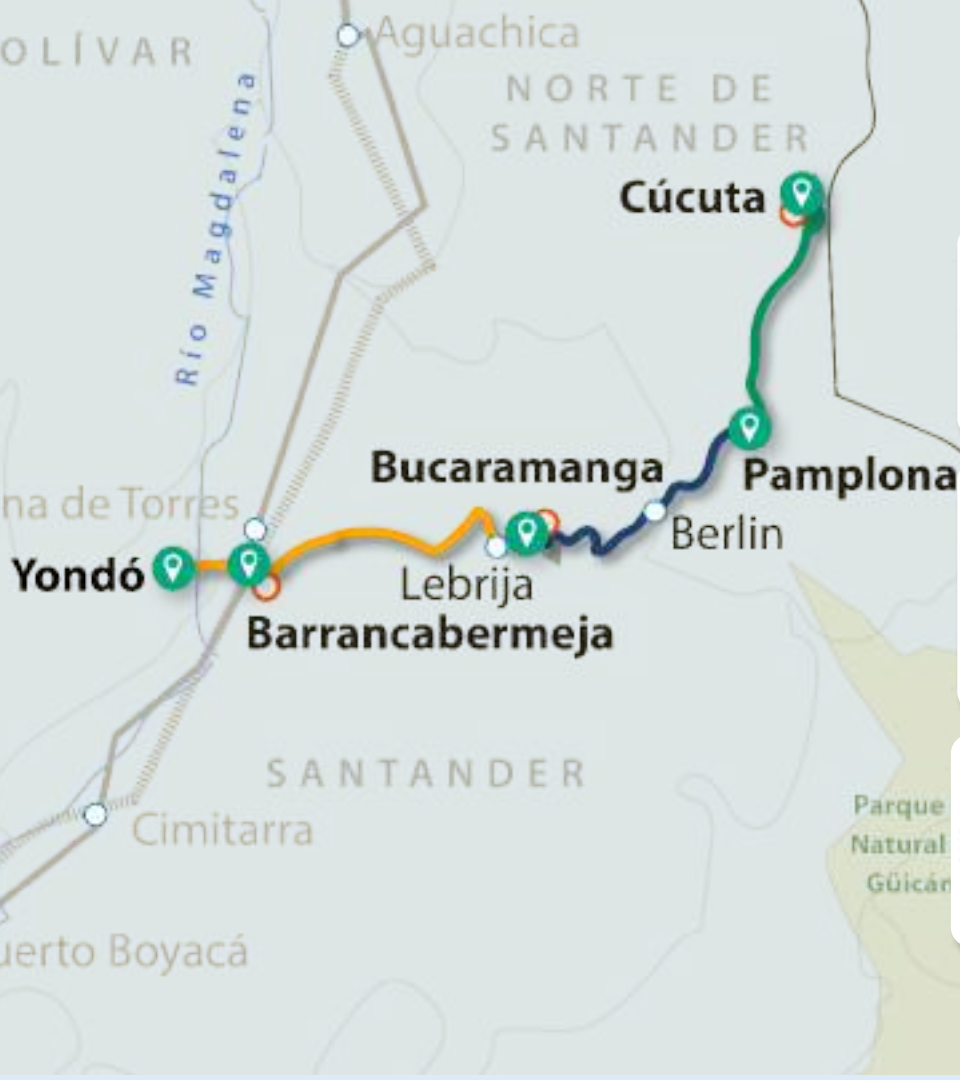
Zona Llanos Orientales



Villavicencio – Yopal:

Avance: **52,86%**

Empleos: **17.035**



Santanderes



Pamplona – Cúcuta

Avance: **46,40%**

Empleos: **6.572**



Bucaramanga - Barrancabermeja - Yondó:

Avance: **78,70%**

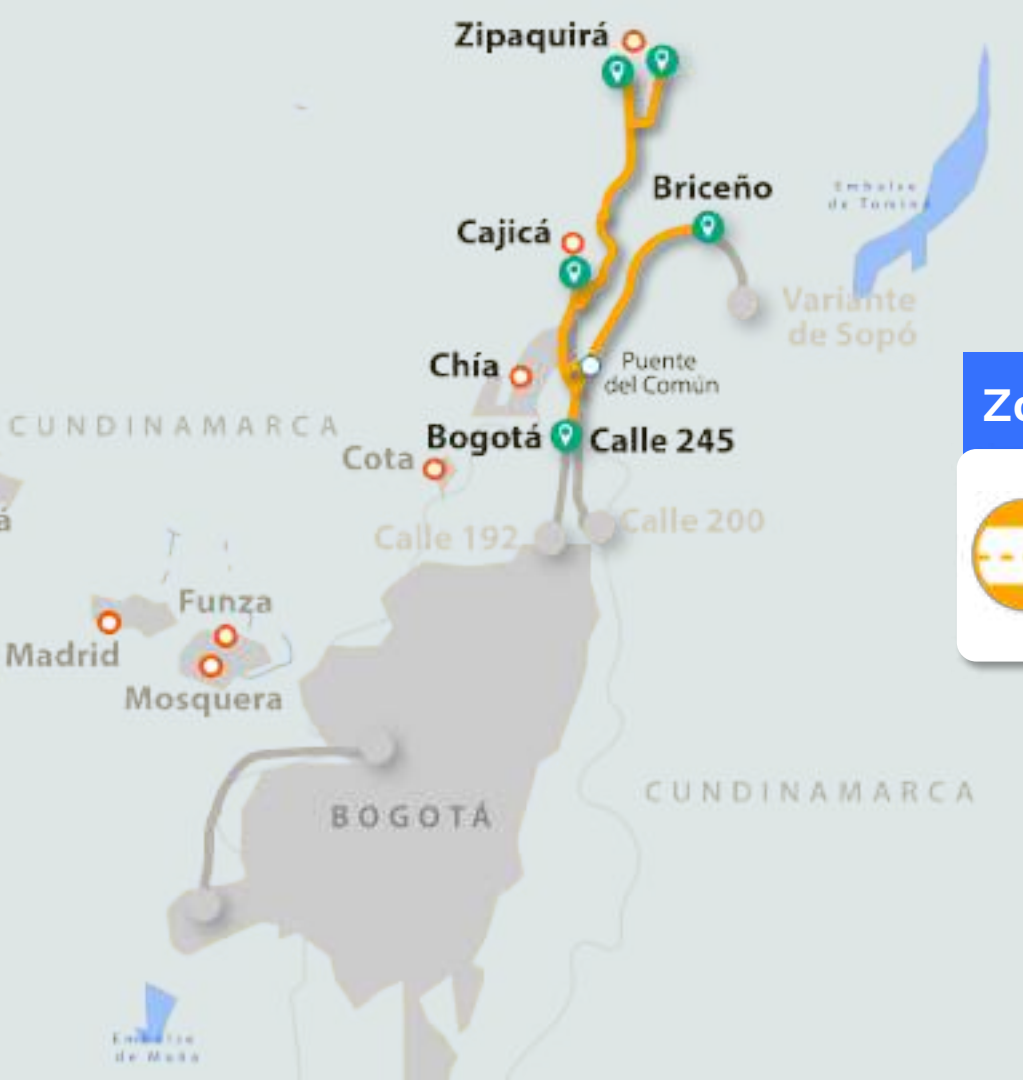
Empleos: **4.477**



Bucaramanga – Pamplona:

Avance: **11,15%**

Empleos: **1.166**



Zona Andina



IP – Accesos Norte a Bogotá

Avance: **40,83%**

Empleos: **2.606**



Zona Andina



Honda – Puerto Salgar – Girardot:

Avance:

100%

Empleos:

3.372



Ampliación a tercer carril doble calzada Bogotá - Girardot

Avance:

2,98%

Empleos:

1.216



IP – GICA

Avance:

49,10%

Empleos:

2.257



Zona Andina



IP - Cambao Manizales

Avance: **32,89%**

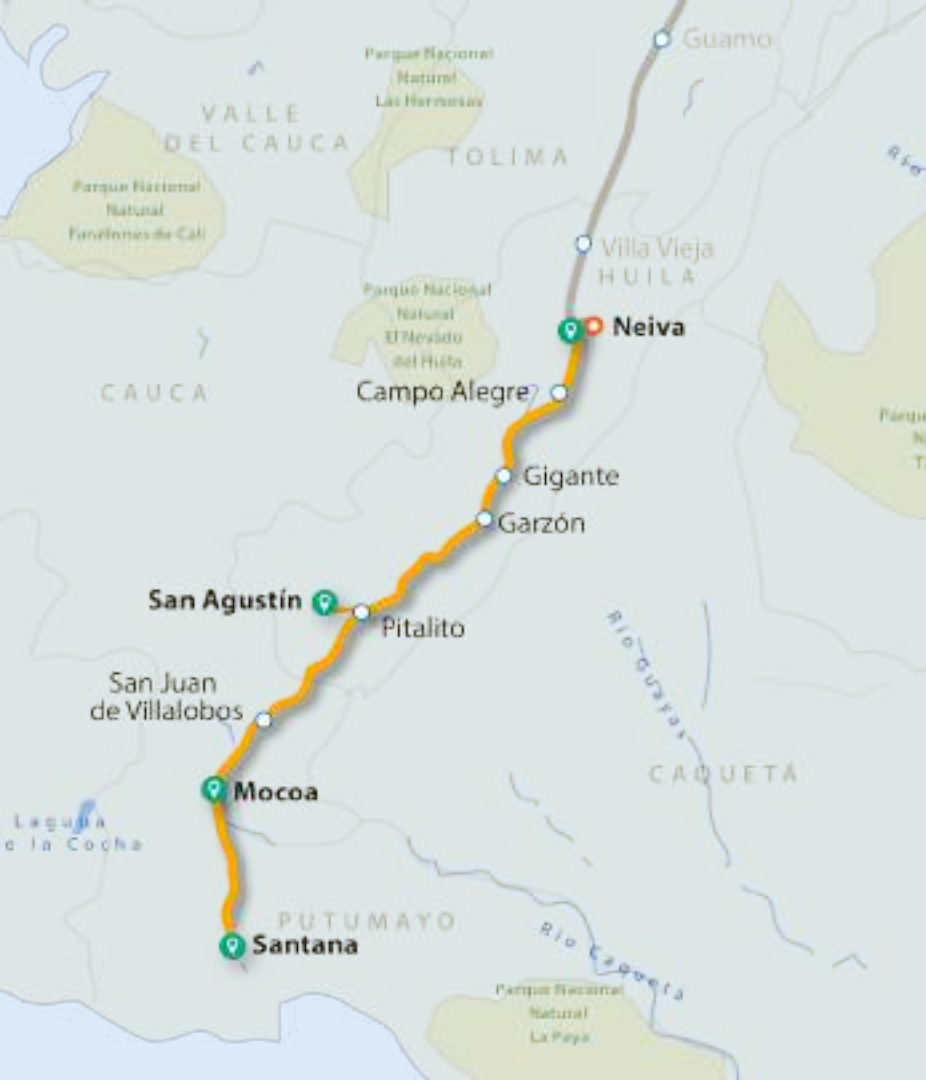
Empleos: **1.506**



IP - Neiva – Girardot

Avance: **66,35%**

Empleos: **2.371**



Zona Sur



Santana - Mocoa - Neiva:

Avance: **2,21%**

Empleos: **855**



Zona Sur Occidente

Rumichaca – Pasto:



Avance: **91,50%**

Empleos: **10.389**

Popayán – Santander de Quilichao:



Avance: **0%**

Empleos: **342**



Zona Sur Occidente



Mulaló – Loboguerrero:

Avance: **0%**

Empleos: **381**

Concesiones del Bicentenario

Vicepresidencia de Estructuración

Diana Cardona

Agencia Nacional de Infraestructura

Concesiones del Bicentenario

Total Inversión estimada
*CAPEX Primera Ola 5G:

\$21,85 billones

*CAPEX: Inversión realizada en etapa de construcción
de los proyectos

Los proyectos de la Concesiones del Bicentenario a cargo de la Agencia Nacional de Infraestructura, **se fundamentarán en la sostenibilidad con base en cuatro pilares: social, ambiental, financiero e institucional.**



5G – Primera Ola

Primera Ola **14 proyectos**

que serán adjudicados en el gobierno del
Presidente de la República, Iván Duque.

Proyectos Carreteros	CAPEX (cifras en billones de pesos de Dic de 2020)
IP ALO Sur	0,70
Accesos Norte II	1,32
Accesos Cali - Palmira	1,22
Buga - Buenaventura	2,3
Puerto Salgar – Barrancabermeja	2,07
Barrancabermeja – San Roque	1,70
Santuario – Caño Alegre (Ruta del Agua)	2,33

De acuerdo con estimaciones realizadas por Fedesarrollo, cuando la demanda por obras civiles crece en 1 billón de pesos, se generan en promedio, cerca de 28.204 empleos en la economía.

Proyectos Aeroportuarios	CAPEX (cifras en billones de pesos de Dic de 2020)
IP Aeropuertos de Suroccidente	1,2
IP Aeropuerto de Cartagena	0,27
IP Nuevo Aeropuerto de Cartagena	3,08
IP Aeropuerto de San Andrés	0,29

Otros Proyectos	CAPEX (cifras en billones de pesos de Dic de 2020)
Río Magdalena	0,45
Canal del Dique	2,19
Dorada – Chiriguana	1,59

Total Inversión estimada CAPEX Primera Ola 5G	20,71
--	--------------

Concesiones del Bicentenario

Proyectos Carreteros

IP ALO Sur El Muña – Calle 13

Inversión en CAPEX

\$ 0,70 billones

Inversión en OPEX

\$ 0,47 billones

Longitud

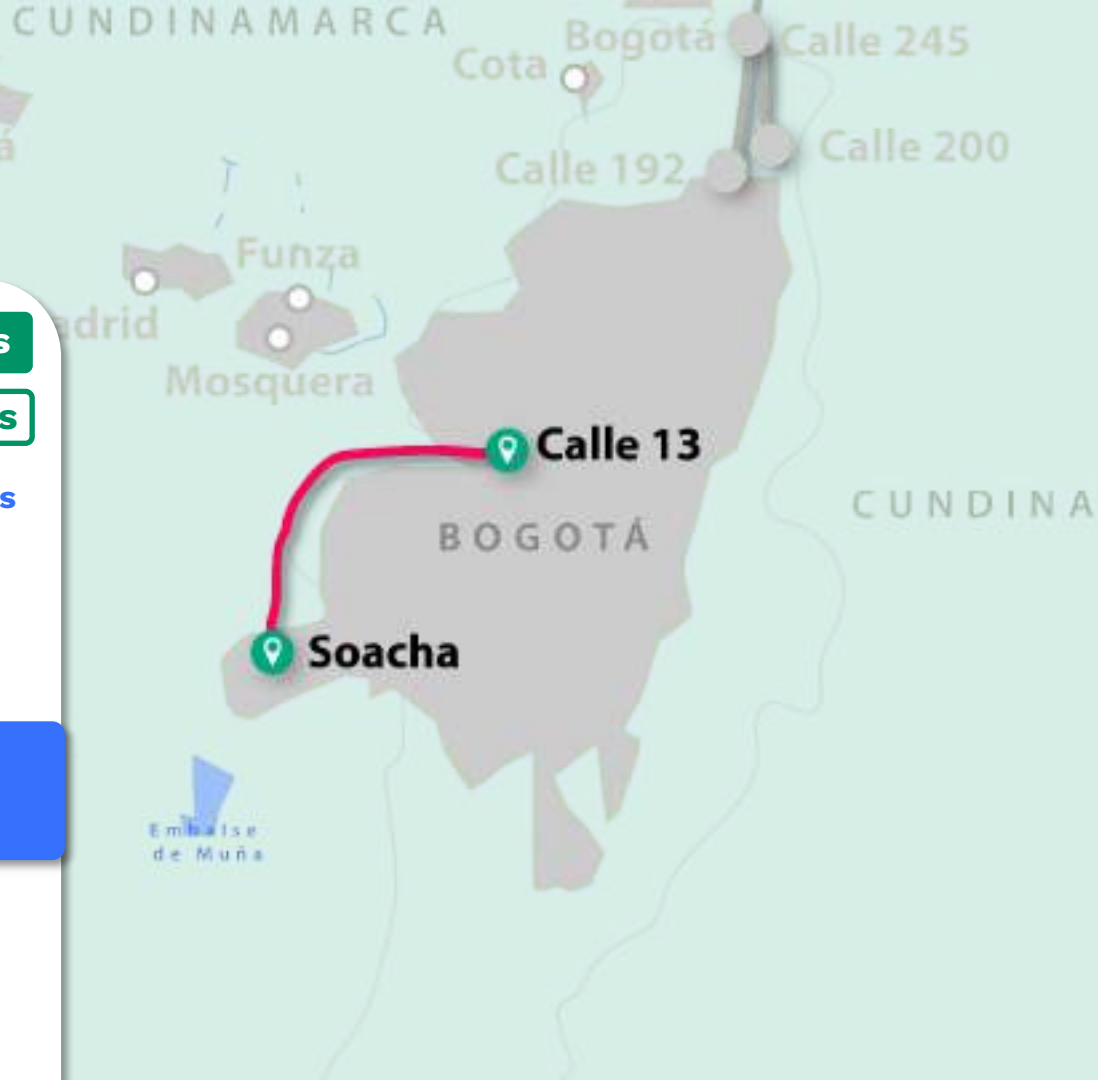
23,5 km

**Generación de empleos
directos, indirectos e
inducidos estimados**

19.743

**4 Municipios
Beneficiados**

Sibaté, Soacha, Mosquera y Bogotá D.C.



Accesos Norte Fase II

Inversión en CAPEX

\$1,32 billones

Inversión en OPEX

\$ 0,44 billones

Longitud

17,96 km

Generación de empleos
directos, indirectos e
inducidos estimados

38.800

6 Municipios
Beneficiados

Chía, Bogotá, Sopo, Tocancipá, Zipaquirá,
Cajicá



APP Nueva Malla Vial del Valle del Cauca

Inversión en CAPEX

\$1,22 billones

Inversión en OPEX

\$ 1,80 billones

Longitud

310 km

Generación de empleos
directos, indirectos e
inducidos estimados

34.408

18 Municipios
Beneficiados

Guachené, Vijes, Ginebra, Guacarí, Candelaria, Yotoco, Yumbo, Palmira, El Cerrito, Florida, Jamundí, Guadalajara de Buga, Caloto, Miranda, Puerto Tejada, Villa Rica, Santiago de Cali, Santander de Quilichao



APP Buga – Buenaventura

Inversión en CAPEX

\$ 2,3 billones

Inversión en OPEX

\$ 2,01 billones

Longitud

126,5 km

Generación de empleos
directos, indirectos e
inducidos estimados

66.561

6 Municipios
Beneficiados

Buga, Mediacanoa, Loboguerrero, Triana,
Citronela, Buenaventura



Troncal del Magdalena

Corredor 1) Puerto Salgar - Barrancabermeja

Inversión en CAPEX

\$ 2,07 billones

Inversión en OPEX

\$ 1,68 billones

Longitud

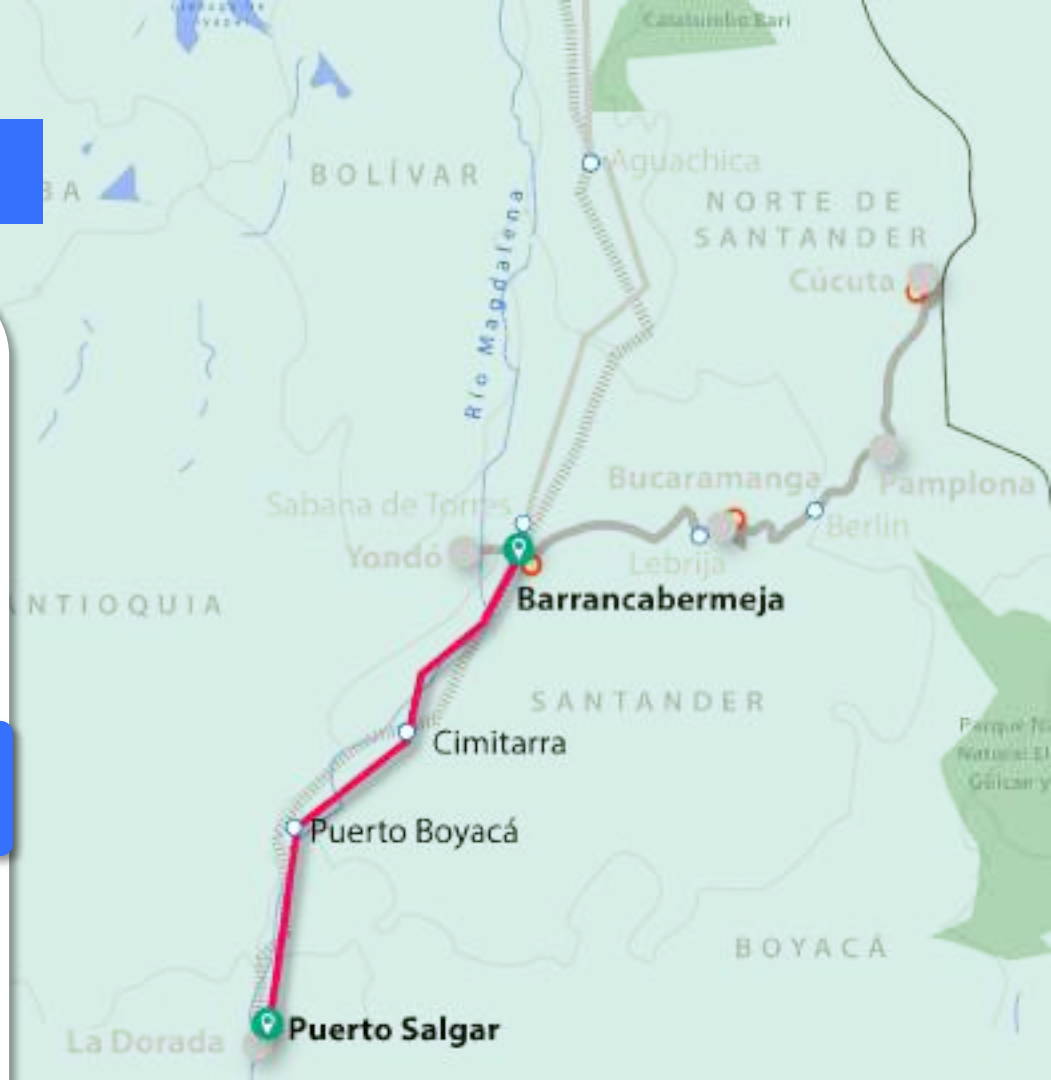
259,1 km

Generación de empleos
directos, indirectos e
inducidos estimados

58.382

6 Municipios
Beneficiados

Puerto Salgar, Puerto Boyacá, Puerto Parra,
Cimitarra, Barrancabermeja, Sabana de Torres.



Troncal del Magdalena

Corredor 2) Barrancabermeja - San Roque

Inversión en CAPEX

\$ 1,70 billones

Inversión en OPEX

\$ 1,90 billones

Longitud

272,1 km

**Generación de empleos
directos, indirectos e
inducidos estimados**

47.947

**9 Municipios
Beneficiados**

Barrancabermeja, Sabana de Torres, San Martín, San Alberto, Pelaya, Aguachica, Gamarra, Pailitas, Curumaní.



IP Santuario – Caño Alegre

Ruta del Agua

Inversión en CAPEX

\$ 2,33 billones

Inversión en OPEX

\$ 2,48 billones

Longitud

135,5 km

Generación de empleos
directos, indirectos e
inducidos estimados

91.662

8 Municipios
Beneficiados

El Santuario, Cocorná, El Carmen de Viboral, San Luis, San Francisco, Puerto Triunfo, Sonson y Puerto Boyacá.



Concesiones del Bicentenario

Proyectos Aeroportuarios

Aeropuerto de Cartagena

Rafael Núñez

Inversión en CAPEX

\$ 0,27 billones

Inversión en OPEX

\$ 0,38 billones

**Generación de empleos
directos, indirectos e
inducidos estimados**

7.615*

* Datos calculados con la metodología de Fedesarrollo de 2017 - Impacto del retraso de la ejecución del programa de concesiones 4G en el crecimiento económico, Sept de 2017



APP Aeropuertos de Suroccidente

Palmira – Buenaventura – Neiva

Inversión en CAPEX

\$ 1,2 billones

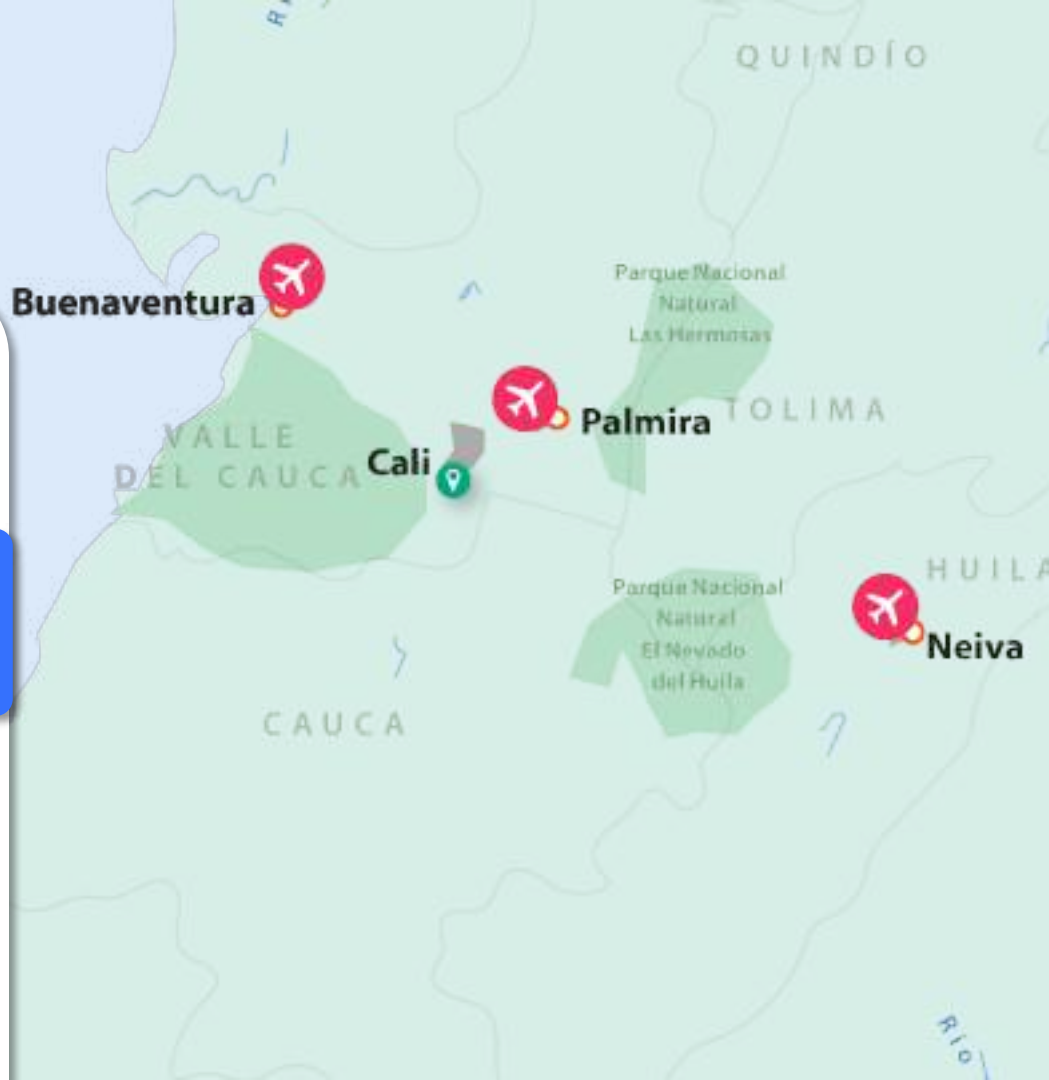
Inversión en OPEX

\$ 1,5 billones

**Generación de empleos
directos, indirectos e
inducidos estimados**

33.845*

* Datos calculados con la metodología de Fedesarrollo de 2017 - Impacto del retraso de la ejecución del programa de concesiones 4G en el crecimiento económico, Sept de 2017



Nuevo Aeropuerto de Cartagena - Bayunca

Ciudadela Aeroportuaria Cartagena de Indias

Inversión en CAPEX

\$ 3,08 billones

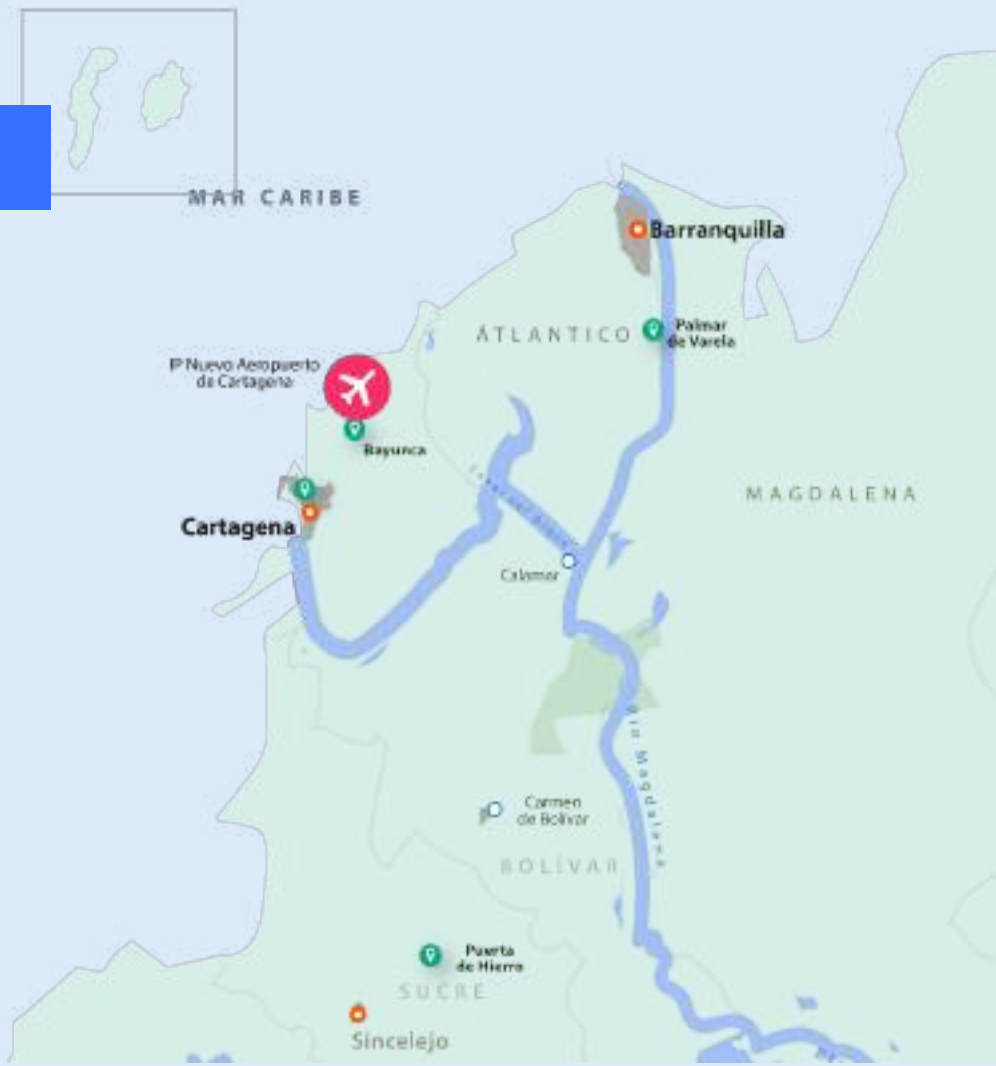
Inversión en OPEX

\$ 4,2 billones

**Generación de empleos
directos, indirectos e
inducidos estimados**

86.800*

* Datos calculados con la metodología de Fedesarrollo de 2017 - Impacto del retraso de la ejecución del programa de concesiones 4G en el crecimiento económico, Sept de 2017



IP Aeropuertos de San Andrés

Inversión en CAPEX

\$ 0,29 billones

Inversión en OPEX

\$ 0,84 billones

**Generación de empleos
directos, indirectos e
inducidos estimados**

8.179

* Datos calculados con la metodología de Fedesarrollo de 2017 - Impacto del retraso de la ejecución del programa de concesiones 4G en el crecimiento económico, Sept de 2017



Concesiones del Bicentenario

Proyectos Navegabilidad

Río Magdalena

Barrancabermeja – Barranquilla (Bocas de Ceniza)

Inversión en CAPEX

\$ 0,45 billones

Inversión en OPEX

\$ 1,01 billones

Longitud

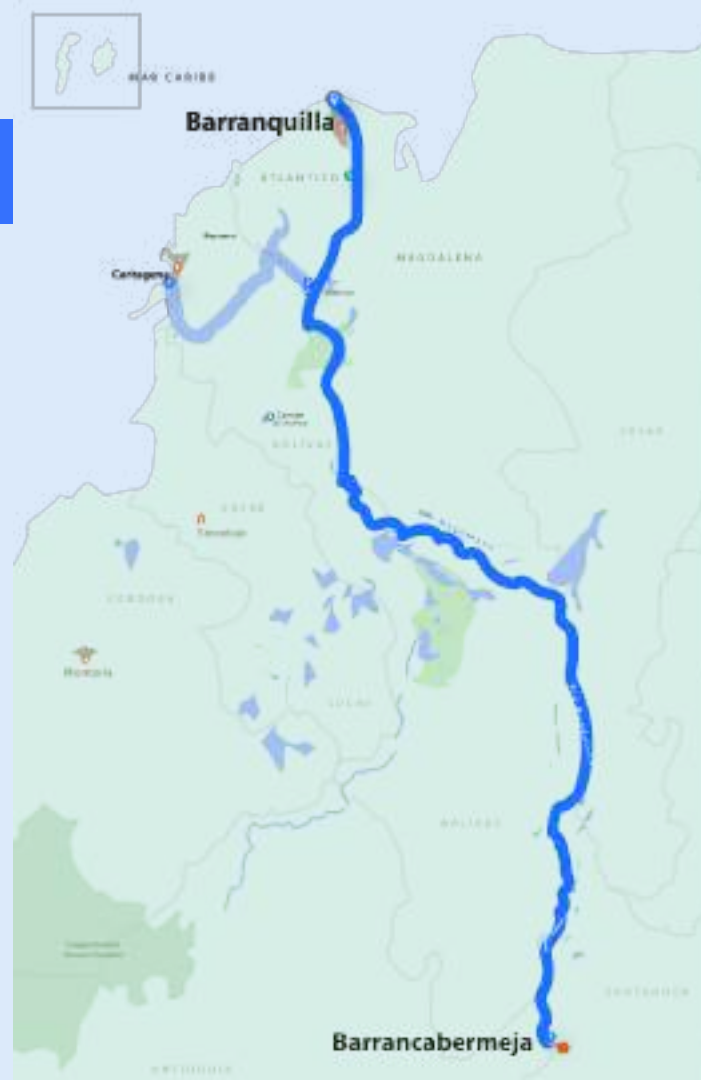
668 km

**Generación de empleos
directos, indirectos e
inducidos estimados**

12.692

**50 Municipios
Beneficiados**

Desde Barrancabermeja hasta Barranquilla.



Canal del Dique

Calamar - Cartagena

Inversión en CAPEX

\$ 2,19 billones

Inversión en OPEX

\$ 1.12 billones

Longitud

115,5 km

**Generación de empleos
directos, indirectos e
inducidos estimados**

61.062

20 Municipios
Beneficiados

Bolívar – 11, Atlántico – 8, Sucre -1

MAR CARIBE

Barranquilla

ÁTLANTICO

Rio Magdalena

MAG D

Cartagena

Calamar

Canal del Dique



Concesiones del Bicentenario

Otros

Dorada – Chiriguana

Inversión en CAPEX

\$ 1,59 billones

**Generación de empleos
directos, indirectos e
inducidos estimados**

44.844

* Datos calculados con la metodología de Fedesarrollo de 2017 - Impacto del retraso de la ejecución del programa de concesiones 4G en el crecimiento económico, Sept de 2017



Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno

Diego Morales Silva

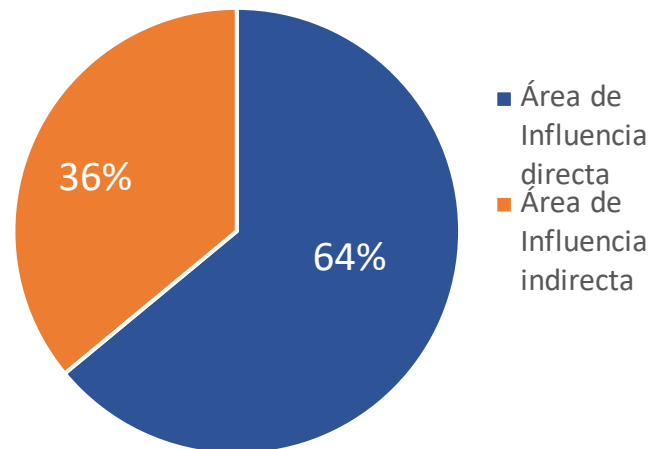
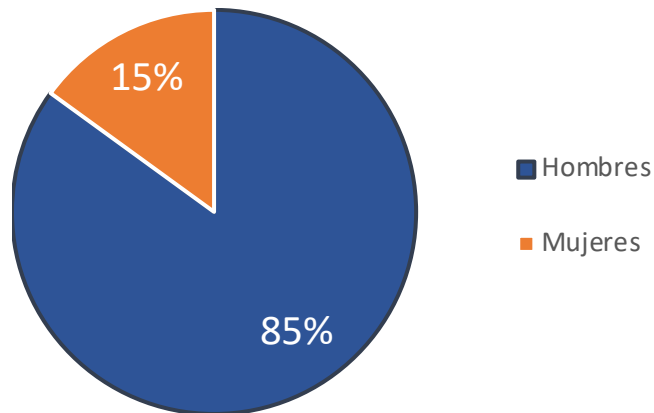
Agencia Nacional de Infraestructura

Gestión Social



La ANI, a través de los contratos de concesión de los proyectos, ha definido obligaciones sociales dentro de las cuales se encuentran programas que contienen actividades armónicas con la **promoción y respeto de los derechos humanos**, así como con los **Objetivos de Desarrollo Sostenible**.

Vinculación de Mano de Obra



Garantizando el derecho fundamental al trabajo, a corte de junio de 2021 se cuenta con **49.328** empleos generados en proyectos 4G y **11.197** empleos generados en proyectos de otras generaciones.

Información y Participación Comunitaria

**Socializaciones realizadas
2021**

726 Socializaciones

**Herramientas y Canales de
comunicación**

72.869
Brochures

134 Videos
Publicados

36
Páginas Web

Plan de Medios

590
Emisiones TV

15.507
Cuñas Radiales

104 Publicaciones
Prensa

Capacitaciones 2021

1.458

En cultura Vial a
la Comunidad

1.535

En arqueología a
Mano de Obra

107

En arqueología a Comunidad



Corresponde al número de personas capacitadas con corte de Junio 2021

Proyectos Productivos 2021



7.859

Personas
beneficiadas.

77

Proyectos en
Formulación

164

Proyectos
Fortalecidos

ACOMPANAMIENTO A LA GESTIÓN SOCIOPREDIAL

902

Unidades sociales
con compensaciones
reconocidas

**\$11.430
millones**

Total
compensaciones
sociales reconocidas

Consultas Previas

- De los 29 proyectos 4G, 10 han requerido 37 consultas previas.
- **Para proyectos 5G**, se han iniciado 16 consultas previas

CONSULTAS PREVIAS PROYECTOS 5G

- **Nuevo Aeropuerto de Cartagena**
- **Accesos Cali**
- **Buga – Buenaventura**
- **Canal del Dique**
- **Dragado de Buenaventura**
- **Eco Puerto Santa Marta**

Atención a bloqueos viales



- En el marco de los bloqueos en Ipiales brindó acompañamiento en las mesas de trabajo lideradas por Presidencia de la República y el Ministerio de Transporte.
- Se logró dar continuidad al proceso de consulta previa con el resguardo indígena de Ipiales en el marco del proyecto Pasto – Rumichaca.

Acciones con las comunidades:

- Se suscribió un “Acta de Entendimiento de Aplicación de la Resolución 545 de 2008 en el Proyecto de Concesión Autopista Conexión Pacífico 3” firmado entre la ANI y la Concesión en el mes de abril de 2021, con un catálogo de medidas concertadas.
- A la fecha se han reestablecido 141 unidades sociales que ya tienen su nueva vivienda.

Proyecto Pacífico 3 Tramo: El Palo-La Pintada



Ruta del Sol Tercer Sector – Corregimiento Caracolí

- En el corregimiento se requieren **14 predios para el proyecto**, y en éstos se han identificado **137 unidades sociales, 14 propietarios,**
- **73 mejoratarios y 50 moradores.**
- A la fecha, se ha aprobado **44 unidades sociales** para el Factor de Restablecimiento de Vivienda (FRV).
- Se ha realizado la adquisición y traslado con **91 unidades sociales**, se viene adelantando el proceso de traslado con **18 unidades sociales** y con los demás se continúa con el proceso dado que no cumplen con los requisitos para acceder al FRV.

Comunidades con tarifa diferencial

Junio 2020 – Agosto 2021



- Autopista Mar 1: San Sebastián de Palmitas (Medellín).
- Bucaramanga – Barrancabermeja – Yondó: Corregimiento mesetas de San Rafael y la Fortuna (Barrancabermeja – Santander). Vereda la Vizcaína y la Lizama 2 (San Vicente de Chucuri – Santander). Casco urbano de Barrancabermeja.
- Cambao Manizales: Comunidad de Murillo y Líbano, Categoría I y en proceso de modificación para incluir a la comunidad de Lérica, Villahermosa y Casabianca en la misma categoría, así como para los transportadores de carga del municipio de Líbano para Categorías 3 y 4, solo hasta culminar la fase de construcción.
- Ruta Caribe: Peaje Baranoa, Tarifa 2.
- Transversal del Sisga: Comunidades del Valle de Tenza.

Grandioso hallazgo de piezas precolombinas en las vías concesionadas por la ANI

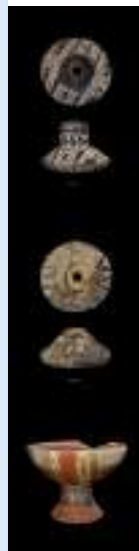
1.144.912

piezas de restos humanos, tumbas, vasijas de oro, piedras preciosas y cerámicas



Proyecto Pacífico 3

15 toneladas de piezas precolombinas se hallaron en el proyecto Pacífico 3, entre ellas más de 4.000 completas o parcialmente completas. También fueron encontrados 720 restos óseos de humanos.



Proyecto Ruta del Sol 3

En el Proyecto Ruta del Sol 3 se hallaron 543 vasijas, más de 10.000 artefactos en piedra, cerca de 261 restos humanos y más de 4 millones de fragmentos de piezas cerámicas en 28 sitios arqueológicos.

Grandioso hallazgo de piezas precolombinas en las vías concesionadas por la ANI



Proyecto Perimetral del Oriente de Cundinamarca (POC)

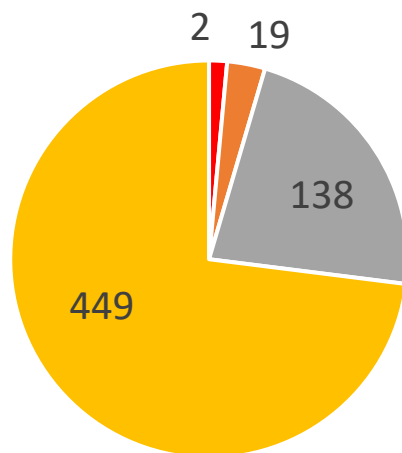
Hubo 436 hallazgos En el proyecto Perimetral del Oriente de Cundinamarca (POC), entre esos 264 de restos humanos y 40 vasijas de oro que ya están en el museo del oro, en Bogotá.

**10.000 años tienen
algunos hallazgos**

Algunos proyectos viales
incluyen en su nómina entre
30 Y 40 ARQUEÓLOGOS

Gestión Ambiental

Trámites ambientales 2020-2021



- Licencias Ambientales
- Modificación Licencias Ambientales
- Cambios Menores
- Permisos pro aprovechamiento de recursos naturales

LICENCIAS AMBIENTALES

Antioquia- Bolívar

Mulaló- Loboguerrero

Compensaciones Ambientales - Flora

Hectáreas a compensar

15,335 Hectáreas

Hectáreas Compensadas

2,739 Hectáreas

Árboles sembrados

444.635 Árboles



148.831 Especies de flora trasladadas



\$ 10.738.152.710 usado en Inversión de no menos del 1%



\$611.874 millones es la inversión proyectada en compensaciones.

\$ 70.000 millones invertidos en compensación.

Compensaciones Ambientales - Fauna



887

Mamíferos Traslados



1.912

Reptiles Traslados



356

Aves Trasladas

Gestión Predial

Avance Gestión Predial – Valor pagado



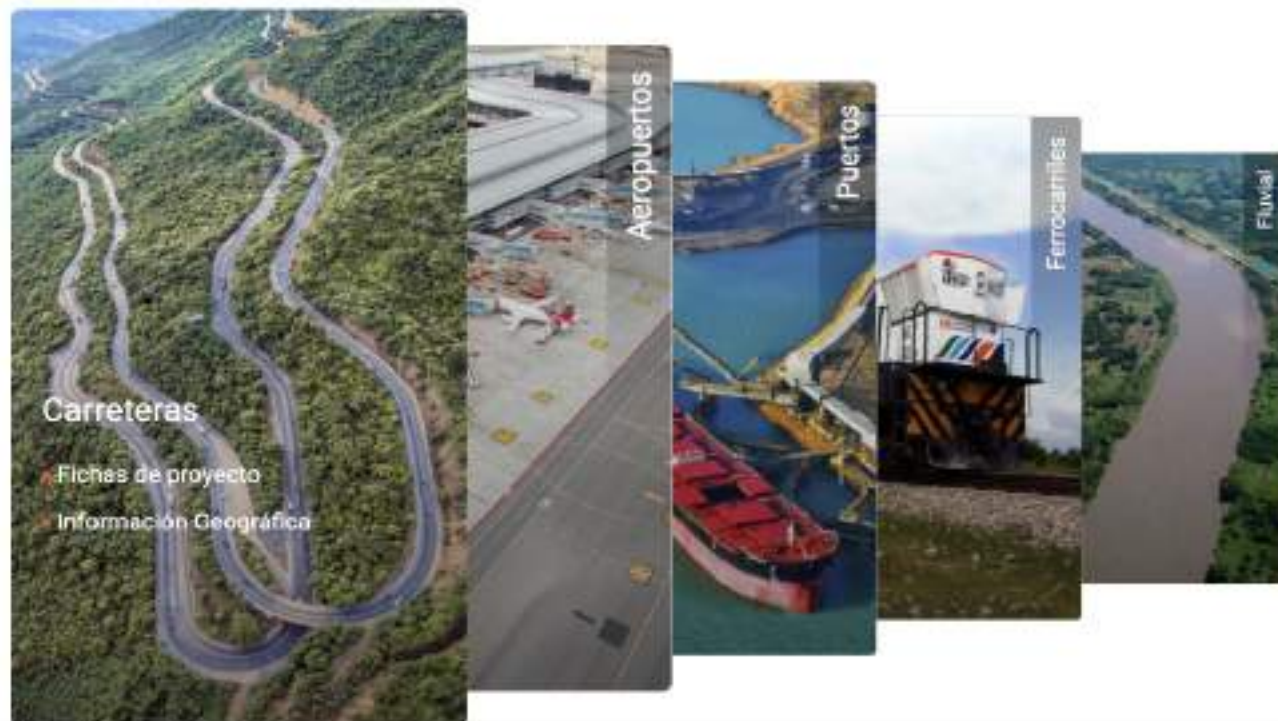
Se han cancelado predios por
valor de **\$1,76 billones**

Los predios han sido adquiridos
en los departamentos de:

- Meta
- Casanare
- Huila
- Nariño
- Antioquia
- Cauca
- Magdalena
- Sucre
- Cundinamarca

Tecnologías de la Información

ANISCOPIO



Nueva imagen ANISCOPIO



El nuevo ANISCOPIO es ahora una plataforma con nuevos servicios y proyectos para la entidad en sus diversos frentes.

Vicepresidencia Jurídica

Fernando Ramírez Laguado

Agencia Nacional de Infraestructura

COVID-19

Mesas de Trabajo ANI – Concesiones Viales

Con acompañamiento de la ANDJE, Contraloría, Procuraduría y Secretaría de Transparencia
Con la moderación de la CCI



Acuerdo 1:

- Afectaciones en plazo y el reconocimiento del período especial.
- Costos ociosos.
- Costos de implementación de los protocolos de bioseguridad.
- Establecimiento de un procedimiento expedito para el conocimiento y decisión de EER que se presenten a futuro.



Acuerdo 2:

- Reconocimiento de afectaciones a ingresos
- Menor ingreso por exención tarifa de peaje.
- Menor ingreso por restricción a la movilidad

COVID-19

Mesas de Trabajo ANI – Concesiones Aeroportuarias

Con acompañamiento de ANDJE, Contraloría, Procuraduría y Secretaría de Transparencia
Con la moderación de la CCI



Memorando de Entendimiento

1. Menor ingreso – Impacto en ingresos regulados y no regulados
2. Suspensión temporal de obligaciones
3. Tenedores de Espacio

REACTIVACIÓN DE PROYECTOS CON APOYO DE GESTIÓN JURÍDICA



8 DE ENERO
DE 2021

PROYECTO MALLA VIAL DEL META

**OTROSÍ No. 10 DE
VIABILIZACIÓN DEL
PROYECTO MALLA VIAL
DEL META**



2 DE JULIO
DE 2021

PROYECTO SANTANA MOCOA NEIVA

**OTROSÍES No. 9 Y 10 DE
NORMALIZACIÓN Y
CESIÓN DEL PROYECTO
SANTANA MOCOA NEIVA**



23 DE JULIO
DE 2021

PROYECTO RUTA CARIBE 2

**ADJUDICACIÓN DEL
PROYECTO RUTA CARIBE 2**

Tribunales de Arbitramento Activos

\$5,8 bn



16 Tribunales de proyectos carretero

Obligaciones y Riesgos	9
Liquidación	3
Nulidad sanciones	2
Nulidad amigable	1
COVID - 19	1

\$4,7 bn



1 Tribunal de proyecto portuario

Obligaciones y Riesgos

\$0,4 bn



1 Tribunal de proyecto aeroportuario

COVID - 19

\$0,7 bn

Resultados Arbitraje

Pagos ordenados a favor la ANI: **\$0,39 bn**

Ahorro ANI: **\$5,47 bn**

Pagos ordenados a la ANI: **\$1,74 bn**

Valor Total pretensiones: \$7,9 bn*



Desde el 7 de agosto de 2018 se han producido 23 laudos y se han aprobado 7 acuerdos conciliatorios

*Valores expresados en **billones de pesos** de pesos al momento de la demanda.

Sanciones impuestas por incumplimientos contractuales:

Se han impuesto 17 sanciones, a saber*:



\$57,664

Proyecto carretero (4 sanciones)



\$21,223

Proyecto aeroportuario (1 sanción)



US\$1.346,018

Proyecto portuario (10 sanciones)



\$100,363

Proyecto férreo (2 sanciones)

Valor total sanciones impuestas:
COP: \$ 179,252 millones
USD: \$ 1.346,018

En el periodo se han cerrado 80 procesos sancionatorios por cumplimiento, logrando la finalidad conminatoria.

*No incluye sanciones impuestas por contratos de prestación de servicios.

Vicepresidencia Administrativa y Financiera.

Agencia Nacional de Infraestructura

Gobierno Corporativo Impacto del Proyecto 2020 -

2021

Buscamos consolidar las buenas prácticas de Gobierno Corporativo en beneficio de la sociedad y del Estado colombiano, haciendo énfasis en la equidad de género.

¿Quiénes conocen el proyecto de fortalecimiento del Gobierno Corporativo?

40

Concesionarios e Interventorías.

4

Entidades nacionales y distritales que hacen parte del Ranking Par.

4

Personas externas.

3

Instituciones académicas: CESA, Universidad del Rosario y Universidad de los Andes.

3

Entidades referentes de Gobierno Corporativo: Pro inversión Perú, Grupo de Energía de Bogotá y Financiera de Desarrollo Nacional (FDN).

3

Funcionarios y colaboradores ANI

Logros - Gobierno Corporativo



Recibimos **25 entregables** relacionados con los cinco pilares clave de Gobierno Corporativo de acuerdo a los estándares internacionales: Institucional, Consejo Directivo, Gestión de los Riesgos, Gestión de la Información y Sostenibilidad.



Realizamos las mesas internas y externas de trabajo de socialización del Manual de Invitación para el Uso de Mecanismos de Control Social, contando con la participación de mujeres especialistas en equidad de género e inclusión social de la Secretaría de la Mujer, Secretaría Distrital de Integración Social, Agencia para la Normalización y Reincorporación, Universidad del Rosario, Pontificia Universidad Javeriana y Centro de Estudios de Gobierno Corporativo del CESA.

Logramos realizar un diagnóstico para mejorar la eficiencia y productividad con la **autoevaluación del Consejo Directivo**.

Se aprobó el borrador del **nuevo proyecto de Decreto** enmarcado dentro de las buenas prácticas de gobierno corporativo y aspectos de equidad de género e inclusión social.

Implementamos el borrador del proyecto de Decreto por parte de los colaboradores de la ANI e **iniciamos la hoja de ruta** para el trámite de aprobación con la presentación al Ministerio de Transporte.

ANI, uno de los mejores lugares para trabajar en Colombia

Great Place to Work® certificó que el Ambiente Laboral de la Agencia Nacional de Infraestructura está en un estadio **Muy Sobresaliente**, lo que hace de esta organización un empleador excepcional y un ejemplo para el país.



Acciones Equidad de Género



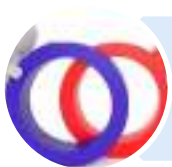
Recibimos las ideas de los funcionarios de la Entidad, para la elaboración del documento de **Política Equidad de Género** de la Agencia.



Consolidamos los resultados de la encuesta del Sello de Equidad Laboral - **EQUIPARES**, en la que participaron **440** colaboradores de la Entidad.



Participamos en la medición de la encuesta **Ranking PAR** que mide el desempeño de las instituciones en lo que refiere a equidad de género y promoción de la diversidad.



Abrimos espacios de diálogo con Concesiones e Interventorías para consolidar en un **BANCO VIRTUAL** las buenas prácticas de los proyectos en materia de diversidad y equidad de género.

¡Gracias!