

Medellín, 6 de junio de 2013

Señores  
Agencia Nacional de Infraestructura  
**GERENCIA DE CONTRATACIÓN**  
Calle 26 No 59-51 Torre 4 – Segundo Piso, y/o  
Calle 24ª No 59-42 Torre 4 – Segundo Piso  
Bogota D C , Colombia  
Telefono (+57 1) 3791720  
Fax (+57 1) 3791720

**Asunto** RESPUESTA A LAS OBSERVACIONES HECHAS RESPECTO  
A LA MANIFESTACIÓN DE INTERES DE VINCC DEL  
PACIFICO

**REFERENCIA** Proceso de Precalificación VJ-VE-IP-002-2013

En respuesta a las observaciones publicadas por la ANI en la pagina web de Colombia Compra Eficiente, en mi calidad de apoderado comun del manifestante VINCC DEL PACIFICO para el proceso de precalificacion No VJ-VE-IP-002-2013, integrado por las firmas VINCI Concessions S A S y Constructora Concreto S A , me permito decir lo siguiente

**1 A LAS OBSERVACIONES HECHAS POR EL MANIFESTANTE ESTRUCTURA PLURAL CINTRA INFRAESTRUCTURAS COLOMBIA SAS E INTERVIAL COLOMBIA S A S (publicada en la pagina web de Colombia Compra Eficiente el dia 4 de junio de 2013 a las 01 40 pm)**

**Observación 1**

Plantea el manifestante que para los efectos de la experiencia en inversion de nuestra manifestacion, "la certificacion de la entidad acreedora (folio 071) señala unos tipos de creditos del tipo "credito garantizado – Estado", que no encajarian dentro de las opciones contempladas en el numeral 3 5 4 y 3 5 7 de la invitacion a precalificar

Adicionalmente, los creditos que no provienen del sector financiero o bancario, o del mercado de capitales, tendrian que ser excluidos de la sumatoria, como por ejemplo, "credito de relevo – fondos propios"

Sobre el particular nos permitimos decir que tanto los créditos de tipo "crédito garantizado – Estado" como los créditos de tipo "crédito de relevo – fondos propios" son créditos otorgados por el Sector Financiero y Bancos, estos según las definiciones de los numerales 1 2 7 y 1 2 4 0 de la Invitación a Precalificar. Estos créditos no corresponden a créditos pre-otorgados al proyecto o recursos otorgados por la entidad contratante o recursos otorgados por el gobierno, como lo sugiere la observación. Por lo tanto, son conformes al numeral 3 5 4 de la Invitación a Precalificar.

### **Observación 2.**

La observación hecha por el manifestante, argumenta que en la declaración de beneficiario real "no se manifiesta de donde provienen los recursos, se limitan en mencionar que son propios, incumpliendo la exigencia establecida en el numeral 4 10 de la Invitación a Precalificar".

Al respecto nos permitimos responder, que la declaración de beneficiario real y de origen de los recursos de que trata la ley 1508 de 2012 en su artículo 23, replicado por las bases de la invitación a precalificar en el numeral 4 10, solamente señala que los proponentes en los procesos de precalificación "deberán presentar declaración juramentada en la que identifiquen plenamente a las personas naturales o jurídicas que a título personal o directo sean beneficiarias en caso de resultar adjudicatarios del futuro contrato, así como el origen de sus recursos".

El concepto de origen de los recursos identificados como propios, es precisamente el concepto que determina que los recursos que hacen parte de los activos y el patrimonio de las sociedades integrantes de la estructura plural no es otro que producto del desarrollo y cumplimiento del objeto social de las mismas, como bien se identifica en la capacidad jurídica aportada en la manifestación de interés.

Por esta razón no encontramos fundamento a la observación formulada, y para los efectos de la declaración de los beneficiarios reales y el origen de los recursos, debe entenderse como recursos propios los derivados del desarrollo del cumplimiento del objeto social que marca la capacidad jurídica de los integrantes en la estructura plural VINCC DEL PACIFICO.

**2 A LAS OBSERVACIONES HECHAS POR EL MANIFESTANTE CONCESIONARIA 4G EUROLAT DEL VALLE INTEGRADO POR INFRACON SAS, ACCIONA CONCESIONES CHILE Y NEXUS INFRAESTRUCTURA S A S (publicada en la página web de Colombia Compra Eficiente el día 4 de junio de 2013 a las 01 46 pm)**



En el punto seis (6) de las observaciones hechas a nuestra MANIFESTACION DE INTERES, el manifestante afirma

### **Observación 1**

“6.1.1 De conformidad con los estatutos sociales de la sociedad VINCI como integrante del Manifestante visible a folios 18 y siguientes, el Presidente (que a su vez delego en el Director General Adjunto y este posteriormente en el Sr Juan Guillermo Saldarriaga), se encuentra limitado estatutariamente para comprometer a la compañía por encima del tope anual global de 200 millones de Euros. Según los artículos 12 y 15 de los Estatutos (visibles a folios 022 y 023), tales compromisos requieren autorización de los socios o del socio único. Esta autorización expresa no obra en la Manifestación de Interés, lo cual contraviene lo dispuesto en los numerales 3.4.1, 3.4.3 a) y b), y 3.4.5 g), razón por la cual esta propuesta debe ser declarada No habil”

En respuesta a esta observación me permito decir

Los numerales 3.4.1, 3.4.3 y 3.4.5 de la Invitación a Precalificar con referencia VJ-VE-IP-002-2013, imponen la emisión de una decisión del órgano social pertinente en el caso en el que existan limitaciones estatutarias relativas

- A la presentación de la Manifestación de Interés y/o a la realización de cualquier acto requerido para dicha presentación, y
- A la participación en el proceso de precalificación, y/o a la realización cualquier acto derivado de la dicha precalificación

En este sentido el artículo 12 de los Estatutos de la sociedad VINCI Concessions, dispone que el Presidente representara, dirigira y administrara la sociedad y le autoriza a actuar en toda circunstancia en nombre de la sociedad dentro del marco del objeto social y a consentir todas las delegaciones de poderes a terceros

La “limitación estatutaria” como la que sugiere el manifestante hace referencia al artículo anteriormente citado de los estatutos de la sociedad VINCI Concessions que establece que el Presidente podrá proceder a la emisión de avales y garantías dentro de un límite de 200 millones de euros salvo autorización de los socios o del socio único. Dicha condición no constituye impedimento alguno a la participación en la precalificación, presentación de la Manifestación de Interés y/o al cumplimiento de todas las obligaciones o a la realización de toda acción que de ellas se derivan, tal y como descritos en los numerales 3.4.1, 3.4.3 y 3.4.5

### **Observación 2**

Sobre la experiencia en inversión se presentan las siguientes observaciones

"6 2 1 La informacion descrita en el Formulario Anexo 5 (folio 68) no coincide con los datos referenciados en la Certificación de la entidad Acreedora visible a folio 071 En efecto en el Formulario se describe un valor desembolsado (monto acreditable) diferente al estipulado en la certificacion para la experiencia en inversión (Ver Folios 071, 073 y 078) Esta situación contraviene lo estipulado en el numeral 3 5 1 (a) de las invitaciones a precalificar y a las instrucciones de diligenciamiento propias del Anexo No 5, por lo tanto se esta presentando informacion inexacta que no debe ser tenida en cuenta por la Entidad"

Sobre esta observacion podemos afirmar que la misma es irrelevante por la siguiente razon

La informacion descrita en el Anexo 5 refleja las cifras calculadas en pesos colombianos (COP) de diciembre de 2012 de acuerdo a la metodologia indicada por la ANI segun las instrucciones de la Invitación a Precalificar y del Aviso Modificadorio No 5 La informacion contenida en los folios 071, 073 y 078 se encuentra en pesos colombianos (COP) a la fecha del cierre financiero del proyecto (16 de junio de 2011) como esta indicado en los pies de pagina de estos folios Para ambos casos los montos de base de calculo en Euros son los indicados en los folios 071 a 082

### **Observación 3.**

Argumenta la observacion "6 2 2 Adicionalmente, las certificaciones visibles a folios 071, 076 y 085, no cumplen con el requisito del Numeral 3 5 11 b) al no evidenciar que se suscriben por el "representante legal" o "una persona autorizada para suscribir tal documento"

Sobre la observacion citada y en lo que concierne a los folios 071 y 076, correspondientes a la certificacion de la entidad acreedora, la certificacion de las firmas y apostilla correspondiente que acompañan dicha certificación, evidencian la validez de la firma de los signatarios

Asi mismo, señalamos que ni la Invitacion a Precalificar ni sus Avisos Modificatorios solicitan que se evidencie que el documento ha sido suscrito por el representante legal o persona autorizada

No obstante, adjuntamos al presente documento las declaraciones de la entidad acreedora que confirma la existencia de una delegacion de poderes otorgada por el Director General a ambos signatarios el 3 de Diciembre de 2010 Esta declaracion, en su tercera pagina, establece que a los signatarios les permite ejercer la representacion de la entidad ante toda administracion publica y la realizacion de toda certificacion o declaracion relativa



En lo que concierne el folio 085, correspondiente a la certificación de la entidad contratante, esta no esta cobijada por el numeral 3 5 11 b) y por lo tanto la observación no tiene lugar

**3 A LA OBSERVACIÓN HECHA POR LOS MANIFESTANTES ESTRUCTURA PLURAL ODEBRECHT INTEGRADO POR ODEBRECHT LATINVEST COLOMBIA SAS Y CONSTRUCTORA ODEBRECHT COLOMBIA (publicada en la página web de Colombia Compra Eficiente el día 4 de junio de 2013 a las 01 48 pm)**

Para la invitacion a precalificar con radicado VJ - VE - IP - 001 – 2013, el manifestante señala en terminos generales que la Manifestacion de Interes hecha por VINCC DEL PACIFICO, carece de capacidad jurídica, en tanto no se cumplio con el rito de presentacion personal de la Manifestacion de Interes, el mandato especial otorgado al apoderado comun, en tanto al tratarse de un PODER ESPECIAL, y en aplicacion de lo dispuesto por los articulos 5 y 25 del Decreto – ley 019 de 2012, no fue otorgado en debida forma, por lo que los documentos, formularios y demas documentos que haya suscrito en el marco del proceso, carecen de validez, al haber sido suscritos por alguien que no contaba con facultades para representar a los interesados

Al respecto me permito disentir de los manifestantes que presentan la observación, en tanto la CARTA DE MANIFESTACIÓN DE INTERÉS, en el cual, como lo manifesto a la ANI en diversas respuestas a las inquietudes juridicas hecha por los interesados, tiene la intención de plasmar las condiciones que van a regir las figuras asociativas, y por tanto, no puede confundirse ni entenderse como un PODER ESPECIAL, la designacion del apoderado comun es una mas de las condiciones de la CARTA DE MANIFESTACIÓN DE INTERES

Este fue el sentido e interpretacion que dio la ANI a dicho documento, y sobre el mismo fue reiterativa la entidad en las respuestas a las inquietudes juridicas formuladas por los interesados, a manera de argumento procedemos a citar las preguntas y respuestas relacionadas con el asunto

7	<p><b>CINTRA INFRAESTRUCTURAS S A – LUIS VASQUEZ MORALES Y LUCAS LAHITOU Radicados</b>          Nos 2013-409-005163-2 del 11/02/2013, 2013-409-005302-2 del 12/02/2013, 2013-409-005351-2 del 12/02/2013, 2013-409-005361-2 del 12/02/2013, 2013-409-005427-2 del 13/02/2013, 2013-409-005964-2 del 15/02/2013, 2013-409-006287-2 del 19/02/2013, 2013-409-006290-2 del 19/02/2013, 2013-409-006529-2 del</p>	<p><i>“( ) Por otro lado el Pliego no señala en ninguno de sus apartes que documento o bajo que modalidad se pueden presentar las Estructuras Plurales si señala que deben designar un representante comun en el numeral 2 2 1 (b), esto quiere decir que la existencia de la Estructura Plural se acredita con copia del poder unicamente?</i></p>	<p>Se le precisa al observante que el documento por el cual las Estructuras Plurales pueden participar en el presente Sistema de Precalificacion y por ende, acreditar su existencia y conformacion ante la ANI es la CARTA DE PRESENTACIÓN DE LA MANIFESTACIÓN DE INTERES, a través del modelo consignado en el Anexo 1 de la Invitacion a Precalificar razon</p>
---	---	---	--

	20/02/2013, 2013-409-006609-2 del 20/02/2013, 2013-409-006610-2 del 20/02/2013, 2013-409-006611-2 del 20/02/2013, 2013-409-006612-2 del 20/02/2013		por la cual dicho documento debe suscribirse por todos y cada uno de sus integrantes. De lo anterior se desprende que para este tipo de Sistema de Precalificación no aplican los Consorcios y Uniones Temporales, tal como lo preve el numeral 1 2 20 de la Invitación a Precalificar y el artículo 3 del Decreto 1467 de 2012. <u>Asimismo, en la Carta de Presentación de la Manifestación de Interés se designará el apoderado común de los integrantes de la Estructura Plural</u>
12	CINTRA INFRAESTRUCTURAS S A – LUIS VASQUEZ MORALES Y LUCAS LAHITOU Radicados Nos 2013-409-005163-2 del 11/02/2013, 2013-409-005302-2 del 12/02/2013, 2013-409-005351-2 del 12/02/2013, 2013-409-005361-2 del 12/02/2013, 2013-409-005427-2 del 13/02/2013, 2013-409-005964-2 del 15/02/2013, 2013-409-006287-2 del 19/02/2013, 2013-409-006290-2 del 19/02/2013, 2013-409-006529-2 del 20/02/2013, 2013-409-006609-2 del 20/02/2013, 2013-409-006610-2 del 20/02/2013, 2013-409-006611-2 del 20/02/2013, 2013-409-006612-2 del 20/02/2013	<i>"Numeral 4 2 "Carta de Manifestación de Interés – Anexo 1" Se solicita precisar que para el caso de las Estructuras Plurales, basta con que suscriba el Anexo 1 el representante común pues éste tiene poder y capacidad de representación respecto de los demás miembros de la Estructura Plural. Este requisito no resulta consistente con la obligatoriedad de designar el representante común"</i>	Dado que en los documentos de precalificación no se exige el documento de constitución de la Estructura Plural en donde conste la designación del Apoderado común y de su aceptación resulta necesaria la suscripción de la Carta de Manifestación de Interés por los integrantes de una Estructura Plural, a través del modelo consignado en el Anexo 1 de la Invitación a Precalificar, razón por la cual dicho documento debe suscribirse por todos y cada uno de sus integrantes
18	CINTRA INFRAESTRUCTURAS S A – LUIS VASQUEZ MORALES Y LUCAS LAHITOU Radicados Nos 2013-409-005163-2 del 11/02/2013, 2013-409-005302-2 del 12/02/2013, 2013-409-005351-2 del 12/02/2013, 2013-409-005361-2 del 12/02/2013, 2013-409-005427-2 del 13/02/2013, 2013-409-005964-2 del 15/02/2013, 2013-409-006287-2 del 19/02/2013, 2013-409-006290-2 del 19/02/2013, 2013-409-006529-2 del 20/02/2013, 2013-409-006609-2 del 20/02/2013, 2013-409-006610-2 del 20/02/2013, 2013-409-006611-2 del 20/02/2013, 2013-409-006612-2 del 20/02/2013	<i>"Anexo 1 Carta de Presentación de la Manifestación de Interés Se solicita en consistencia con la pregunta 0 de la presente comunicación, que el Anexo 1 sea suscrito por el representante común de las Estructuras Plurales ya que para estos efectos y muchos más es que se constituye"</i>	La Manifestación de Interés debe ser suscrita por todos y cada uno de los integrantes de la Estructura Plural, toda vez que en dicho documento los Miembros designan su Apoderado Común su porcentaje de participación y quienes ostentan la calidad de líderes

22	<p><b>CINTRA INFRAESTRUCTURAS S A – LUIS VASQUEZ MORALES Y LUCAS LAHITOU</b> Radicados Nos 2013-409-005163-2 del 11/02/2013, 2013-409-005302-2 del 12/02/2013, 2013-409-005351-2 del 12/02/2013, 2013-409-005361-2 del 12/02/2013, 2013-409-005427-2 del 13/02/2013, 2013-409-005964-2 del 15/02/2013, 2013-409-006287-2 del 19/02/2013, 2013-409-006290-2 del 19/02/2013, 2013-409-006529-2 del 20/02/2013, 2013-409-006609-2 del 20/02/2013, 2013-409-006610-2 del 20/02/2013, 2013-409-006611-2 del 20/02/2013, 2013-409-006612-2 del 20/02/2013</p>	<p><i>“Anexo 1 Carta de Presentacion de la Manifestacion de Interes ( ) El literal (m)b preve ( ) y las facultades de quienes actuan como representantes legales para ( ) b Otorgar poder a un apoderado comun para hacer la Manifestacion de Interés en nombre del respectivo Integrante y participar en las etapas sucesivas de esta (sic) Precalificacion como Intogrante de la Estructura Plural Sobre el particular tenemos los siguientes interrogantes - Pareceria que la parte inicial del literal b se refinera al otorgamiento futuro de un poder al apoderado comun, sin embargo a renglon seguido se señalada que el apoderado tiene facultades para presentar la Manifestación de Interes Por lo anterior sugenmos modificar el parrafo de manera que quede claro que se refiere al poder otorgado por los Integrantes el cual se adjunta a la Manifestación de Interes – El segundo aparte del literal b reitera nuestra solicitud reiterada de que al dar facultades al apoderado comun para representar a los Integrantes de la Estructura Plural no es necesario que el Anexo 1 sea firmado por los Integrantes Esta solicitud es reiterada en la medida en que puede que los representantes legales esten fuera de Colombia y sea mas engoroso para el Integrante y por ende para el Manifestante, conseguir su firma</i></p>	<p>Se le precisa al observante que el documento por el cual las Estructuras Plurales pueden participar en el presente Sistema de Precalificacion y, por ende, acreditar su existencia y conformacion ante la ANI es la CARTA DE PRESENTACIÓN DE LA MANIFESTACIÓN DE INTERÉS, a traves del modelo consignado en el Anexo 1 de la Invitacion a Precalificar, razon por la cual dicho documento debe suscribirse por todos y cada uno de sus integrantes Ello, en razon a que en este los Miembros plasman las condiciones que van a regir esa figura asociativa, encontrandose entre ellas la designacion del Apoderado Comun de los Miembros de la misma</p>
69	<p><b>IVAN UNIRRAGO DORADO</b> Radicados Nos 2013-409-006845-2 del 21/02/2013 y 2013-409-007053-2 del 22-02-2013</p>	<p><i>¿Las cartas de manifestacion deben estar firmadas por 1) El(los) Apoderado(s) de la estructura plural, 2) Representante Legal de la sociedad miembro o participante en la estructura plural, y 3) Auditor revisor fiscal u equivalente de la sociedad miembro o participante en la estructura plural?”</i></p>	<p>En el Anexo 1 de la Invitacion a Precalificar denominado Carta de Presentacion de la Manifestacion de Interes, se encuentran las reglas que establecen quienes deben suscribir dicho documento dependiendo de que se trate de un Manifestante Individual o de una Estructura Plural <u>(en este ultimo caso por todos los miembros que conforman la estructura plural)</u></p>
79	<p><b>CLAUDIA PATRICIA BARRANTES VENEGAS</b> Radicados Nos 2013-409-006640-2, 2013-409-006637-2, 2013-409-006639 y 2013-409-</p>	<p><i>“2 2 1 ( ) (i) en relación con el literal (b) de esta Seccion, se le solicita a la ANI aclarar si en el caso de las Estructuras Plurales</i></p>	<p><u>Dado que en los documentos de precalificacion no se exige el documento de constitucion de la Estructura Plural en donde</u></p>

	<p>006638-2 del 20/02/2013</p>	<p><u>es necesario que el poder al apoderado comun conste en un solo documento, o si es posible que cada integrante de la Estructura Plural otorgue un poder independiente a favor del mismo apoderado</u> (ii) Asimismo se solicita indicar si en dicho poder o poderes ( ) los integrantes de la Estructura Plural le pueden conferir facultades al apoderado comun para que suscriba todos y cada uno de los documentos y anexos ( ) no solo a nombre de la Estructura Plural sino en representacion de cada uno de los integrantes, de modo tal que el representante legal de cada integrante no tenga que suscribir los citados documentos y anexos ( )”</p>	<p>conste la designacion del Apoderado comun, es en la Carta de Manifestacion de Interés donde se realiza, además de otros aspectos de la estructura plural, por lo cual los integrantes de una Estructura Plural deben suscribirla, a través del modelo consignado en el Anexo 1 de la Invitacion a Precalificar. Por lo consiguiente no es procedente su solicitud. De otra parte, el interesado debera acatar las instrucciones para el diligenciamiento de cada uno de los Anexos de la Invitacion a precalificar, en los cuales se determina expresamente quien debe firmar cada uno de ellos. Por ultimo, La Persona Juridica Extranjera sin sucursal en Colombia que participe como integrante de una Estructura Plural, puede designar como su Apoderado PERSONAL a LA MISMA PERSONA que sea designada como Apoderado Comun para representar a todas las personas naturales y/o juridicas nacionales y/o extranjeras, que integren dicha Estructura Plural</p>
<p>82</p>	<p><b>CLAUDIA PATRICIA BARRANTES VENEGAS</b> Radicados Nos 2013-409-006640-2, 2013-409-006637-2, 2013-409-006639 y 2013 409-006638-2 del 20/02/2013</p>	<p>“4 2 1 ( ) nos parece que es redundante el requisito de que los representantes legales de los integrantes esten obligados a firmar las Manifestación de Interes. En terminos generales se solicita que todos los documentos de la Invitacion puedan ser firmados exclusivamente por el apoderado comun y no por el apoderado comun y los representantes legales de la estructura plural, o por lo menos para la mayoría de los Anexos salvo el Anexo 6 A”</p>	<p><u>Dado que en los documentos de precalificacion no se exige el documento de constitucion de la Estructura Plural en donde conste la designacion del Apoderado comun y de su aceptacion, resulta necesaria la suscripcion de la Carta de Manifestación de Interés por los integrantes de una Estructura Plural, a traves del modelo consignado en el Anexo 1 de la Invitacion a Precalificar, razon por la cual dicho documento debe suscribirse por todos y cada uno de sus integrantes, motivo por el cual no es procedente su solicitud. De otra parte, el interesado deberá acatar las instrucciones para el diligenciamiento de cada uno de los Anexos de la Invitación a precalificar, en los cuales se determina expresamente quien debe firmar cada uno de ellos.</u></p>



Observese como en todas las respuestas la ANI fue enfática en señalar que la CARTA DE MANIFESTACIÓN DE INTERES es un documento, que según el modelo suministrado en el Anexo 1, constituía las reglas que rigen la presentación de la propuesta, y entre ellas la que designa el apoderado común, no entendiendo el mismo como un PODER ESPECIAL, de allí que en estricto sentido bastaba con la firma de los representantes de los integrantes en la estructura plural

Adicionalmente la ANI, en ningún momento solicitó aportar a la manifestación de interés un PODER ESPECIAL, pues bastaba con la designación del APODERADO COMUN que hicieran los miembros de la estructura plural

**4 A LAS OBSERVACIONES HECHAS POR EL MANIFESTANTE CONSTRUCTORA ANDRADE GUTIÉRREZ SA, PAVIMENTOS COLOMBIA SA Y SAINC INGENIEROS CONSTRUCTORES SA (publicada en la página web de Colombia Compra Eficiente el día 4 de junio de 2013 a las 01 43 pm)**

La observación DEL MANIFESTANTE CONSTRUCTORA ANDRADE GUTIÉRREZ SA, PAVIMENTOS COLOMBIA SA Y SAINC INGENIEROS CONSTRUCTORES SA, PARA LA INVITACIÓN A PRECALIFICAR VJ - VE - IP - 002 – 2013, tiene el mismo sentido y alcance de la observación presentada por el MANIFESTANTE ESTRUCTURA PLURAL ODEBRECHT (INTEGRADO POR ODEBRECHT LATINVEST COLOMBIA SAS Y CONSTRUCTORA ODEBRECHT COLOMBIA) PARA LA INVITACIÓN A PRECALIFICAR VJ - VE - IP - 002 – 2013 En este sentido la respuesta a esta observación se da en los mismos términos que la anterior

**5 A LAS OBSERVACIONES HECHAS POR EL MANIFESTANTE ESTRUCTURA PLURAL CONCESIONARIA VIAL DEL PACÍFICO CONFORMADO POR EPISOL SAS E IRIDIUM COLOMBIA CONCESIONES VIARIAS S A S (publicada en la página web de Colombia Compra Eficiente el día 4 de junio de 2013 a las 01 47 pm)**


En las observaciones hechas por el manifestante, en el punto 12 se señala lo siguiente "Teniendo en cuenta que algunos manifestantes como, CONCRETO SA – VINCI CONCESSIONS SAS y OHL CONCESSIONES CHILE SA – OHL CONCESSIONES CONCESSIONES COLOMBIA SAS, han acreditado experiencia en inversión a través de proyectos de infraestructura de transporte masivo, respetuosamente recomendamos a la entidad verificar que tales proyectos cumplan con el requisito exigido en la definición antes citada, esto es, que se trate de proyectos que no incluyan el equipo rodante, dado que, a partir de los que hemos podido verificar preliminarmente, ambas experiencias sí incluyen equipo rodante"

Sobre el particular nos permitimos decir que la certificación de la entidad contratante (folio 85 de la Manifestación de Interés de VINCC DEL PACIFICO) indica claramente el alcance del contrato de concesion relativo a la nueva línea ferroviaria de gran velocidad Sur-Atlántico (LGV SEA) entre Burdeos y Tours (Francia) En ningún momento esta certificación habla de equipo rodante, ya que el contrato no incluye este componente

Por la tanto, la aseveración hecha por el manifestante ESTRUCTURA PLURAL CONCESIONARIA VIAL DEL PACIFICO, en tanto afirma que la experiencia certificada incluye equipo rodante es totalmente errónea

Por todo lo expuesto las observaciones formuladas no tienen sentido ni razón a la luz de la invitación a precalificar hecha por la ANI

Atentamente,

  
\_\_\_\_\_  
JUAN GUILLERMO SALDARRIAGA S  
Apoderado Comun  
VINCC DEL PACIFICO

Anexos

Cuatro (4) certificaciones de Credit Agricole que certifican la capacidad de representación de los signatarios que suscriben la certificación Acompaña respuesta a la observación 3 del punto 2 de este documento

CERTIFICATE

CREDIT AGRICOLE CORPORATE AND INVESTMENT BANK, a French "societe anonyme" with a share capital of EUR 7,254 575,271 and its registered office located at 9 Quai du President Paul Doumer 92920 Paris La Defense Cedex, France, incorporated under the SIREN N° 304 187 701 at the "Registre du Commerce et des Sociétés" of Nanterre, France, represented by

Dali MACE acting in her capacity as Deputy Head of Secretariat Central and entitled to deliver the present certificate pursuant to the delegation of powers received from Jaana EP, Head of Secretariat Central, on December 6<sup>th</sup>, 2010

hereby certifies that Jean-Yves HOCHER Chief Executive Officer granted the following signature powers

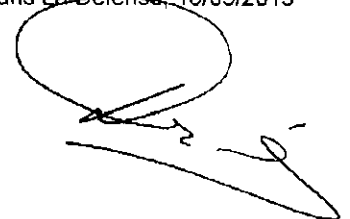
Type(s) "E, F" since 03/12/2010 to

**GRANJOUX Guillaume**

A description of the signature powers and a signature sample are attached hereto

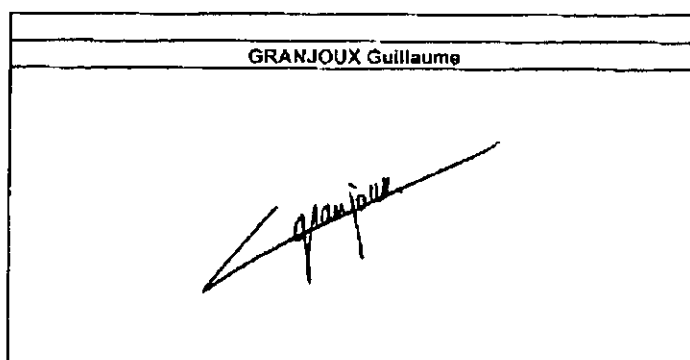
***These signature powers that are expressly linked with the beneficiary's present position are currently in full force and effect***

Paris La Defense, 16/05/2013



## AUTHORIZED SIGNATURES

Extract of Signatory book  
Signature « E, F »



DEFINITION OF "E" POWER

SUBJECT TO COMPLIANCE WITH THE DUAL SIGNATURE PRINCIPLE, E SIGNATORIES CAN

1. Relations with public or local bodies

- Represent the Bank vis-à-vis local authorities (regulators supervisory authorities, administrations ) and sundry bodies including particularly
- for any usual administration act particularly in terms of license (granting, renewal ), powers, trade register
- for formalities relative to the opening close down transformation of entities under decisions made by the General Management
- Enter into information exchange agreements with Banque de France
- File accounting statements or tax returns or request any tax refund, rebate or relief
- Attend to the formalities required by local or capital market bodies or organisations (Euroclear )
- Make any declaration to the Customs, attend to Customs clearance and other formalities
- Certify administrative documents

2. Equity Participations

- Represent the Bank in all companies as legal representative and attend to the relative administrative formalities in accordance with the provisions in force
- Attend to the formalities relative to the formation of companies and to their corporate life, including particularly the appointment replacement or revocation of the Bank's representatives on the boards

3. Others

- Sign documents sent to clients account opening agreements confirmations of deals on the capital markets
- Sign confidentiality undertakings
- Perform usual acts relative to mail and to the transportation/collection of goods
- Certify true book balances vis-à-vis third parties
- Certify the signatures of the Bank's clients
- Certify the cheques of the Bank's clients
- Hire safes or safe compartments to clients
- Take on hire safes or safe compartments with any institution and use them for any purpose

**This power can be sub-delegated on a case-by-case basis for specific transactions and for a limited period of time.**

## DEFINITION OF "F" POWER

SUBJECT TO COMPLIANCE WITH THE DUAL SIGNATURE PRINCIPLE, F SIGNATORIES CAN

### 1. Credit

- Perform any credit transaction under any form whatsoever (loans advances, overdraft facilities, discounts of bills letters of credit ) in favour of a third party, and particularly determine its remuneration, term, conditions of implementation, guarantees
- Modify subsequently the characteristics and the terms and conditions of these operations (rescheduling, debt forgiveness)
- Sell acquire, exchange any debt instrument, receivable and any and all rights whatsoever with or without guarantee (particularly within securitisation operations)
- Accept or endorse all bills in the Bank's name

### 2. Guarantees

- Guarantee and act as surety for any natural or legal person in favour of any third party (including administrations)
- Determine, take waive with or without observing payment, issue and deliver and accept guarantees or securities of any kind whatsoever in the Bank's name via any means whatsoever (seizures, oppositions, pledges, mortgages or any equivalent measures ) and accept any seniority and subrogation
- Exercise any right that the Bank may have under a guarantee (seizure, liquidation )

### 3. Markets

- Enter into commitments on any market (regulated, organised or OTC French or foreign markets) in any spot, future forward or conditional operation (purchase, sale, issue, subscription exchange, arbitrage, loan, deposit, remère, repo ) relative to financial instruments, currencies, commodities, precious metals, indices and derivatives relative thereto
- Constitue, issue and deliver any guarantee in connection with these operations
- Collect funds (deposits, issuance or refinancing programmes )

### 4. Financial

- Acquire or sell stakes in the capital of legal persons
- Subscribe to any initial capital issue or capital increase
- Reinvest dividends

### 5. Investment Banking

- Sign commercial offers, pitches, valuations
- Sign mandates, contracts and all the documents relative to the performance of the transaction

### 6. Running expenses and Capital expenditure

- Incur running expenses and capital expenditure, except for those referred to under "Excluded powers" below
- Contract out lawyers, consultants or other specialists (natural or legal persons) and terminate their contract

### 7. Others

- Within their professional activities, perform any action before any state or arbitration court, either as plaintiff or defendant from the beginning of the action until the complete performance of all final decisions, retain any necessary lawyer and agent
- Perform any management act and sign any correspondence or document in connection with activities listed above (in chapters 1 to 7), in particular confirmations confidentiality undertakings

### 8. Excluded powers

The following powers are excluded and must be granted under specific delegations of powers

- Open accounts with any financial institution and operate them
- Hire personnel and perform related management acts,
- Perform actions/operations relative to the Bank's buildings (leases, works etc ),
- Retain statutory auditors,
- File complaints with competent authorities (judiciary authorities, Customs market supervisory authorities )

This power can be sub-delegated on a case-by-case basis for specific transactions and for a limited period of time

ATTESTATION

Nous soussignés, CREDIT AGRICOLE CORPORATE AND INVESTMENT BANK, société anonyme au capital de 7 254 575 271 Euros, ayant son siège social au 9, Quai du Président Paul Doumer – 92920 Paris La Défense Cedex, France, immatriculée sous le N° SIREN 304 187 701 au Registre du Commerce et des Sociétés de Nanterre France, représentés par

Dali MACE agissant en sa qualité de Responsable Adjoint du Secrétariat Central et habilitée à délivrer la présente attestation en vertu de la délégation de pouvoir reçue le 6 décembre 2010 de Jaana EP Responsable du Secrétariat Central,

certifions par la présente que Jean-Yves HOCHER, Directeur General, a conféré les pouvoirs

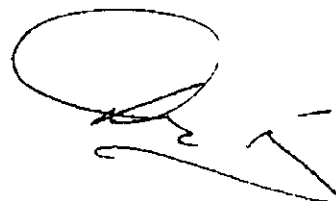
de catégorie(s) "E, F" depuis le 03/12/2010 à

**GRANJOUX Guillaume**

La description des pouvoirs et le specimen de signature sont joints en annexe

**Ces pouvoirs, qui sont indissociables des fonctions du bénéficiaire, restent valides à ce jour**

Fait à Paris La Défense le 16/05/2013







## DEFINITION DU POUVOIR "E"

LES SIGNATAIRES LE PEUVENT DANS LE RESPECT DU PRINCIPE DE DOUBLE SIGNATURE

### 1. Relations avec les organismes publics ou de place

- Représenter la Banque auprès des autorités locales (régulateurs, autorités de tutelle, administrations ) et organismes divers notamment
- pour tout acte d'administration courante, en particulier en matière de licences (octroi renouvellement ), pouvoirs, registre des sociétés
- pour les formalités relatives aux ouvertures fermetures, transformations des entités en application des décisions prises au niveau de la Direction Générale
- Conclure des conventions d'échanges d'information avec la BDF
- Procéder aux déclarations comptables ou fiscales ou à toute demande en remboursement, diminution ou dégrèvement d'impôts
- Effectuer les formalités requises par les organismes de place ou de marché (Euroclear )
- Effectuer toutes déclarations et formalités de douane
- Certifier des documents administratifs

### 2. Participations

- Représenter la Banque dans toutes sociétés en tant que mandataire social et satisfaire aux exigences administratives correspondantes en conformité avec les dispositions en vigueur
- Procéder aux formalités relatives à la constitution de sociétés et à leur vie sociale, notamment pour la désignation le remplacement ou la révocation des représentants de la Banque dans les conseils

### 3. Autres

- Signer les documents adressés à un client : conventions d'ouverture de compte confirmations d'opérations de marché
- Signer les lettres de confidentialité
- Effectuer les actes courants relatifs au courrier et au transport/retrait de marchandises
- Certifier les soldes comptables vis à vis des tiers
- Certifier les signatures de clients de la Banque
- Certifier les chèques de clients de la Banque
- Donner en location à la clientèle tous coffres ou compartiments de coffres
- Prendre en location tous coffres ou compartiments de coffres dans tous établissements et en faire tout usage

Ce pouvoir peut être sous-délegué de façon ponctuelle pour des opérations déterminées et pour une durée limitée.

## DEFINITION DU POUVOIR "F"

### *LES SIGNATAIRES F PEUVENT DANS LE RESPECT DU PRINCIPE DE DOUBLE SIGNATURE*

#### 1. Crédit

- Réaliser toute opération de crédit de toute nature (prêts avances découverts, escompte d'effets de commerce, lettres de crédit ) en faveur d'un tiers, en particulier en fixer la rémunération, la durée, les conditions de mise en œuvre les garanties
- Modifier ultérieurement les caractéristiques et conditions de ces opérations reechelonnement abandon de créances
- Céder, acquérir, échanger toutes dettes, créances et tous droits quelconques avec ou sans garantie (en particulier dans le cadre des opérations de titrisation)
- Donner l'acceptation ou l'aval de la Banque sur tous effets

#### 2. Garanties

- Cautionner et se porter garant de toutes personnes physiques ou morales au profit de tous tiers (administrations incluses)
- Déterminer, prendre, y renoncer avec ou sans constatation de paiement, constituer et accepter toutes garanties de toute nature au profit de la Banque par tous moyens (saisies, oppositions, nantissements, inscriptions hypothécaires mesures équivalentes ) et accepter toute antériorité et subrogation
- Exercer tout droit que la Banque peut détenir au titre d'une garantie (saisie-attribution, liquidation )

#### 3. Marchés

- S'engager sur tout marché (réglementés, organisés ou de gré à gré, français ou étrangers) dans toute opération au comptant à terme ou conditionnelle (achat, vente émission, souscription, échange, arbitrage, prêt, emprunt, réméré, mise en pension ) portant sur des instruments financiers, devises, marchandises, métaux précieux, indices et tous dérivés correspondants
- Constituer et délivrer toute garantie relative à ces opérations
- Réaliser toute opération de collecte de fonds (dépôts, programmes d'émission ou de refinancement )

#### 4. Financier

- Prendre ou céder des participations au capital de toutes personnes morales
- Souscrire à toutes constitutions ou augmentations de capital
- Reinvestir les dividendes distribués

#### 5. Investment Banking

- Signer des propositions commerciales, pitches valorisations
- Signer les mandats, les contrats et tous les documents relatifs à l'exécution

#### 6. Dépenses de fonctionnement et d'investissement

- Engager les dépenses de fonctionnement et d'investissement à l'exception de celles figurant dans le paragraphe « Exclusions »
- Contracter auprès d'avocats, consultants ou autres professionnels (personnes physiques ou morales) et mettre fin à leur contrat

#### 7. Autres

- Dans le cadre de leurs activités professionnelles, exercer toutes actions devant tout tribunal étatique ou arbitral, tant en demandant qu'en défendant, depuis le début de toutes procédures jusqu'à l'entière exécution de toutes décisions devenues définitives, constituer tous avocats et mandataires nécessaires
- Effectuer tout acte de gestion et signer toute correspondance et tout document afférent aux activités mentionnées ci-dessus (chapters 1 à 7), en particulier confirmations, lettres de confidentialité,

#### 8. Exclusion

Les pouvoirs suivants sont exclus et doivent faire l'objet de délégations de pouvoirs spécifiques

- Ouvrir et faire fonctionner des comptes dans tout établissement financier
- Engager du personnel et d'effectuer les actes de gestion en découplant
- Réaliser des opérations sur les immeubles de la Banque (baux, travaux, etc )
- Contracter auprès de commissaires aux comptes
- Porter plainte auprès des autorités compétentes (autorités judiciaires, Douanes, autorités des marchés )

Ce pouvoir peut être sous-délégué de façon ponctuelle pour des opérations déterminées et pour une durée limitée.

CERTIFICATE

CREDIT AGRICOLE CORPORATE AND INVESTMENT BANK, a French "société anonyme" with a share capital of EUR 7,254,575,271 and its registered office located at 9 Quai du Président Paul Doumer 92920 Paris La Défense Cedex France incorporated under the SIREN N° 304 187 701 at the "Registre du Commerce et des Sociétés" of Nanterre France, represented by

Dali MACE acting in her capacity as Deputy Head of Secretariat Central and entitled to deliver the present certificate pursuant to the delegation of powers received from Jaana EP Head of Secrétariat Central, on December 6th 2010,

hereby certifies that Jean-Yves HOCHER, Chief Executive Officer granted the following signature powers

Type(s) "F" since **22/08/2012** to

**DUFOUR Herve**

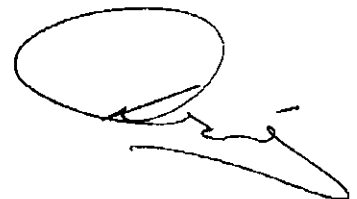
Type(s) "E" since **03/12/2010** to

**DUFOUR Herve**

A description of the signature powers and a signature sample are attached hereto

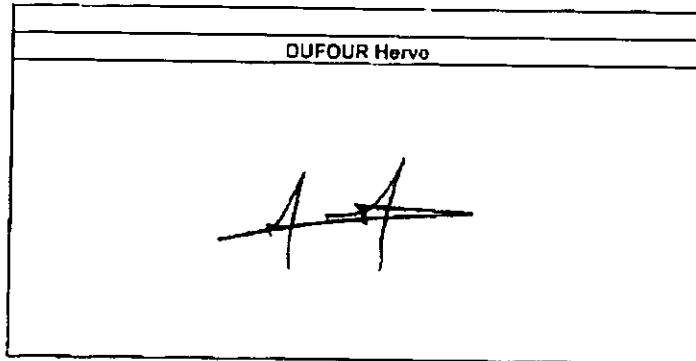
**These signature powers that are expressly linked with the beneficiary's present position are currently in full force and effect**

Paris La Defense 16/05/2013



## AUTHORIZED SIGNATURES

Extract of Signatory book  
Signature « E F »



## DEFINITION OF "E" POWER

SUBJECT TO COMPLIANCE WITH THE DUAL SIGNATURE PRINCIPLE, E SIGNATORIES CAN

### 1. Relations with public or local bodies

- Represent the Bank vis-à-vis local authorities (regulators supervisory authorities, administrations ) and sundry bodies including particularly
- for any usual administration act particularly in terms of license (granting, renewal ), powers, trade register
- for formalities relative to the opening, close down, transformation of entities under decisions made by the General Management
- Enter into information exchange agreements with Banque de France
- File accounting statements or tax returns or request any tax refund, rebate or relief
- Attend to the formalities required by local or capital market bodies or organisations (Euroclear )
- Make any declaration to the Customs, attend to Customs clearance and other formalities
- Certify administrative documents

### 2. Equity Participations

- Represent the Bank in all companies as legal representative and attend to the relative administrative formalities in accordance with the provisions in force
- Attend to the formalities relative to the formation of companies and to their corporate life, including particularly, the appointment replacement or revocation of the Bank's representatives on the boards

### 3. Others

- Sign documents sent to clients account opening agreements, confirmations of deals on the capital markets
- Sign confidentiality undertakings
- Perform usual acts relative to mail and to the transportation/collection of goods
- Certify true book balances vis-à-vis third parties
- Certify the signatures of the Bank's clients
- Certify the cheques of the Bank's clients
- Hire safes or safe compartments to clients
- Take on hire safes or safe compartments with any institution and use them for any purpose

This power can be sub-delegated on a case-by-case basis for specific transactions and for a limited period of time

DEFINITION OF "F" POWER

SUBJECT TO COMPLIANCE WITH THE DUAL SIGNATURE PRINCIPLE, F SIGNATORIES CAN

**1. Credit**

- Perform any credit transaction under any form whatsoever (loans, advances, overdraft facilities, discounts of bills, letters of credit ) in favour of a third party, and particularly determine its remuneration term conditions of implementation guarantees
- Modify subsequently the characteristics and the terms and conditions of these operations rescheduling, debt forgiveness
- Sell acquire, exchange any debt instrument, receivable and any and all rights whatsoever with or without guarantee (particularly within securitisation operations)
- Accept or endorse all bills in the Bank's name

**2. Guarantees**

- Guarantee and act as surety for any natural or legal person in favour of any third party (including administrations)
- Determine, take, waive with or without observing payment, issue and deliver and accept guarantees or securities of any kind whatsoever in the Bank's name via any means whatsoever (seizures, oppositions, pledges mortgages or any equivalent measures ) and accept any seniority and subrogation
- Exercise any right that the Bank may have under a guarantee (seizure, liquidation )

**3. Markets**

- Enter into commitments on any market (regulated, organised or OTC, French or foreign markets) in any spot, future forward or conditional operation (purchase sale, issue subscription, exchange, arbitrage loan, deposit, rémère, repo ) relative to financial instruments, currencies, commodities precious metals, indices and derivatives relative thereto
- Constitute issue and deliver any guarantee in connection with these operations
- Collect funds (deposits, issuance or refinancing programmes )

**4. Financial**

- Acquire or sell stakes in the capital of legal persons
- Subscribe to any initial capital issue or capital increase
- Reinvest dividends

**5. Investment Banking**

- Sign commercial offers, pitches, valuations
- Sign mandates contracts and all the documents relative to the performance of the transaction

**6. Running expenses and Capital expenditure**

- Incur running expenses and capital expenditure, except for those referred to under 'Excluded powers' below
- Contract out lawyers, consultants or other specialists (natural or legal persons) and terminate their contract

**7. Others**

- Within their professional activities, perform any action before any state or arbitration court, either as plaintiff or defendant, from the beginning of the action until the complete performance of all final decisions, retain any necessary lawyer and agent
- Perform any management act and sign any correspondence or document in connection with activities listed above (in chapters 1 to 7) in particular confirmations, confidentiality undertakings

**8. Excluded powers**

**The following powers are excluded and must be granted under specific delegations of powers**

- Open accounts with any financial institution and operate them,
- Hire personnel and perform related management acts,
- Perform actions/operations relative to the Bank's buildings (leases, works etc )
- Retain statutory auditors,
- File complaints with competent authorities (judiciary authorities, Customs, market supervisory authorities )

**This power can be sub-delegated on a case-by-case basis for specific transactions and for a limited period of time**

ATTESTATION

Nous soussignés CREDIT AGRICOLE CORPORATE AND INVESTMENT BANK société anonyme au capital de 7 254 575 271 Euros, ayant son siège social au 9, Quai du Président Paul Doumer - 92920 Paris La Defense Cedex, France, immatriculée sous le N° SIREN 304 187 701 au Registre du Commerce et des Sociétés de Nanterre France, représentés par

Dali MACE agissant en sa qualité de Responsable Adjoint du Secrétariat Central et habilitée à délivrer la présente attestation en vertu de la délégation de pouvoir reçue le 6 décembre 2010 de Jaana EP, Responsable du Secrétariat Central,

certifions par la présente que Jean-Yves HOCHER, Directeur Général, a conféré les pouvoirs

de catégorie(s) "F", depuis le 22/08/2012 à

**DUFOUR Herve**

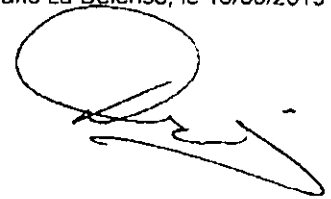
de catégorie(s) "E", depuis le 03/12/2010 à

**DUFOUR Herve**

La description des pouvoirs et le spécimen de signature sont joints en annexe

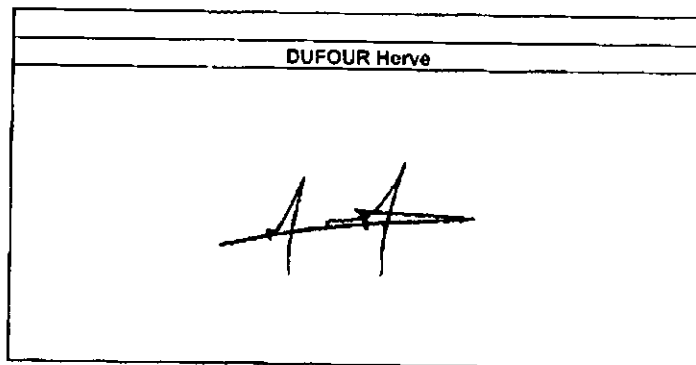
**Ces pouvoirs, qui sont indissociables des fonctions du bénéficiaire, restent valides à ce jour**

Fait à Paris La Défense, le 16/05/2013



## SIGNATURES AUTORISEES

Extrait du recueil de Signatures  
Signature « E, F »





DEFINITION DU POUVOIR "E"

LES SIGNATAIRES E PEUVENT DANS LE RESPECT DU PRINCIPE DE DOUBLE SIGNATURE

1. Relations avec les organismes publics ou de place

- Représenter la Banque auprès des autorités locales (régulateurs, autorités de tutelle administrations ) et organismes divers, notamment
- pour tout acte d'administration courante, en particulier en matière de licences (octroi, renouvellement ) pouvoirs registre des sociétés
- pour les formalités relatives aux ouvertures, fermetures, transformations des entités en application des décisions prises au niveau de la Direction Générale
- Conclure des conventions d'échanges d'information avec la BDF
- Procéder aux déclarations comptables ou fiscales ou à toute demande en remboursement diminution ou dégrèvement d'impôts
- Effectuer les formalités requises par les organismes de place ou de marché (Euroclear )
- Effectuer toutes déclarations et formalités de douane
- Certifier des documents administratifs

2. Participations

- Représenter la Banque dans toutes sociétés en tant que mandataire social et satisfaire aux exigences administratives correspondantes en conformité avec les dispositions en vigueur
- Procéder aux formalités relatives à la constitution de sociétés et à leur vie sociale, notamment pour la désignation le remplacement ou la révocation des représentants de la Banque dans les conseils

3. Autres

- Signer les documents adressés à un client conventions d'ouverture de compte confirmations d'opérations de marché
- Signer les lettres de confidentialité
- Effectuer les actes courants relatifs au courrier et au transport/retrait de marchandises
- Certifier les soldes comptables vis à vis des tiers
- Certifier les signatures de clients de la Banque
- Certifier les chèques de clients de la Banque
- Donner en location à la clientèle tous coffres ou compartiments de coffres
- Prendre en location tous coffres ou compartiments de coffres dans tous établissements et en faire tout usage

Ce pouvoir peut être sous-délegue de façon ponctuelle pour des opérations déterminées et pour une durée limitée

## DEFINITION DU POUVOIR 'F'

LES SIGNATAIRES F PEUVENT DANS LE RESPECT DU PRINCIPE DE DOUBLE SIGNATURE .

### 1. Credit

- Réaliser toute operation de crédit de toute nature (prêts avances, découverts escompte d'effets de commerce, lettres de crédit ) en faveur d'un tiers, en particulier en fixer la rémunération, la durée, les conditions de mise en œuvre, les garanties
- Modifier ultérieurement les caractéristiques et conditions de ces opérations (rééchelonnement, abandon de créances)
- Céder acquies échanger toutes dettes, créances et tous droits quelconques avec ou sans garantie (en particulier dans le cadre des opérations de titrisation)
- Donner l'acceptation ou l'aval de la Banque sur tous effets

### 2. Garanties

- Cautionner et se porter garant de toutes personnes physiques ou morales au profit de tous tiers (administrations incluses)
- Déterminer, prendre, y renoncer avec ou sans constatation de paiement, constituer et accepter toutes garanties de toute nature au profit de la Banque par tous moyens (saisies, oppositions, nantissements, inscriptions hypothécaires, mesures équivalentes ) et accepter toute antériorité et subrogation
- Exercer tout droit que la Banque peut détenir au titre d'une garantie (saisie-attribution, liquidation )

### 3. Marchés

- S'engager sur tout marché (réglementés organisés ou de gré à gré, français ou étrangers) dans toute operation au comptant, a terme ou conditionnelle (achat, vente, émission, souscription, échange, arbitrage prêt emprunt, rémère mise en pension ) portant sur des instruments financiers, devises, marchandises métaux précieux, indices et tous dérivés correspondants
- Constituer et délivrer toute garantie relative à ces opérations
- Réaliser toute operation de collecte de fonds (dépôts programmes d'émission ou de refinancement )

### 4. Financier

- Prendre ou céder des participations au capital de toutes personnes morales
- Souscrire a toutes constitutions ou augmentations de capital
- Reinvestir les dividendes distribués

### 5. Investment Banking

- Signer des propositions commerciales, pitches, valorisations
- Signer les mandats les contrats et tous les documents relatifs a l'exécution

### 6. Dépenses de fonctionnement et d'investissement

- Engager les dépenses de fonctionnement et d'investissement à l'exception de celles figurant dans le paragraphe « Exclusions »
- Contracter auprès d'avocats consultants ou autres professionnels (personnes physiques ou morales) et mettre fin a leur contrat

### 7. Autres

- Dans le cadre de leurs activités professionnelles exercer toutes actions devant tout tribunal étatique ou arbitral tant en demandant qu'en défendant, depuis le début de toutes procédures jusqu'à l'entière exécution de toutes décisions devenues définitives, constituer tous avocats et mandataires nécessaires
- Effectuer tout acte de gestion et signer toute correspondance et tout document afferent aux activités mentionnées ci-dessus (chapters 1 a 7), en particulier confirmations lettres de confidentialité,

### 8. Exclusion

Les pouvoirs suivants sont exclus et doivent faire l'objet de délégations de pouvoirs spécifiques

- Ouvrir et faire fonctionner des comptes dans tout établissement financier
- Engager du personnel et d'effectuer les actes de gestion en découlant
- Réaliser des opérations sur les immeubles de la Banque (baux, travaux, etc )
- Contracter auprès de commissaires aux comptes
- Porter plainte auprès des autorités compétentes (autorités judiciaires Douanes, autorités des marchés )

Ce pouvoir peut être sous-délégué de façon ponctuelle pour des opérations déterminées et pour une durée limitée

