

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

CÓDIGO GADF-	I-010 VERSIÓN	002	FECHA	08/02/2021
---------------------	----------------------	-----	-------	------------

Contenido

OB.	IETIVO		2
ALC	ANCE		2
GLO	SARIO		3
NO	RMATIVID	AD	6
DES	CRIPCIÓN		7
1.	CRITERIO	OS DE RECONOCIMIENTO:	7
1	.1. MO	DELO DE PASIVO FINANCIERO- INICIATIVAS PUBLICAS 4G.	7
	1.1.1.	INFORMACIÓN GENERAL – HOJA CONTROL	7
		RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN DE LOS ACTIVOS (CAPEX Y MANTENIMIENTO Y EL GASTO (OPEX) – HOJA DE INPUTS	
	1.1.2.1.	Condiciones previas - Medición.	10
	1.1.2.2.	Metodología para el reconocimiento.	15
	1.1.3.	RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN DEL PASIVO FINANCIERO.	18
	1.1.4.	DOCUMENTOS SOPORTE	21
CO	NTROL DE	CAMBIOS	21
ΔΡΙ	ROBACIÓN		21



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

 CÓDIGO
 GADF-I-010
 VERSIÓN
 002
 FECHA
 08/02/2021



Establecer una metodología para el diligenciamiento del modelo financiero con fines contables para los proyectos de Iniciativa Pública de Cuarta Generación en el que las Interventorías y la Agencia Nacional de Infraestructura puedan diligenciar, revisar y aprobar la información contenida en el mismo.



La presente Guía, establece los conceptos que se deben observar en la preparación y presentación de la información financiera, con el fin de que la Agencia Nacional de Infraestructura en el marco de su objeto que corresponde al de "planear, coordinar, estructurar, contratar, ejecutar, administrar y evaluar proyectos de concesiones y otras formas de Asociación Pública Privada — APP, para el diseño, construcción, mantenimiento, operación, administración y/o explotación de la infraestructura pública de transporte en todos sus modos y de los servicios conexos o relacionados y el desarrollo de proyectos de asociación público privada para otro tipo infraestructura pública cuando así lo determine expresamente el Gobierno Nacional respecto de infraestructuras semejantes a las enunciadas en este artículo, dentro del respeto de las normas que regulan la distribución de funciones y competencias y su asignación", cumpla con las características cualitativas y cuantitativas establecidas en el Régimen de Contabilidad Pública y los documentos que lo soportan como lo es el Marco Normativo para Entidades de Gobierno.

Para ello, es importante dar cumplimiento a lo establecido en la Resolución 582 de 2018 expedida por la Contaduría General de la Nación, la cual determina en su artículo 1, numeral 1, inciso 6 "Si la entidad concedente no cuenta con información de valores específicos para separar los activos que proporcione el concesionario y la mejora o rehabilitación a los activos existentes de esta, de los gastos que la entidad concedente asuma por la operación y mantenimiento de los activos en concesión, empleará técnicas de estimación para establecer el valor de los activos y gastos". (negritas fuera del texto).

Para tal fin, la Entidad ha desarrollado un modelo financiero con fines contables para poder determinar los criterios a utilizar para la medición y adecuada revelación de los activos y pasivos desarrollados en la ejecución del contrato de concesión y cuyo resultado serán los estados financieros de la Agencia. Este ejercicio se encuentra dividido por modo de transporte, y para el caso del carretero, se ha discriminado por generación de concesión (1, 3 y 4) y por tipo de APP



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

CÓDIGO	GADF-I-010	VERSIÓN	002	FECHA	08/02/2021

(Iniciativa Pública o Iniciativa Privada) en atención a la información disponible para cada caso, y a lo definido en cada uno de los contratos de concesión.

En consecuencia, como resultado del ejercicio efectuado con los Líderes de Coordinación y Seguimiento al Proyecto y los apoyos financieros de los proyectos, se han determinado los siguientes lineamientos para la construcción del modelo financiero con fines contables para los proyectos de Iniciativa Pública de Cuarta Generación, los cuales deben ser verificados y actualizados por las interventorías de los proyectos.

Es importante anotar, que la información contable no servirá de criterio de interpretación de los Contratos de Concesión en el marco del Tribunal de Arbitramento, del Amigable Componedor ni ningún otro mecanismo de solución de controversias, por lo cual esas instancias no podrán basarse en dicha información para adoptar cualquier decisión que les competa, conforme al Contrato.



Para el diligenciamiento de la presente guía, se deben tener en cuenta las siguientes definiciones:

- Acuerdo de concesión: Acuerdo vinculante entre una entidad concedente y un concesionario, en el que este último adquiere el derecho a utilizar o explotar un activo en concesión, para proporcionar un servicio o para desarrollar una actividad en nombre de la entidad concedente, durante un periodo determinado, a cambio de una compensación por los servicios o por la inversión realizada durante el periodo del acuerdo de concesión.
- CAPEX, de capital expenditures, o gastos de capital: en este ítem se incluyen las inversiones necesarias para la construcción, mejoramiento o rehabilitación de la infraestructura.
- **Diferencia de recaudo (DR):** es la diferencia entre el valor presente del recaudo de Peaje acumulado hasta el año ocho (8) y el VPIP8, hasta el año trece (13) y el VPIP13 o hasta el año dieciocho (18) y el VPIP 18, de conformidad con lo previsto en cada contrato de concesión.
- OPEX operational expenditure o gastos operacionales: en este ítem se incluyen todos los gastos relacionados con la operación y mantenimiento de la infraestructura, estos gastos no generan un mayor valor del activo.



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

CÓDIGO	GADF-I-010	VERSIÓN	002	FECHA	08/02/2021

- Mantenimiento Periódico (Mantenimiento mayor): Corresponde a la inversión en obras de un proyecto de infraestructura que se hace con periodicidad que supere la frecuencia del año, cuyo objetivo es poner al activo generado por las inversiones en CAPEX en óptimas condiciones. Estas inversiones generan un mayor valor del activo de concesión.
- IPC (Índice de precios al consumidor): El índice de precios al consumidor (IPC) mide la
 evolución del costo promedio de una canasta de bienes y servicios representativa del
 consumo final de los hogares, expresados en relación con un periodo base. La variación
 porcentual del IPC entre dos periodos de tiempo representa la inflación observada en dicho
 lapso.

El cálculo del IPC para Colombia se hace mensualmente en el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)

- *IPC histórico*: El Índice de Precio al Consumidor histórico son datos publicados mensualmente en la página del Banco de la Republica.
- *IPC proyectado:* Con el objetivo de actualizar cifras futuras se utilizan proyecciones de la variable IPC, estas proyecciones se basan en los datos del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, en lo que respecta a inflación proyectada.
- Tasa Representativa del Mercado (TRM): Tasa de referencia del mercado para el cambio pesos colombianos a dólares estadounidenses que se utilizan para las concesiones que parte de las Vigencias Futuras son pagadas en Dólares. La TRM se calcula con base en las operaciones de compra y venta de divisas entre intermediarios financieros que transan en el mercado cambiario colombiano, con cumplimiento el mismo día cuando se realiza la negociación de las divisas.
- **TRM histórico:** Variable obtenida de la Superintendencia Financiera.
- Mes de referencia: Es el Mes en el cual se expresan los valores en pesos constantes del proyecto.
- Pesos constantes: Los pesos constantes se pueden obtener a partir de los pesos corrientes, mediante un proceso que se conoce como deflactación de series, el cual consiste en dividir cada peso corriente entre un índice explicado por la tasa de inflación.



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

CÓDIGO	GADF-I-010	VERSIÓN	002	FECHA	08/02/2021

- Precios de referencia: son los precios establecidos en mes de referencia de cada contrato de concesión en su parte especial.
- VPIP (Valor presente de ingresos por peajes): "Es el valor presente al Mes de Referencia del Recaudo de Peaje, ofrecido por la ANI al Concesionario en las reglas del Proceso de Selección. El monto de VPIP se señaló en la Parte Especial." este valor corresponde a los recaudos por peajes descontados a la Tasa de Descuento Real (TDI) que se define en el contrato de concesión.
- VPAA (Valor presente de aportes ANI): Este valor corresponde a los giros de la ANI, también conocidos como vigencias futuras descontados a la Tasa de Descuento Real (TDI) que se define en el contrato de concesión.
- **TDI (Tasa de descuento real)**: Tasa de descuento real que se establece generalmente en el contrato de concesión, y que permite descontar los flujos de caja del proyecto con el objetivo de encontrar los valores de VPIP.
- Bienes de Uso público: Comprenden los activos concesionados destinados para el uso, goce y disfrute de la colectividad y que, por lo tanto, están al servicio de esta en forma permanente, con las limitaciones que establece el ordenamiento jurídico y la autoridad que regula su utilización. Con respecto a estos bienes, el Estado cumple una función de protección, administración, mantenimiento y apoyo financiero. Los bienes de uso público se caracterizan porque son inalienables, imprescriptibles e inembargables.
- Activos intangibles: Comprende los recursos identificables, de carácter no monetario y sin apariencia física, sobre los cuales la entidad tiene el control y que surge de acuerdos vinculantes incluyendo derechos contractuales u otros derechos legales, los cuales para el caso de la agencia se encuentran amparados por contratos de concesión; incluyen principalmente Licencias y Software.
- Aportes estatales (Vigencias Futuras): Son los montos correspondientes a los aportes anuales pactados contractualmente efectuados por la Nación.
- Pasivo financiero: Cuando la Agencia tenga una obligación contractual de pagar al concesionario (pagos directos) por la construcción, desarrollo, adquisición, mejora o rehabilitación de un activo en concesión.



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

CÓDIGO GAD	F-I-010 VERSIÓN	I 002	FECHA	08/02/2021
-------------------	------------------------	--------------	-------	------------

- **Pasivo diferido:** Cesión de derechos de explotación al concesionario para la construcción, desarrollo, adquisición, mejora o rehabilitación de un activo en concesión.
- Pasivo mixto: Cuando la Agencia realiza pagos directos al concesionario y, a su vez, ceda
 derechos para explotar el activo, la entidad reconocerá por separado la parte que
 corresponde al pasivo financiero y la parte que corresponde al pasivo diferido.



- Ley 1882 de 2018 "Por la cual se adicionan, modifican y dictan disposiciones orientadas a fortalecer la contratación pública en Colombia, la ley de infraestructura y se dictan otras disposiciones".
- Ley 1682 de 2013 "Por la cual se adoptan medidas y disposiciones para los proyectos de infraestructura de transporte y se conceden facultades extraordinarias"
- Ley 1508 de 2012 "Por la cual se establece el régimen jurídico de las Asociaciones Público Privadas, se dictan normas orgánicas de presupuesto y se dictan otras disposiciones"
- Ley 1150 de 2007 "Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con Recursos Públicos"
- Ley 80 de 1993 "Por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública"
- Decreto 1082 de 2015 "Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del sector Administrativo de Planeación Nacional"
- Decreto 2420 de 2015 "Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad, de Información Financiera y de Aseguramiento de la Información y se dictan otras disposiciones"
- Resolución 602 de 2018 "Por la cual se incorpora, al Marco Normativo para Entidades de Gobierno, el Procedimiento contable para el registro de los hechos económicos relacionados con los acuerdos de concesión de infraestructura de transporte y se modifica el Catálogo General de Cuentas de dicho Marco Normativo"
- Resolución 582 de 2018 "Por la cual se modifica la Norma de acuerdos de concesión desde la perspectiva de la entidad concedente del Marco Normativo para Entidades de Gobierno"



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

 CÓDIGO
 GADF-I-010
 VERSIÓN
 002
 FECHA
 08/02/2021



1. CRITERIOS DE RECONOCIMIENTO:

1.1. MODELO DE PASIVO FINANCIERO- INICIATIVAS PUBLICAS 4G.

Adjunto a esta guía se enviará un archivo de Excel, en el cual la interventoría deberá diligenciar, en precios del mes de referencia y en millones de pesos; la siguiente información:

Para el diligenciamiento del archivo en Excel referido anteriormente, se tendrá en cuenta cuatro escenarios que determinaran la fuente de información dependiendo la situación de cada proyecto carretero, de la siguiente manera:

Escenario No. 1: Sin Apéndice Financiero y Sin plan de obras.

Escenario No. 2: Se cuenta con el Plan de Obras, pero no el Apéndice Financiero.

Escenario No. 3: Se cuenta con el Apéndice Financiero, pero no con el Plan de Obras.

Escenario No. 4: Se cuenta con el Apéndice Financiero y con el Plan de Obras.

1.1.1. INFORMACIÓN GENERAL – HOJA CONTROL

Información general			
Cronograma		Unidad	Comentario
Fecha de Suscripción del Contrato	DD/MM/AAAA	Fecha	Información Contrato de Concesión
Fecha Acta Inicio del Contrato	DD/MM/AAAA	Fecha	Información del Acta de Inicio de la Fase de Preconstrucción del Contrato
Fecha de Terminación aproximada del contrato	DD/MM/AAAA	Fecha	Cálculo basado en la Fecha del Acta Inicio de la Fase de Preconstrucción y duración contractual
Plazo Total del Contrato	30	Años	Información Contrato de Concesión y/o ajustar de acuerdo a modificaciones; o situación actual del contrato.
Plazo de Construcción	5	Años	Información Contrato de Concesión y/o ajustar de acuerdo con las modificaciones; o situación actual del contrato. El plazo de construcción incluye la Fase de Preconstrucción y construcción
Plazo Operación y mantenimiento	25	Años	Se establecen dos procedimientos: 1. En Etapa Preoperativa: Corresponde a la diferencia del plazo total del contrato y el plazo de la etapa preoperativa (Preconstrucción y Construcción), 2. En Etapa Operativa: Corresponde a la diferencia de la fecha de terminación aproximada del contrato y la fecha de suscripción del Acta de Terminación de la última Unidad Funcional del Proyecto.
Inicio Fase de Construcción	DD/MM/AAAA	Fecha	Se establecen dos procedimientos: 1. Fase de Preconstrucción: Corresponde a la fecha estimada para el inicio de la Fase de Construcción estipulada en el Contrato. 2. Fase de Construcción: Corresponde a la fecha en la cual se suscribe el Acta de Inicio de la Fase de Construcción.
Inicio etapa operación y mantenimiento	DD/MM/AAAA	Fecha	Se establecen dos procedimientos: 1. En Etapa Preoperativa: Corresponde a fecha en el cual finaliza la Fase de Construcción definida en el Contrato de Concesión. 2. En Etapa Operativa: Corresponde a la fecha de suscripción del Acta de Terminación de la última Unidad Funcional del Proyecto.



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

				[
CÓDIGO	GADF-I-010	VERSIÓN	002	FECHA	08/02/2021

Para diligenciar la anterior información se debe tener en cuenta lo siguiente:

Para definir la fecha de terminación aproximada del contrato, se debe tener en cuenta la Sección 2.4 de la Parte General – Plazo del contrato, la cual indica:

- "(a) El plazo del Contrato transcurrirá entre la Fecha de Inicio y la fecha en que termine la Etapa de Reversión, a más tardar al vencerse el Plazo Máximo de la Etapa de Reversión.
- (b) La Fecha de Terminación de la Etapa de Operación y Mantenimiento ocurrirá en cualquiera de los siguientes eventos, el que primera acaezca:
 - (i) Al cumplirse el año veinticinco (25) contado a partir de la Fecha de Inicio si se ha alcanzado o superado el VPIP, o;
 - (ii) En el momento en que, pasados los veinticinco (25) años se verifique de acuerdo con el procedimiento de verificación del VPIP, que se ha alcanzado o superado el VPIP, para lo cual se tendrá como fecha de terminación el décimo Día Hábil del Mes correspondiente a la fecha en la que se verifica tal circunstancia, o;
 - (iii) Al cumplirse el año veintinueve (29) contado a partir de la Fecha de Inicio, aun en el caso en que, llegada esa fecha, no se hubiere obtenido el VPIP"

Teniendo en cuenta las anteriores condicionales para la fecha de terminación, se deberá llevar una proyección del VPIP, con el fin de verificar en que escenario se encuentra el proyecto, así: (i) sí el VPIP se obtiene antes del año 25 escenario en el cual la fecha de terminación será éste, (ii) sí el VPIP se obtiene entre el año 25 y el año 29, escenario bajo el cual, la fecha de terminación será igual a la fecha de obtención del VPIP, o (iii) sí el VPIP no logra ser obtenido para el año 29, la fecha de terminación será dicho año.

Teniendo en cuenta, que estamos dentro de los 10 primero años de los contratos de concesión de 4G, se manejará el supuesto de terminación de los contratos de concesión en el año 25 de cada proyecto.

Inputs			
Fecha pesos constantes		Unidad	Comentario
Modelo a Precios Constantes de:	DD/MM/A AAA	Fecha	Información Contrato de Concesión Parte Especial
Fecha del cierre del proceso	DD/MM/A AAA	Fecha	Información tomada del SECOP en el resumen del contrato.
Unidad Funcional 1			
Fecha de Inicio Etapa de Construcción	DD/MM/A AAA	Fecha	Se establecen dos procedimientos: 1. Fase de Preconstrucción: Corresponde a la fecha estimada para el inicio de la Fase de Construcción estipulada en el Contrato. 2. Fase de Construcción: Corresponde a la fecha en la cual se suscribe el Acta de Inicio de la Fase de Construcción y de acuerdo al Plan de Obra Vigente.
Duración	X,xx	años	Se establecen dos procedimientos:



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

	,	,			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
CÓDIGO	GADF-I-010	VERSIÓN	002	FECHA	08/02/2021

Inputs				
				se de Preconstrucción: Corresponde a la fecha estimada para el inicio de la se de Construcción estipulada en el Contrato.
				se de Construcción: Corresponde a la fecha en la cual se suscribe el Acta de cio de la Fase de Construcción y de acuerdo con el Plan de Obra Vigente.
			Se establecen	dos procedimientos:
Fecha de Fin Etapa	DD/MM/A	Fecha		<u>Etapa Preoperativa:</u> Corresponde a fecha en el cual finaliza la Fase de nstrucción definida en el Contrato de Concesión.
de Construcción	AAA			Etapa Operativa: Corresponde a la fecha de suscripción del Acta de Terminación la última Unidad Funcional.
Participación sobre el total de UF	xx%	%		n lo definido como porcentaje de participación Unidad Funcional de acuerdo a ial – Correspondiente a la retribución.

Para diligenciar la información correspondiente a la fecha de inicio de etapa de construcción, la duración y la fecha de fin de etapa de construcción para cada unidad funcional, se debe tener en cuenta el escenario en que se encuentre, bajo los siguientes parámetros:

Escenario No. 1 - <u>Sin Apéndice Financiero y Sin plan de obras.</u> Esta información deberá estar acorde con las fechas estimadas del contrato, de acuerdo con la Sección *Plazos Estimados de las Fases de la Etapa preoperativa* del Capítulo III — Aspectos Generales de la Parte Especial y la Sección *Programación de Obras* en el Capítulo V de la Parte Especial. El cálculo de las fechas estimadas deberá ser aportado como soporte.

Escenario No. 2 - <u>Se cuenta con el Plan de Obras, pero no el Apéndice Financiero</u>: Esta información deberá estar acorde con las fechas estimadas del último Plan de Obras dado por el Concesionario y aprobado por la Interventoría, el cual deberá ser adjuntando como soporte.

Escenario No. 3 - <u>Se cuenta con el Apéndice Financiero, pero no con el Plan de Obras:</u> Esta información deberá estar acorde con las fechas estimadas del contrato con base en el Acta de Inicio del Contrato de Concesión. El cálculo de las fechas estimadas deberá ser aportado como soporte.

Escenario No. 4 - Se cuenta con el Apéndice Financiero y con el Plan de Obras: Esta información deberá estar acorde con las fechas estimadas del último Plan de Obras dado por el Concesionario y Aprobado por la Interventoría, el cual deberá ser adjuntando como soporte.

Nota: Dado que la fecha de fin Etapa de Construcción determina la base del cálculo del inicio de la retribución en el modelo financiero con fines contables, la fecha a registrar en la hoja inputs corresponde a la fecha estimada del Acta de Terminación de la Unidad Funcional.

1.1.2. RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN DE LOS ACTIVOS (CAPEX Y MANTENIMIENTO MAYOR) Y EL GASTO (OPEX) – HOJA DE INPUTS



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

CÓDIGO	GADF-I-010	VERSIÓN	002	FECHA	08/02/2021

1.1.2.1. Condiciones previas - Medición.

La metodología a utilizar para la medición de los Activos (CAPEX y Mantenimiento Mayor) y el Gasto (OPEX) se ha definido teniendo en cuenta las siguientes consideraciones:

- (i) Valor del contrato el cual de acuerdo al Artículo 13 de la Ley 1508 de 2012 "(...) deberá estar expresamente determinado en el mismo, y basarse en el presupuesto estimado de inversión (...); adicionalmente, el Decreto 1082 de 2015 en su Artículo 2.2.2.1.4.3 indica que el "El valor de los contratos de los proyectos de Asociación Público Privada de iniciativa pública comprende el presupuesto estimado de inversión que corresponde al valor de la construcción, reparación, mejoramiento, equipamiento, operación y mantenimiento del proyecto según corresponda. (...) ".
- (ii) De acuerdo al escenario definido previamente, utilice como fuente de información:

a. Escenario No. 1 - Sin Apéndice Financiero y Sin plan de obras:

Se solicitará a la Vicepresidencia de Estructuración los porcentajes de participación de CAPEX, mantenimiento mayor y OPEX del proyecto.

CAPEX: El porcentaje del valor del contrato que corresponde a CAPEX que entregue estructuración, se distribuirá por unidad funcional, de acuerdo al porcentaje de participación de las Unidades Funcionales de la Parte Especial, y por los años que se estime la construcción de forma lineal de acuerdo con la Sección *Plazos Estimados de las Fases de la Etapa preoperativa* del Capítulo V – Aspectos Generales de la Parte Especial y la Sección *Programación de Obras* en el Capítulo V de la Parte Especial, hasta el momento en que se cuente con el apéndice financiero y el plan de obras.

NOTA: En caso de que la ejecución del CAPEX para la vigencia a reportar sea cero, los valores calculados de acuerdo a la anterior metodología, se deberán ingresar en el modelo financiero para fines contables en el siguiente año del cierre contable que se está presentado para efectos de la proyección del mismo.



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

 CÓDIGO
 GADF-I-010
 VERSIÓN
 002
 FECHA
 08/02/2021

Mantenimiento Mayor: el valor resultado del porcentaje de participación otorgado por Estructuración, será distribuido por Unidad Funcional, de acuerdo al porcentaje de participación de las Unidades Funcionales que se indica en el contrato en la Parte Especial; dado que se estima que el mantenimiento mayor se efectúa cada cinco años a partir de la fecha de terminación de cada unidad funcional, este valor deberá ser distribuido por partes iguales cada cinco años a partir de la fecha de terminación de la fase de construcción.

OPEX: El porcentaje del valor del contrato que corresponde a OPEX entregado por estructuración se distribuirá a lo largo del proyecto de forma lineal a partir de la fecha de inicio del proyecto. En el caso de que sea un proyecto concebido desde cero, es decir no haya infraestructura existente, será a partir de la terminación de unidades funcionales.

El valor anual del Opex durante la Etapa Preoperativa del proyecto, será ajustado por el cálculo del promedio simple a la medición de indicadores, durante la vigencia, de acuerdo a la Sección 3.3.1 del Apéndice Técnico 2 "Operación de la vía durante la Etapa Preoperativa". El valor dejado de reportar deberá ser distribuido en los años subsiguientes del contrato.

Soportes: en el archivo de Excel enviado por la ANI deberá ser incluidas las hojas con el cálculo de los valores, acompañado por un texto con la metodología del cálculo.

b. Escenario No. 2: <u>Se cuenta con el Plan de Obras, pero no el Apéndice Financiero:</u> Se solicitará a la Vicepresidencia de Estructuración los porcentajes de participación de CAPEX, Mantenimiento Mayor y OPEX del proyecto.

CAPEX: El porcentaje del valor del contrato que corresponde a CAPEX que entregue estructuración, se distribuirá por unidad funcional, de acuerdo al porcentaje de participación de las Unidades Funcionales de la Parte Especial y por los años con base en la información del Plan de Obras, así: (i) una distribución con base en el Plan de Obra vigente, (ii) al seguimiento de la ejecución del avance del Plan de Obras, para lo cual, en cada año transcurrido se debe aplicar el porcentaje informado en la herramienta de seguimiento que tenga la ANI y (iii) la actualización de la proyección del plan de obras con base en la realidad del proyecto.

NOTA: En caso de que la ejecución del CAPEX para la vigencia a reportar sea cero, los valores calculados de acuerdo a la anterior metodología, se deberán ingresar en el modelo financiero para fines contables en el siguiente año del



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

	,	,,	,	,	
CÓDIGO	GADF-I-010	VERSIÓN	002	FECHA	08/02/2021

cierre contable que se está presentado para efectos de la proyección del mismo.

Mantenimiento Mayor: el valor resultado del porcentaje de participación otorgado por Estructuración será distribuido por Unidad Funcional, de acuerdo al porcentaje de participación de las Unidades Funcionales; dado que se estima que el mantenimiento mayor se efectúa cada cinco años a partir de la fecha de terminación de cada unidad funcional, este valor deberá ser distribuido por partes iguales cada cinco años a partir de la fecha de terminación de la fase de construcción.

OPEX: el valor resultado de aplicar el porcentaje de participación se distribuirá a lo largo del proyecto de forma lineal a partir de la fecha de inicio del proyecto.

El valor anual del Opex durante la Etapa Preoperativa del proyecto, será ajustado por el cálculo del promedio simple a la medición de indicadores, durante la vigencia, de acuerdo a la Sección 3.3.1 del Apéndice Técnico 2 "Operación de la vía durante la Etapa Preoperativa". El valor dejado de reportar deberá ser distribuido en los años subsiguientes del contrato.

Soportes: en el archivo de Excel enviado por la ANI deberá ser incluidos las hojas con el cálculo de los valores, acompañado por un texto con la metodología del cálculo.

c. Escenario No. 3: <u>Se cuenta con el Apéndice Financiero, pero no con el Plan</u> de Obras:

Primero, se toma la información de los datos financieros de los formatos de Excel del Apéndice Técnico - Financiero 1, entregado por el Concesionario en el momento que presenta el Cierre Financiero; qué si bien es una información de referencia, es la única que contiene la información del CAPEX, OPEX y el mantenimiento Mayor.

Segundo, como consecuencia de lo anterior, se debe tomar la información del Apéndice Técnico - Financiero 1, totalizando los valores para CAPEX, OPEX y el mantenimiento mayor por unidad funcional y por años de ejecución.

Tercero, del anterior ejercicio se deben prorratear los valores, con el fin de aplicar estos porcentajes al valor del contrato en los precios de referencia señalado en la parte especial del contrato. Dando como resultado, la



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

		,	,		·····
CÓDIGO	GADF-I-010	VERSIÓN	002	FECHA	08/02/2021

distribución del CAPEX, el OPEX y el Mantenimiento Mayor tomados con base en el Apéndice Financiero.

Cuarto, se deberá prorratear los valores por Unidad Funcional para cada uno de los ítems, CAPEX, OPEX y Mantenimiento mayor, con el fin de obtener el porcentaje de participación de las Unidades Funcionales para cada uno de ellos.

CAPEX: El CAPEX por Unidad Funcional resultado del anterior calculo, será distribuido en los años de forma lineal de acuerdo con la Sección *Plazos Estimados de las Fases de la Etapa preoperativa* del Capítulo V — Aspectos Generales de la Parte Especial y la Sección *Programación de Obras* en el Capítulo V de la Parte Especial, hasta el momento en que se cuente con el plan de obras.

NOTA: En caso de que la ejecución del CAPEX para la vigencia a reportar sea cero, los valores calculados de acuerdo a la anterior metodología se deberán ingresar en el modelo financiero para fines contables en el siguiente año del cierre contable que se está presentado para efectos de la proyección del mismo.

OPEX: el valor del OPEX obtenido para cada Unidad Funcional se distribuirá a lo largo del proyecto de forma lineal a partir de la fecha de inicio del proyecto.

El valor anual del Opex durante la Etapa Preoperativa del proyecto, será ajustado por el cálculo del promedio simple a la medición de indicadores, durante la vigencia, de acuerdo a la Sección 3.3.1 del Apéndice Técnico 2 "Operación de la vía durante la Etapa Preoperativa". El valor dejado de reportar deberá ser distribuido en los años subsiguientes del contrato.

MANTENIMIENTO MAYOR: la distribución se hará acorde a la presentada en el Apéndice Financiero; sin embargo, estos valores deberán ser actualizados con la realidad del proyecto.

Soportes: en el archivo de Excel enviado por la ANI deberá ser incluidos las hojas con el cálculo de los valores, acompañado por un texto con la metodología del cálculo.

d. Escenario No. 4: Se cuenta con el Apéndice Financiero y con el Plan de Obras:

Primero, se toma la información de los datos financieros de los formatos de Excel del Apéndice Técnico - Financiero 1, entregada por el Concesionario en el



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

	,	,			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
CÓDIGO	GADF-I-010	VERSIÓN	002	FECHA	08/02/2021

momento que presenta el Cierre Financiero; que, si bien es una información de referencia, es la única que contiene la información del CAPEX, OPEX y el mantenimiento Mayor.

Segundo, como consecuencia de lo anterior, se debe tomar la información del Apéndice Técnico - Financiero 1, totalizando los valores para CAPEX, OPEX y el mantenimiento mayor por unidad funcional y por años de ejecución.

Tercero, del anterior ejercicio se deben prorratear los valores, con el fin de aplicar estos porcentajes al valor del contrato en los precios de referencia del contrato de concesión. Dando como resultado, la distribución del CAPEX, OPEX y Mantenimiento Mayor que se tomarán con base al Apéndice Financiero.

Cuarto, se deberá prorratear los valores por Unidad Funcional para cada uno de los ítems, CAPEX, OPEX y Mantenimiento mayor, con el fin de obtener el porcentaje de participación de las Unidades Funcionales para cada uno de ellos.

CAPEX: la distribución del CAPEX se hará con base en: (i) una distribución con base en el Plan de Obra vigente, (ii) al seguimiento de la ejecución del avance del Plan de Obras, para lo cual, en cada año transcurrido se debe aplicar el porcentaje informado en la herramienta de seguimiento que tenga la ANI y (iii) la actualización de la proyección del plan de obras con base en la realidad del proyecto. En el caso de existir incertidumbre sobre la ejecución del plan de obras, se deberá estimar la ejecución pendiente por realizar y distribuirla en línea recta por los años subsiguientes en los que se estime finalizar la fase de construcción. Tal como se indica en el capítulo siguiente "Metodología para el reconocimiento".

OPEX: el valor del OPEX obtenido para cada Unidad Funcional se distribuirá a lo largo del proyecto de forma lineal a partir de la fecha de inicio del proyecto.

El valor anual del Opex durante la Etapa Preoperativa del proyecto, será ajustado por el cálculo del promedio simple a la medición de indicadores, durante la vigencia, de acuerdo a la Sección 3.3.1 del Apéndice Técnico 2 "Operación de la vía durante la Etapa Preoperativa". El valor dejado de reportar en el cierre contable deberá ser distribuido en los años subsiguientes del contrato.

El valor anual del Opex durante la Etapa de Operación y Mantenimiento del proyecto, será ajustado por el cálculo del promedio ponderado a la medición de indicadores de acuerdo a cada Unidad Funcional, durante la vigencia, de



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

CÓDIGO	GADF-I-010	VERSIÓN	002	FECHA	08/02/2021

acuerdo a la Sección 6 del Apéndice Técnico 4 "Cálculo del Índice de Cumplimiento". El valor dejado de reportar para el cierre contable deberá ser distribuido en los años subsiguientes del contrato.

Mantenimiento Mayor: la distribución se hará acorde a la presentada en el Apéndice Financiero; sin embargo, estos valores deberán ser actualizados con la realidad del proyecto de acuerdo al año en que se realice.

Soportes: en el archivo de Excel enviado por la ANI deberá ser incluidos las hojas con el cálculo de los valores, acompañado por un texto con la metodología del cálculo.

1.1.2.2. Metodología para el reconocimiento.

La metodología a utilizar para la medición de los Activos (CAPEX y mantenimiento mayor) y el gasto (OPEX) se ha definido de la siguiente manera:

1. El reconocimiento del CAPEX.

Para su reconocimiento contable al cierre de la vigencia, el CAPEX a registrar corresponde al valor resultado de aplicar el porcentaje de avance informado en la herramienta de seguimiento que tenga la ANI. Es decir, que si en la herramienta de seguimiento se informa que el avance del proyecto o de la Unidad Funcional es 30%; la sumatoria del valor en CAPEX a la fecha de cierre contable respecto al CAPEX total debe corresponder a ese porcentaje.

En caso de que el valor registrado al cierre contable no cumpla con el valor del CAPEX proyectado, el valor del CAPEX no ejecutado se redistribuirá en los siguientes años, durante la fase de construcción, y así debe verse reflejado en la hoja inputs en las celdas destinadas para informar el CAPEX.

Ejemplo:

Resultado del reconocimiento del CAPEX se tiene que la inversión es de \$100 millones a realizarse durante 5 años, es decir, que hay una distribución lineal de \$20 millones cada año. Sin embargo, el avance del primer año, siendo este la vigencia de 2018 fue sólo de 15%, así las cosas, el cierre de 2018 debe registrarse en \$15 millones, y los \$5 millones no ejecutados se redistribuirán en los siguientes años, durante la fase de construcción y, así debe verse reflejado en la hoja inputs en las celdas destinadas para informar el CAPEX.

AÑO	CAPEX	2018	2019	2020	2021	2022
UF 1	\$100	\$15	\$21.25	\$21.25	\$21.25	\$21.25



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

CÓDIGO	GADF-I-010	VERSIÓN	002	FECHA	08/02/2021
--------	------------	---------	-----	-------	------------

Esta es la imagen que encontrarán en la hoja de INPUTS, la cual deberán actualizar con la información calculada para el reconocimiento del CAPEX, el Plan de Obras Vigente y el % del Avance Técnico que se esté reportando en la herramienta de seguimiento que tenga la ANI.

Millones COPs			2017	2018	2019	2020	2021	2022
Información desarrollo del proyecto (C	onstantes)							
Total Capex	1.756.990	846	368.825	242.911	331.167	386.882	290.380	135.979
Capex General	10.769	-	10.768,95	-	-	-	-	-
Unidad Funcional 1	351.013	382	46.312	32,209	167.284	88,910	15.916	0
Unidad Funcional 2	518.521	80	85,613	31.128	70.444	163,584	128.016	39.657
Unidad Funcional 3	197.074	55	30,330	15.533	40.862	46.532	42,901	20.861
Unidad Funcional 4	132.545	78	45.382	21.221	10.858	34.511	20.494	- 0
Unidad Funcional 5	138.736	96	65,191	29.514	4.095	10.639	19,396	9.804
Unidad Funcional 6	132.901	58	30.879	15,806	11.218	16.814	26.833	31,293
Unidad Funcional 7	155.091	49	22.574	11.035	25,220	25.516	36,493	34,203
Unidad Funcional 8	120.340	48	31,774	86,466	1.186	375	330	161
Unidad Eupoional 9	-	_	-	-	-	_	_	-

De acuerdo con la realidad del proyecto, la información general debe ser actualizada con una periodicidad anual.

En especial, respecto a la información general de las Unidades Funcionales se debe tener en cuenta que la fecha de inicio de etapa de construcción y la fecha de fin de etapa de construcción reportada en la hoja de CONTROL del archivo debe estar acorde con la información registrada como CAPEX en la hoja INPUTS.

Nota: Si se determina que la ejecución del Contrato de Concesión presenta dificultades que impidan realizar las inversiones en CAPEX de acuerdo con lo definido en el Apéndice Financiero, y existe la probabilidad que las condiciones contractuales estimadas inicialmente cambien respecto a los plazos y las inversiones. Se deberá reconocer dicha situacion en el modelo y revelar en las notas a los Estados Financieros los elementos que permitan justificar la modificacion del plazo de la etapa de construcción, y asi mismo expresarlo en la hoja INPUTS.

Adicionalmente, es importante anotar que el valor del CAPEX, resultado de la medición anterior, no debería cambiar; salvo que se presenten modificaciones al valor del contrato; escenario que deberá estar soportado con el documento modificatorio y el nuevo plan de obras.

2. El reconocimiento del mantenimiento mayor.

Teniendo en cuenta que, si bien el mantenimiento mayor puede estar proyectado para un año; pero depende de otros factores que se realice o no se realice, el reconocimiento del mantenimiento mayor se realizará con base en sí durante el año fiscal se realizó o no el mantenimiento. De esta manera, se reconocerá el valor del mantenimiento de acuerdo a la proyección inicial, o se deberán ajustar las



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

	1				
CÓDIGO	GADF-I-010	VERSIÓN	002	FECHA	08/02/2021

proyecciones. En este punto resaltamos que el valor total del mantenimiento para el proyecto y por unidades funcionales siempre debe estar acorde con el valor del mantenimiento calculado en la medición del mantenimiento mayor.

Esta es la imagen que encontrarán la hoja de INPUTS, la cual deberán actualizar con la información calculada para la medición del mantenimiento periódico y sí se realizó o no el mantenimiento durante la vigencia.

Millanes COPs		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Total Mantenimiento	471.027	-	-	-	7	97	293	245	397	2.019	4.732
Mantenimiento General	-	-			-		-	-		-	-
Unidad Funcional 1	21.579	-			7	97	293	245	397	1.191	-
Unidad Funcional 2	13.415	-			-	-	-	-	-	828	2.484
Unidad Funcional 3	33.048	-	200			-	-	-			2.248
Unidad Funcional 4	13.816	-				-	-	-		-	-
Unidad Funcional 5	108.671	-			-	-	-	-		-	-
Unidad Funcional 6	137.637	-			-	-	-	-	-	-	-
Unidad Funcional 7	142.861	_	_	_		_					

La medición del OPEX

Teniendo en cuenta el resultado del ejercicio de la medición del OPEX, el valor del OPEX obtenido para cada Unidad Funcional se distribuirá a lo largo del proyecto de forma lineal a partir de la fecha de inicio del proyecto.

El valor anual del Opex durante la Etapa Preoperativa del proyecto, será ajustado por el cálculo del promedio simple a la medición de indicadores, durante la vigencia, de acuerdo con la Sección 3.3.1 del Apéndice Técnico 2 "Operación de la vía durante la Etapa Preoperativa". El valor dejado de reportar en el cierre contable deberá ser distribuido en los años subsiguientes del contrato.

El valor anual del Opex durante la Etapa de Operación y Mantenimiento del proyecto, será ajustado por el cálculo del promedio ponderado a la medición de indicadores de acuerdo a cada Unidad Funcional, durante la vigencia, de acuerdo con la Sección 6 del Apéndice Técnico 4 "Cálculo del Índice de Cumplimiento". El valor dejado de reportar para el cierre contable deberá ser distribuido en los años subsiguientes del contrato.

Esta es la imagen que encontrarán en la hoja de INPUTS, la cual deberán actualizar con la información calculada para el reconocimiento del OPEX.





GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

		,	,		·····
CÓDIGO	GADF-I-010	VERSIÓN	002	FECHA	08/02/2021

ES IMPORTANTE RESALTAR, QUE BAJO CUALQUIERA DE LOS CUATRO ESCENARIOS LA SUMATORIA DE LOS VALORES REALES Y PROYECTADOS, EN PRECIOS CONSTANTES DEBERÁ SER IGUAL AL VALOR DEL CONTRATO.

DE PRESENTARSE UNA MODIFICACIÓN AL ALCANCE DEL CONTRATO POR EJECUCIÓN O POR VALOR, ESTOS VALORES DEBERÁN SER TENIDOS EN CUENTA Y SUS CORRESPONDIENTES SOPORTES DEBERÁN SER: EL DOCUMENTO MODIFICATORIO Y EL PLAN DE OBRAS ACTUALIZADOS. SE RESALTA, QUE CON ESTÁS MODIFICACIONES, LOS VALORES REPORTADOS PARA LOS CIERRES CONTABLES DE AÑOS ANTERIORES NO DEBERÍAN PRESENTAR CAMBIOS.

BAJO EL CONCEPTO DE INTERVENTORIA Y DEL SEGUIMIENTO DEL PROYECTO, EN EL CASO DE PRESENTARSE SITUACIONES PARTICULARES DEL PROYECTO NO CONTEMPLADAS EN LA GUÍA, SE DEBERÁ REGISTRAR LA INFORMACIÓN CORRESPONDIENTE Y SE DEBERA REPORTAR COMO INFORMACIÓN RELEVANTE A CONTABILIDAD.

DE PRESENTARSE CUALQUIER MODIFICACIÓN PARA EL CIERRE CONTABLE DE AÑOS ANTERIORES, SE DEBERÁ JUSTIFICAR EL CAMBIO.

1.1.3. RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN DEL PASIVO FINANCIERO.

Una vez reconocido el CAPEX, el OPEX y el Mantenimiento Mayor, este valor se registrará como pasivo financiero.

En primer lugar, con el fin de que se pueda realizar el ajuste del Pasivo Financiero se requiere:

- (i) el valor de las Vigencias Futuras en precios constantes,
- (ii) el porcentaje de participación de las Vigencias Futuras por Unidad Funcional y por año de acuerdo a la Parte Especial del Contrato de Concesión, la Fracción por año de los Aportes ANI en Dólares que haya aprobado la Agencia durante el proceso de adjudicación del Contrato de Concesión o en la solicitud de modificación al porcentaje en dólares en caso de que el concesionario así lo haya expresado para la Acreditación del Cierre Financiero. Esta información se deberá reportar de la siguiente manera para la totalidad del proyecto, en millones de pesos y a precios de referencia de cada contrato.

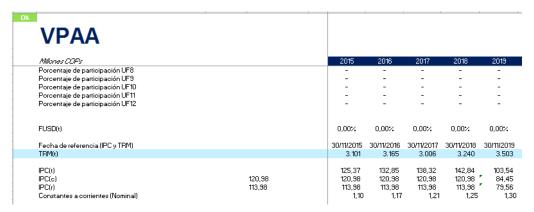


GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

CÓDIGO	GADF-I-010	VERSIÓN	002	FECHA	08/02/2021

Millones COPs VFs			2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Vigencias Futuras (constantes) Porcentaje de participación UF1 Porcentaje de participación UF2 Porcentaje de participación UF3 Porcentaje de participación UF3 Porcentaje de participación UF4 Porcentaje de participación UF6 Porcentaje de participación UF6 Porcentaje de participación UF6 Porcentaje de participación UF8 Porcentaje de participación UF9 Porcentaje de participación UF9 Porcentaje de participación UF10 Porcentaje de participación UF11 Porcentaje de participación UF11 Porcentaje de participación UF11	1,365,229					7.345 100,00% - - - - - - - - - - - - - - - - -	7.345 100,00% - - - - - - - - - - - - - - - - - -	54.014 14.71% 	132,313 6,00% 31,02% 20,24% 14,57% 28,17%	132.31: 6,00% 31,02% 20,24% 14,57% 28,17%
Fracción de los Aportes ANI en Dólares	Off	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%

(iii) Se debe verificar la TRM a utilizar en el cálculo de cada vigencia futura de acuerdo con la definición de TRM(t) de la sección 4.3 (e) de la parte especial del contrato de Concesión (último día hábil des mes anterior). En caso de que el último día hábil del mes anterior no sea el 30 de noviembre, se deberá digitar la TRM correspondiente en la hoja de VPAA en la fila TRM(t). A continuación, se presenta la imagen de la hoja VPAA donde se efectuar el cambio.

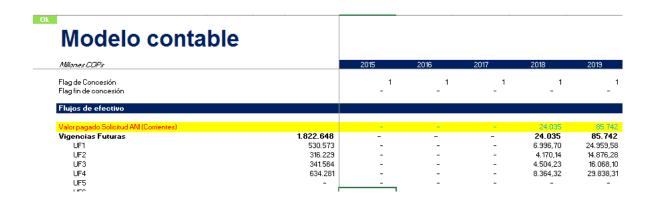


(iv) Se deberá digitar en la hoja "Modelo Contable" los valores trasladados de la Entidad al Patrimonio Autónomo acordes con el Formato GCSP-F-007 Informe de ejecución de Recursos Públicos, de acuerdo a la fecha del traslado al cierre de la vigencia. Lo anterior, deberá registrarse en la hoja Modelo Contable, en la fila denominada "Valor Pagado Solicitud ANI (Corrientes)".



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

CÓDIGO	GADF-I-010	VERSIÓN	002	FECHA	08/02/2021



En segundo lugar, para la línea de recaudo de peaje se establece la siguiente metodología: (i) para los valores reales, se deberá diligenciar la fila de recaudo de peaje correspondiente a la información en corrientes y en constantes en millones de pesos. Incluido el pago de las contingencias por diferencial tarifario y no instalación de peajes.

(ii) Para los años posteriores, se deberá diligenciar de acuerdo con la proyección realizada hasta la obtención del VPIP en el año 25; utilizando el IPC proyectado del modelo financiero para fines contables, que encontrarán en el archivo de Excel enviado por la ANI en la parte superior de la hoja INPUTS.

Esta es la imagen de las filas de recaudo de peajes:

Recaudo Peajes	3.397.931	1.801	12.536	15.759	16.994	16.509
Recaudo Peajes	2.931.713	1.801	12.536	15.759	16.994	16.509

Para efectos de la proyección está es la información que encontrarán en la hoja INPUTS:

Millones COPs	2014	2015	2016	2017	2018
Inflación Colombia (IPC)					
Fecha IPC (mes anterior)	30/11/2014	30/11/2015	30/11/2016	30/11/2017	30/11/2018
IPC(t)	117,84	125,37	132,85	138,32	142,84
IPC(r)	111,82	111,82	111,82	111,82	111,82
Constantes a corrientes (Nominal)	1,05	1,12	1,19	1,24	1,28
Corrientes a constantes (Deflactor)	0,95	0,89	0,84	0,81	0,78

En tercer lugar, para la línea de diferencial de recaudo, sólo se diligenciará en el momento y por el valor en que se efectúe su respectivo pago, en millones de pesos, en precios corrientes y en precios constantes.



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

CÓDIGO	GADF-I-010	VERSIÓN	002	FECHA	08/02/2021
CODIGO	GADI -1-010	VENSION	002	FLCITA	00/02/2021

1.1.4. DOCUMENTOS SOPORTE

A continuación, se detallan los documentos mínimos que se requieren para soportar los valores reportados en las hojas Control e Input.

- a. Resumen del cronograma de Obra por Unidad Funcional y Años, la última avalada por la interventoría.
- b. Apéndice Técnico Financiero.
- c. Documento que soporte la ejecución real del avance de obra, (ejemplo: imagen de la herramienta de seguimiento).
- d. Se debe incluir la hoja de Excel utilizada para calcular el porcentaje del CAPEX, OPEX y Mantenimiento Mayor, el porcentaje por Unidad Funcional, y la distribución de cada uno de los ítems por los años del proyecto, este último con base al cronograma de obras, la ejecución real y la redistribución de lo no ejecutado si es el caso. La sumatoria de estos ítems debe ser igual al valor del contrato y debe estar incluido en el archivo de Excel junto con las hojas CONTROL e INPUTS.
- e. Memoria de cálculo de los índices de cumplimiento de operación y mantenimiento Apéndice Técnico 2 (Etapa Preoperativa) y/o Apéndice Técnico 4 (Etapa de Operación y Mantenimiento)
- f. Documento, que cite los modificatorios al contrato que hayan modificado el valor del mismo.

CONTROL DE CAMBIOS					
VERSIÓN FECHA DESCRIPCIÓN DEL CAMBIO					
001	11/02/2020	Creación del documento			
002	08/02/2021	Actualización del documento			

APROBACIÓN

	Nombre	Cargo	Aprobación
Elaborado	Lina María Montoya Vergara	Contratista – Asesora Financiera – V. Ejecutiva	
Elaborado	Nestor Raúl Palacios Suescún	Contratista – Asesor Financiero – V. Gestión Contractual	Documento aprobado mediante Radicado No.
Elaborado	Mauricio Martin Muñoz	Contratista – Asesor Financiero - V. Gestión Contractual	20215000031713
Revisado	Javier Humberto Fernández Vargas	Gerente Financiero - V. Ejecutiva	



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

cápico	CADE 040	VERSIÓN	000	 0	00/02/2024
CÓDIGO	GADF-I-010	VERSIÓN	002	FECHA	08/02/2021

Revisado	Ximena Vallejo Guzmán	GIT Financiero 2 - V. Gestión Contractual	
Revisado	Rolando Castro Rincon	Experto 8 – V. Ejecutiva	
Revisado	Jorge Eliecer Rivillas Herrera	Experto 7 – V. Ejecutiva	
Revisado	Juan Carlos Rengifo Ramirez	Gerente Técnico - V. Ejecutiva	
Revisado	Egnna Dorayne Franco Mendez	Gerente Técnico - V. Ejecutiva	
Revisado	Gloria Inés Cardona Botero	Gerente Carretero 4 – V. Gestón Contractual	
Revisado	Cecilia del Socorro Muñoz	Gerente Carretero 5 - V. Gestón Contractual	
Revisado	Gabriel Ballesteros Castillo	Gerente Carretero 2 - V. Gestón Contractual	
Revisado	Lilian Mercedes Laza Pinedo	Gerente Carretero 1 - V. Gestón Contractual	Documento aprobado mediante Radicado No.
Revisado	Mireyi Vargas Oliveros	Expero 6 – con funciones de Jefe de Contabilidad – V. Administrativa y Financiera	20215000031713
Revisado	William Olarte Saavedra	Experto 5 - V. Administrativa y Financiera	
Revisado	Nelcy Jenith Maldonado Ballen	Coordinador GIT Administrativo y Financiero	
Aprobado	Carlos Alberto Garcia Montes	Vicepresidente Ejecutivo	
Aprobado	Luis Eduardo Gutierrez Diaz	Vicepresidente de Gestión Contractual	
Aprobado	Elizabeth Gomez Sanchez	Vicepresidente Administrativa y Financiera	
VoBo SGC	Cristian Muñoz Claros	Contratista – GIT Planeación	