AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA

TABLERO DE CONTROL - SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN

Avance con corte a junio de 2023

% Avance (Respecto a meta acumulada al corte)	105,9%
% Avance (Respecto a meta de 2023)	17,3%

PACTO PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	ESTRATEGIA	Focos Estratégicos	Ponderación	Objetivos Estratégicos	Ponderación	Proyecto Estratégico	Ponderación %	Acción	Ponderación %	Responsable	Indicador	Unidad de Medida	Meta 2023	Meta Acumulada mes de corte	Avance Acumulado mes de corte	% Avance respecto a la meta acumulada a mes de corte	Observaciones	ODS	
Línea 1. Infraestructura resiliente con vocación social	FOCO 1. Ampliar la infraestructura social generadora de competitividad y empleo mediante la estructuración y adjudicación de proyectos de APP.	30%	1.1. Formular e implementar el programa de Infraestructura Social desde la gente y para la gente.	1.1.1 Formular el portafolio de proyectos de infraestructura social desde la gente y para la gente.	20%	1.1.1.1 Estructurar el portafolio de proyectos para infraestructura social de acuerdo con las necesidades técnicas, administrativas, social, jurídica, ambiental, financiero, contable y jurídicas a cargo de la Agencia	100%	Vicepresidencia de Estructuración	Portafolio de infraestructura social estructurado	1	100	0	0	100%	Durante el mes de junio se continuaron en las actividades para la conformación del Banco de Proyectos	15,8,9,13			
				1.1.2 Gestionar nuevas fuentes de financiación para inversión en infraestructura	60%	1.1.2.1 Expedir la Resolución de Distribución para la aplicación de la contribución nacional de valorización en un proyecto carretero	100%	Vicepresidencia Ejecutiva	Resolución de distribución expedida	Documento	1	0	0	0	100%	Se cuenta con el borrador aprobado, se espera emitir la resolución en el mes de agosto	9		
			1.2. Fortalecer el proceso de estructuración de proyectos de APP seguros con la vida sostenibles.	1.2.1 Establecer la minuta del contrato de concesión del modo ferroviario	50%	1.2.1.1 Elaborar la minuta estándar del contrato de concesión del modo ferroviario	100%	Vicepresidencia Jurídica	Documento minuta estándar aprobado	Documento	1	0	0	0	100%	Se continúa avanzando en la definición del contenido de la minuta, se espera finalizar el trabajo en el segundo semestre	9		
				1.2.2 Incluir en las nuevas estructuras los lineamientos de infraestructura verde sostenible	50%	1.2.2.1 Avanzar con la estructuración con lineamientos de infraestructura verde los proyectos: Corredor férreo entre Bogotá y Sistema Ferroviario Central, Corredor primer tramo Bogotá Villavieja, Proyecto borde norte de Bogotá, Proyecto fluvial Río Meta, Proyectos muelles tipo del modo fluvial.	100%	Vicepresidencia de Estructuración	1 de avance en la estructuración de los proyectos	1	30	0	20	100%	El pasado 12 de mayo se iniciaron las mesas de trabajo para responder observaciones del proyecto Corredor entre Bogotá y Sistema Ferroviario.	8,9,13			
			FOCO 2. Gestionar la construcción a escala humana en los contextos existentes que genere infraestructura sostenible, segura e incluyente.	25%	100%	2.1. Adjudicar Proyectos de Concesión bajo esquema de asociación público privada APP.	2.1.1 Adjudicar la IP del Aeropuerto Rafael Núñez de Cartagena	10%	2.1.1.1 Adjudicar la IP del Aeropuerto Rafael Núñez de Cartagena	100%	Vicepresidencia de Estructuración	Proyecto adjudicado	Número	1	0	0	100%	El 19 de mayo de 2023 a las 10:00 am, en las instalaciones de la ANI, se llevó a cabo la Audiencia de Cerre para presentación de Manifestación de Interés en el Proyecto IP Aeropuerto Rafael Núñez de Cartagena en el marco del proceso No. VIVE-APP-IP-2023-001; se realizó la instalación de la Audiencia por parte del Vicepresidente de Estructuración, se realizó la apertura de sobres que contenían la manifestación de interés, resultado dos (2) empresas interesadas: ANDINO INVERSIONES GLOBAL S.A. y FERMOTECNICA CONSTRUCTORA S.A.S y siendo las 10:30 am se dio por terminada la Audiencia	9
							2.1.3 Monitorar la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km construidos	10%	2.1.3.1 Monitorar la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km construidos	100%	Vicepresidencia Ejecutiva	Km de vía primaria construidos bajo el esquema de APP	Km	173,39	35,89	35,91	100%	Al mes de junio se ha avanzado en la construcción de 35,91 Km, representados en los proyectos: Ruta del Sol III, 25,6Km - Rumiachaca Pasto 9,89Km - Devimid 0,4 Km	9
						2.1.3 Monitorar la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km rehabilitados	10%	2.1.3.3 Monitorar la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km rehabilitados	100%	Vicepresidencia Ejecutiva	Km de vía primaria rehabilitados/mejorados bajo el esquema de APP	Km	224,63	30,28	45,16	100%	Al mes de junio se ha avanzado en la rehabilitación y mejoramiento de 45,16 Km, representados en los proyectos: Ruta del Sol III, 4,4Km - Rumiachaca Pasto 16,28 Km - Cambao-Manizales 23,93Km	9	
						2.1.4 Monitorar la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km en operación	10%	2.1.4.1 Monitorar la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Km en operación	100%	Vicepresidencia Ejecutiva	Km de vía primaria en operación en proyectos de concesión	Km	336,96	43,55	77,33	100%	Al mes de mayo han entrado en operación 38,53 Km, representados en los proyectos: Rumiachaca Pasto 21,79Km - Cúcuta Pamplona 5,76Km - Cúcuta Pamplona 48,8Km	9	
						2.1.5 Monitorar la gestión del avance de los proyectos de concesión del modo carretero - Proyectos en etapa de construcción	10%	2.1.5.1 Monitorar proyectos que inician etapa de operación y mantenimiento	100%	Vicepresidencia Ejecutiva	Número de proyectos que inician etapa de operación y mantenimiento	Proyectos	1	1	1	100%	El proyecto Rumiachaca Pasto ingresó en operación el 31 de enero de 2023	9	
						2.1.6 Modernizar la infraestructura en los aeropuertos concesionados.	10%	2.1.6.1 Monitorar los planes de modernización de los aeropuertos a cargo de la ANI	100%	Vicepresidencia de Gestión Contractual	Número de intervenciones en aeropuertos con obras de modernización	Número	3	0	1	100%	A lo largo de la vigencia se han desarrollado las siguientes actividades: Aeropuerto El Dorado inicio del proyecto de reconfiguración de área de Migración Colombia con terminación estimada de septiembre de 2023, Avance actual 33%. Adicionalmente se general actividades de mantenimiento en todas las áreas concesionadas de acuerdo al plan de mantenimiento. Aeropuerto Alfonso Bonilla Aragón: la actividad de bacheos en pista, construcción de muros de contención y el mantenimiento general de unidades de aire	15,6,7,8,9,10,12,13,15	
2.1.7 Modernizar la infraestructura en los puertos concesionados.	10%	2.1.7.1 Monitorar los planes de modernización de los puertos a cargo de la ANI				100%	Vicepresidencia de Gestión Contractual	Número de informes de avance de las intervenciones en puertos concesionados	Número	2	1	1	100%	Durante el mes de junio se consolidó el informe correspondiente al primer semestre de 2023, en el cual detallan los avances en las inversiones y obras ejecutadas por los concesionarios	8,9				
2.1.8 Implementar buenas prácticas ambientales y sociales en los proyectos a cargo de la Agencia.	20%	2.1.8.1 Desarrollar plan de trabajo para la formulación del manual de buenas prácticas ambientales y sociales en los proyectos a cargo de la Agencia.				100%	Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno	Plan de trabajo desarrollado	1	100	0	0	100%	Se continúa avanzando en la identificación y definición de los elementos que contendrá el manual, así como el plan de trabajo para su elaboración	8,9,10				
2.1.9 Gestionar la disponibilidad de los corredores férreos a cargo de la ANI para su operación	10%	2.1.9.1 Presentar informe de disponibilidad de la red férrea concesionada a cargo de la Agencia.				100%	Vicepresidencia de Gestión Contractual	Informe de disponibilidad presentado.	Documento	12	6	6	100%	Mensualmente se realiza el monitoreo a la disponibilidad de la red férrea y se realizan las gestiones para la operación de estas	5,8,9,13				
FOCO 3. Mejorar los indicadores de servicio en los proyectos de los diferentes modos de transporte para una movilidad segura	10%	100%				3.1. Implementar con los concesionarios mecanismos que promuevan una movilidad segura.	3.1.1 Estructurar proyectos APP	30%	3.1.1.1 Avanzar en la estructuración de los proyectos Corredor férreo entre Bogotá y Sistema Ferroviario Central, Corredor primer tramo Bogotá Villavieja, Proyecto borde norte de Bogotá, Proyecto fluvial Río Meta, Proyectos muelles tipo del modo fluvial.	100%	Vicepresidencia de Estructuración	1 de avance en la estructuración de los proyectos	1	30	0	20	100%	El pasado 12 de mayo se publicaron los documentos y se iniciaron las mesas de trabajo para responder observaciones presentadas.	15,8,9,13
			3.1.2 Estructurar proyectos de infraestructura logística especializada que promueva el intercambio modal.	30%	3.1.2.1 Contratar consultoría integral para la estructuración a nivel de prefactibilidad para infraestructura logística especializada		100%	Vicepresidencia de Estructuración	Contrato de consultoría suscrito	Contrato	1	0	0	0	100%	La Vicepresidencia de Estructuración solicitó la eliminación de esta actividad	8,9,13		
FOCO 4. Fortalecer los servicios tecnológicos que soporten la movilidad segura y sostenible	10%	100%	4.1. Implementar herramientas tecnológicas que permitan el seguimiento y desarrollo de los proyectos de los diferentes modos garantizando la transparencia en la gestión.	4.1.1 Desarrollar la infraestructura de datos de la Agencia para generar gobierno de datos.	50%	4.1.1.1 Elaborar diagnóstico para la implementación del Modelo de Gobierno Datos	100%	Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno	Documento diagnóstico para la implementación del Modelo de Gobierno Datos elaborado	Documento	1	0	0	100%	Se continúa avanzando en las mesas de trabajo mediante las cuales se realizará la definición del Modelo de Gobierno de datos	16,17			
				4.1.2 Implementar servicios digitales de información para la toma de decisiones.	50%	4.1.2.1 Implementar nuevas funcionalidades al módulo de contratación	100%	Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno	Módulos implementados	Módulo	1	0	0	0	100%	Se realizaron mesas de trabajo para la definición y entendimiento del requerimiento con el área funcional, producto del cual se elaboró el borrador de mockup de las 7 pantallas iniciales del módulo	16,17		
FOCO 5. Fortalecer la relación con los grupos de interés con el fin de generar confianza y transparencia en la gestión.	15%	40%	5.1. Implementar nuevos mecanismos de solución de conflictos en los proyectos a cargo de la ANI.	5.1.1 Definir e implementar estrategias para la atención de necesidades de los diferentes territorios de manera integral y articulada	100%	5.1.1.1 Elaborar el documento de estrategia de atención de necesidades en los departamentos con mayor conflictividad	40%	Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno	Documentos de estrategia de atención formulada	Documento	5	0	0	100%	Durante el mes de junio no se ha avanzado en la definición de esta actividad	5,8,10,12,16,17			
				5.1.2 Fortalecer la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	25%	5.1.2.1 Elaborar y hacer seguimiento al Plan de implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	100%	Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno	Plan de implementación desarrollado	1	100	0	0	100%	Durante el mes de junio, se realizó la revisión del las preguntas incluidas en el cuestionario IURAC 2023, se realizó la asignación a las diferentes dependencias y se inició el proceso de consolidación de las evidencias requeridas	16			
			5.1.3 Generar acciones que permitan el fortalecimiento de la entidad, con el fin de mejorar las condiciones de operación de la Agencia	25%	5.1.3.1 Apoyar las actividades del proyecto de fortalecimiento institucional y la revisión de los entregables de la consultoría	100%	Vicepresidencia de Gestión Corporativa	Informes de consultoría entregados	Documento	4	0	1	100%	Durante el mes de junio se avanzó en la identificación de documentos y la definición de actividades y responsables para el desarrollo de la consultoría de rediseño institucional	8,17				
			5.1.4 Potenciar la comunicación para el mejoramiento de la gestión institucional y fortalecimiento de la cultura organizacional.	25%	5.1.4.1 Realizar el proceso de fortalecimiento de la comunicación interna	100%	Oficina de Comunicaciones	Plan de trabajo implementado	1	100	0	50	100%	A corte del presente informe, se cuenta con la estrategia de comunicaciones internas y el seguimiento del plan de trabajo presentó un avance del 50% con corte a mayo.	16,17				
5.1.4 Fortalecer los sistemas de información de apoyo que faciliten la gestión mensual	25%	5.1.4.1 Mejorar de la seguridad de la plataforma de ANIcopio en los componentes de Azure	100%	Vicepresidencia de Planeación, Riesgos y Entorno	Proyecto de mejoramiento de seguridad implementado	Proyecto	1	0	0	100%	Se realizó la implementación de la conexión de Azure Data Factory a SQL Server a través de una red privada. Con esto se mejoró la conexión y seguridad ya que el tráfico viaja por la red interna o privada sin salir a internet	16,17							