

RENDICIÓN DE CUENTAS

The graphic element consists of a 2x3 grid of colored squares. The top row contains a yellow square with a white car icon, a blue square with a white airplane icon, and an orange square with the white number '20'. The bottom row contains a green square with a white train icon, a blue square with a white ship icon, and an orange square with the white number '25'.

Agencia Nacional de Infraestructura

RDC



TEMAS ADMINISTRATIVOS

Octubre 2025

CONTENIDO



Ejecución presupuestal

Gestión del Talento Humano

Equidad de género

Control Interno Disciplinario

Servicio al Ciudadano

Gestión Documental

Temas jurídicos

Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)

Datos abiertos

Operación estadística de tráfico y recaudo

Fondo de contingencias

Valorización e instrumentos financieros

Cooperación internacional

Gestión Oficina de Control Interno

Plan de Mejoramiento Institucional

Otros



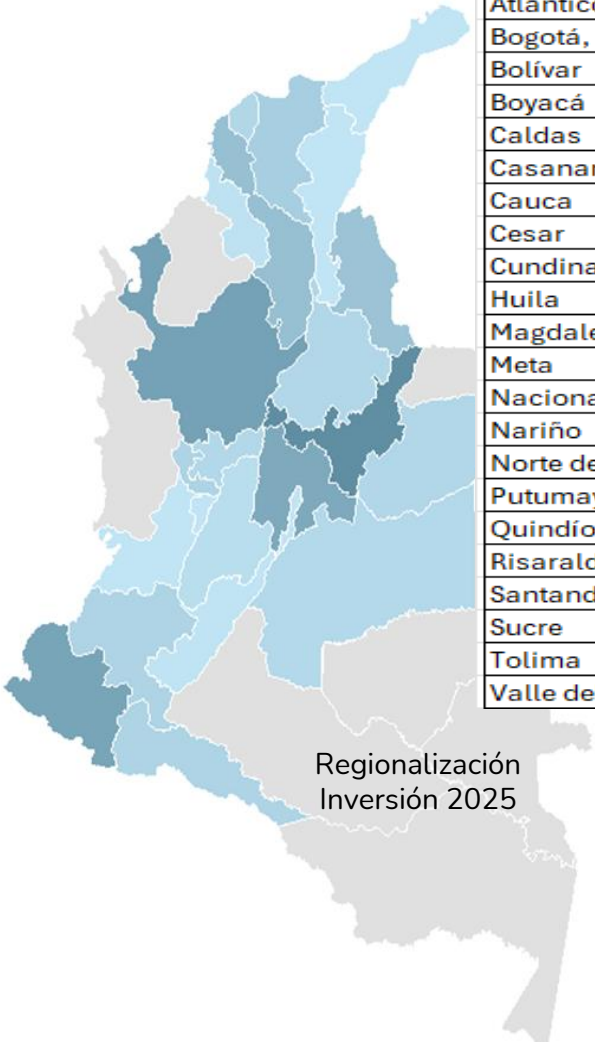
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Ejecución Presupuestal ANI 2025

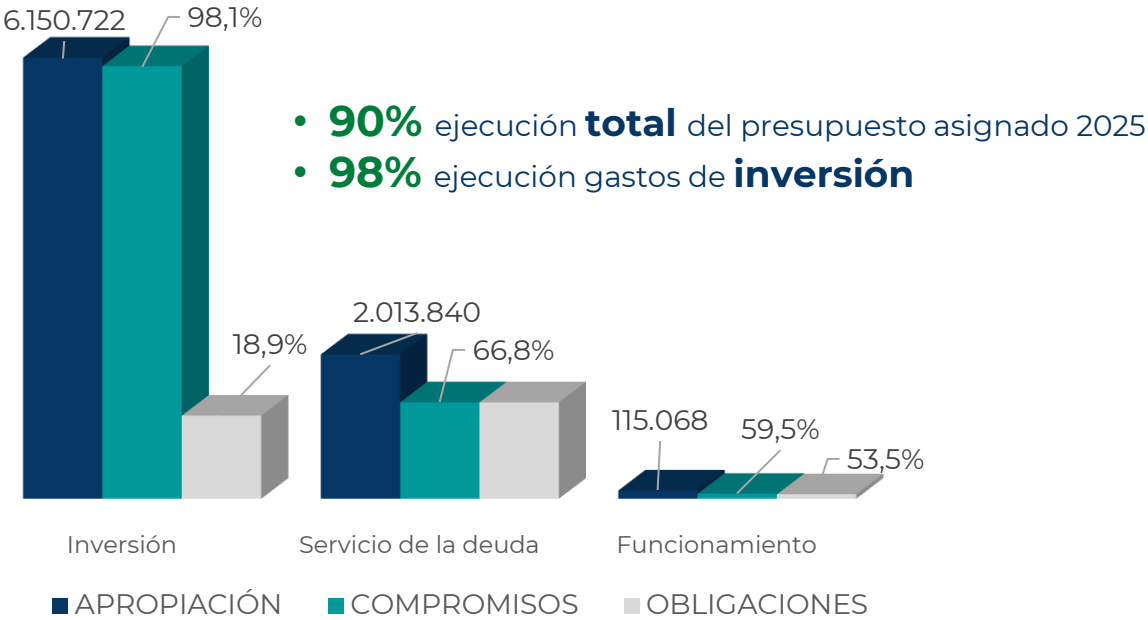


Corte: 09 de septiembre de 2025

Antioquia	2.014.394.402.693
Atlántico	143.341.129.349
Bogotá, D.C.	4.939.018.248
Bolívar	223.110.590.502
Boyacá	80.706.201.490
Caldas	225.670.438.643
Casanare	178.021.659.165
Cauca	288.747.185.685
Cesar	140.276.143.415
Cundinamarca	411.951.517.149
Huila	132.200.931.883
Magdalena	116.474.867.201
Meta	53.270.020.204
Nacional	27.004.683.298
Nariño	351.661.229.344
Norte de Santander	318.818.154.109
Putumayo	58.435.543.943
Quindío	337.995.280
Risaralda	58.528.798.038
Santander	635.933.708.481
Sucre	9.322.493.402
Tolima	8.651.784.147
Valle del Cauca	396.257.096.473



Regionalización
Inversión 2025



Cifras en millones de pesos

TIPO DE GASTO	APR. VIGENTE	COMPROMISO		OBLIGACION	
		\$	%	\$	%
INVERSIÓN	6.150.722	6.033.062	98,1%	1.160.379	18,9%
DEUDA	2.013.840	1.345.762	66,8%	1.345.762	66,8%
FUNCIONAMIENTO	115.068	68.462	59,5%	61.522	53,5%
TOTAL	8.279.630	7.447.286	89,9%	2.567.663	31,0%

*Mediante Decreto 069 de 2025 aplazan del presupuesto de la Agencia Nacional de Infraestructura un valor de: **\$1,23 billones** (\$5.000 M funcionamiento) (\$1.23 bill inversión)

GESTIÓN PRESUPUESTAL



PRINCIPALES LOGROS 2025

- Ampliación del Cupo APP y aprobación de vigencias futuras para el proyecto APP "El Estanquillo – Popayán" por \$28,2 billones (pesos corrientes de 2025).
- Gestión de recursos adicionales para 2026 provenientes del FIP por \$528.947 millones destinados a la estrategia de reactivación férrea.
- Solicitud de Aval Fiscal para los nuevos proyectos de inversión férrea "Bogotá - Belencito" (\$317.706 millones) y "Yumbo - Caimalito" (\$1,2 Billones).
- Aprobación de vigencias futuras ordinarias por \$52.012 millones para los estudios de Factibilidad de los corredores férreos APP Buenaventura – Palmira y APP Conexión Corredor Férreo Central.

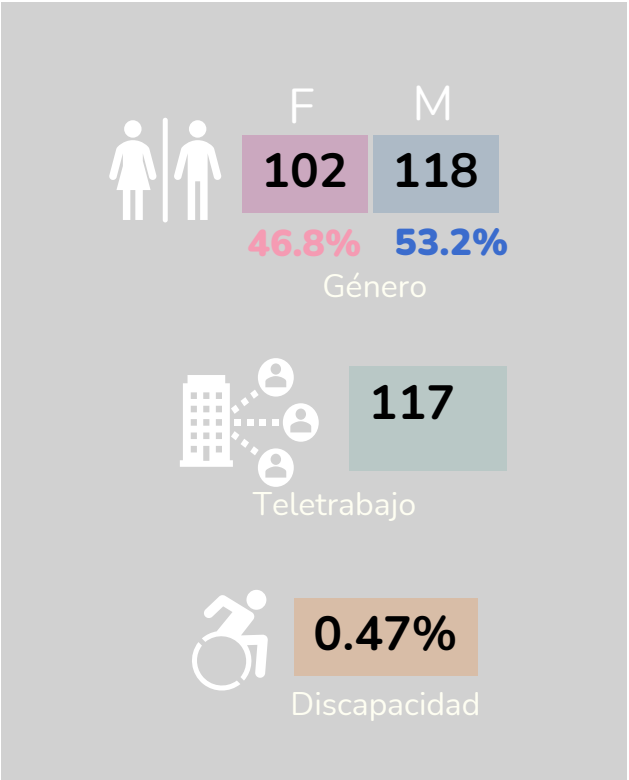
PRINCIPALES RETOS 2026

- Garantizar el cumplimiento de los tramites presupuestales a través de vigencias futuras que permitan la ejecución de los nuevos proyectos de la estrategia férrea
- Gestionar la programación de recursos de inversión para la vigencia 2026 que permitan el cumplimiento de las metas institucionales en cada una de las áreas, en el marco del complejo escenario fiscal que presenta la Nación
- Gestionar la posibilidad de contar con los recursos adicionales en 2026 para atender las necesidades desfinanciadas de inversión en la vigencia 2026 a través de cartas de modificación del PL-PGN

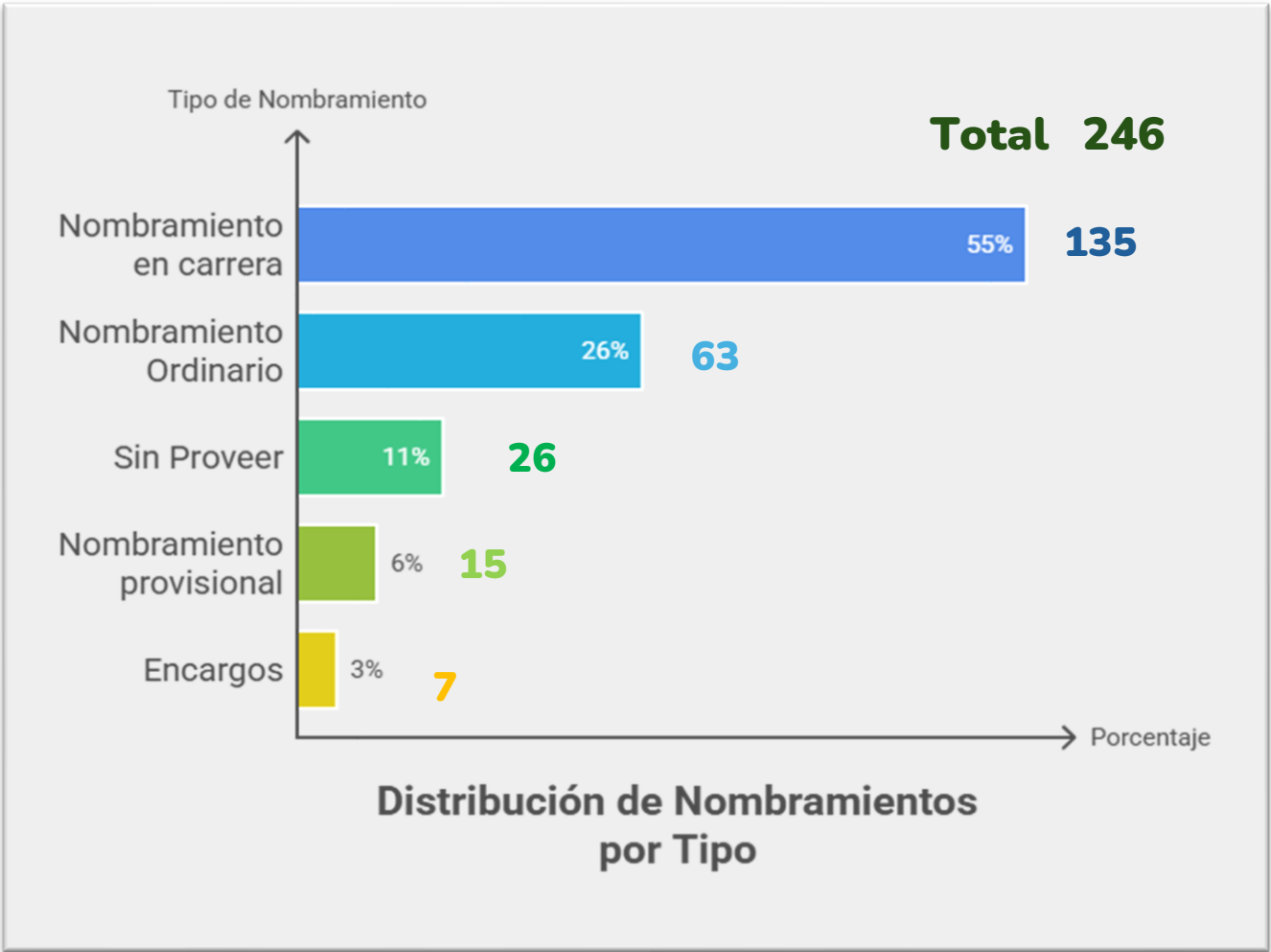


GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

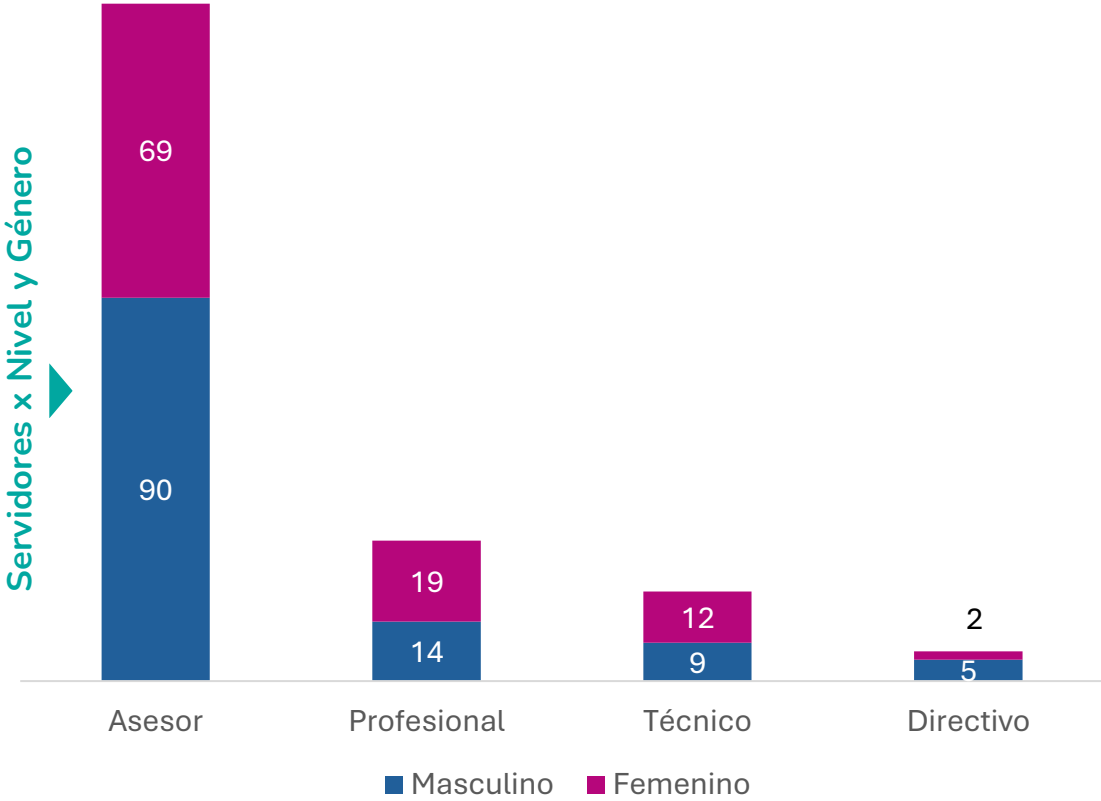
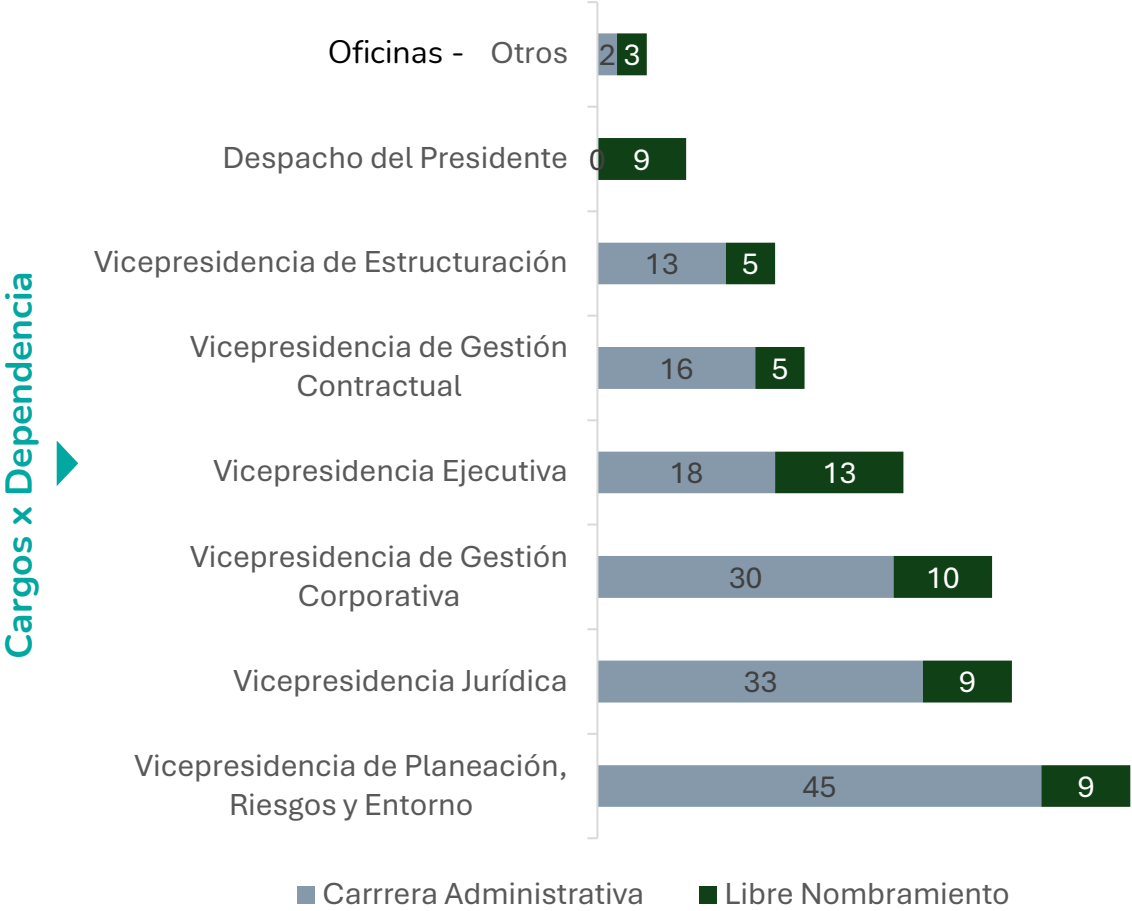
PLANTA DE PERSONAL



	LNR	Carrera	Total
Planta	70	176	246
Vacantes	7	19	26

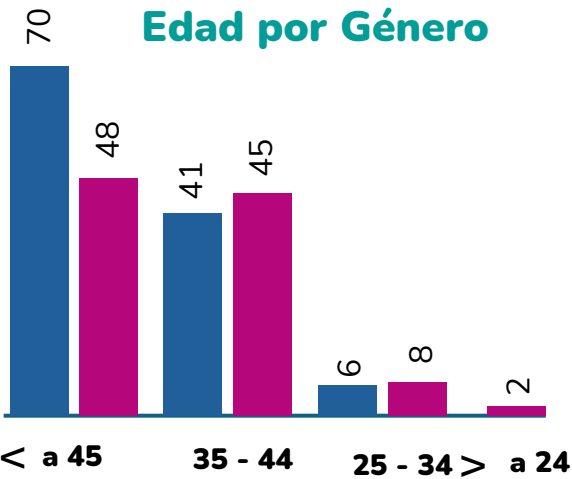


PLANTA DE PERSONAL

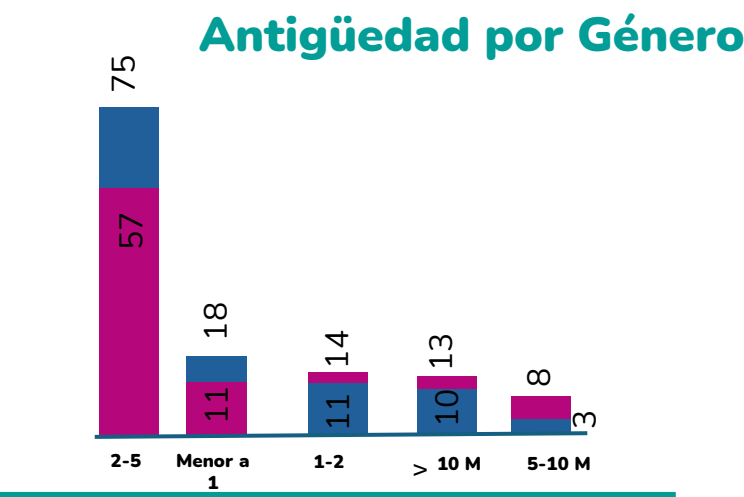
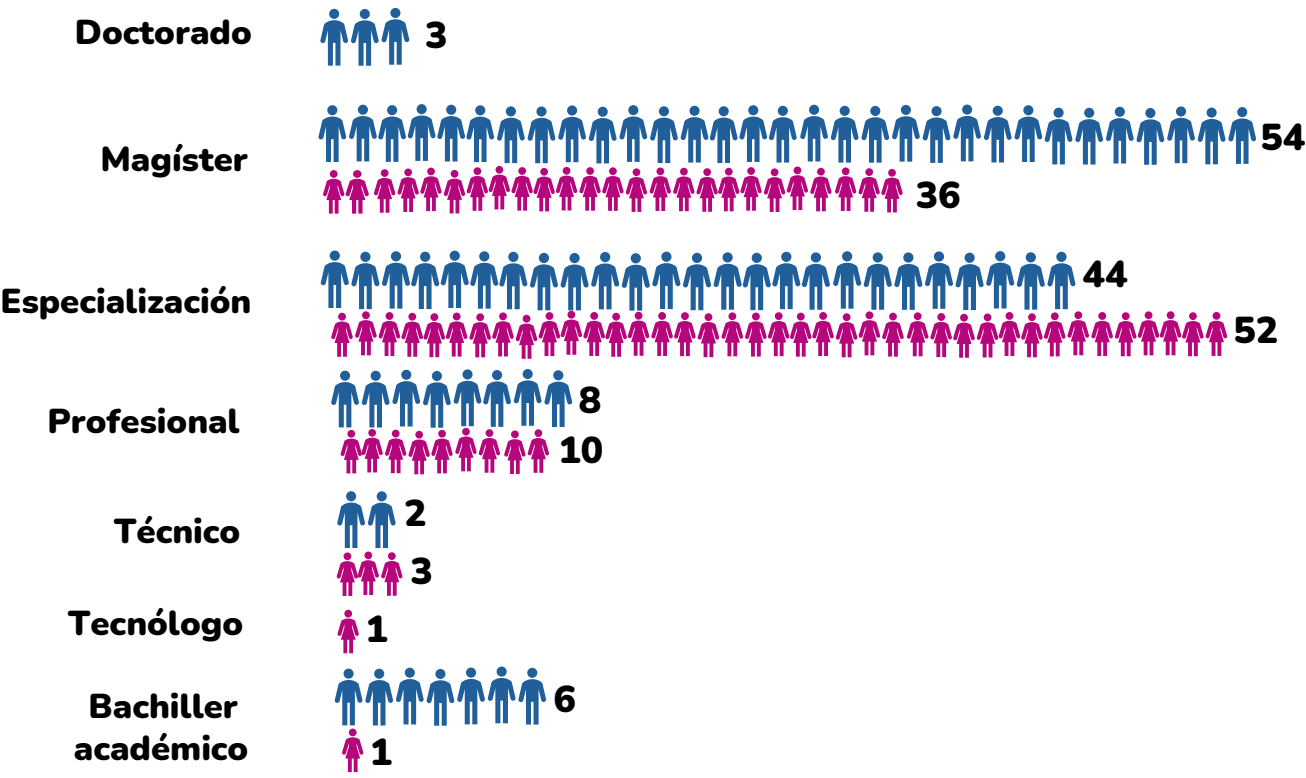


Normas: Ley 909-2004, Decreto 1083-2015. **Planta de Personal** Decretos 665-2012, 1746 y 2468-2013

PLANTA DE PERSONAL

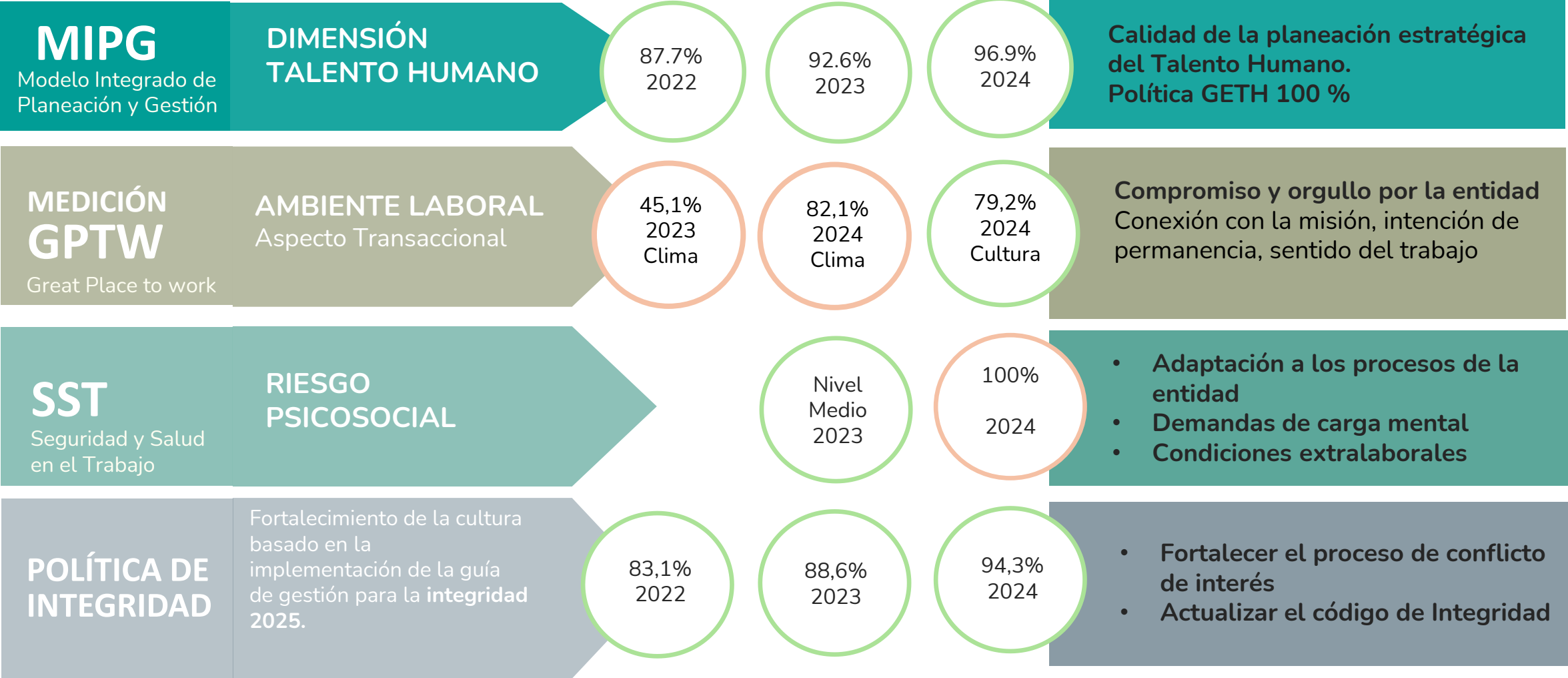


Máximo nivel educativo alcanzado por Género



PLANTA DE PERSONAL

ASPECTOS A INTERVENIR



EMPRESAS FAMILIARMENTE RESPONSABLES - EFR



Dimensión de Talento Humano
MIPG 2024

96.9%



CLIMA Y CULTURA ORGANIZACIONAL	- Liderazgo - Reconocimiento - Desarrollo personal - Trabajo colaborativo	Programa líderes Participantes	6 35
DESARROLLO Y BIENESTAR	- Formación - Competencias - Cumplimiento acuerdo colectivo, Alianzas, bienestar a la carta	Programas Horas Capacitación	12 351
ESTILOS DE VIDA Y TRABAJO SALUDABLE	- SG-SST - Flexibilidad espacial y temporal - Modelo efr	100% cumplimiento requisitos Teletrabajo Prácticas deportivas Olimpiadas	
POLÍTICA INTEGRIDAD	- Actualización código – guía Integridad - Estrategias comunicación	Promoción del código de integridad	



EQUIDAD DE GÉNERO

INICIATIVAS ADELANTADAS



**Inducción /
Capacitación/
Sensibilización**



Conmemoraciones



**Alianzas y
Sinergias**



**Instancias de
Coordinación**

158

Participación

Satisfacción

4,7

sobre 5

8

Jornadas

- Equidad de Género
- Diversidad
- Inclusión
- Corresponsabilidad
- Prevención de la Violencia Basada en Género

Mes de la Equidad ANI

- Día de la Mujer
- Día del Hombre
- Día Internacional del Trabajo Doméstico y de Cuidado no Remunerado
- Día de la Mujer Indígena

**Viceministerio de las Mujeres del
Ministerio de Igualdad y
Equidad** desarrollo de temáticas
como:

- Prevención de violencias en ambientes laborales.
- Corresponsabilidad en tareas no remuneradas de cuidado, (Masculinidades cuidadoras)
- Equidad con enfoque étnico.

Sinergias Internas

Plan Institucional de Capacitación

- Formación con la Universidad Nacional,
- Implementación de medidas de tiempo libre e incentivos efr.

Subcomité Técnico para la Coordinación

- Implementación de la Política Pública de Equidad de Género para las Mujeres.
(Sesiones I y II trimestre)

Equipo Transversal de Equidad de Género

- Seguimiento al Plan de Acción de Equidad de Género al interior de la ANI, (8 sesiones)



CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO

CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO



Procesos Vigentes Control Disciplinario Interno Etapa de Instrucción

Estado del Proceso	Cantidad
Investigación disciplinaria	9
Indagación Previa	55
Total	64

Otras Actividades Realizadas por Control Disciplinario Interno Instrucción

Actividad	Cantidad
Se dio traslado al archivo central de la Agencia Nacional de Infraestructura los expedientes disciplinarios	11
Se realizó la actualización del procedimiento disciplinario código TPSC – P - 004	1
Se crearon plantillas y minutas de autos del proceso disciplinario	10

Actividad	Cantidad
Autos Inhibitorios	3
Autos Apertura de Indagación Previa	28
Autos de Archivo	21
Auto de Apertura de Investigación	1
Autos de Cierre de Investigación	2
Autos de Remisión por Competencia	3
Autos Prueba de Oficio o de Parte	17
Reconocimiento Personería Jurídica	10
Práctica Diligencias Probatorias(memorandos y/o oficios y toma de declaraciones/ inspecciones disciplinarias)	324
Comunicaciones y Notificaciones	161
Capacitaciones	2
Quejas e Informes Evaluados	29
Publicación Tips Disciplinarios	24
Inducción y Reinducción	4



SERVICIO AL CIUDADANO

SERVICIO AL CIUDADANO

Canales de Atención



**CANAL
PRESENCIAL
245**

Ciudadanos atendidos
ANI



**CANAL
TELEFÓNICO
1.085**

Ciudadanos atendidos



**PQRSD en línea
Contactenos@
5381**

PQRS Tipificadas

Corte: I semestre 2025

SERVICIO AL CIUDADANO

Clasificación por Tema Denuncia - Orfeo



Denuncias



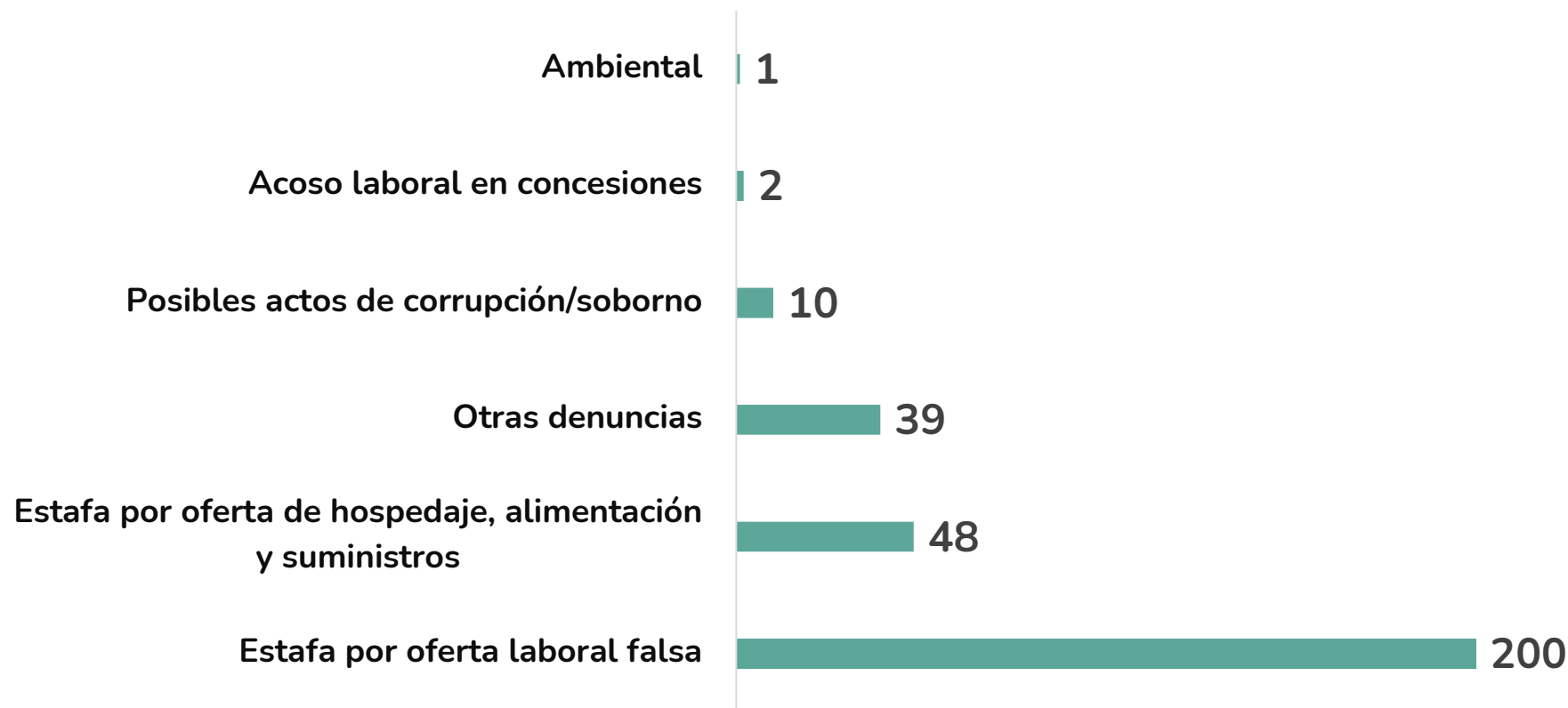
**Total
tramitadas**
300



**Total
recibidas**
300

100%

Corte: I semestre 2025*



*Publicación informes primer trimestre y segundo trimestre de denuncias 2025: https://www.ani.gov.co/sites/default/files/utf-8210425_informe_denuncias_ene-mar_20251.pdf y https://www.ani.gov.co/sites/default/files/informe_denuncias_abril-junio_20252.pdf

SERVICIO AL CIUDADANO

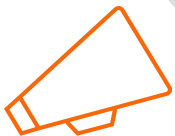
Gestiones Desarrolladas



Caracterización de los centros de control operacional y puntos de atención de **14** proyectos: 5 aeroportuarios, 3 portuarios, 4 carreteros y 2 férreos.



98.7% en el Índice de Desempeño Institucional de la Política de Servicio al Ciudadano según los resultados del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión.



2 Campañas divulgadas sobre PQRS y denuncias.

2 Encuentros Transversales de Servicio al Ciudadano , modo aeroportuario (Medellín y Cartagena). Participación 17 personas.



7 jornadas de inducción, capacitación y/o sensibilización en temas de Servicio al Ciudadano y atención de PQRS. Participación de 173 colaboradores y partes interesadas.

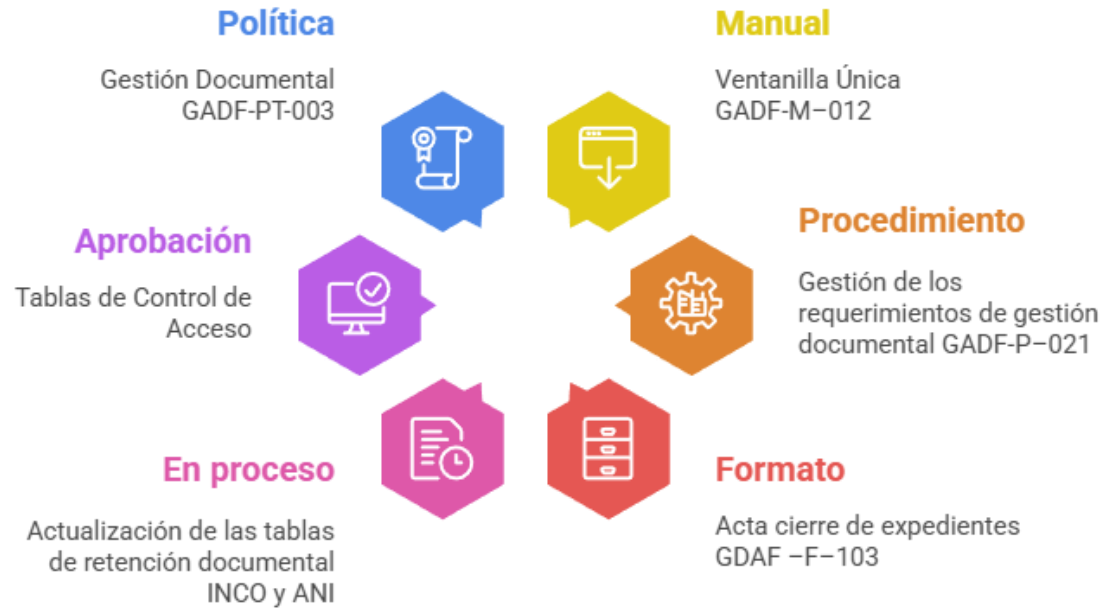


GESTIÓN DOCUMENTAL

GESTIÓN DOCUMENTAL



Actualización Documentación Gestión Documental



Plan Institucional de Archivos (PINAR) Programa de Gestión Documental (PGD)	
8	Jornadas de Capacitación sobre el Sistema de Gestión Documental.
3	2 jornadas de fumigación y 1 de limpieza de archivos (cajas y estanterías) en el marco del Sistema Integrado de Conservación
37.671	Radicados de Contratos de Concesión e Interventoría, Archivados.
446	Cajas de Reversión de Archivos, recibidas.
15	Visitas presenciales y 53 reuniones con concesionarios e interventorías.
24	Transferencias documentales primarias, con 49 cajas con 305 carpetas recibidas.
2.354	Expedientes prediales , digitalizados.
Interoperabilidad ORFEO – 472 Certificaciones de entrega	

Cumplimiento del Plan de Mejoramiento Archivístico conforme lo programado.



TEMAS JURÍDICOS

PROCESOS CONTRACTUALES

Procesos competitivos adjudicados y celebrados

- 1 Licitación Pública → APP Dorada-Chiriguaná
- 2 Concursos de Méritos Abiertos → Interventorías
- 5 Mínimas Cuantías → firma digital, GPS, internet, mantenimiento, bonos dotación
- 1 Subasta Inversa → tiquetes aéreos
- 4 Acuerdos Marco de Precios → software, soporte, aseo, vehículos

Contratos/Convenios interadministrativos

- 2 convenios: con MinVivienda-DNP-Santa Marta y con INVIAS

Contratos de prestación de servicios

- 597 contratos celebrados en la vigencia

PROCESOS SANCIONATORIOS

Incumplimientos declarados:

- 2 contratistas
- 2 concesionarios
- Valor Sanciones Impuestas: \$78.383.548.314,80

Cierres por cumplimiento contractual:

- 10 expedientes cerrados y archivados.

DEFENSA JUDICIAL

Tribunales Arbitrales

- Laudos favorables / parciales: 4

(Ahorros de mas del 50%).

- Laudo totalmente favorable: 1

Acciones Procesales:

- Presentación de recurso extraordinario de anulación de Laudo Arbitral ante el Consejo de Estado: 1.

Procesos de conciliación en curso: 2

Resultados en el ámbito Judicial

- 15 sentencias judiciales a favor de la ANI.

Cumplimiento Procesal:

- Atención oportuna de términos y actuaciones en arbitraje: 100%
- Atención oportuna de términos y actuaciones judiciales en 2800 procesos: 100%

Fortalecimiento Institucional

- 1 Capacitación especializada al equipo jurídico.
- 16 Abogados externos y peritos de alto nivel.

Suscripción de Carta de entendimiento entre la Vicepresidencia Jurídica y el Centro de Conciliación de la Cámara de Comercio de Bogotá:

Reducción del 20% de los gastos administrativos en todos los Tribunales de Arbitramento.

RETOS 2026



PROCEDIMIENTOS SANCIONATORIOS

- 10 decisiones de fondo e Imposición de sanciones estimadas:
- \$70.000 millones (COP)
- USD 15 millones

GESTIÓN CONTRACTUAL

- Fortalecer los lineamientos jurídicos de la entidad a través del desarrollo de los comités jurídicos.
- Asesorar a la Vicepresidencia Ejecutiva y la Vicepresidencia de Gestión Contractual en los aspectos jurídicos que permitan el efectivo desarrollo de los proyectos de concesión.
- Capacitar en el Cuarto Trimestre de 2025: a Interventores, Supervisores y apoyos a la Supervisión.

CONTRATACIÓN PÚBLICA

- Aplicar metodologías de análisis de datos en los procesos de contratación.
- Continuar la implementación de la Política de Compras y Contratación Pública del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

DEFENSA JUDICIAL

Política de Prevención del Daño Antijurídico

- Emisión e implementación (T4 2025).
- Creación del **Banco de Laudos**:
- Lecciones aplicadas a conciliación y defensa.
- Lineamientos con precedentes y amigable composición.

Fortalecimiento del Equipo Jurídico

- Plan de formación continua
- Actualización normativa y jurisprudencial.

Contratación Estratégica

- Vinculación de personas jurídicas y apoderados externos con experiencia



MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN

¿ QUÉ ES EL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN?



Es un marco de referencia para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión de las entidades y organismos públicos, con el fin de generar resultados que atiendan los planes de desarrollo y resuelvan las necesidades y problemas de los ciudadanos, con integridad y calidad en el servicio.

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG es reflejo del compromiso de que el Estado invierta menos recursos en su gestión interna superando los estándares de eficiencia teniendo como impacto una mejor calidad y cubrimiento de los servicios del Estado.

¿CÓMO SE MIDE SU IMPLEMENTACIÓN ?

Se realiza anualmente mediante el Formulario Único de Reporte y Avance de la Gestión dispuesto por el Departamento Administrativo de la Función Pública

[Resultados Medición - MIPG - Función Pública](#)

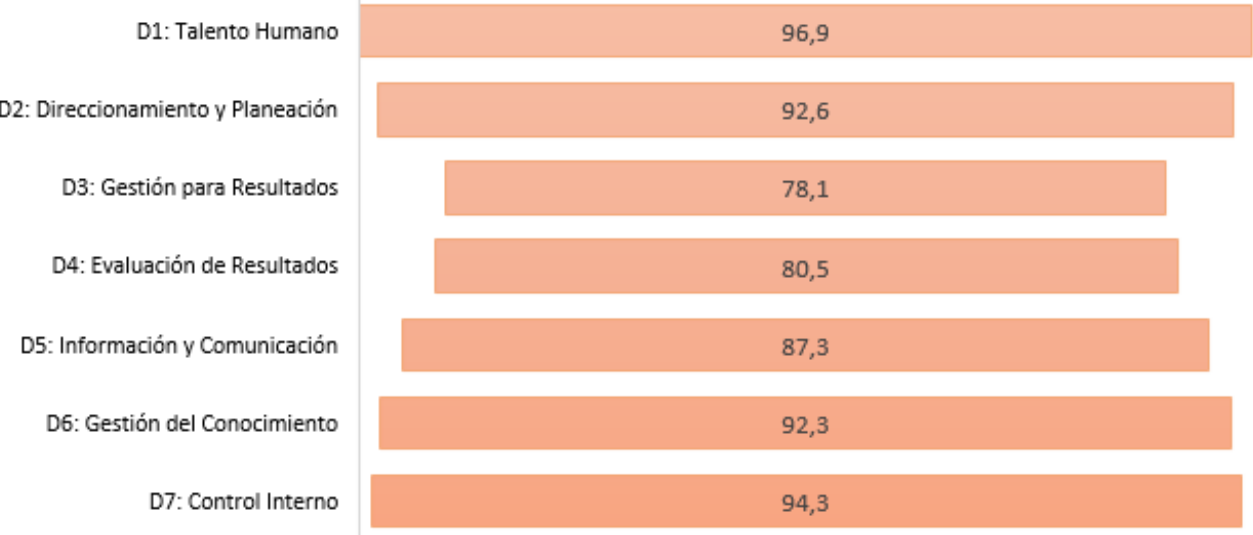


FORMULARIO ÚNICO DE REPORTE Y AVANCE DE LA GESTIÓN

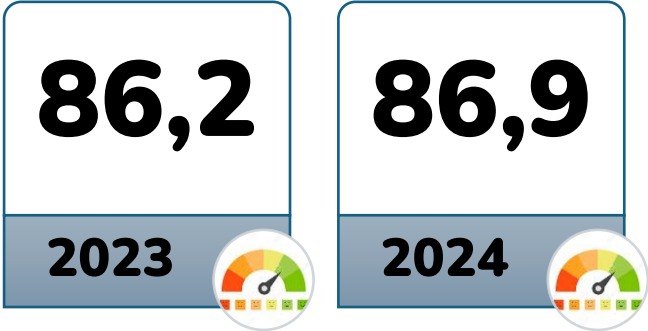


- ✓ Vigencia de medición: 2024
- ✓ Fecha diligenciamiento: 16 de abril de 2025

Puntaje por Dimensión



HISTÓRICO ANI
Índice Desempeño Institucional



POLÍTICAS DE GESTIÓN Y DESEMPEÑO DESTACADAS

ID	POLÍTICA	Resultado 2024	Resultado 2023
3 CCP	Compras y Contratación Pública	94,4	92,3
4 GTH	Talento humano	100	98
5 INT	Integridad	94,3	88,6
6 TRA	Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción	95,2	93,7
7 FOR	Fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos	100	96,1
8 SEC	Servicio al ciudadano	98,7	97,4
9 PCI	Participación ciudadana en la gestión pública	95,3	94,9
15 GCI	Gestión del conocimiento y la innovación	92,3	85,8
16 GDO	Gestión documental	96	59,4



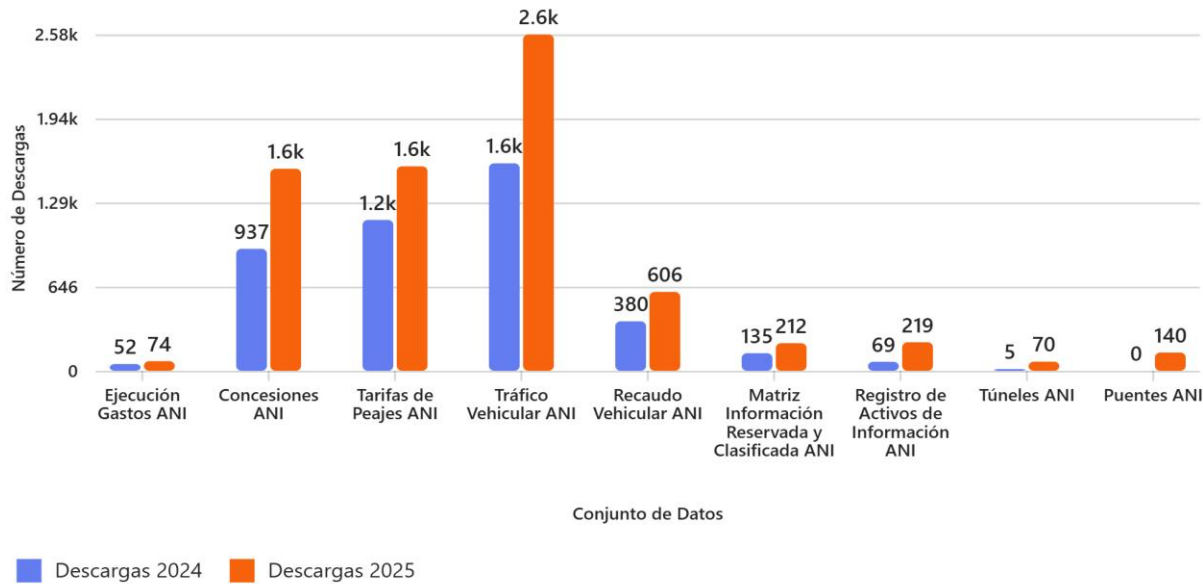
DATOS ABIERTOS Y TICS

La Agencia Nacional de Infraestructura pone a disposición de la ciudadanía los siguientes conjuntos de datos:

- Ejecución Gastos ANI
- Concesiones ANI
- Tarifas de Peajes ANI
- Tráfico Vehicular ANI
- Recaudo Vehicular ANI
- Matriz Información Reservada y Clasificada ANI
- Registro de Activos de Información ANI
- Túneles ANI
- Puentes ANI

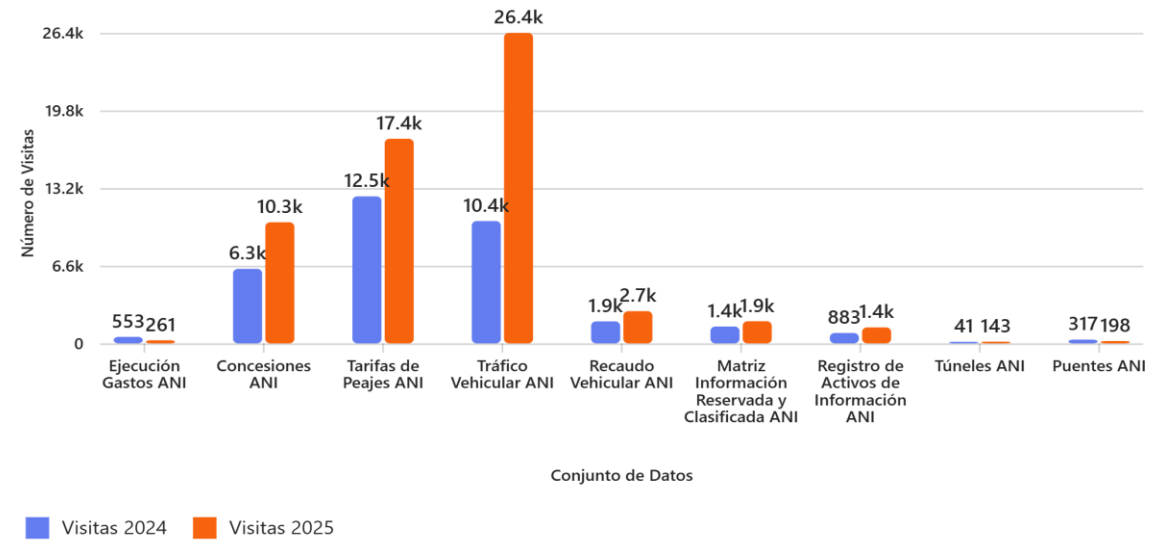
Total de visualización y descarga de los 9 conjuntos de datos publicados por la ANI con corte a agosto 2025:

#	CONJUNTO DE DATOS	VISITAS	DESCARGAS	VISITAS	DESCARGAS
	AÑO	2024	2024	2025	2025
1	Ejecución Gastos ANI	553	52	261	74
2	Concesiones ANI	6339	937	10300	1552
3	Tarifas de Peajes ANI	12500	1159	17400	1571
4	Tráfico Vehicular ANI	10400	1594	26400	2584
5	Recaudo Vehicular ANI	1871	380	2740	606
6	Matriz Información Reservada y Clasificada ANI	1433	135	1884	212
7	Registro de Activos de Información ANI	883	69	1358	219
8	Túneles ANI	41	5	143	70
9	Puentes ANI	317	0	198	140
TOTAL		34337	4331	60684	7028



Aumentaron las descargas en todos los conjuntos de datos 2025 respecto al 2024.

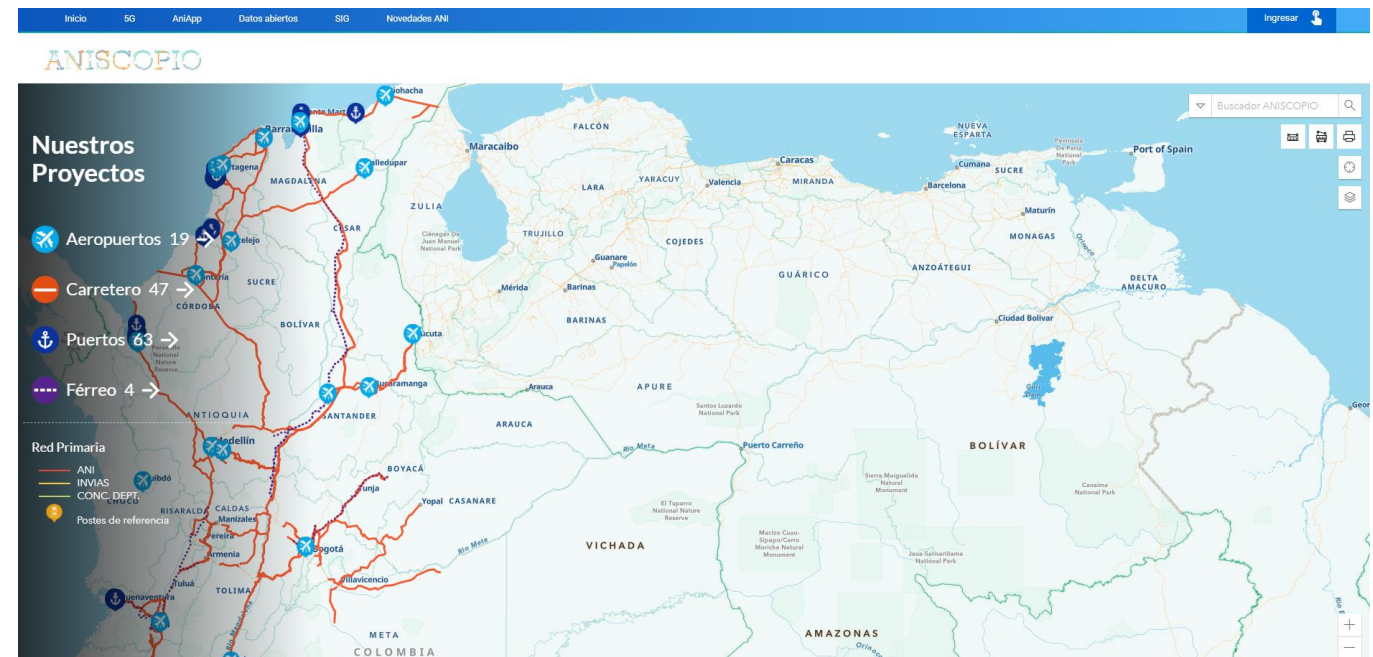
Aumentaron las visitas en 7 conjuntos de datos 2025 respecto al 2024 con excepción del conjunto ejecución gastos ANI y el conjunto puentes ANI



ANISCOPIO

Para la consulta de la información asociada a los proyectos a cargo de la Agencia Nacional de Infraestructura, se ha dispuesto el aplicativo **ANISCOPIO** el cual cuenta con la parte pública donde se puede consultar en reportes de Power BI:

<https://aniscopio.ani.gov.co/datos-abiertos>





OPERACIÓN ESTADÍSTICA DE TRÁFICO Y RECAUDO

OPERACIÓN ESTADÍSTICA DE TRÁFICO Y RECAUDO

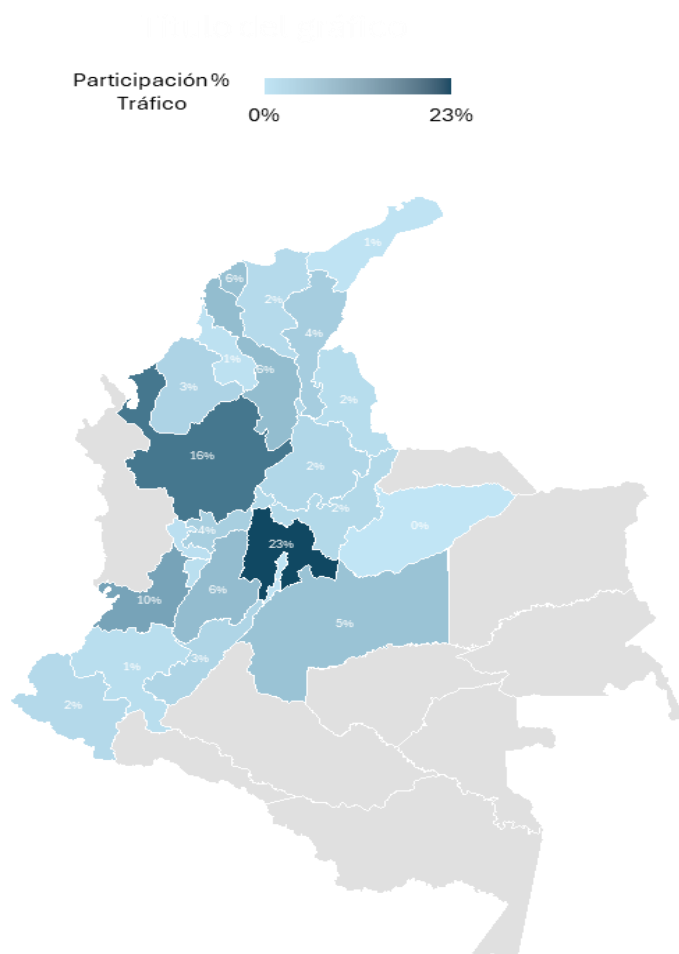
La Agencia Nacional de Infraestructura cuenta con la **operación estadística de tráfico y recaudo**, que se basa en el registro administrativo de tráfico y recaudo del modo carretero, la cual consolida la información relacionada con las tarifas, tráfico vehicular y el correspondiente recaudo generado por estación de peaje, según las categorías de vehículos que transitan por cada concesión; el recaudo es el resultado del producto entre la tarifa de acuerdo a la categoría del vehículo (obligación por el uso de la infraestructura) y el número de vehículos que pasan por las estaciones de peaje obligados a pagar, incluidos los evasores y los vehículos de operación.

Esta operación estadística **se encuentra certificada por el DANE bajo la norma NTC PE 1000:2020** y es de especial importancia para las entidades del sector transporte y otros usuarios (DNP, MHCP, DANE, Gremios, academia, ciudadanía, otros) que consideran **la información de relevancia para realizar estudios técnicos, económicos y sociales**.



Proceso
estadístico
Certificado - DANE
NTC PE 1000: 2020
24 - PE - E6 - OE44

LA OPERACIÓN ESTADISTICA DE TRÁFICO Y RECAUDO PERMITE



Reflejar el comportamiento de las tarifas, el volumen de tráfico y el valor del recaudo en cada una de las estaciones de peaje de la red vial concesionada a cargo de la Agencia.



Garantizar la confiabilidad, comparabilidad y oportunidad de la información producida.



Suministrar insumos relevantes para generar los agregados macroeconómicos del país como el Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE) y el Producto Interno Bruto (PIB) trimestral.

OPERACIÓN ESTADISTICA DE TRÁFICO Y RECAUDO - LOGROS





FONDO DE CONTINGENCIAS

FONDO DE CONTINGENCIAS CONTRACTUALES DE LAS ENTIDADES ESTATALES

¿QUÉ ES EL FONDO DE CONTINGENCIAS?

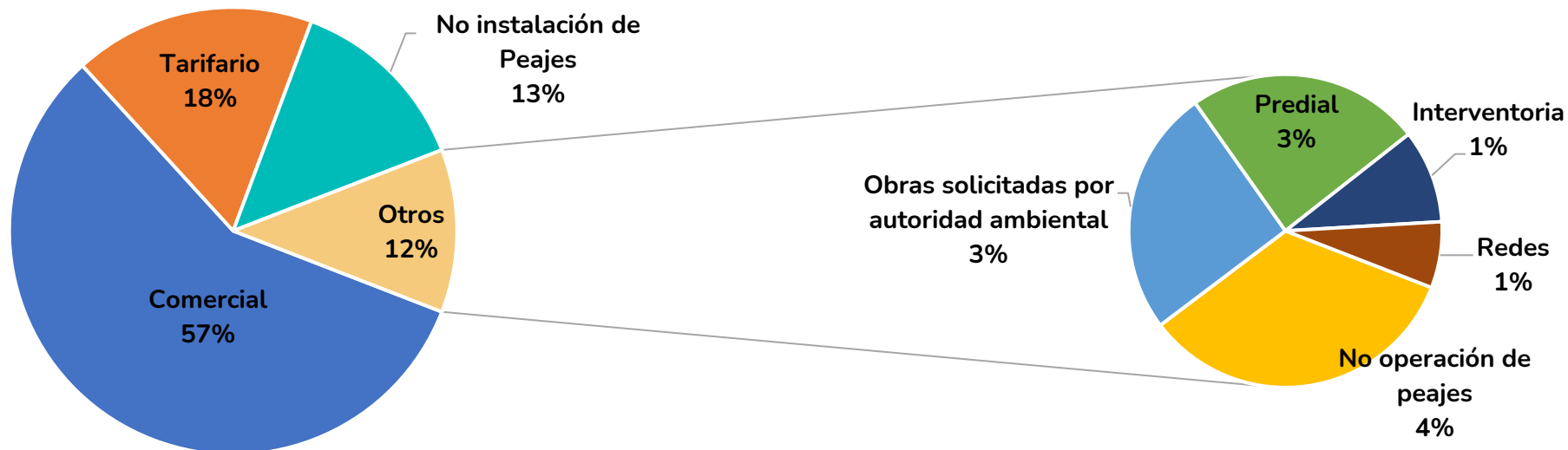
Mecanismo fiscal administrado por el Ministerio de Hacienda, en el cual se transfieren recursos para atender el cumplimiento de las obligaciones asumidas por las entidades públicas, específicamente para la ANI corresponde a los riesgos asumidos por la Entidad en los contratos de concesión a cargo. Reglado por la Ley 448 de 1998, el decreto 423 de 2001 y el decreto 1068 de 2015.

GESTIÓN:

TOTAL PAGOS

01-ene al 31-ago de 2025

\$ 442.283.986.354,34





COOPERACIÓN INTERNACIONAL

COOPERACIÓN INTERNACIONAL



Las gestiones que se adelantan en el marco de cooperación internacional buscan fortalecer las capacidades de los equipos internos de la ANI, tomando como referencia los casos exitosos con el fin de minimizar los riesgos que se puedan presentar en la estructuración de los proyectos, satisfacer las necesidades de las comunidades y la generación de valor público a través de los mismos.

LOGROS 2025



En la presente vigencia se concretó una cooperación técnica y financiera con el ISI - Institute for Sustainable Infrastructure de E.E. U.U. para la formación de hasta 10 personas entre las comunidades beneficiadas y personal de la Agencia, en la metodología ENVISION para la estructuración de proyectos de infraestructura sostenible, la cual se aplicará al proyecto de construcción del puente vehicular y peatonal sobre el Rio Sogamoso en el marco del proyecto férreo La Dorada – Chiriguaná.

Por otra parte se han concretado alianzas estratégicas mediante instrumentos de cooperación, así:

- Universidad del Atlántico, Master Class en certificaciones internacionales sobre sostenibilidad en infraestructuras.
- Corporación Andina de Fomento y Gobierno Chino, Jornadas de capacitación de funcionarios y colaboradores en temas de desarrollo férreo



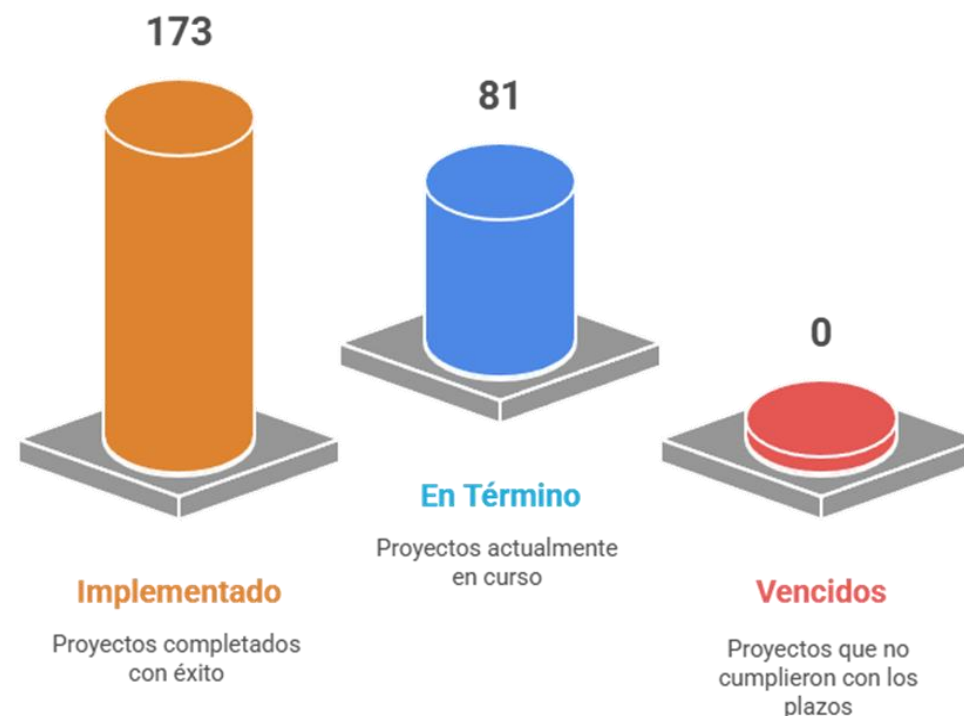
PLAN DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL

PLAN DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL

El **Plan de Mejoramiento Institucional (PMI)** de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), agrupa los planes de mejoramiento propuestos para los hallazgos derivados de las auditorías de la Contraloría General de la República (CGR) y con su implementación se busca mejorar la gestión de la entidad y su capacidad de satisfacer las necesidades de las comunidades ubicadas en las zonas de influencia de los proyectos desarrollados por la Agencia.

La Entidad contaba con **254 planes de mejora vigentes**, con corte a 30 de junio del 2025 detallados así:

- **173** planes de mejora (equivalente al 68%) en estado **implementado**, es decir, han ejecutado las unidades de medida establecidas dentro del plazo previsto.
- **81** planes de mejora (el 32% restante) en estado **en término**, lo que significa que, aunque no han cumplido aún con la totalidad de las unidades de medida, siguen dentro del plazo establecido para su ejecución.
- 0 planes de mejora están vencidos

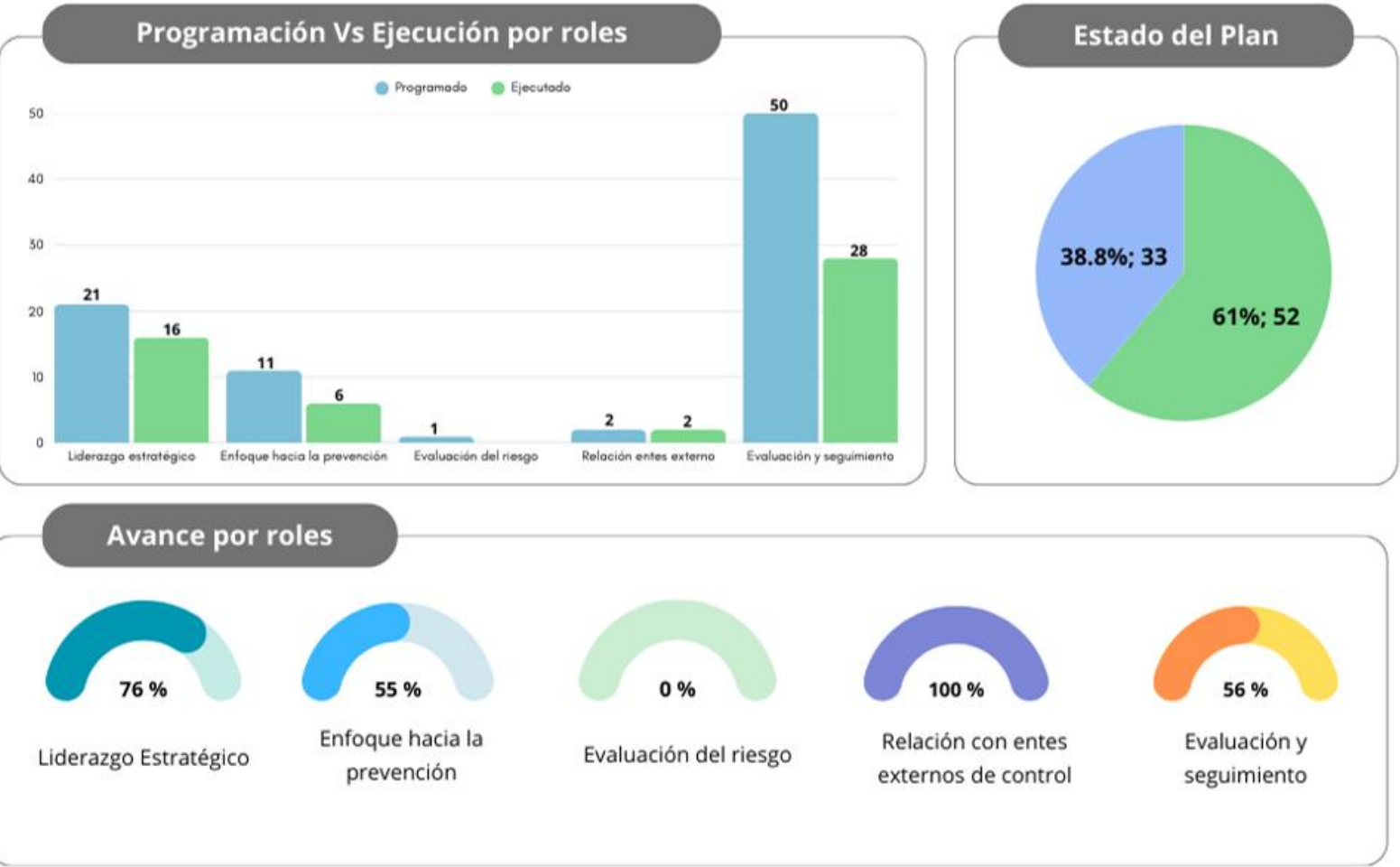


La información actualizada se puede consultar en la página web de la entidad
<https://www.ani.gov.co/planes/plan-de-mejoramiento-institucional-pmi-21719>



GESTIÓN OFICINA CONTROL INTERNO

LOGROS



ESTADO DEL PLAN ANUAL DE AUDITORÍA

2025

*En el caso del rol evaluación de la gestión del riesgo, no se han ejecutado actividades debido a que se programaron para octubre de 2025.

LOGROS



RETOS 2026



Planeación: Presentar al Comité Institucional de Coordinación de Control Interno, el Plan Anual de Auditoría para la vigencia 2026, para su aprobación.



Ejecución: Lograr el cumplimiento al 100% del Plan Anual de Auditoría de la 2026.



Recursos: Contar con los recursos requeridos para ejecutar el Plan Anual de auditoría de la vigencia 2026, de la Oficina de Control Interno.



Posicionamiento: Posicionar a la Oficina de Control Interno de la ANI, como oficina generadora de mejoramiento continuo y preventivo.

03.

04.

02.

01.

05.



PAMC: Implementar las mejoras identificadas en desarrollo del Programa de Aseguramiento y Mejoramiento de la Calidad de las Auditorías Internas -PAMC.



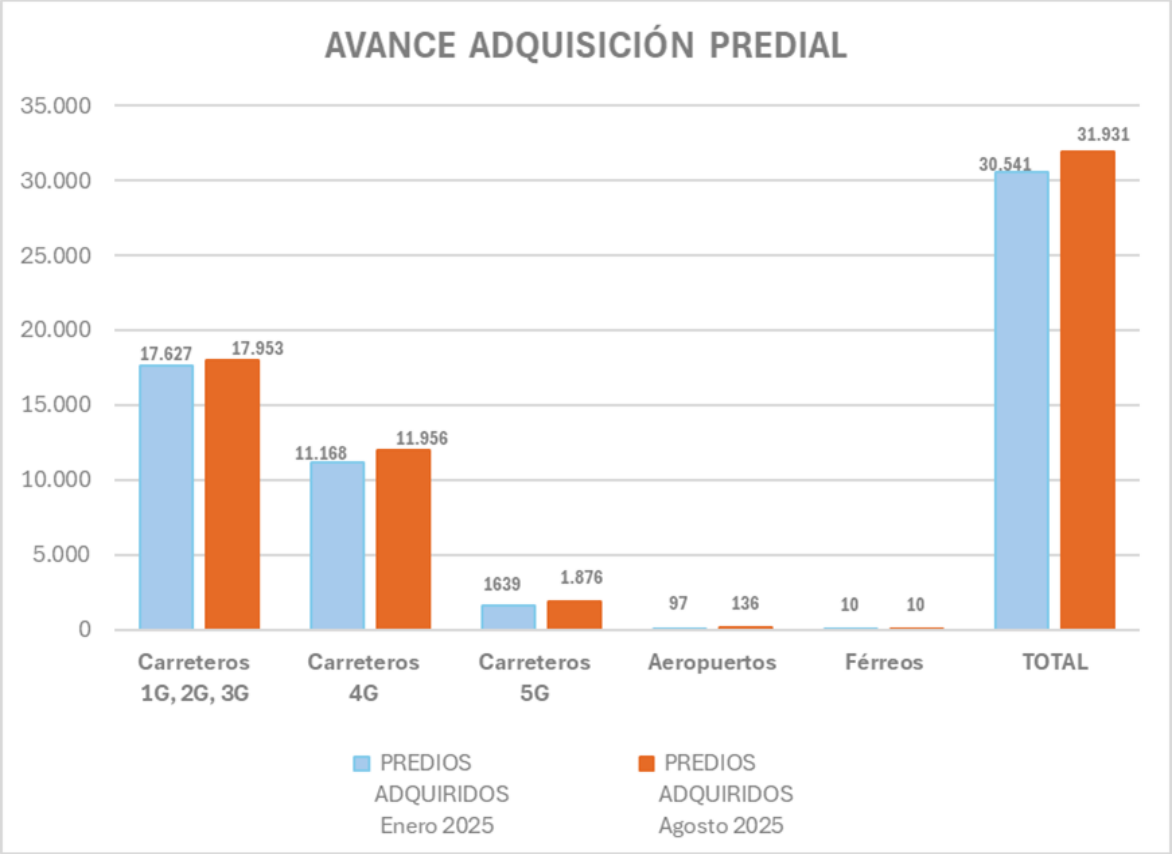


OTROS

ADQUISICIÓN PREDIAL

PROYECTOS	PREDIOS REQUERIDOS Enero 2025	PREDIOS ADQUIRIDOS Enero 2025	% PREDIOS ADQUIRIDOS Enero 2025	PREDIOS REQUERIDOS Agosto 2025	PREDIOS ADQUIRIDOS Agosto 2025	% PREDIOS ADQUIRIDOS Agosto 2025	AVANCE ADQUISICIÓN PREDIAL Enero Agosto 2025
Carreteros 1G, 2G, 3G	18.863	17.627	93,45%	18.886	17.953	95,06%	326
Carreteros 4G	19.138	11.168	58,36%	19.246	11.956	62,12%	788
Carreteros 5G	4.605	1639	35,59%	4579	1.876	40,97%	237
Aeropuertos	101	97	96,04%	179	136	75,98%	39
Férreos	13	10	76,92%	13	10	76,92%	0
TOTAL	42.720	30.541	71,49%	42.903	31.931	74,43%	1.390

Durante la vigencia 2025 se culminó la adquisición de **1390 predios** requeridos para la ejecución de proyectos de infraestructura en todos sus modos, con un porcentaje acumulado de adquisición predial del **74.43%**.





CARTAGENA – BARRANQUILLA 4G

Con relación al predio INVERHAV que se encuentra proceso de expropiación judicial, en segunda instancia se aceptaron las pretensiones de la ANI y el valor del predio fue fijado en \$8 mil millones, ahorrando \$46 mil millones de las pretensiones de la primera instancia.



BOSA – GRANADA - GIRARDOT 3G

Proceso de expropiación judicial José Antenor González: Se fijó el valor del predio en \$357 millones, logrando un ahorro de \$35 mil millones respecto de las pretensiones iniciales.

ESTADOS FINANCIEROS



Cifras en millones de pesos

ACTIVO	jun-25	mar-25	Variación
CORRIENTE	\$ 283.836,20	\$ 262.745,16	8,03%
Efectivo y equivalentes al efectivo	\$ 707,11	\$ 601,50	17,56%
Cuentas por cobrar	\$ 18.145,78	\$ 15.439,95	17,52%
Otros activos	\$ 264.983,31	\$ 246.703,71	7,41%
NO CORRIENTE	\$ 94.064.062,24	\$ 96.219.378,38	-2,24%
Cuentas por cobrar	\$ 193.771,62	\$ 127.514,31	51,96%
Propiedades, planta y equipo	\$ 3.024.944,31	\$ 2.982.155,96	1,43%
Bienes uso público e históricos y culturales	\$ 71.017.816,04	\$ 70.934.779,22	0,12%
Otros activos	\$ 19.827.530,27	\$ 22.174.928,89	-10,59%
TOTAL ACTIVO	\$ 94.347.898,45	\$ 96.482.123,54	-2,21%

ESTADOS FINANCIEROS



Cifras en millones de pesos

PASIVO	jun-25	mar-25	Variación
CORRIENTE	\$ 3.723.481,98	\$ 3.556.686,39	4,69%
Préstamos por pagar	\$ 106.742,14	\$ 112.491,12	-5,11%
Cuentas por pagar	\$ 3.587.941,30	\$ 3.416.910,05	5,01%
Beneficios a los empleados	\$ 10.905,74	\$ 9.392,42	16,11%
Otros pasivos	\$ 17.892,80	\$ 17.892,80	0,00%
NO CORRIENTE	\$ 55.740.278,89	\$ 56.615.831,19	-1,55%
Préstamos por pagar	\$ 21.401.982,00	\$ 24.304.268,17	-11,94%
Provisiones	\$ 6.889.592,54	\$ 4.822.052,76	42,88%
Otros pasivos	\$ 27.448.704,34	\$ 27.489.510,27	-0,15%
TOTAL PASIVO	\$ 59.463.760,86	\$ 60.172.517,58	-1,18%

ESTADOS FINANCIEROS



Cifras en millones de pesos

PATRIMONIO

Jun - 25	\$ 34.884.137,59
mar - 25	\$ 36.309.605,96
Variación	-3,93%

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO

\$ 94.347.898,45
\$ 96.482.123,54
-2,21%

	jun-25	mar-25	Variación
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	\$ -	\$ 0	
Activos contingentes	\$ 5.004.544,50	\$ 4.728.083,60	5,85%
Deudoras de control	\$ 1.245.785,79	\$ 1.245.781,95	0,00%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	\$ -	\$ 0	
Pasivos contingentes	\$ 34.178.871,78	\$ 34.357.746,89	-0,52%

ESTADOS FINANCIEROS



	jun-25	jun-24	Variación
INGRESOS	\$ 7.143.088,00	\$ 3.592.988,9	98,81%
INGRESOS DE TRANSACCIONES SIN CONTRAPRESTACIÓN	\$ 6.521.647,98	\$ 3.017.963,31	116,09%
Operaciones Interinstitucionales	\$ 6.364.973,98	\$ 2.912.869,68	118,51%
Ingresos fiscales	\$ 156.674,00	\$ 105.093,63	49,08%
INGRESOS DE TRANSACCIONES CON CONTRAPRESTACIÓN	\$ 621.440,02	\$ 575.025,61	8,07%
Otros ingresos	\$ 621.440,02	\$ 575.025,61	8,07%
GASTOS	\$ 3.021.984,45	\$ 2.146.931,30	40,76%
De Administración y operación	\$ 137.791,89	\$ 118.228,38	16,55%
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	\$ 2.458.582,41	\$ 717.410,73	242,70%
Operaciones Interinstitucionales	\$ 10.428,06	\$ 15.826,84	-34,11%
Otros gastos	\$ 415.182,10	\$ 1.295.465,35	-67,95%
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ 4.121.103,54	\$ 1.446.057,63	184,99%

AUSTERIDAD DEL GASTO

Vigencia	Comisiones No.	Tiquetes No.
2024	1.165	980
2025	913	867
Variación (Ahorro)	-252	-113

Cifras en pesos

Vigencia	Viáticos	Tiquetes
2024	\$ 673.219.671	\$ 628.354.708
2025	\$ 605.102.894	\$ 601.822.683
Variación (Ahorro)	-\$ 68.116.777	-\$ 26.532.025

Corte: comparativo datos agosto 2024 vs. agosto 2025

Consumo de recursos	
Agua (m3) 2024:394 2025:233	Ahorro 41%*
Energía (KW/h) 2024:2.352 2025:2.108	Ahorro 10%
Papel (Resmas) 2024:307 2025:266	Ahorro 13%

(*) La variación se debe a la implementación de distintas estrategias, como el teletrabajo, la reducción en la presencialidad y a campañas de ahorro de agua.

RENDICIÓN DE CUENTAS

The graphic element consists of a 2x3 grid of colored squares. The top row contains a yellow square with a white car icon, a blue square with a white airplane icon, and an orange square with the white number '20'. The bottom row contains a green square with a white train icon, a blue square with a white ship icon, and an orange square with the white number '25'.

Agencia Nacional de Infraestructura
