

# ENTREGA EN CONCESIÓN DE LOS AEROPUERTOS DE SUR OCCIDENTE Y DEL AEROPUERTO ERNESTO CORTISSOZ

**U** ESTRUCTURACIÓN  
**T** AEROPUERTOS 

**26 de Febrero de 2014**

## Aviso Importante

La información suministrada es preliminar, sujeta a cambio sin previo aviso. Bajo ninguna circunstancia podrá entenderse ni invocarse ante ninguna persona como información vinculante del estructurador ni de la ANI.

Esta presentación es un resumen de los aspectos más relevantes de los documentos contractuales y no pretende sustituir o reemplazar dichos documentos. Se recomienda revisar todos y cada uno de los documentos contractuales.

# Dos Contratos de Concesión independientes

Esta presentación resume los aspectos más relevantes de los dos (2) Contratos de Concesión:

## 1. Sur Occidente

## 2. Ernesto Cortissoz

Los Contratos son absolutamente independientes pero están estandarizados en su estructura:

- Minuta Contrato      Parte General
- Apéndice 1            Parte Especial
- Apéndice 2            Técnico
- Apéndice 3            Indicadores de Cumplimiento
- Apéndice 4            Gestión Predial
- Apéndice 5            Gestión Ambiental
- Apéndice 6            Gestión Social
- Apéndice 7            Cesión Especial
- Apéndice 8            Bienes de la Concesión
- Apéndice 9            Contratos del aeropuerto y procesos judiciales, así como minutas de cesión de contratos de arrendamiento y cesión de derechos litigiosos.
- Apéndice 10          Información Financiera

## Alcance de los Contratos

Financiación, administración, operación, mantenimiento, explotación comercial, adecuación, modernización y reversión del lado aire y del lado tierra de los aeropuertos.

### Sur Occidente

- El Edén de Armenia – SKAR
- Benito Salas Vargas de Neiva – SKNU
- Guillermo León Valencia de Popayán – SKPP

### Ernesto Cortissoz

- Ernesto Cortissoz – SKBQ

### Incluyen

- Administración, operación, explotación y mantenimiento del Lado Aire
- Administración, operación, explotación y mantenimiento del Lado Tierra

### No Incluyen

- Servicio de control y vigilancia del tráfico aéreo
- Seguridad aérea
- Responsabilidad por las radioayudas aéreas
- Meteorología aeronáutica
- Comunicaciones aeronáuticas

# Fuentes de retribución de los Concesionarios

## 1. Ingresos Regulados

- Aquellos señalados en la Estructura Tarifaria expedida por la Aerocivil.
  - Tasa aeroportuaria nacional e internacional
  - Derecho de aeródromo nacional e internacional.
  - Recargo nocturno en operaciones nacionales e internacionales.
  - Extensión horaria en operaciones nacionales e internacionales.
  - Derecho de uso de los puentes de abordaje en vuelos nacionales e internacionales (SKBQ).
  - Derecho de parqueo de aeronaves.
  - Derecho por carro de bomberos para abastecimiento de combustible
  - Derecho por carro de bomberos para limpieza de plataforma.
  - Derecho por expedición de carné.
  - Derecho de expedición de permiso de circulación de vehículos en el lado aire.
- Tarifas sujetas a Indexación (IPC).
- Flexibilización de tarifas. Topes máximos definidos en la resolución expedida por Aerocivil pero el Concesionario tendrá autonomía para cobrar tarifas inferiores.

# Fuentes de retribución de los Concesionarios

## 2. Ingresos No Regulados

- Aquellos recaudados con ocasión de los Servicios no Asociados a los Ingresos Regulados

## 3. Vigencias Futuras – Sur Occidente

- Recursos públicos para el desarrollo del proyecto de los aeropuertos de Sur Occidente.

### Sur Occidente

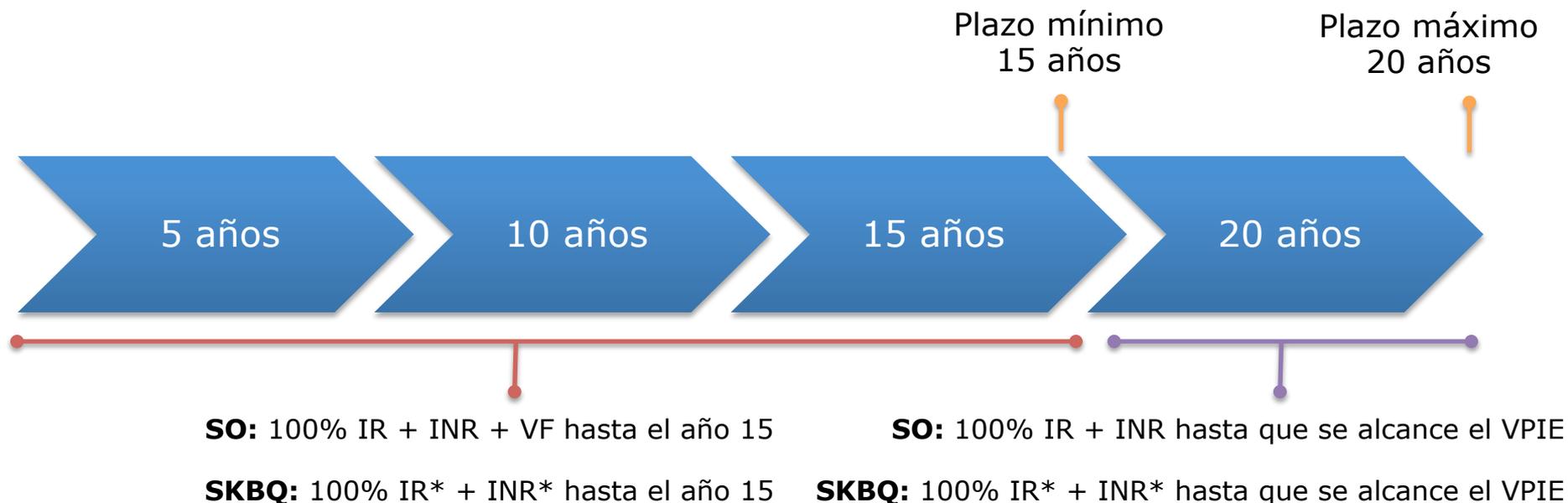
- + Ingresos regulados
- + Ingresos no regulados
- + **Vigencias Futuras**

### Ernesto Cortissoz

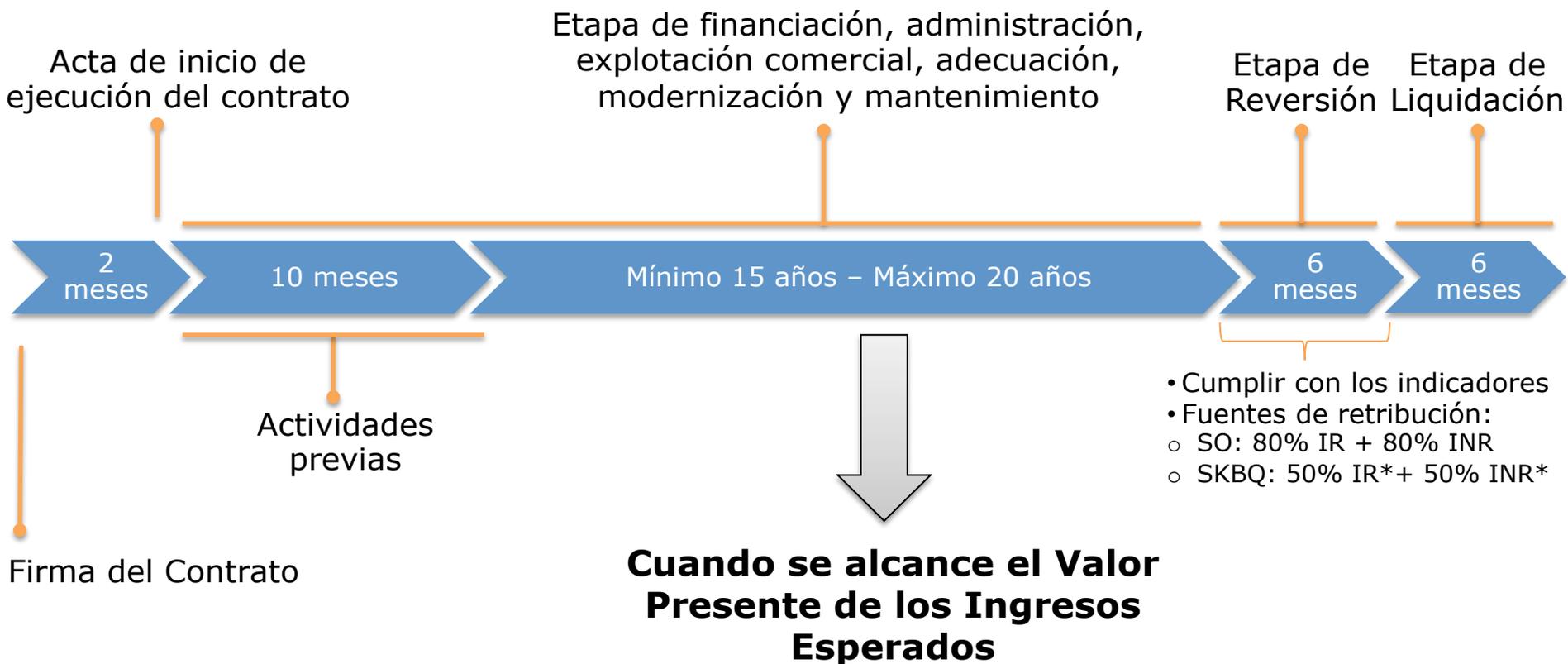
- + Ingresos regulados
- + Ingresos no regulados
- **Contraprestación**

## Plazo de los Contratos

El plazo de los Contratos estará determinado por el momento en el que se alcance el Valor Presente de los Ingresos Esperados (VPIE), con un plazo mínimo de 15 años y un máximo de 20 años.



# Etapas de los Contratos



# Actividades Previas de los Contratos

- i. Puesta a disposición de la Información.
- ii. Empalme de las funciones.
- iii. Actualización del inventario.
- iv. Actualización de los Contratos y Procesos Judiciales del Aeropuerto.
- v. Entrega del Aeropuerto.
- vi. Entrega de los bienes que conforman los aeropuertos.
- vii. Cesión de los Contratos de los aeropuertos.
- viii. Entrega física de los Contratos de los aeropuertos.
- ix. Terminación Contratos de comodato.
- x. Cesión de los derechos litigiosos.
- xi. Cesión de obligaciones de los planes de manejo ambiental y demás permisos y licencias ambientales.
- xii. Presentación de los Planes Operativo, de Mantenimiento, Seguridad, Contingencia, Ambiental, de Compensaciones Socioeconómicas, de Adquisición de Predios y de Intervenciones y los respectivos Manuales.
- xiii. Inventario de Redes.
- xiv. Cierre Financiero.
- xv. Presentación de Informe de Bases de Diseño.
- xvi. Presentación de los Estudios y Diseños de las Intervenciones Obligatorias y del Cronograma para su ejecución.
- xvii. Pago de la Comisión de Éxito.
- xviii. Consulta Previa.
- xix. Plan Maestro.
- xx. Revisión de los Apéndices Técnicos.
- xxi. Otras Intervenciones en Actividades Previas.

# Ejecución de las Intervenciones Obligatorias

**Intervenciones Mínimas:** Corresponde a las Intervenciones que hacen parte del Plan de Intervenciones, Adecuación y Modernización del Apéndice Técnico. El proyecto consta de ocho (8) Intervenciones Mínimas a ser ejecutadas, de conformidad con el Contrato y sus Apéndices.

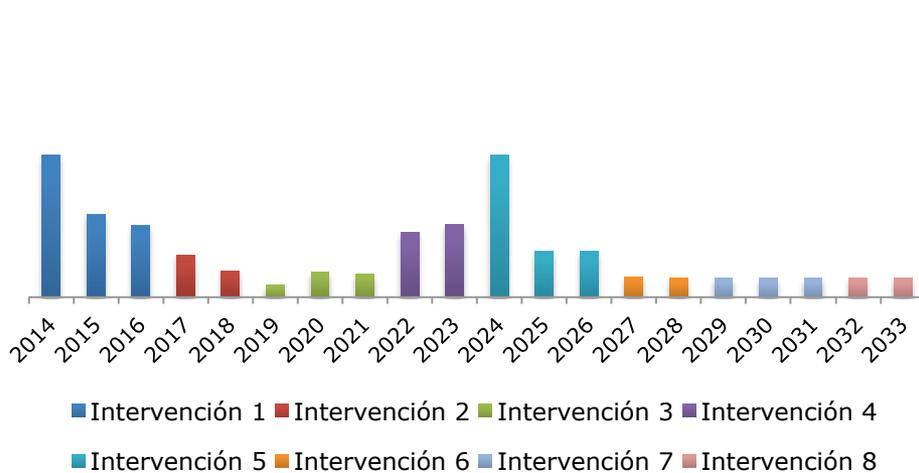
Cada Intervención está integrada por un conjunto de actuaciones, suministros y obras que deben ser desarrollados por el Concesionario en cada uno de los periodos señalados en el Plan de Intervenciones, Adecuación y Modernización.

**Otras Intervenciones:** Corresponden a todas aquellas intervenciones que el Concesionario identifique como necesarias para el cumplimiento de sus obligaciones de resultado, incluyendo pero sin limitarse al cumplimiento de los Indicadores en los términos señalados en el Apéndice de Indicadores y que no estén contempladas dentro de las Intervenciones Mínimas. En todo caso, las Otras Intervenciones deberán cumplir con todos los requerimientos técnicos previstos en el Apéndice Técnico para las Intervenciones Mínimas.

# Ejecución de las Intervenciones Mínimas

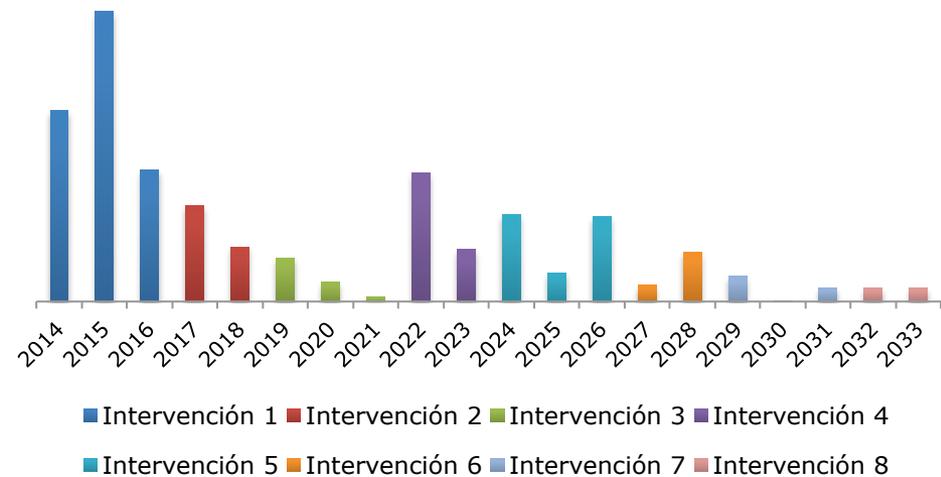
En los dos Contratos, el Capex se ha dividido en ocho (8) Intervenciones Mínimas y se ha establecido un plazo máximo para terminarlas.

## SUR OCCIDENTE



Intervención	Fecha máxima para estar Disponible la Intervención
Intervención 1	Mes 36
Intervención 2	Mes 60
Intervención 3	Mes 96
Intervención 4	Mes 120
Intervención 5	Mes 156
Intervención 6	Mes 180
Intervención 7	Mes 216
Intervención 8	Mes 240

## ERNESTO CORTISSOZ



Intervención	Fecha máxima para estar Disponible la Intervención
Intervención 1	Mes 36
Intervención 2	Mes 60
Intervención 3	Mes 96
Intervención 4	Mes 120
Intervención 5	Mes 156
Intervención 6	Mes 180
Intervención 7	Mes 216
Intervención 8	Mes 240

# Actividades de operación y mantenimiento, así como la administración de los Contratos

Sin perjuicio de todas las actividades que deban realizar los Concesionarios para cumplir con los Contratos:

## Operación y mantenimiento

- Vigilancia y seguridad
- Aseo
- Servicios públicos
- Sanidad
- SEI (menos Bomberos)
- Nómina
- Mantenimiento
- Plan de manejo ambiental
- Plan social básico

## Administración del contrato

- Seguros
- Interventoría y Supervisión
- Impuestos
- Gastos fiduciarios
- Amigable componedor
- Soporte contractual
- Comisión de éxito estructuración

# Retribución condicionada a la **DISPONIBILIDAD** de la infraestructura

- ✓ Uso.
- ✓ Niveles de servicio.
- ✓ Estándares de calidad.



## **Indicadores establecidos en los Contratos de Concesión**

1

### **Indicadores de la Infraestructura Aeroportuaria Disponible**



La infraestructura que recibe el Concesionario y aquella que va ingresando al conjunto de la Infraestructura Aeroportuaria Disponible.

2

### **Indicadores de Disponibilidad de las Intervenciones**



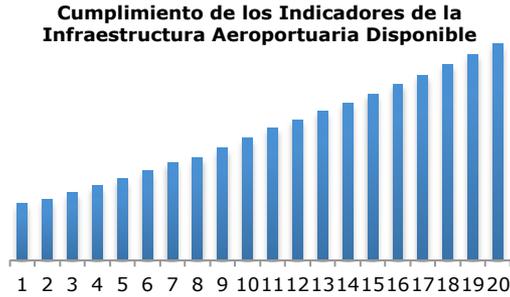
La nueva infraestructura que debe cumplir con el uso, los niveles de servicio y los estándares de calidad.

# La Retribución del Concesionario depende del cumplimiento de los Indicadores

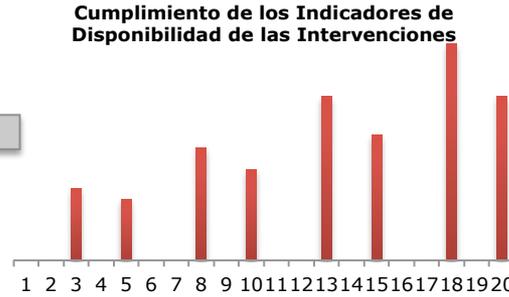


<b>Ernesto Cortissoz</b>	Infraestructura Aeroportuaria Disponible	50%	Ingresos Regulados Netos* y No Regulados Netos*
	Disponibilidad de las Intervenciones	50%	Ingresos Regulados Netos* y No Regulados Netos*
<b>Sur Occidente</b>	Infraestructura Aeroportuaria Disponible	80%	Ingresos Regulados y No Regulados
	Disponibilidad de las Intervenciones	20%	Ingresos Regulados y No Regulados
		100%	Vigencias Futuras

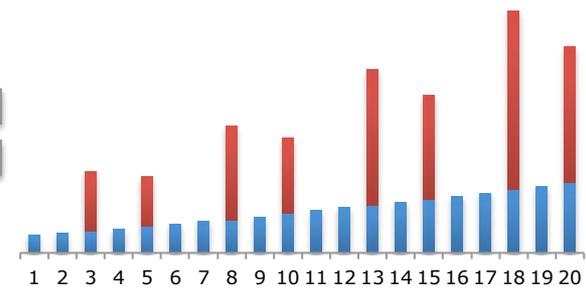
# La Retribución del Concesionario depende del cumplimiento de los Indicadores



**Mensualmente**



**Cada 3 y 2 años por 3 meses**



**Ernesto Cortissoz**

Infraestructura Aeroportuaria Disponible

**50%** Ingresos Regulados Netos\* y No Regulados Netos\*

Disponibilidad de las Intervenciones

**50%** Ingresos Regulados Netos\* y No Regulados Netos\*

**Sur Occidente**

Infraestructura Aeroportuaria Disponible

**80%** Ingresos Regulados y No Regulados

Disponibilidad de las Intervenciones

**20%** Ingresos Regulados y No Regulados  
**100%** Vigencias Futuras

# Indicadores de la Infraestructura Aeroportuaria Disponible

Área	No.	Indicador*	Sur Occidente (Para cada aeropuerto)	Ernesto Cortissoz
<b>U S O</b>	<b>1</b>	Operaciones aéreas. [Operaciones>200]	1,67%	5,00%
	<b>2</b>	Tráfico del aeropuerto. [Pasajeros>5.000]	1,67%	5,00%
<b>N I V E L E S D E S E R V I C I O</b>	<b>3</b>	Encuestas de satisfacción del cliente. [3,35/5 ACI]	2,96%	9,00%
	<b>4</b>	Tiempo en colas de seguridad nivel 1. [95%: 20 Minutos]	0,59%	2,00%
	<b>5</b>	Tiempo en colas de seguridad nivel 2. [100%: 35 Minutos]	0,89%	3,00%
	<b>6</b>	Operación de puentes de abordaje nivel 1. [95%: +4 Minutos]		1,00%
	<b>7</b>	Operación de puentes de abordaje nivel 2. [100%: +7 Minutos]		2,00%
	<b>8</b>	Tiempo entrega PRIMERA maleta nivel 1. [95%: 15 Minutos]	0,59%	2,00%
	<b>9</b>	Tiempo entrega PRIMERA maleta nivel 2. [100%: 25 Minutos]	0,89%	3,00%
	<b>10</b>	Tiempo entrega ÚLTIMA maleta nivel 1. [95%: 35 Minutos]	0,59%	2,00%
	<b>11</b>	Tiempo entrega ÚLTIMA maleta nivel 2. [100%: 40 Minutos]	0,89%	3,00%
	<b>12</b>	Servicio de respuesta a reclamaciones. [98%: 10 Días]	1,19%	3,00%
	<b>13</b>	Oferta comercial del aeropuerto. [100%: Horario+2hr]	1,19%	3,00%
	<b>14</b>	Mantenimiento correctivo. [85%: Tiempo entre fallas]	1,48%	4,00%
	<b>15</b>	Mantenimiento general. [99% Veces]	1,48%	4,00%
	<b>16</b>	Servicio de Limpieza. Programación. [Menos de 15 veces]	1,48%	5,00%
	<b>17</b>	Nivel de servicio IATA en el Edificio Terminal de Pasajeros	3,56%	9,00%
	<b>18</b>	Mejora de la Capacidad del Campo de Vuelo (Área de Movimiento) en operaciones de aeronaves /hora. [10% superior]	3,56%	9,00%

# Indicadores de la Infraestructura Aeroportuaria Disponible

Área	No.	Indicador*	Sur Occidente (Para cada aeropuerto)	Ernesto Cortissoz
ESTÁNDARES DE CALIDAD	19	Política de Recursos Humanos. [Cumplimento política]	0,59%	2,00%
	20	Política de Dirección. [Cumplimento política]	0,59%	2,00%
	21	Política de Calidad. [Cumplimento política]	0,33%	1,00%
	22	Política de Cliente. [Cumplimento política]	0,59%	2,00%
	23	Manual de Organización. [Cumplimento política]	0,59%	2,00%
	24	Plan Operativo. [Cumplimento política]	0,59%	2,00%
	25	Eventos de promoción. [Mínimo 3 actividades de promoción]	2,37%	6,00%
	26	Certificación en la normativa ISO 9001	0,67%	2,00%
	27	Certificación en la normativa ISO 14001	0,67%	2,00%
	28	Ingresos no regulados sobre el total de los ingresos regulados y no regulados. [Ingresos no Regulados > 15% total ingresos]	1,67%	5,00%
			<b>33,34%</b>	<b>100%</b>

- Indicadores que se aplican todos los meses sobre la Infraestructura Aeroportuaria Disponible.
- La Deducción dependerá del porcentaje de incumplimientos en el Mes respectivo.

# Indicadores de Disponibilidad de las Intervenciones. Aplican para cada una de las Intervenciones...

Área	No.	Indicador*	Sur Occidente (Para cada aeropuerto)	Ernesto Cortissoz
<b>Uso</b>	<b>1</b>	Terminación de la Intervención	26,67%	80,00%
	<b>2</b>	Encuestas de satisfacción del cliente. [3,35/5 ACI]	0,66%	2,00%
<b>NIVELES DE SERVICIO</b>	<b>3</b>	Tiempo en colas de seguridad nivel 1. [95%: 20 Minutos]	0,13%	0,44%
	<b>4</b>	Tiempo en colas de seguridad nivel 2. [100%: 35 Minutos]	0,20%	0,67%
	<b>5</b>	Operación de puentes de abordaje nivel 1. [95%: +4 Minutos]		0,22%
	<b>6</b>	Operación de puentes de abordaje nivel 2. [100%: +7 Minutos]		0,44%
	<b>7</b>	Tiempo entrega PRIMERA maleta nivel 1. [95%: 15 Minutos]	0,13%	0,44%
	<b>8</b>	Tiempo entrega PRIMERA maleta nivel 2. [100%: 25 Minutos]	0,20%	0,67%
	<b>9</b>	Tiempo entrega ÚLTIMA maleta nivel 1. [95%: 35 Minutos]	0,13%	0,44%
	<b>10</b>	Tiempo entrega ÚLTIMA maleta nivel 2. [100%: 40 Minutos]	0,20%	0,67%
	<b>11</b>	Servicio de respuesta a reclamaciones. [98%: 10 Días]	0,26%	0,67%
	<b>12</b>	Oferta comercial del aeropuerto. [100%: Horario+2hr]	0,26%	0,67%
	<b>13</b>	Mantenimiento correctivo. [85%: Tiempo entre fallas]	0,33%	0,89%
	<b>14</b>	Mantenimiento general. [99% Veces]	0,33%	0,89%
	<b>15</b>	Servicio de Limpieza. Programación. [Menos de 15 veces]	0,33%	1,11%
	<b>16</b>	Nivel de servicio IATA en el Edificio Terminal de Pasajeros	0,79%	2,00%
	<b>17</b>	Mejora de la Capacidad del Campo de Vuelo (Área de Movimiento) en operaciones de aeronaves /hora. [10% superior]	0,79%	2,00%

# Indicadores de Disponibilidad de las Intervenciones. Aplican para cada una de las Intervenciones...

Área	No.	Indicador*	Sur Occidente (Para cada aeropuerto)	Ernesto Cortissoz
ESTÁNDARES DE CALIDAD	19	Política de Recursos Humanos. [Cumplimento política]	0,13%	0,44%
	20	Política de Dirección. [Cumplimento política]	0,13%	0,44%
	21	Política de Calidad. [Cumplimento política]	0,07%	0,22%
	22	Política de Cliente. [Cumplimento política]	0,13%	0,44%
	23	Manual de Organización. [Cumplimento política]	0,13%	0,44%
	24	Plan Operativo. [Cumplimento política]	0,13%	0,44%
	25	Eventos de promoción. [Mínimo 3 actividades de promoción]	0,53%	1,33%
	26	Certificación en la normativa ISO 9001	0,15%	0,44%
	27	Certificación en la normativa ISO 14001	0,15%	0,44%
	28	Ingresos no regulados sobre el total de los ingresos regulados y no regulados. [Ingresos no Regulados > 15% total ingresos]	0,37%	1,11%
			<b>33,33%</b>	<b>100%</b>

- Indicadores que se aplican durante tres (3) meses a partir del Acta de Terminación de la Intervención respectiva.
- La Deducción corresponderá al promedio simple de los porcentajes de incumplimientos en los tres meses de aplicación.

# Financiación del proyecto

- **Cierre financiero:** Contratación de Recursos de Deuda dentro de los seis (6) meses a partir de la suscripción del Contrato.
  - Préstamos Bancarios.
  - Emisiones en el mercado de capitales.
  - Participación de fondos de capital privado.
- Antes de cada Intervención, el Concesionario deberá desembolsar en el Patrimonio Autónomo los recursos (Capital+Deuda) que se requieran.
- El Concesionario podrá ceder un monto de la retribución a los Cesionarios Especiales (Prestamistas) para el pago de sus obligaciones.

## Sur Occidente

Cierre financiero: \$106.000 Millones

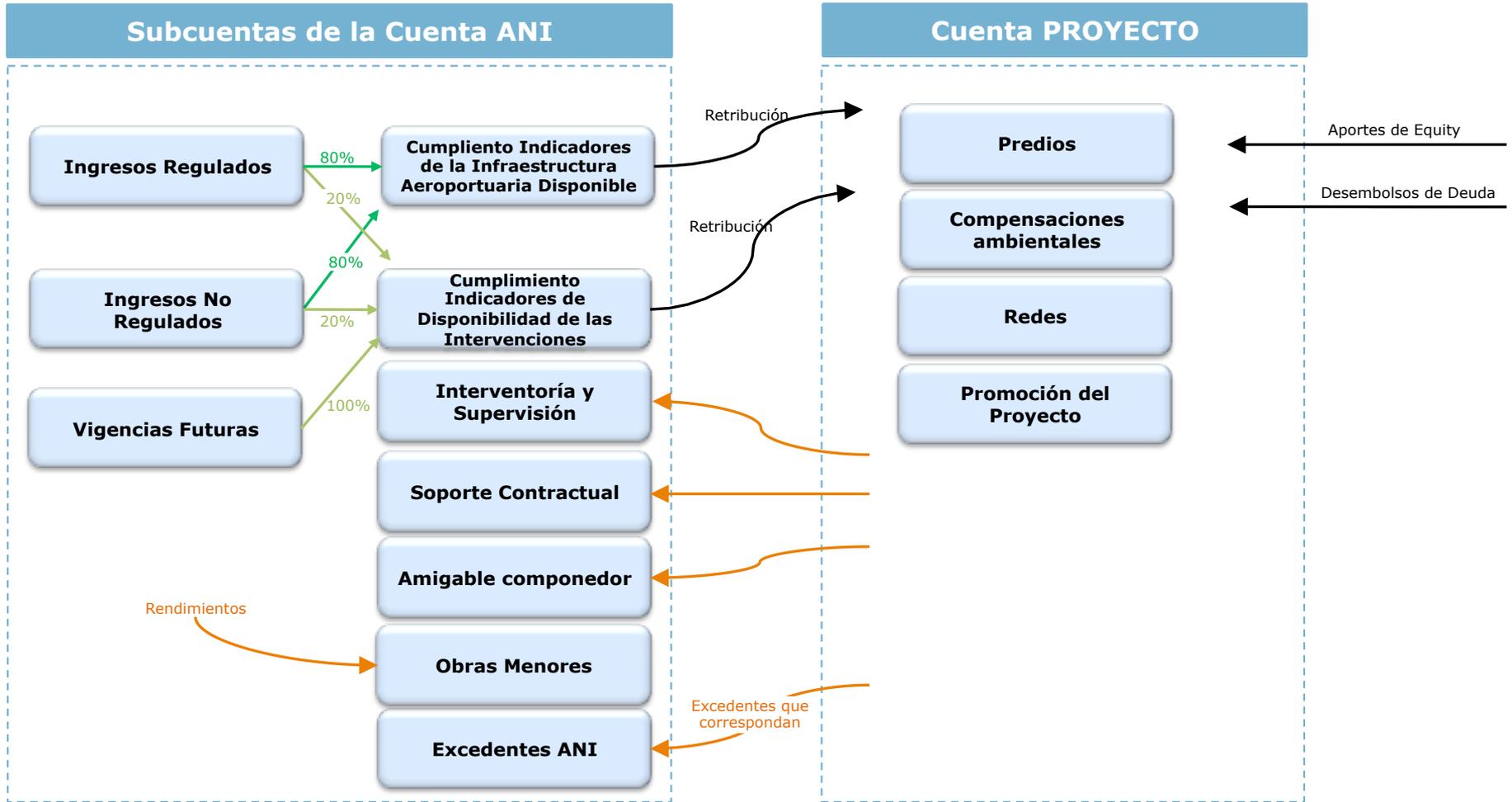
Fecha máxima de aporte	Desembolsos Deuda (MCOP)	Aportes Equity (MCOP)
Constitución del PA	63.688	28.337
Mes 36	-	-
Mes 60	19.537	4.640
Mes 96	8.008	1.902
Mes 120	59.382	14.103
Mes 156	-	-
Mes 180	-	3.964
Mes 246	16.694	39.845

## Ernesto Cortisoz

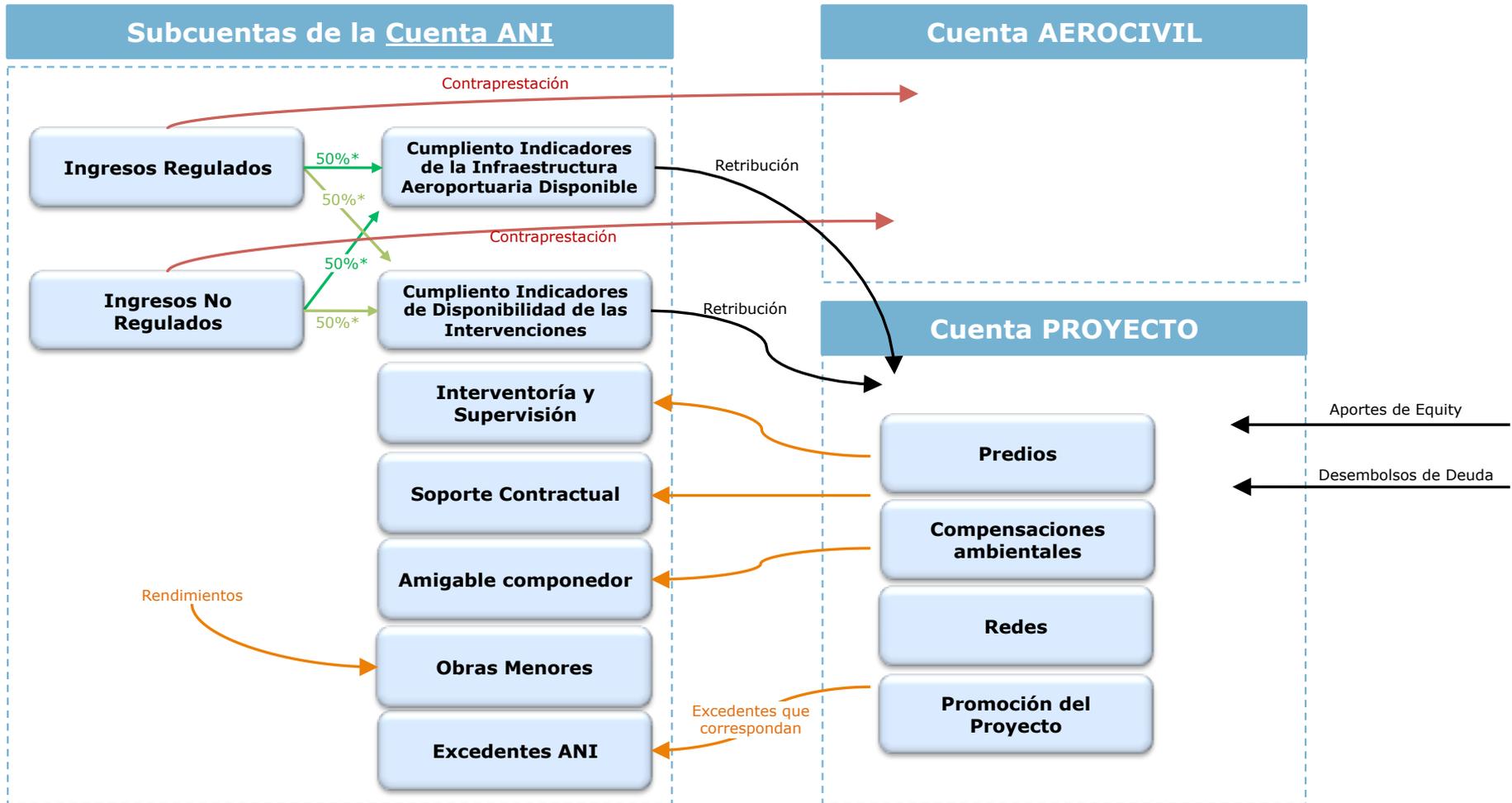
Cierre financiero: \$120.000 Millones

Fecha máxima de aporte	Desembolsos Deuda (MCOP)	Aportes Equity (MCOP)
Constitución del PA	100.061	31.686
Mes 36	17.508	5.544
Mes 60	28.721	9.095
Mes 96	4.264	1.350
Mes 120	20.051	6.349
Mes 156	5.080	1.608
Mes 180	6.855	2.170

# Administración del 100% de los recursos de Sur Occidente en Fiducia



# Administración del 100% de los recursos de Ernesto Cortissoz en Fiducia



\* Porcentajes calculados después de la Contraprestación

## Otros aspectos relevantes

### Opción de recompra

- El Estado tiene la opción de recomprar la APP en cualquier momento con indemnización.

### Step-in a opción de los acreedores

- Por incumplimiento con acreedores.
- Ante ocurrencia de causa de terminación.

### Multas y sanciones

- Por incumplimiento de obligaciones contractuales.

# Distribución de Riesgos

Área	Tipo de Riesgo	Privado	Público
Predial	Gestión predial (demoras en la disponibilidad de predios derivados de las actividades de gestión predial )	X	
	Mayores valores por adquisición predial (sobrecostos por adquisición (incluyendo expropiación) y compensaciones socioeconómicas)	X	X
Ambiental y Social	Gestión de licencias, consultas previas o permisos (demoras en la obtención de las licencias y/o permisos)	X	
	Mayores valores por compensaciones socioambientales (sobrecostos por compensaciones socio ambientales)	X	X
	Obras no previstas requeridas por autoridades ambientales posteriores a expedición de licencias o permisos, por razones no imputables al concesionario.		X
	Invasión de la infraestructura aeroportuaria	X	
Redes	Mayores valores por interferencia de redes (sobrecostos por interferencia de redes)	X	X
Diseños	Sobrecostos derivados de los estudios y diseños	X	
	Sobrecostos por ajustes en diseños como consecuencia del trámite de licencias ambientales por razones no atribuibles al concesionario		X
	Sobrecostos en diseños por decisiones de la ANI		X

# Distribución de Riesgos

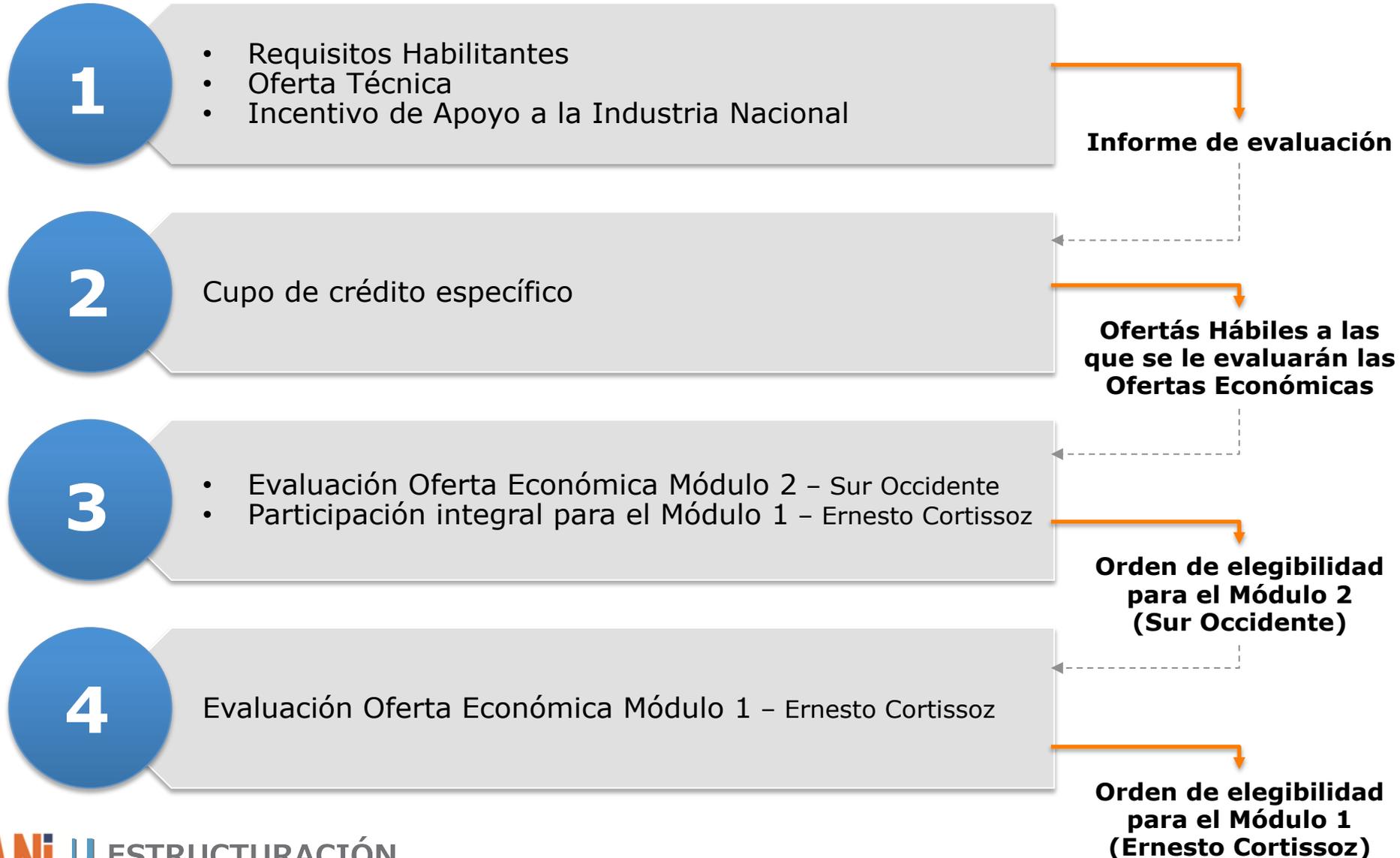
Área	Tipo de Riesgo	Privado	Público
Construcción	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de obras	X	
	Variación de precios de los insumos	X	
Operación y Mantenimiento	Mayores cantidades de obra para actividades de operación y mantenimiento	X	
	Variación de precios de los insumos para actividades de operación y mantenimiento	X	
Comercial	Menores ingresos regulados y no regulados	X	
Liquidez	Liquidez en recaudo de ingresos regulados y no regulados	X	
	Riesgo de liquidez en general	X	
Financiero	No obtención del cierre financiero	X	
	Alteración de las condiciones de financiación y/o costos de la liquidez que resulten de la variación en las variables del mercado o condiciones del proyecto	X	
	Insuficiencia de recursos para el pago de la interventoría por razones no atribuibles al concesionario		X

# Distribución de Riesgos

Área	Tipo de Riesgo	Privado	Público
Cambiario	Variaciones del peso frente a otras monedas	X	
Regulatorio	Compensaciones por nuevas tarifas diferenciales (por política de tasas aeroportuarias distintas a las reguladas contractualmente)		X
	Cambio en especificaciones técnicas (actualizaciones tecnológicas para la operación y mantenimiento)	X	
	Cambio en normatividad (normatividad tributaria)	X	X
Fuerza Mayor o Caso Fortuito	Fuerza mayor en la adquisición predial ocasionada por eventos eximentes de responsabilidad		X
	Costos ociosos de la mayor permanencia en obra que llegaren a causarse por eventos eximentes de responsabilidad		X
	Fuerza mayor por interferencia de redes considerado como evento eximente de responsabilidad		X
	Fuerza mayor por demoras en más de un 150% del tiempo máximo establecido por la ley aplicable para la expedición de la licencia ambiental, por causas no imputables al concesionario		X
	Eventos asegurables	X	
	Eventos no asegurables		X

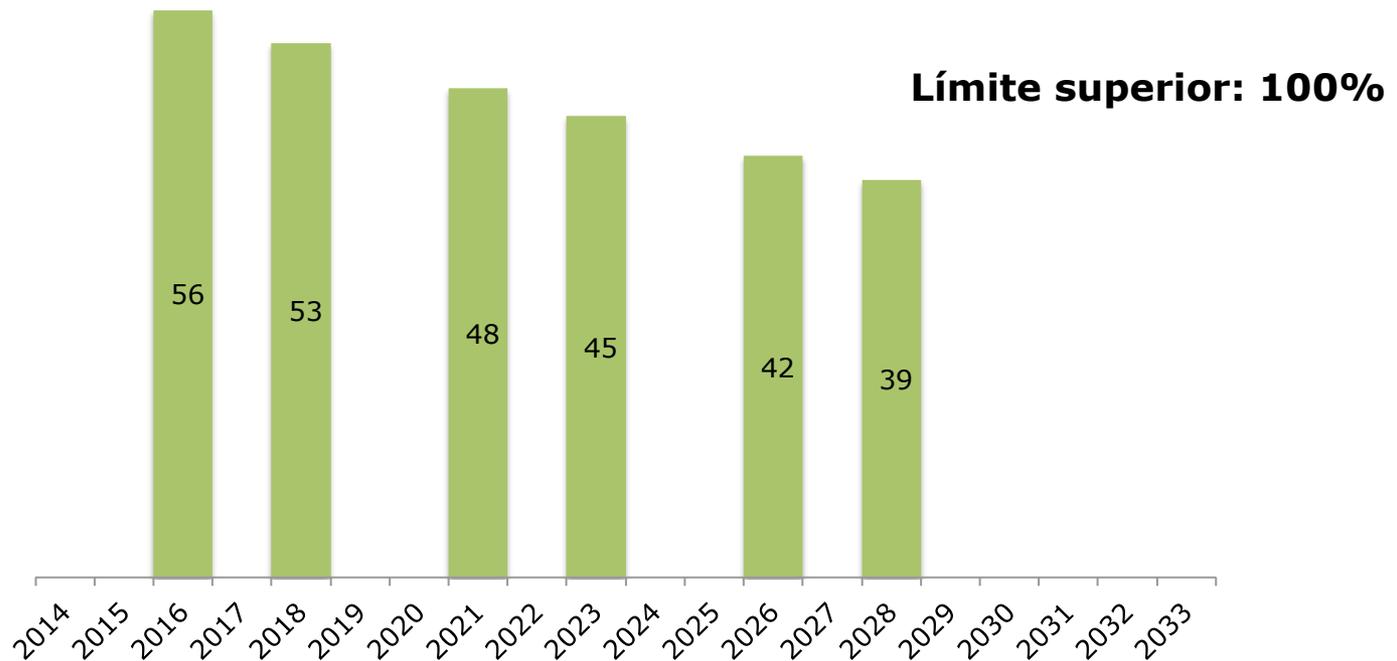
# PROCESO DE SELECCIÓN PARA ADJUDICAR LOS CONTRATOS DE APP DE LOS AEROPUERTOS DE SUR OCCIDENTE Y DEL AEROPUERTO ERNESTO CORTISSOZ

# Hay 4 fases de evaluación...



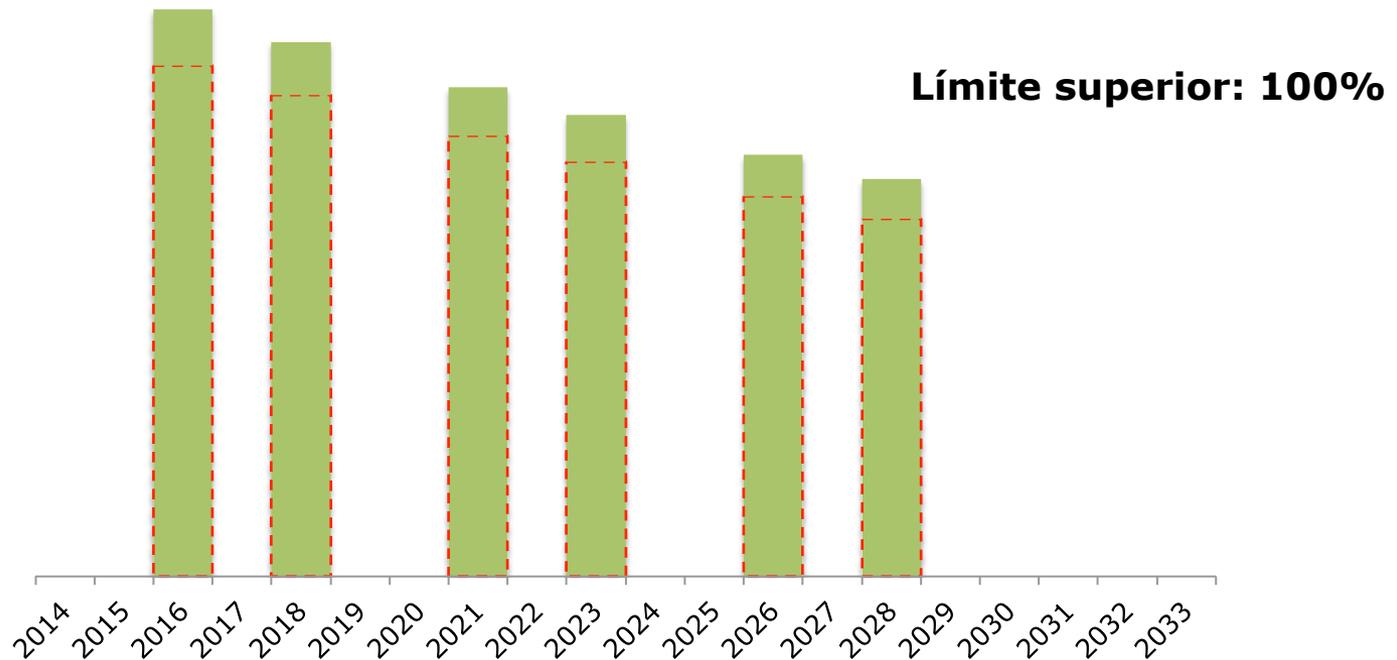
## Oferta Económica (Módulo 2 – Sur Occidente)

Los proponentes solicitan un **porcentaje** del perfil de vigencias futuras indicado en el proceso de selección.



## Oferta Económica (Módulo 2 – Sur Occidente)

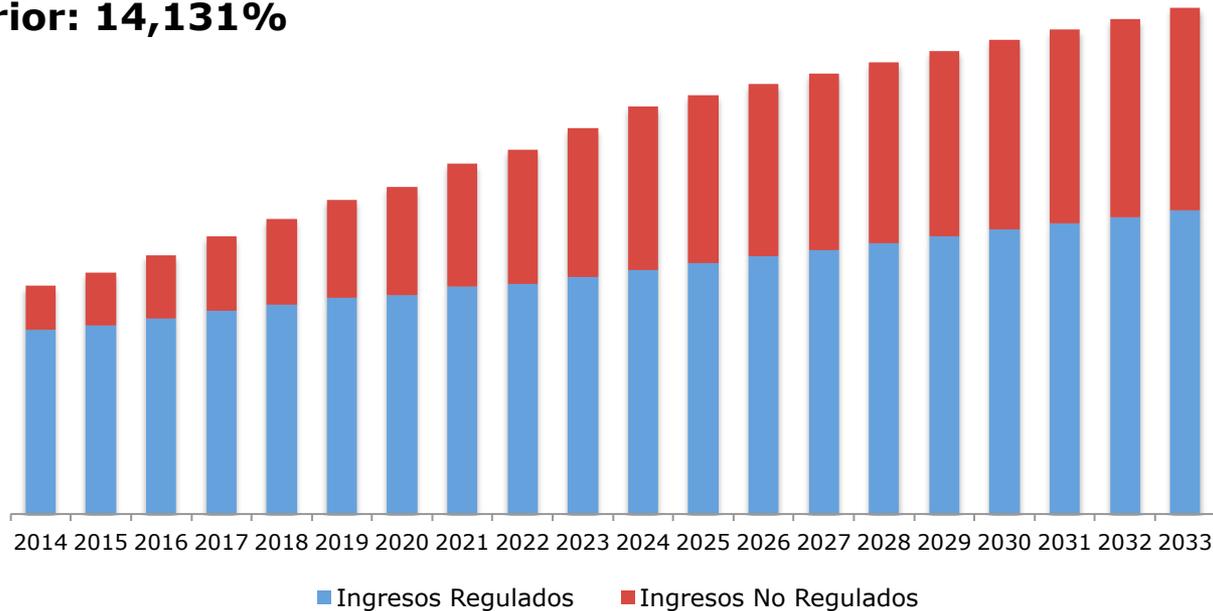
Los proponentes solicitan un **porcentaje** del perfil de vigencias futuras indicado en el proceso de selección.



# Oferta Económica (Módulo 1 – Ernesto Cortissoz)

Los proponentes ofrecen un **porcentaje** de los Ingresos Regulados e Ingresos No Regulados como Contraprestación.

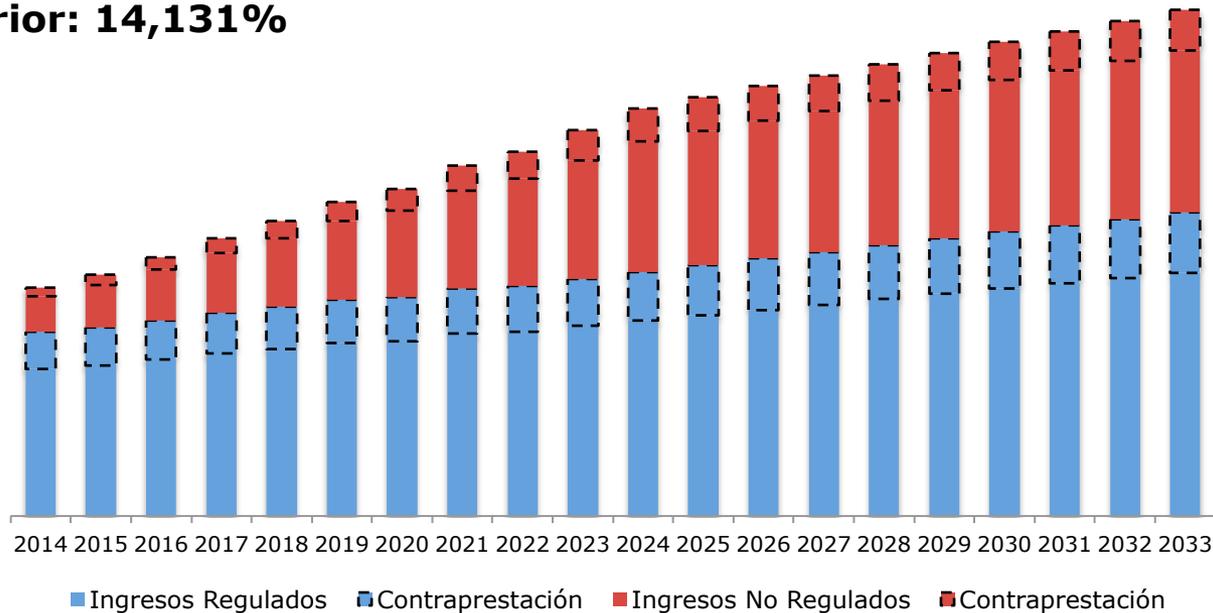
**Límite inferior: 14,131%**



# Oferta Económica (Módulo 1 – Ernesto Cortissoz)

Los proponentes ofrecen un **porcentaje** de los Ingresos Regulados e Ingresos No Regulados como Contraprestación.

**Límite inferior: 14,131%**



# Cronograma del proceso licitatorio...

Audiencia de  
Adjudicación  
**3 Jul 2014**

Apertura del proceso  
**13 Mar 2014**



Feb 2014

Mar  
2014

Abr 2014

May  
2014

Jun 2014

Jul 2014

**23 May 2014**  
Cierre del plazo de  
la licitación

**10 Feb 2014**  
Aviso de convocatoria

# Cronograma del proceso licitatorio...

<b>Publicación aviso de Convocatoria</b>	<b>Febrero 10 de 2014</b>
Publicación del Proyecto de Pliego de Condiciones y Anexos	Febrero 10 de 2014
Observaciones al Proyecto de Pliego de Condiciones	Desde el 10 de Febrero de 2014 hasta el 24 de Febrero de 2014
Respuestas observaciones	10 de Marzo de 2014
<b>Apertura de la Licitación Pública y publicación de pliego de condiciones definitivo</b>	<b>13 de Marzo de 2014</b>
Inicio del plazo para la presentación de propuestas.	13 de Marzo de 2014
Audiencia de Asignación de Riesgos y Aclaraciones al Pliego de Condiciones	18 de Marzo de 2014
Fecha Límite para recepción de preguntas y de solicitudes de aclaración o modificación del Pliego	2 de Mayo de 2014
Fecha límite para la publicación de las respuestas a las preguntas y solicitudes de aclaración o modificación al Pliego	09 de Mayo de 2014
Fecha límite para la expedición de Adendas.	20 de Mayo de 2014
<b>Cierre del plazo de la Licitación Pública</b>	<b>23 de Mayo de 2014</b>
Evaluación de Sobre N° 1	Desde el 23 de Mayo de 2014 hasta el 4 de Junio de 2014
Publicación y traslado del informe de evaluación (Sobre No. 1)	5 de Junio de 2014
Término para presentar observaciones al informe de evaluación.	Desde el 6 de Junio de 2014 hasta el 12 de Junio de 2014
Publicación de las observaciones al Informe de Evaluación	13 de Junio de 2014
Término para presentar contra -observaciones a las observaciones presentadas al informe de evaluación.	Desde el 13 de Junio de 2014 hasta el 18 de Junio de 2014
Término para estudiar observaciones y contra – observaciones al informe de evaluación	Desde el 18 de Junio de 2014 hasta el 27 de Junio de 2014
Publicación del documento de respuestas a las observaciones y contra – observaciones al informe de evaluación	27 de Junio de 2014
Publicación de informe de evaluación y proyecto de Resolución de Adjudicación	27 de Junio de 2014
Plazo para presentar el cupo de crédito específico	27 de Junio al 02 de Julio de 2014
<b>Audiencia de Apertura de Sobre No. 2, e instalación de Audiencia Pública de Adjudicación</b>	<b>03 de Julio de 2014</b>

# Información de contactos

**Julio Roberto Vaca**

[jrvaca@esfinanzas.com](mailto:jrvaca@esfinanzas.com)

2114425 Ext 109

3105513145

**Ximena Wagner**

[xwagner@esfinanzas.com](mailto:xwagner@esfinanzas.com)

2114425 Ext 103

3104836127

**Jeannette Forigua**

[jforigua@foriguabogados.com](mailto:jforigua@foriguabogados.com)

(313) 245-5346