

## AYUDA DE MEMORIA

<b>Objeto de la Reunión:</b>	Socialización Proyecto Concesión Autopista Rio Magdalena 2
<b>Objetivos:</b>	Coordinar y Desarrollar acciones inherentes al proceso de socialización del proyecto con las comunidades, organizaciones y autoridades de su zona de influencia, con el fin de dar a conocer el proyecto, retroalimentar la estructuración del mismo y de ser necesario hacer correctivos de conformidad con las necesidades y requerimientos presentados por las comunidades, en aras de evitar conflictos que a futuro se puedan presentar y viabilizar técnica y socialmente el proyecto estructurado
<b>Fecha:</b>	18 de Junio de 2013
<b>Lugar:</b>	Consejo Municipal Puerto Berrío.
<b>Hora:</b>	Sesión : 09:00 am – 12:15 pm
<b>Participantes:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dr. Ever Vergara, Delegado de la alcaldía- Secretario de Gobierno.</li> <li>• Dr. Mauricio Arias, Delegado Gobernación Antioquia Director de Infraestructura Física.</li> <li>• Dr. Oscar Herrera Restrepo, Gerente Autopistas para la Prosperidad.</li> <li>• Ing. Juan Carlos Rengifo, Líder Grupo Estructurador.</li> <li>• Honorables Concejales</li> </ul>
<b>Orden del día:</b>	<p>09:00 a.m. Registro</p> <p>10:00 a.m.- 10:05 a.m. Saludo de bienvenida por parte de la maestra de ceremonia</p> <p>10:05 a.m. – 10:10 a.m. Himnos (Colombia) – Antioquia.</p> <p>10:10 a.m. - 10:20 a.m. Palabras de Bienvenida por parte del Sr Delegado de la alcaldía Secretario de Gobierno Ever Vergara.</p> <p>10:20 a.m. - 10:30 a.m. Palabras del Delegado de la Gobernación de Antioquia, el señor Mauricio Arias, Director de Infraestructura Física.</p> <p>10:30 a.m. - 10:40 a.m. Palabras del Gerente de Autopistas para la Prosperidad de la Agencia Nacional de Infraestructura, el Gerente de Autopistas para la Prosperidad Oscar Herrera Restrepo.</p> <p>10:40 a.m. – 10:45 a.m. Metodología para las preguntas y respuestas.</p> <p>10:45 a.m. – 10::55 a.m. Presentación del video Informativo de la Concesión Autopista Rio Magdalena 2.</p> <p>10:55 a.m. - 11:10 a.m. Explicación técnica del proyecto por parte del Ingeniero</p>

## AYUDA DE MEMORIA

	<p>Juan Carlos Rengifo de la Vicepresidencia de Estructuración De la ANI.</p> <p>11:10 a.m. – 12:10 a.m. Sesión de Preguntas de los asistentes</p> <p>12:10 a.m. Cierre del evento</p>
--	--

### Desarrollo

Siendo las 10:00 a.m. del día 18 de Junio 2013, en las instalaciones del Consejo Municipal de Puerto Berrío,- Antioquia, se comienza la reunión de socialización del proyecto Concesión Autopista Río Magdalena 2, con el orden del día y las palabras de instalación de la Jornada por parte del Sr. Delegado de la alcaldía Secretario de Gobierno Ever Vergara.

Las palabras del Sr Secretario de Gobierno, Inicia dando un saludo por parte del Dr Robinson Baena para todos, y saluda a todos los presentes, manifiesta que Puerto Berrío en sus 137 años de creado está muy viable en la parte financiera y administrativa, pensando en el desarrollo, dando posibilidades a los visitantes de invertir en el municipio, con un agradecimiento al Gobierno Nacional por el gran esfuerzo de esta realidad de Autopistas para la Prosperidad, perfila este proyecto como una realidad para la construcción de la variante que sacar los vehículos pesado del centro de la ciudad, llega en buen momento, va a dar oportunidades de crecer, alternativas de desarrollo para todos los municipios involucrados dentro del proyecto, que estos mismos municipios estarán vigilantes a la ejecución del proyecto, se sabe que traerá generación de empleo para todos los municipios que se encuentran dentro de la zona de influencia y esperan que se respete para cada uno de ellos las cuotas de personal, dándole la participación necesaria y se le respete la cuota y que la mano de obra calificada de la zona sea priorizada para combatir el desempleo.

Agradecimiento al Presidente Juan Manuel Santos y decirle que queda faltando una vía importante de comunicación que es la que conduce a Remedios por la vía de Bodegas a San Juan dos horas, la importancia que tiene para el los municipios y Puerto Berrío, que la dejen así sea a 40 o 50 Km/h, de todas maneras cuando quieran comunicar a Yondo con Barranca, Remedios se va a ver la importancia de ce conectarlo con Puerto Berrío, por su fácil acceso a Ruta del Sol. Manifiesta la importancia de este proyecto vial para el municipio y todos los municipios de la zona de influencia y facilitará la comunicación de sus habitantes.

El delegado de la Gobernación de Antioquia, inicia con un agradecimiento a todos los presentes, da un saludo por parte del gobernador, realiza una presentación donde dará algunas respuestas a lo que hablaba el delegado de la alcaldía, sobre las intervenciones que la Gobernación de Antioquia en la red vial secundaria del nordeste del Magdalena Medio. Habla sobre subregiones en las que se encuentra dividido el Departamento, Panorama general red vial panamericana donde se observa discontinuidad en la parte de Antioquia y Chocó, los proyectos que se tienen hasta el 2011 por la nación y no eran contemplados proyectos en Antioquia, hace énfasis que ahora se tiene Autopistas para la Prosperidad y manifiesta la importancia que este proyecto vial brindará un desarrollo de la economía y la conectividad entre todos los municipios de la zona de influencia, y de todo el país, hace referencia a las redes viales primarias, secundarias y terciarias en Antioquia, manifestando

## AYUDA DE MEMORIA

que actualmente se desconoce la longitud total de las vías terciarias por lo cual los municipios se encuentran adelantando un inventario de estas vías y que sabe que es imposible que los municipios se encarguen de los mantenimientos de todas estas vías, cuenta la estrategia que tiene el departamento de Antioquia sobre todos sus municipios para ayudar a la intervención de todas sus vías, habla de 13 puntos a seguir para lograr estas acciones. Continúa con la exposición sobre el mantenimiento de la red secundaria del Departamento con inversiones en el 2013, 2014 y 2015 y un programa para arreglar las vías urbanas terciarias con dinero de regalías las vías que están en afirmado se realizaran obras de drenaje que se requieran con filtros y se adicionara afirmado para dejarlas transitables y si se tienen más recursos van a estabilizarlas para que sean vías muy transitables.

No se volverán a encontrar vayas mostrando que la responsabilidad de la vía pertenece a cierta Entidad del Estado, porque la Gobernación ayudara a buscar recursos para las vías que no le pertenezcan.

Continúa el Gerente de Autopistas para la Prosperidad de la Agencia Nacional de Infraestructura, Oscar Herrera Restrepo saludando a todos los presentes y al señor Alcalde por su hospitalidad, explica cómo en esta Cuarta Generación de Concesiones se busca implementar las lecciones aprendidas en las generaciones pasadas para equilibrar los riesgos entre el privado y la Nación, evitando los problemas presentados anteriormente relacionados con los atrasos en la construcción de las obras y en la obtención de licencias ambientales, adquisición de predios y compensaciones sociales; así mismo, agradece el apoyo de la Gobernación de Antioquia y la Alcaldía de Medellín por sus aportes económicos para el proyecto, la Gobernación con 600 mil millones y la Alcaldía con 400 mil millones, con el cual ha sido posible sacar adelante Autopistas para la Prosperidad. El gerente cita como ejemplo a Chile, Perú y Ecuador que con economías más pequeñas que la nuestra nos superan en infraestructura.

El gerente muestra los beneficios de la Cuarta Generación de Concesiones, con base en la ley 1508 de 2012 principalmente en 3 aspectos fundamentales a considerar: primero, se construye y luego se paga, no se pagará hasta que esté construido y en funcionamiento, esto va a incentivar a que el constructor construya más rápido. Segundo aspecto fundamental, es el Sistema de Precalificación que se incorporó en la ley de APPs, buscando garantizar que las firmas presentadas cumplan realmente con la capacidad financiera, legal, de inversión y técnicas exigidas. Para el caso de esta concesión se presentaron manifestación de interés 19 empresas de las cuales a finales de julio del presente año se seleccionarán 10 empresas para realizar la convocatoria a licitación pública.

El Gerente de Autopistas para la Prosperidad menciona que todas las concesiones iniciarán al mismo tiempo y que dentro de seis años, en el 2021, estarán funcionando e interconectando al país; sin embargo, manifiesta que de acuerdo al cronograma, en diciembre de 2013 se tendrá seleccionado el concesionario que realizará la construcción de la obra y a partir de ahí, arranca a realizar compra de predios, tramite de licencias ambientales y realizar últimos diseños detallados, dado que se le entregan diseños fase II y a finales del próximo año se estaría iniciando construcción.

Para la generación de empleos apenas se comiencen a desarrollar y ejecutar las obras se tendrá prioridad la mano de obra de las regiones, tanto mano de obra no calificada como calificada y los concesionarios tendrán la responsabilidad de primero buscar mano de obra con los residentes de las regiones involucradas dentro del proyecto.

En el tema ambiental, social y predial es muy importante que tengan en cuenta que siempre se tienen en cuenta estos aspectos a la hora de estructurar los proyectos, por lo cual siempre se encuentran

## AYUDA DE MEMORIA

profesionales capacitados para realizar esta labor con la comunidad y la ANLA, se está elaborando el contrato estándar asesorado por IFC del Banco Mundial para evitar problemas del pasado, también se cuenta con Codesarrollo que tiene experiencia en proyectos como estos, contando a la comunidad el alcance del proyecto y recibiendo inquietudes por parte de la misma.

Continúa el Coordinador Técnico del proyecto por parte de la ANI, con la presentación del video técnico del proyecto autopistas para la Prosperidad, y procede a la explicación técnica del proyecto Concesión Río Magdalena 2.



### Zona de Influencia

El objetivo de esta concesión es conectar el sur occidente y centro del país de forma directa con los Puertos de Cartagena y Barranquilla, con la Autopista Ruta del Sol a través de Puerto Berrío, convirtiéndose en uno de los corredores viales más importantes del país. Mejorará la competitividad del país para insertarse en la Región Latinoamericana y en el mundo globalizado a través de nuestros puertos. El objetivo es conectar los centros de insumos y producción con los demás países, a través de los puertos o directamente, para el caso

## AYUDA DE MEMORIA

de los países vecinos.

### Beneficios

Mejorar la movilidad para el transporte de usuarios y de carga entre el Norte, Sur, Occidente y el Oriente del país, con una velocidad de diseño de 80 km/h.

Generar gran demanda de bienes y servicios asociados con el desarrollo vial y de turismo.

Generar con esta autopista un 33% de ahorro en tiempo, con respecto a la situación actual de la vía Medellín - Ruta del Sol. El tiempo de viaje para un camión de Ruta del Sol a Medellín pasara de 6 a 4 horas. Igualmente reducirá el tiempo para llegar a Cauca y la Costa Norte.

Este proyecto generará más de 6.900 empleos durante la etapa de construcción: 4.100 directos y 2.800 indirectos.

### Sectores favorecidos

Con los ahorros en tiempo de viaje derivados de las mejoras en las condiciones de la vía, este proyecto beneficiará a todas las comunidades; habitantes de la región quienes desempeñan labores agrícolas y pecuarias, empresarios, transportadores y a la industria del turismo.

Mejorar la conectividad y movilidad desde los centros de insumos y producción del occidente del país en Antioquia, Eje Cafetero y Valle del Cauca con el Río Magdalena, Cundinamarca, Norte y Oriente del país.

### Alcance

El proyecto comprende la Construcción, Operación y Mantenimiento de vía nueva desde Remedios a Altos de Dolores con una longitud de 74 Km, Mejoramiento, Operación y Mantenimiento de la calzada existente Alto de Dolores a Puerto Berrío con una longitud de 51 Km, así como la Construcción, Operación y Mantenimiento de la nueva variante de Puerto Berrío con una longitud de 15 Km, para garantizar la transitabilidad por la vía existente que se constituye en un eje estratégico para la movilización de carga pesada desde el centro del país hasta sus puertos.

### Inversión Estimada:

\$1.320.000 Millones de pesos

### **Metodología de preguntas y Respuestas.**

Siendo las 11:10 am, inicia la metodología de preguntas y respuestas, iniciando la intervención del Sr delegado de la Alcaldía Ever Vergara, manifiesta que no le quedó claro cómo se va a conectar el muelle multimodal, si la variante empieza en Malena y termina por Primavera.

Responde el Ingeniero Juan Carlos diciendo que el tema multimodal se está manejando de una forma macro. El muelle que posee el Municipio seguirá trabajando, pero hay que pensar en zonas de expansión dado que ya cuentan con la vía y la variante, entonces este tipo de zonas de expansión crean plataformas logísticas que son las maneras en que se integran las modalidades de transporte, entonces junto con Cormagdalena pensar en nuevos muelles, nuevas plataformas de mayor capacidad como infraestructuras industriales.

El señor Álvaro Rivera, manifiesta que el proyecto no contempla el acceso al muelle y eso es una preocupación por que el Gobierno Nacional adelanta un proyecto macro para la navegabilidad del Río Magdalena, reactivación de ferrocarriles entonces cuando se articula el proyecto Autopistas para la Prosperidad con la navegabilidad del río hay que considerar el acceso al muelle, hoy no hay estudio de un muelle multimodal, es una realidad que Colombia necesita una infraestructura en puertos para hacerle frente al tratado de libre comercio., lo que queremos es que se lleve esa inquietud pues es una necesidad

## AYUDA DE MEMORIA

que haya una variante de acceso al muelle.

Les habían dicho que se iba a construir una vía nueva y cuando se terminara la primera calzada se debería empezar a construir la segunda. El tramo específico alto de Dolores – Puerto Berrio, que se considera unidad funcional?

El Gerente de Autopistas para la Prosperidad Oscar Herrera manifiesta que existen grandes ventajas como la distancia de tiempo de viaje de Medellín – Puerto Berrio que estaría a 2 horas, entonces tiene sentido lo que se dice que los empresarios de Medellín piensen que van a estar a 2 horas del puerto para salir al mar.

En el tramo de la doble calzada es un tema de racionalización y optimización de recursos, ojala el país tuviera los recursos para hacer dobles calzadas por todo el país, pero desafortunadamente los recursos son limitados y hay que optimizar y distribuir esos recursos de la mejor forma posible. Van a existir dobles calzadas en los tramos donde el tráfico del TPD lo requieran y lo amerite. Las salidas del área metropolitana si lo necesitan por sus TPD de 15.000 a 20.000 vehículos diarios.

Porcesito- alto de Dolores se vendría el tráfico completo y se dividiría en Alto de Dolores los que se van a conectar a Ruta del Sol, hacia el norte o centro del país, hacia Cauca y la costa norte. La proyección de tráfico diario no da para la proyección de segunda calzada, por eso la decisión por eso se tomó la decisión de realizar mejoramiento hasta que el tráfico amerite doble calzada, quedan los diseños del par vial con la compra de los predios de esas segundas calzadas.

El puerto multimodal complementario a esta Autopista tendrá que considerarse junto con muchas más obras complementarias ya que en muchos municipios las autopistas pasan por un lado y tendrán que construirse los accesos, el objetivo es construir esas grandes troncales que nos lleven de una región a otra, pero claramente tendrán que construirse obras complementarias y en su momento el puerto multimodal.

El señor Fabio Bedoya manifiesta que no realizara ninguna pregunta, dado que ya se le aclaró la inquietud.

El señor Jorge Zapata, manifiesta que su duda radica en saber qué participación pueden tener con la carreta que van hacer, dado que es representante legal de la asociación de volqueteros de Puerto Berrio, ya que en Ruta del Sol se tuvieron que unir para que les dieran participación en esa concesión, entonces quiere saber cómo lo tienen previsto para esta concesión.

El Gerente de Autopistas para la Prosperidad Oscar Herrera manifiesta que lo que se espera del concesionario es que empiece a contratar la capacidad existente de la zona y cree que no sería suficiente la capacidad existente y se requeriría más personal, pero hay que hablar muy bien con las concesiones para que se tenga en cuenta todas estas cosas. Hay que mirar la optimización de la capacidad existente y debe quedar claro que se debe usar toda esta capacidad, dentro de los trabajos que realice la concesión.

El señor Iván Darío Pineda, quiere saber qué va a pasar con la gente de Caracolí, Cisneros, Virgínea, Galileo, Cristalina con el ferrocarril, será que si se va hablar alguna vez del ferrocarril, que paso con eso.

El Gerente de Autopistas para la Prosperidad Oscar Herrera manifiesta que no maneja ese tema, pero lo que sí sabe es que hay un plan del Gobierno de ir rehabilitando corredores ferroviarios en el país, igualmente trabajando en unas iniciativas privadas de ferrocarriles, especialmente en la zona de Boyacá, zonas carboneras donde hay iniciativas privadas para construir líneas férreas para carbón.

## AYUDA DE MEMORIA

Pero concretamente líneas férreas para Antioquia, no.

El ingeniero Juan Carlos Rengifo complementa que lo que puede hacer es conseguir la información de lo que se tiene pensado hacer con la línea férrea del lugar.

La señora Concejal de Caracolí manifiesta que en la administración del señor Gaviria se intervinieron 6 km, por esa vía transitan a diario estudiantes que van a la vereda Cascalón, Gallinazo y a San José del Nus, a estudiar, hace poco se le informo que esa vía, no se va a iniciar por acá, se va a iniciar Caracolí-Virginia-Marsella, entonces le preocupa y están muy sorprendidos porque se inicia por allí, porque no inician los dos frentes, si los materiales, la maquinaria la van a echar por San José del Nus, entonces la vía se va a empeorar por el peso de la maquinaria y el material, esta vía se encuentra en mal estado y usted estuvo en Caracolí o alguno de sus funcionarios y pudo ver el estado de la vía, por favor llevar esta preocupación a la Gobernación de Antioquia, de porque no empezar los dos frentes Caracolí- Virginia y la Virginia-Marsella.

El delegado de la Gobernación de Antioquia Mauricio Arias, contesta que son prioridades, el tramo Cascaron – Caracolí, como se manifiesta es un tramo experimental, se realizó una estabilización del suelo, la falla no fue de la estructura del pavimento sino la falta de mantenimiento, se están terminando los estudios para la alternativa de lo que se va a realizar en ese tramo.

El tramo entre Marsella y Caracolí es una necesidad, se perdió la banca por falta de mantenimiento, la idea es conectar la región, los trabajos se están haciendo a la par, solamente que el tramo Cascaron –Caracolí requería un diseño inicial.

El señor Luis A. Marín manifiesta que Puerto Berrío sigue siendo la cenicienta del paseo, hay que pensar a futuro y en grande para realizar la doble calzada y no solo una, hay que pronunciarse articulando con la Cámara de Comercio , con el Sena y otros actores para seguir insistiendo en la doble calzada a Puerto Berrío, no se puede pensar en que solo se haga un mantenimiento, manifiesta su inconformidad porque Puerto Berrío está muy atrasado y hay que unirse todos para sacar adelante a Puerto Berrío, pensando en región.

El señor Harol López manifiesta que cuando se habló de la compra de tierras, lo que se vivió con Ruta del sol es que el panorama para quien la compra es muy incierto, habla del que tiene la tienda, el trabajador de finca que tiene su casita al lado del trazado de la vía, de la persona que no tiene donde vivir sino en ese sitio, y para el proyecto vecino la compra entendemos, se hace en los siguientes términos; mandan unos evaluadores, hay un componente ambiental pero no un componente cultural y es el desarraigo de esa persona del sitio donde vive.

Hay que contemplar dentro de la compra de ese bien inmueble que esa familia Colombiana se le garantice donde sea que compre su casita sea con el acompañamiento del concesionario o de la persona que haga sus veces.

Esta área a nivel de municipio tiene un área instalada supremamente importante a nivel de contratistas, profesionales, empresas que generan materiales de río, canteras, por ejemplo se

## AYUDA DE MEMORIA

arrancó el proyecto Ruta del Sol hace 3 años y hasta hace 6 meses se le dio participación a la capacidad instalada de la región, el concesionario trajo desde una pala hasta una retroexcavadora nueva y la gente que tenía maquinaria no se la contrataron. Por eso pedimos que esas situaciones queden contempladas antes de la celebración del contrato y no ya firmado el contrato tratar de arreglar este tipo de cosas.

El Gerente de Autopistas para la Prosperidad Oscar Herrera manifiesta que las observaciones de experiencias pasadas son muy importantes para tener en cuenta y no cometer los mismos errores, en el tema social lo que estamos buscando es que en el contrato de concesión dejar unas obligaciones muy claras para el concesionario de hacer las compensaciones sociales con acompañamientos de sociólogos y teniendo en cuenta el arraigo, cambio de actividad, tiene que ir con el acompañamiento de gente especializada que puede ir llevando a las personas a ese cambio, dado que es importante para la realización del proyecto. También es importante tener en cuenta lo local, tanto las personas como las maquinarias o asociaciones y vamos a definir eso en los contratos.

El señor Julián Arboleda manifiesta que les quitaron la otra vía, porque si inicialmente se habló que ISA realizó los diseños y ustedes ratificaron dichos diseños, porque ahora dicen que el flujo de automóviles no es el adecuado y no se requiere la doble calzada, pues es algo que todos los oriundos de Puerto Berrío y los de la región soñaban con la doble calzada, entonces tener en cuenta esa inquietud.

El ingeniero Juan Carlos Rengifo le contesta que ISA originalmente lo tenía programado como lo tenemos contemplado actualmente, ISA tenía 3 bloques de construcción de cada 5 años para lo cual en ese periodo iban desarrollando ciertas cosas de acuerdo a las necesidades que se fueran presentando, y originalmente para el 2022 tendría o estaría implementando la construcción para la segunda calzada, como dijo Oscar la ventaja es que nos entregan ya los diseños y compran los predios para ambas calzadas, es un tema de priorización y se va a realizar la segunda calzada, no ahora sino cuando el tráfico lo requiera.

El señor Francisco Villa manifiesta las inquietudes ya casi todas están contestadas, entonces pregunta al delegado de la Gobernación de Antioquia cuantos bultos de cemento son para las vías secundarias de Puerto Berrío y cuando van a empezar a entregarlas.

El delegado de la Gobernación de Antioquia Mauricio Arias, contesta que el programa de apoyo para la pavimentación de vías urbanas de la gobernación este año designó 3900 sacos de cemento para el municipio de Puerto Berrío, y para el segundo semestre está programada la entrega, previa presentación del proyecto por parte del municipio en la dirección de proyectos especiales de la secretaria de infraestructura.

La señora Claudia Yarse manifiesta que tiene inquietud en cuenta al tema de seguridad vial, le gustaría saber exactamente de que están hablando, puesto que por esta vía hay cinco escuelas que el patio son las vías. Quiere saber si en este megaproyecto se tiene contemplado algún tipo de

## AYUDA DE MEMORIA

recursos que permitan que el municipio de Puerto Berrío pueda invertir en educación, sensibilización dentro del perímetro urbano y podamos dejar el perímetro rural que son influencia del megaproyecto en el concesionario o ustedes, o si son recursos que están y el municipio les puede presentar un proyecto para poder focalizar.

El ingeniero Juan Carlos Rengifo le responde que el primer beneficio que trae este proyecto es seguridad, la seguridad vial se entiende en dos aspectos de seguridad técnica y social, que se encuentran cubiertos dentro del contrato de concesión, por lo cual tiene maneras de enfrentar estos dos tipos de seguridad.

La seguridad técnica se refiere a diseño, de bermas, espacios para parquear, zonas de seguridad, señalización tanto vertical como horizontal, entre otros, toda esta parte técnica incluso textura de pavimentos se evaluarán mediante unos indicadores estipulados en los contratos y se calificarán y dependiendo el resultado repercute en el ingreso mensual del concesionario, o sea que si incumple se le va a realizar unos descuentos por esos indicadores que está incumpliendo se traduce en una multa y posteriormente en una caducidad si continua incumpliendo, todo esto queda en los apéndices del contrato de concesión describiendo como se va a medir cada uno de los indicadores.

Con respecto al tema social de seguridad vial social existe durante todo el periodo de la concesión un componente social y predial y un recurso destinado único y exclusivamente para este tema, incluyendo el tema de las escuelas hasta los mismos municipios, toda la población que se ve afectada en el área del proyecto tiene acceso a capacitaciones, profesionales que el concesionario debe mantener en su oficina dispuesto a ejercer todo este tipo de planes educativos como si fuese un manual de usuario de la vía, entonces los niños desde su escuela reciben toda esta educación de todo lo relacionado con señalización y seguridad. En los contratos que están en ejecución actualmente en el país van de la mano con la administración local, esas concesionarios se van acercar a su secretaria y van articular con ustedes los planes a realizar.

Finalmente, se despide el auditorio y se da por terminado el evento.