

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE CONTRATACIÓN DE LA VICEPRESIDENCIA JURÍDICA PARA EL AÑO 2013

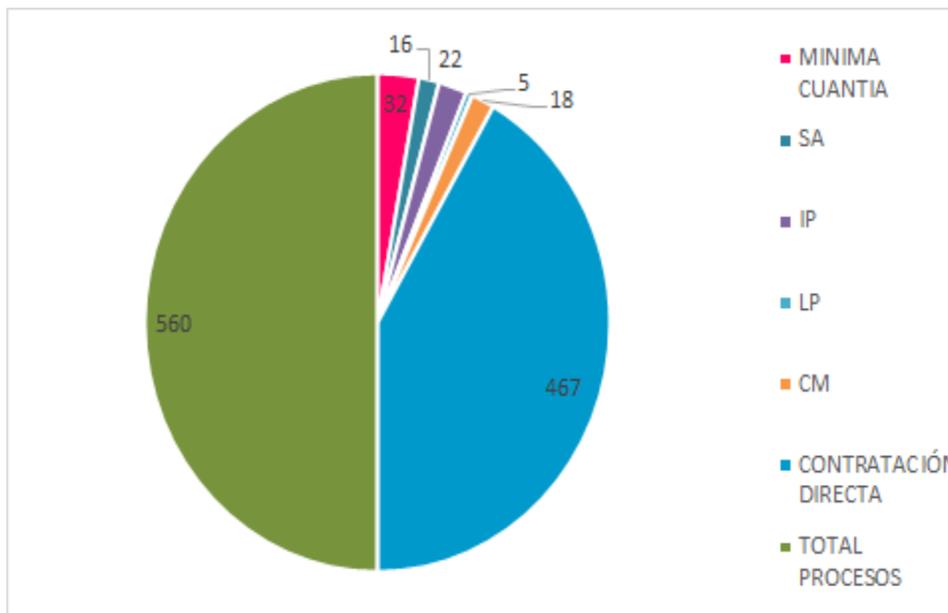
1. PROCESOS DE CONTRATACIÓN ADELANTADOS EN LA VIGENCIA 2013:

En el 2013 se han adelantado 562 procesos por el GIT de Contratación, por un valor de \$33.152.001.651.803,00.

De este valor los procesos más representativos son las Asociaciones Público Privadas de los cuales se han adelantado 22 procesos por un valor de \$32.527.017.293.489,00. De estos 22, 9 ya se encuentran en la segunda etapa del proceso de precalificación.

Se han adelantado 15 procesos de Concurso de Méritos por un valor de \$ 74.954.4360.373,00; 32 procesos de Mínima Cuantía por un valor de \$ 1.096.839.354,00; 5 procesos de Licitación Pública por un valor de \$ 517.081.041.523,00; 16 procesos de Selección Abreviada, de los cuales 13 son de menor cuantía por un valor de \$4.183.005.394,00 y 3 por Subasta inversa por un valor de \$1.339.050.588,00. Igualmente se han celebrado 469 contratos por contratación directa por un valor de \$27.426.800.436,00.

ENERO -DICIEMBRE DE 2013	
MINIMA CUANTIA	32
SA	16
IP	22
LP	5
CM	18
CONTRATACIÓN DIRECTA	467
TOTAL PROCESOS	560



INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE CONTRATACIÓN DE LA VICEPRESIDENCIA JURÍDICA PARA EL AÑO 2013

2. COMITÉ DE CONTRATACIÓN:

De conformidad con lo establecido en la Resolución 308 del 27 de marzo de 2013, se estableció en el título XI El Comité de Contratación de la Agencia Nacional de Infraestructura como una instancia asesora para la actividad pre contractual y contractual de la entidad. Se emitió, igualmente una circular para regular las sesiones del Comité de Contratación.

3. IMPLEMENTACION DE UNA ESTRATEGIA ANTICOLUSION

Con el fin de implementar estrategias que provean de transparencia los procesos contractuales adelantados por la ANI, y dentro de ellos el tema de la colusión, la principal labor realizada a la fecha, ha sido el trabajo conjunto con la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República para suscribir un CONVENIO INTERADMINISTRATIVO PARA INCORPORAR EL PROGRAMA PILOTO DENOMINADO “MECANISMO DE REPORTES DE ALTO NIVEL”, EN LOS PROCESOS DE SELECCIÓN DE CUARTA GENERACIÓN DE CONCESIONES CARRETERAS. Dicho convenio se elaboró para que sea tramitado para la firma del Presidente de la Agencia y del Secretario de Transparencia.

Respecto del seguimiento a eventuales actos colusorios al interior del GIT de Contratación, se ha incluido en la herramienta de seguimiento y control, la necesidad de discriminar los proponentes individuales y plurales de todas las modalidades de selección; el fin de dicho registro es realizar comparaciones por grupos de proponentes para verificar indicios de actos colusorios.

4. MANUAL DE CONTRATACIÓN Y DOCUMENTOS

De conformidad con lo establecido en la Resolución 308 del 27 de marzo de 2013 “Por la cual se adopta el Manual de Contratación de la Agencia Nacional de Infraestructura y se dictan otras disposiciones”, se ha actualizado el Manual de contratación de la ANI.

Respecto de los procedimientos, los mismos se han incluido de acuerdo con lo establecido por el Decreto 734 de 2012, dentro del Sistema de Gestión de Calidad.

CÓDIGO DEL DOCUMENTO	NOMBRE DEL DOCUMENTO	PROCESO AL QUE PERTENECE	TIPO DE DOCUMENTO
GCOP-P-002	APP de Iniciativa Pública	Gestión de la Contratación Pública	Procedimiento
GCOP-P-003	Concurso de méritos abierto		Procedimiento
GCOP-P-004	Contratación directa convenios interadministrativos		Procedimiento
GCOP-P-005	Licitación pública		Procedimiento
GCOP-P-006	Mínima Cuantía		Procedimiento
GCOP-P-007	Plan Anual de Adquisiciones		Procedimiento
GCOP-P-008	Selección Abreviada de Menor Cuantía		Procedimiento
GCOP-P-009	Selección Abreviada Subasta Inversa		Procedimiento
GCOP-C-001	Caracterización Contratación Pública		Caracterización

Los cuales pueden encontrar en los siguientes links respectivamente:

- Para caracterizaciones: <http://intranet.ani.gov.co/sig/caracterizaciones>
- Para Procedimientos: <http://intranet.ani.gov.co/sig/procedimientos>
- Para manuales: <http://intranet.ani.gov.co/sig/manuales>

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE CONTRATACIÓN DE LA VICEPRESIDENCIA JURÍDICA PARA EL AÑO 2013

Además se han elaborado las listas de chequeo individualizadas según modalidad de selección para el inicio de los procesos, las mismas que deberán ser aprobadas por el Comité de Contratos e incluidas en el Sistema de gestión de Calidad con la respectiva actualización al Decreto 1510 de 2013.

5. SISTEMA DE INFORMACIÓN CONTRACTUAL

De conformidad con la estructura de los procesos de selección adelantados por la ANI y bajo los parámetros establecidos por el Decreto 1510 de 2013, el GIT de Contratación se propuso la implementación de un sistema de seguimiento y control a la ejecución presupuestal que reflejara el avance de la gestión del Grupo y permitiera a su vez, llevar el registro de las actividades que se han planeado para la respectiva vigencia.

Se pretende implementar un Sistema de información contractual, que resulte ser una manifestación de los objetivos estratégicos de la Agencia a partir de su Misión y la integración entre los resultados operacionales y estratégicos de la entidad, a través del PAA.

El desarrollo ordenado, eficiente, oportuno y transparente de los procesos de contratación es fundamental para ejecutar un Proyecto dentro del plazo establecido y lograr los beneficios esperados. Las contrataciones de la ANI en el marco de los procedimientos y requisitos, los diferentes métodos de selección y contratación aplicables para contratación de bienes, obras o servicios, que pueden ser más convenientes, dependiendo del tipo de proyecto y condiciones del mercado.

La planificación debe identificar las actividades críticas de cada uno de los procesos de contratación, señalar el “camino crítico” para la ejecución total de cada Proyecto y determinar el mapa de riesgos y estudios del sector, con las instancias que requieren un monitoreo más frecuente y mayor supervisión, a fin de evitar atrasos en la ejecución del Proyecto, razón por la cual, se incluyen documentos para el seguimiento de las contrataciones del GIT de Contratación.

La actividad gestión y control de la actividad contractual del GIT de Contratación, mediante la herramienta de marco lógico, permitirá un control específico respecto las actividades realizadas en el marco de los Procesos de Selección de la entidad frente al PAA.

De acuerdo con lo anterior, el GIT de Contratación con el apoyo del GIT de Sistemas de la Vicepresidencia de Planeación, elaboró una herramienta de fácil manejo para el seguimiento y control en el cumplimiento del PAA; para esto se han creado bases de datos para seguimiento directo de cada contrato, con el fin de medir, oportunidad y eficacia de las etapas de cada proceso con base en la herramienta principal de la planeación contractual que es el PAA.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE CONTRATACIÓN DE LA VICEPRESIDENCIA JURÍDICA PARA EL AÑO 2013

Sistema de Contratación

Sistema de Contratación

Agencia Nacional de Infraestructura

Ejecución PAA | Modalidad Selección | Cancelados

FRECUENCIA

Modalidad:

PLAN ANUAL DE ADQUISICIÓN

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Cantidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Valor	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

INFORMACIÓN SECOP

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Cantidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Valor	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

INDICADOR EJECUCIÓN PAA

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

6. INDICADORES DE SEGUIMIENTO/DESEMPEÑO

Los indicadores fueron remitidos a la Vicepresidencia de Planeación Riesgos y Entorno – Grupo interno de trabajo de planeación, en las fechas establecidas en el Plan de Acción, esto teniendo en cuenta que dentro del Sistema de Gestión de Calidad se están consolidando los indicadores de la Agencia.

Los indicadores establecidos para el GIT de Contratación son:

(i) Indicadores propuestos

Indicadores de cumplimiento/desempeño en la contratación

**INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE CONTRATACIÓN DE LA
VICEPRESIDENCIA JURÍDICA PARA EL AÑO 2013**

Nombre del Indicador	Aspecto que evalúa	Forma de medirlo	Norma Internacional.	Fuente de Información	Comentarios
Publicación y convocatoria de adjudicaciones	Transparencia y apertura del sistema de contratación	Porcentaje de Procesos de Selección en que la invitación a formular propuestas (avisos) y las adjudicaciones de contratos se publican de conformidad con la ley, y de contrataciones directas en que se anuncia públicamente la empresa ganadora	95% o más	Para la publicación de las invitaciones a formular propuestas (avisos) el Portal Único de Contratación. Página web de la entidad. Para las adjudicaciones de contratos (o indicaciones de las empresas ganadoras en contrataciones directas), el Portal Único de Contratación	
Tiempo para la preparación de las propuestas	Oportunidad real de los interesados	Promedio del número de días entre la Publicación de la convocatoria y la apertura del proceso de selección en el número de procesos de selección de la muestra	21 días o más para licitación abierta, 10 días o más para licitaciones cerradas y tres días o más para compras directas	Para la fecha de publicación de la convocatoria a presentar propuestas, ver punto anterior Para la fecha de apertura del proceso de selección, el Portal Único de Contratación.	Se calculará el indicador diferenciando cada modalidad de selección
Participación de Proponentes	Nivel de confianza del sector privado en el proceso	Promedio en el número total de propuestas recibidas entre el número de licitaciones de la muestra	5 o más	Consulta del número de proponentes en el acta de cierre disponible en el Portal Único de Contratación	Se calculará el indicador diferenciando cada modalidad de selección

**INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE CONTRATACIÓN DE LA
VICEPRESIDENCIA JURÍDICA PARA EL AÑO 2013**

Nombre del Indicador	Aspecto que evalúa	Forma de medirlo	Norma Internacional.	Fuente de Información	Comentarios
Métodos de selección	Nivel de competencia	Porcentaje de procesos adjudicados mediante modalidad de selección competitiva del total de contratos adjudicados	1% o menos	Consulta del número de proponentes en la adjudicación en el Portal Único de Contratación	Se calculará el indicador diferenciando cada modalidad de selección
Ejecución del Plan de Adquisiciones	Oportunidad	Porcentaje de procesos adjudicados del total de procesos programados en la vigencia		Plan Anual de Adquisiciones	
Procesos cancelados	Calidad del proceso licitatorio	Porcentaje de procesos de selección que terminan anormalmente antes de la firma del contrato	5% o menos	Consulta de todos los procesos de selección que terminaron anormalmente. Portal Único de Contratación	Hay que precisar cuáles conceptos incluyen en la categoría "terminación anormal". Para medir el avance de cada entidad involucrada en cada etapa del ciclo contractual." Quiénes presentan retrasos, con el

**INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE CONTRATACIÓN DE LA
VICEPRESIDENCIA JURÍDICA PARA EL AÑO 2013**

Nombre del Indicador	Aspecto que evalúa	Forma de medirlo	Norma Internacional.	Fuente de Información	Comentarios
					cronograma planeado.
Procesos Desiertos	Calidad del proceso de Selección	Porcentaje de procesos de selección que terminan con Declaratoria de Desierto	5% o menos	Consulta de todos los procesos de selección que terminaron anormalmente. Portal Único de Contratación	Hay que precisar cuáles conceptos incluyen en la categoría "terminación anormal". Para medir el avance de cada entidad involucrada en cada etapa del ciclo contractual." Quiénes presentan retrasos, con el cronograma planeado.
Adendas	Calidad del proceso de Selección	Número de adendas expedidas en el período clasificadas según modifiquen pliegos o plazo de los procesos de		Portal Único de Contratación	Se incluyen los avisos modificatorios de los procesos de Asociación Pública Privada

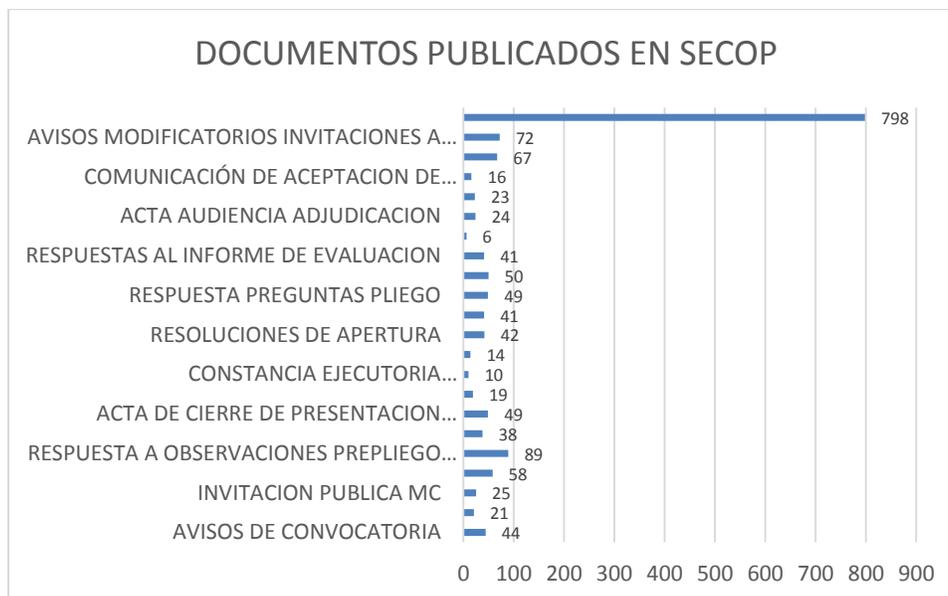
INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE CONTRATACIÓN DE LA VICEPRESIDENCIA JURÍDICA PARA EL AÑO 2013

Nombre del Indicador	Aspecto que evalúa	Forma de medirlo	Norma Internacional.	Fuente de Información	Comentarios
		selección			

El reporte de los indicadores para el año 2013 (a 30 de noviembre) es como sigue:

(i). 1. Publicación y convocatoria de adjudicaciones.

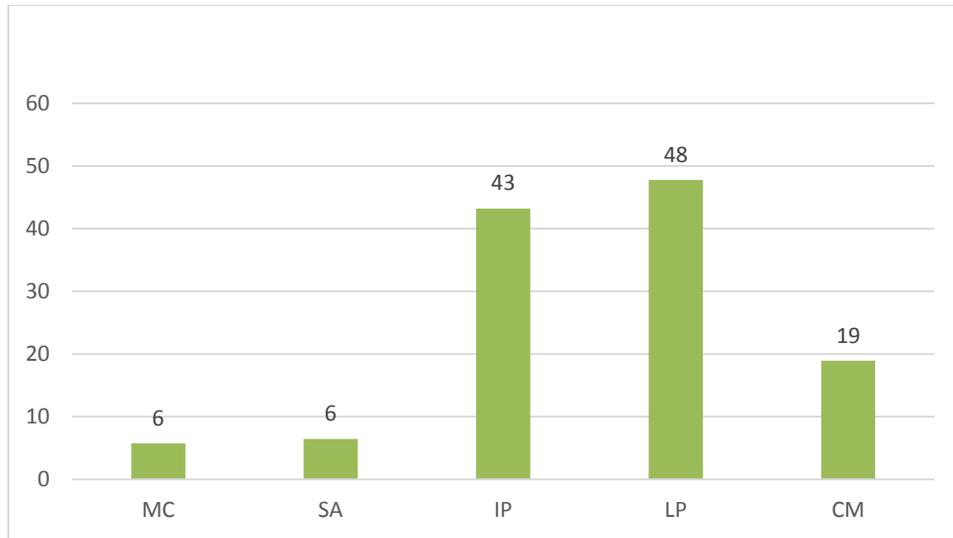
Para el período evaluado se revisaron las publicaciones realizadas en los procesos de selección de la Agencia, incluyendo todas las etapas para cada modalidad de selección. El resultado es que se publicaron 798 documentos para todas las modalidades de selección discriminado así.



(i). 2. Tiempo para la preparación de las propuestas

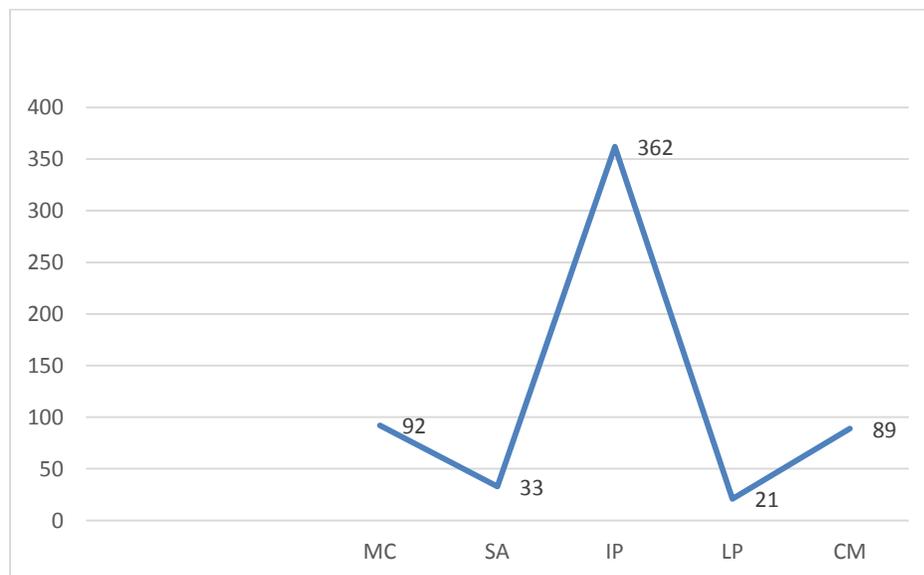
Para el período comprendido el promedio de presentación de propuestas fue acorde con cada modalidad. Se destacan los procesos de alto impacto para la Entidad (IP's, LP y Concurso de Méritos). Los procesos de Selección Abreviada tienen en promedio el mismo tiempo de los procesos de mínima cuantía.

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE CONTRATACIÓN DE LA VICEPRESIDENCIA JURÍDICA PARA EL AÑO 2013



(i). 3. Participación de Proponentes

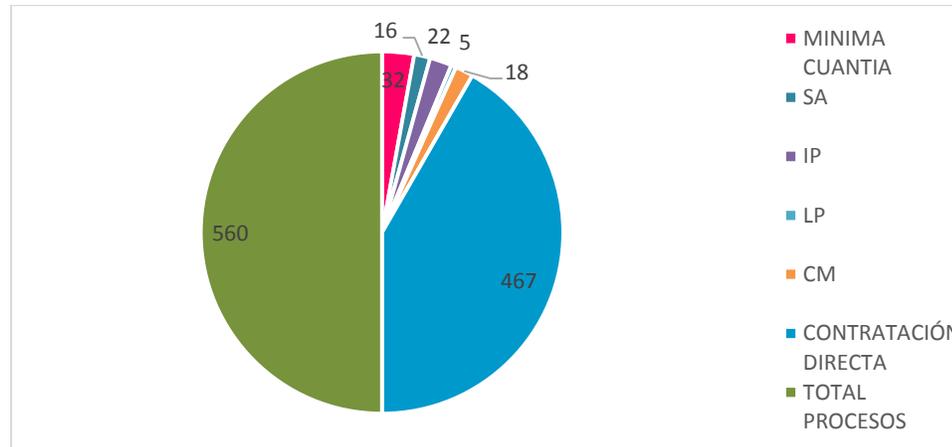
Para el período comprendido se presentaron aproximadamente 600 propuestas. La modalidad de selección que más proponentes atrae por el valor son las IP's con 362 manifestaciones de interés en 22 procesos. El concurso de méritos con 89 propuestas en 18 procesos para un promedio de 5 propuestas por proceso. La mínima cuantía con aproximadamente 100 propuestas en 32 procesos muestra menos de cinco proponentes por cada proceso (3).



(i).4. Métodos de selección

Para el período comprendido se adelantaron 560 procesos en la ANI, discriminados de la siguiente manera:

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE CONTRATACIÓN DE LA VICEPRESIDENCIA JURÍDICA PARA EL AÑO 2013

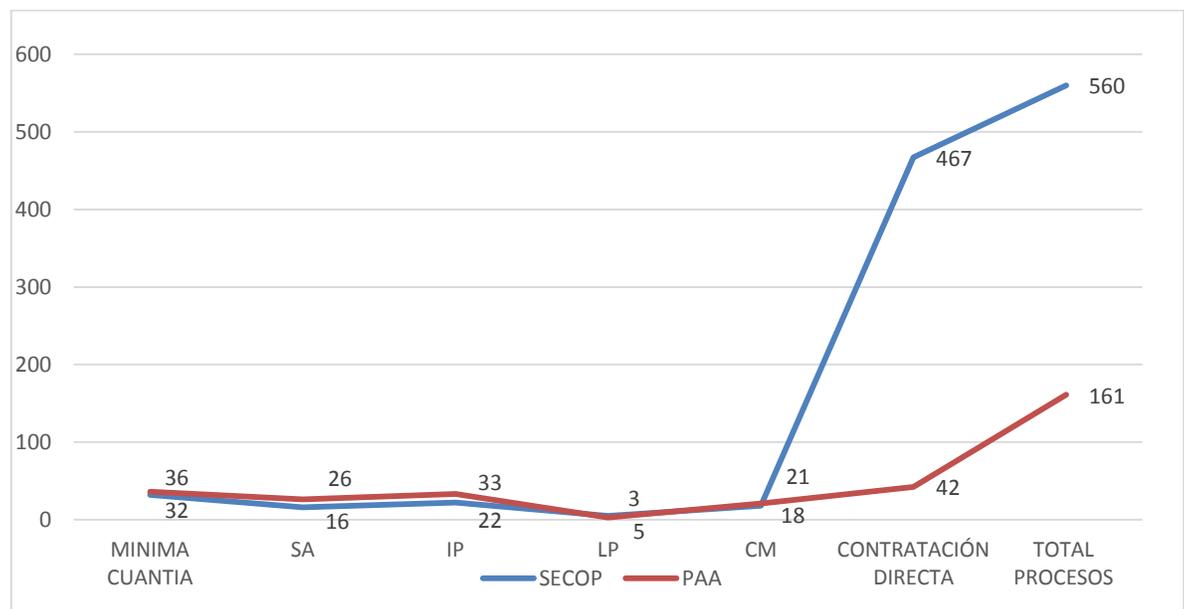


La modalidad de selección más recurrente en la ANI es la prestación de servicios con 467 contratos en la vigencia. Seguido de mínima cuantía con 32 procesos, IP's con 22 procesos, Concurso de méritos con 18 procesos, Selección Abreviada con 16 procesos y Licitación Pública con 5 procesos.

(i).5. Ejecución del Plan de Adquisiciones

Para el reporte del Plan de Adquisiciones, se elaboró una matriz de seguimiento con el fin de ser aplicada en 2014, la cual se incluye dentro de la siguiente meta del Plan de Acción de 2013, que es la creación de un sistema de Información para el GIT de Contratación.

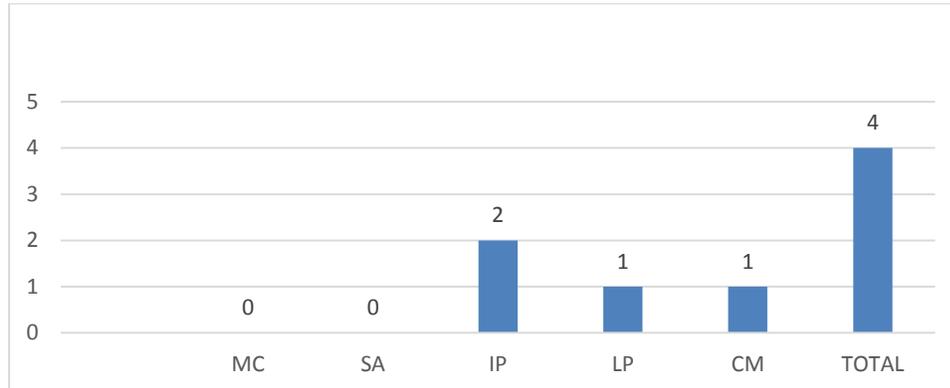
El comparativo del PAA contra SECOP, permite definir lo que se planeó en 2013 en cuanto a la gestión del GIT de Contratación y las demandas reales en términos de procesos de selección y contratos a suscribir, de manera que se comparan el número de procesos por cada modalidad incluido en el PAA y publicado en el SECOP durante el mismo períodos.



INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE CONTRATACIÓN DE LA VICEPRESIDENCIA JURÍDICA PARA EL AÑO 2013

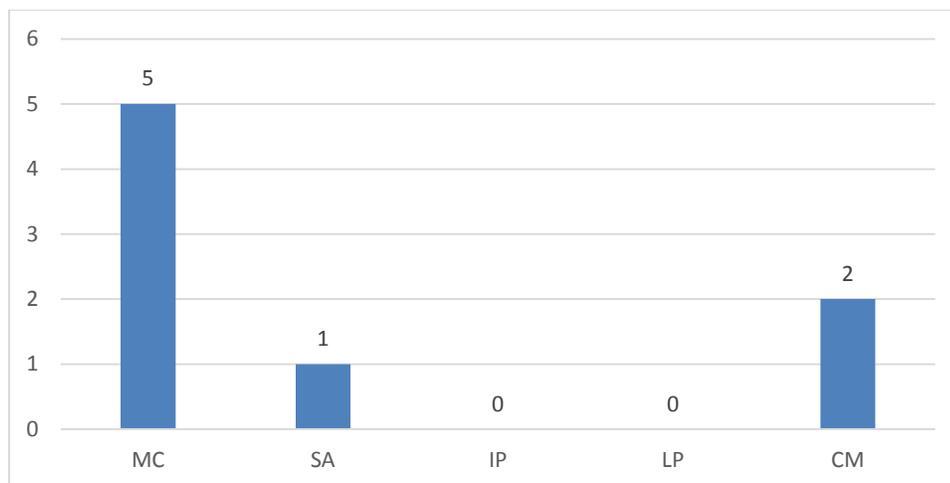
(i).6. Procesos cancelados

Hace referencia a aquellos procesos que fueron terminados anormalmente antes de su adjudicación. Generalmente se debe a un acto unilateral de la administración; para el período evaluado el reporte es el siguiente, discriminados por modalidad de selección:



(i). 7. Procesos Desiertos

Hace referencia a aquellos contratos cuya vocación de ser adjudicados, se vio truncada o por ausencia de proponentes o por que los proponentes no cumplieron con los requisitos establecidos; para el período evaluado el reporte es el siguiente, discriminados por modalidad de selección:

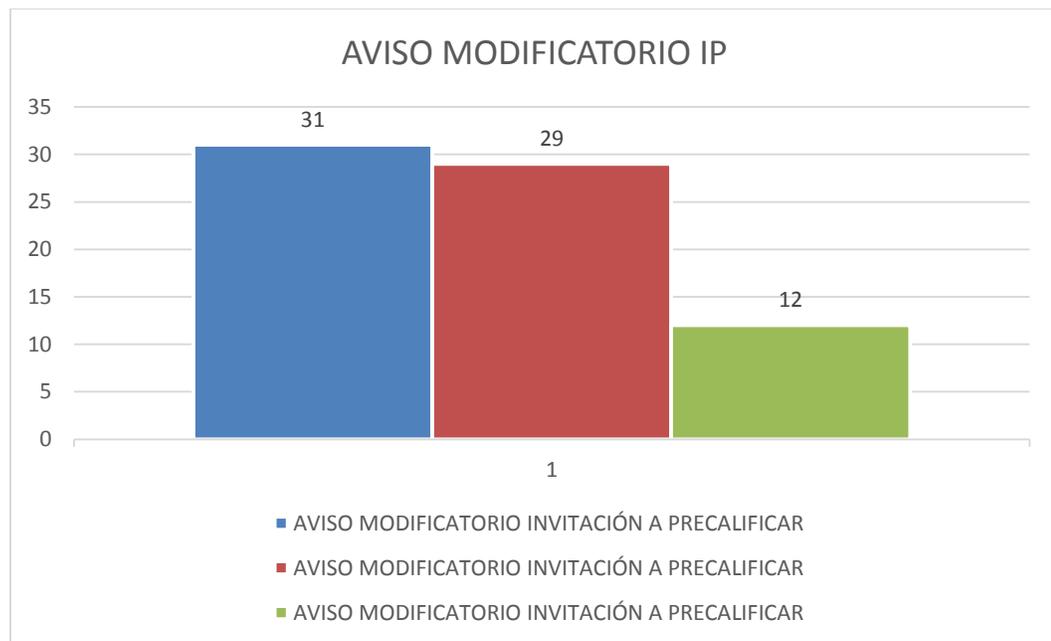
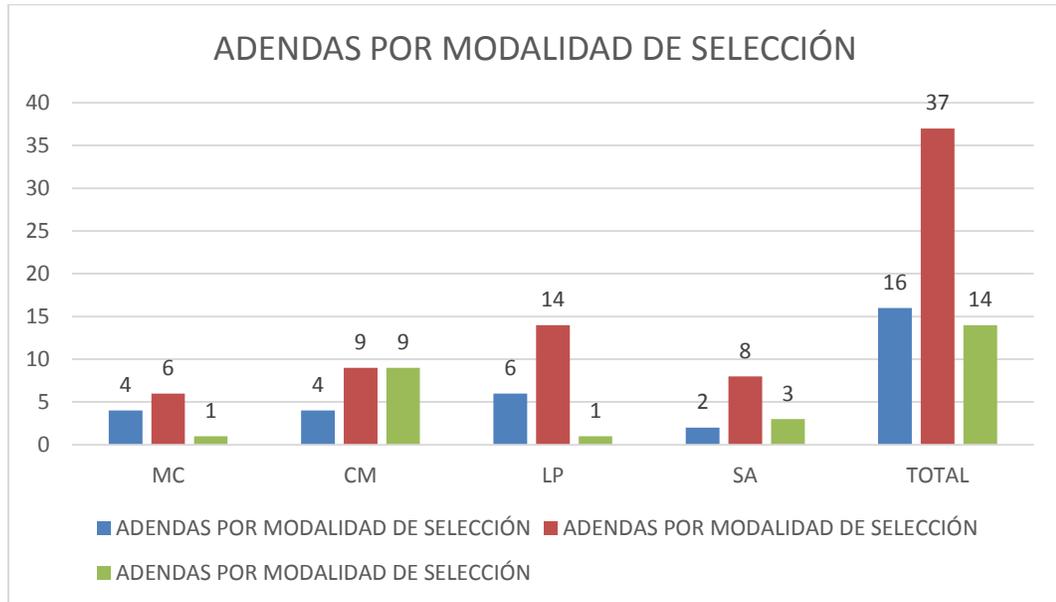


(i).8. Adendas

Hace referencia a las modificaciones realizadas a los pliegos de condiciones y a los avisos modificatorios realizados para los procesos de Asociación Público Privada. Se discriminan por

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE CONTRATACIÓN DELA VICEPRESIDENCIA JURÍDICA PARA EL AÑO 2013

modalidad de selección y según si modifican el contenido de los pliegos de condiciones o aquellas adendas modificatorias de los plazos del proceso de selección:



7. RECURSOS EJECUTADOS POR EL GIT DE CONTRATACIÓN

En la vigencia 2013, el GIT de Contratación contó con recursos por valor \$7.758.724.156 para la contratación de servicios, incluidos en el PAA, de la siguiente manera:

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO INTERNO DE TRABAJO DE CONTRATACIÓN DE LA VICEPRESIDENCIA JURÍDICA PARA EL AÑO 2013

94	Apoyo a la gestión del estado, asesorías y consultorías contratos de concesión	"Realizar a precios unitarios fijos y a monto agotable la verificación de requisitos habilitantes de las manifestaciones de interés y de las propuestas que presenten las personas naturales o jurídicas durante las etapas de precalificación y Licitaciones Públicas que adelante la Agencia Nacional de Infraestructura para la contratación de proyectos de Asociación Público Privada de iniciativa pública, de conformidad con las especificaciones que define la entidad y las demás actuaciones que se requieran para la adecuada prestación del servicio".	Presupuesto Nacional	2,500,000,000	NO	NA	2,500,000,000	Vicepresidencia Jurídica	Hector Jaime Pinilla Ortiz	Contratación Directa	01-mar-13	19-abr-13
95	Apoyo a la gestión del estado, asesorías y consultorías contratos de concesión	"Realizar la verificación de la veracidad de la información relacionada con la capacidad jurídica, capacidad financiera, y experiencia en inversión que presenten las personas naturales o jurídicas de origen extranjero o las personas naturales o jurídicas de origen colombiano que acrediten experiencia en inversión obtenida en el extranjero, y la verificación de la veracidad de la información de las propuestas, durante las etapas de precalificación y Licitaciones Públicas que adelante la Agencia Nacional de Infraestructura para la contratación de los proyectos de Asociación Público Privada de iniciativa Pública".	Presupuesto Nacional	1,500,000,000	NO	NA	1,500,000,000	Vicepresidencia Jurídica	Hector Jaime Pinilla Ortiz	Contratación Directa	01-mar-13	19-abr-13
96	Apoyo a la gestión del estado, asesorías y consultorías contratos de concesión	Requerimiento panel de expertos - Jurídico	Presupuesto Nacional	1,000,000,000	NO	NA	1,000,000,000	Vicepresidencia Jurídica	Hector Jaime Pinilla Ortiz	Contratación Directa	01-mar-13	30-abr-13
97	Apoyo a la gestión del estado, asesorías y consultorías contratos de concesión	Requerimiento asesor de expertos - Financiero	Presupuesto Nacional	500,000,000	NO	NA	500,000,000	Vicepresidencia Jurídica	Hector Jaime Pinilla Ortiz	Contratación Directa	01-mar-13	30-abr-13
98	Apoyo a la gestión del estado, asesorías y consultorías contratos de concesión	Requerimiento asesor de expertos - Técnico	Presupuesto Nacional	500,000,000	NO	NA	500,000,000	Vicepresidencia Jurídica	Hector Jaime Pinilla Ortiz	Contratación Directa	01-mar-13	30-abr-13
99	Apoyo a la gestión del estado, asesorías y consultorías contratos de concesión	El CONTRATISTA se obliga para con la Agencia Nacional de Infraestructura a prestar sus servicios profesionales de apoyo jurídico y legal al Grupo Interno de Trabajo de Estructuración de la Vicepresidencia Jurídica, dentro de los modos de la Entidad en las diferentes concesiones u otras formas de Asociación Público Privadas - APP, para el desarrollo de la infraestructura de transporte y de los servicios conexos o relacionados dentro del alcance del objeto del contrato (8 abogados)	Presupuesto Nacional	562,305,440	NO	NA	562,305,440	Vicepresidencia Jurídica	Hector Jaime Pinilla Ortiz	Contratación Directa	01-ago-13	30-sep-13
100	Apoyo a la gestión del estado, asesorías y consultorías contratos de concesión	El CONTRATISTA se obliga para con la Agencia Nacional de Infraestructura a prestar sus servicios profesionales de asesoría jurídica al Grupo Interno de Trabajo de Contratación de la Vicepresidencia Jurídica en los temas relativos a los procesos contractuales de los proyectos de asociación público privadas (8 abogados)	Presupuesto Nacional	168,691,632	NO	NA	168,691,632	Vicepresidencia Jurídica	Hector Jaime Pinilla Ortiz	Contratación Directa	01-mar-13	30-abr-13
101	Apoyo a la gestión del estado, asesorías y consultorías contratos de concesión	El CONTRATISTA se obliga para con la Agencia Nacional de Infraestructura a prestar sus servicios profesionales de asesoría jurídica y legal a la Vicepresidencia Jurídica - Grupo Interno de Trabajo de Contratación de la entidad (5 abogados)	Presupuesto Nacional	267,095,084	NO	NA	267,095,084	Vicepresidencia Jurídica	Hector Jaime Pinilla Ortiz	Contratación Directa	01-mar-13	30-abr-13
102	Apoyo a la gestión del estado, asesorías y consultorías contratos de concesión	El CONTRATISTA se obliga para con la Agencia Nacional de Infraestructura a prestar sus servicios de apoyo administrativo al Grupo Interno de Trabajo de Contratación de la Vicepresidencia Jurídica, especialmente en todas las actividades relacionadas con la publicación de los documentos que se produzcan con ocasión de la actividad contractual de la entidad en el portal único de contratación SICOP (2 contratistas)	Presupuesto Nacional	40,000,000	NO	NA	40,000,000	Vicepresidencia Jurídica	Hector Jaime Pinilla Ortiz	Contratación Directa	01-mar-13	30-abr-13
103	Apoyo a la gestión del estado, asesorías y consultorías contratos de concesión	El CONTRATISTA se obliga para con la Agencia Nacional de Infraestructura a prestar sus servicios administrativos al Grupo Interno de Trabajo de Contratación de la Vicepresidencia Jurídica, especialmente en todas las actividades asistenciales relacionadas con los procesos contractuales de los proyectos de asociación público privadas, en el cumplimiento de las funciones a su cargo (2 contratistas)	Presupuesto Nacional	25,792,000	NO	NA	25,792,000	Vicepresidencia Jurídica	Hector Jaime Pinilla Ortiz	Contratación Directa	01-mar-13	30-abr-13
117	Mejoramiento Autopistas de la Montaña Region Nacional	Actualización de la debida diligencia legal del proyecto vial Autopistas para la Prosperidad	Presupuesto Nacional	145,000,000	NO	NA	145,000,000	Vicepresidencia Jurídica	Hector Jaime Pinilla Ortiz	Contratación Directa	01-abr-13	22-abr-13
118	Mejoramiento Autopistas de la Montaña Region Nacional	Asesoría legal brindando soporte y acompañamiento integral durante el desarrollo de la estructuración jurídica a nivel de factibilidad y Contratación (Sistema de Precalificación y Licitación Pública) del proyecto Autopista para la Prosperidad.	Presupuesto Nacional	348,000,000	NO	NA	348,000,000	Vicepresidencia Jurídica	Hector Jaime Pinilla Ortiz	Contratación Directa	01-jul-13	30-jul-13
119	Apoyo a la gestión del estado, asesorías y consultorías contratos de concesión	Asesoría legal para definir un conjunto de lineamientos marco de los aspectos contractuales para los proyectos de Asociación Público Privada de iniciativa Privada, dirigidos a servir de guía para su estructuración jurídica.	Presupuesto Nacional	201,840,000	NO	NA	201,840,000	Vicepresidencia Jurídica	Hector Jaime Pinilla Ortiz	Contratación Directa	10-oct-13	18 oct. 2013

De esta programación, efectivamente se suscribieron XXX contratos