



RENDICIÓN 20 DE CUENTAS 24



Contenido

¿Cómo estamos ampliando la infraestructura del país?

¿Cómo avanzan nuestros proyectos?

¿Cómo va la gran apuesta férrea?

Fortalecimiento institucional



¿CÓMO ESTAMOS AMPLIANDO LA INFRAESTRUCTURA DEL PAÍS?

RENDICIÓN 20
DE CUENTAS 24

RENDICIÓN **20**
DE CUENTAS **24**



MODO
AEROPORTUARIO



MODO AEROPORTUARIO

PROYECTO ESTRATÉGICO

Estructurar aeropuertos bajo esquema de Asociación Público-Privada.

META CUATRIENIO 2022-2026

3 proyectos.

¿CÓMO VAMOS?



**Aeropuerto Rafael
Nuñez de Cartagena**
Estructurado y adjudicado



IP EDMAX
En proceso de selección evaluadores



IP CACI

INICIATIVA PRIVADA: AEROPUERTOS DE SUROCCIDENTE

RENDICIÓN 20
DE CUENTAS 24

Tipo de proyecto: APP Iniciativa Privada

Nuevo dique nacional paralelo :	15.800 m2
Nuevo terminal bajo costo :	7.300 m2
Plataforma comercial :	82.500 m2
Ampliación plataforma de carga:	35.000 m2
Posiciones para aeronaves:	34 Un
Nueva torre de control:	42.5 m
Controles de seguridad:	24 Un
Puentes de abordaje:	24 Un
Empleos directos e indirectos:	34,000
Duración Pre-Construcción:	1 año
Duración Construcción:	6 años
Duración Operación y Mantenimiento:	23 años
Plazo Concesión:	30 años
Capex (Cifras Estimadas):	\$1.5 billones
Opex (Cifras Estimadas)	\$2.8 billones
Contraprestación**	-



Administración, adecuación, modernización, construcción, expansión, operación, explotación económica, mantenimiento y reversión del aeropuerto '**Alfonso Bonilla Aragón**' de Palmira (Valle del Cauca)

Hitos Relevantes:

- Radicación proyecto: 30/09/2016
- Aprobación Prefactibilidad: 14/02/2017
- Radicación estudio de factibilidad: 22/09/2019
- Radicación ajuste a factibilidad: 05/2022



OTROS HITOS PARA RESALTAR

APERTURA DEL PROCESO DE SELECCIÓN PARA EVALUADORES IP ED-MAX Y IP CACI

- La Agencia Nacional de infraestructura abrió la convocatoria para la contratación de dos evaluadores integrales que se encargarán de revisar, analizar y evaluar integralmente los componentes técnicos, ambientales, sociales, prediales, jurídicos, financieros y de riesgos de los documentos presentados en etapa de factibilidad por los originadores de las **iniciativas privadas** ‘Ciudadela Aeroportuaria Cartagena de Indias’ y ‘EDMAX Máximo desarrollo del aeropuerto El Dorado de Bogotá’.
- La IP Ciudadela Aeroportuaria Cartagena de Indias (CACI) es una iniciativa privada que construirá un nuevo aeropuerto ‘greenfield’ en el corregimiento de Bayunca (Bolívar), con una **inversión aproximada de \$6,13 billones**. Esta nueva terminal aérea de 70.300 m² en su fase inicial y una capacidad para movilizar en su inicio de operación de **11 millones de pasajeros anuales**, tendrá un sistema de pistas, calles de rodaje, plataforma, edificio terminal de pasajeros, terminal de carga e instalaciones de apoyo para la operación nacional e internacional.
- Así mismo, pero en la capital de la República, avanza la IP EDMAX que desarrollará el máximo de infraestructura del Aeropuerto Internacional El Dorado de Bogotá, **con 36 nuevas posiciones de contacto**, la ampliación de la terminal de pasajeros y la demolición y construcción del antiguo puente aéreo, entre otras mejoras. Esta **iniciativa tendrá una inversión cercana a los \$12,69 billones y permitirá alcanzar los 60 millones de pasajeros al año**, además de **generar 194.600 empleos directos e indirectos** y garantizar la capacidad operativa, los niveles de servicio y la experiencia del usuario en el aeropuerto más importante del país y Suramérica.

RENDICIÓN **20**
DE CUENTAS **24**



MODO
CARRETERO



MODO CARRETERO

PROYECTO ESTRATÉGICO

Estructurar proyectos de infraestructura carretera bajo el esquema APP, incluyendo los lineamientos de Plan Nacional de Seguridad Vial.

META CUATRIENIO 2022-2026

4 proyectos.

¿CÓMO VAMOS?

-  **Estanquillo-Popayán:** en estructuración – prefactibilidad **99%**
-  **Villeta-Guaduas:** en estructuración – prefactibilidad **99%**
-  **Boquerón-El Tablón:** en estructuración – **60%**
-  **Sogamoso-Aguazul-Maní-El Yucao:** en estructuración – **99%**

VILLETA-GUADUAS

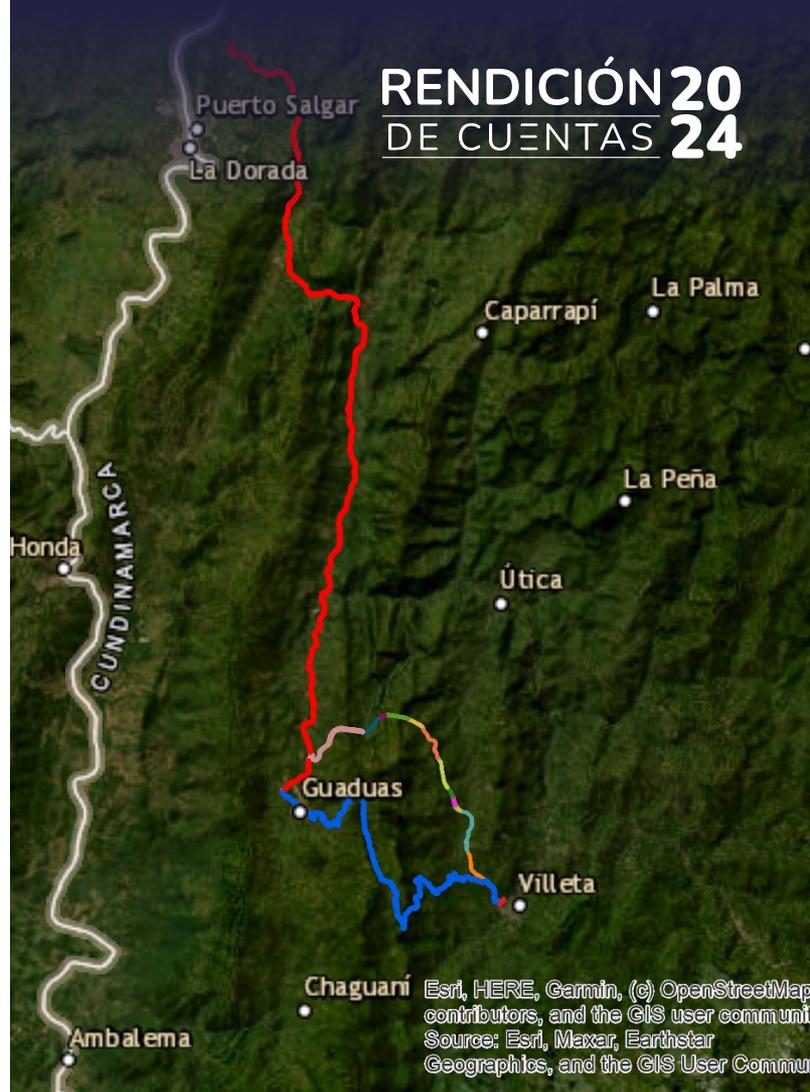
Tipo de proyecto: APP Iniciativa Pública

Longitud origen-destino:	82 km
Construcción doble calzada:	18 km
Rehabilitación calzada existente:	59 km
Puesta a punto doble calzada	23 km
Duración preconstrucción:	1 año
Duración construcción:	5 años
Duración concesión:	29 años
Unidades funcionales	15

Inversión estimada 2021

	COP	USD
Inversión estimada	6,9 billones	1.385 millones

CRONOGRAMA DEL PROYECTO



RENDICIÓN 20
DE CUENTAS 24

Esri, HERE, Garmin, (c) OpenStreetMap contributors, and the GIS user community
Source: Esri, Maxar, Earthstar Geographics, and the GIS User Community

ESTANQUILLO -POPAYÁN

Tipo de proyecto: APP Iniciativa Pública

Longitud origen-destino:	101,0 km
Construcción segunda calzada:	26,6 km
Construcción doble calzada:	62,4 km
Mejoramiento calzada existente:	11,2 km
Rehabilitación calzada existente:	89,9 km
Operación y mantenimiento:	252,3 km
Duración preconstrucción:	1,5 años
Duración construcción:	4,5 años

Inversión estimada cifras 2021

	COP	USD
Inversión estimada	7,8 billones	1.594 millones



CRONOGRAMA DEL PROYECTO





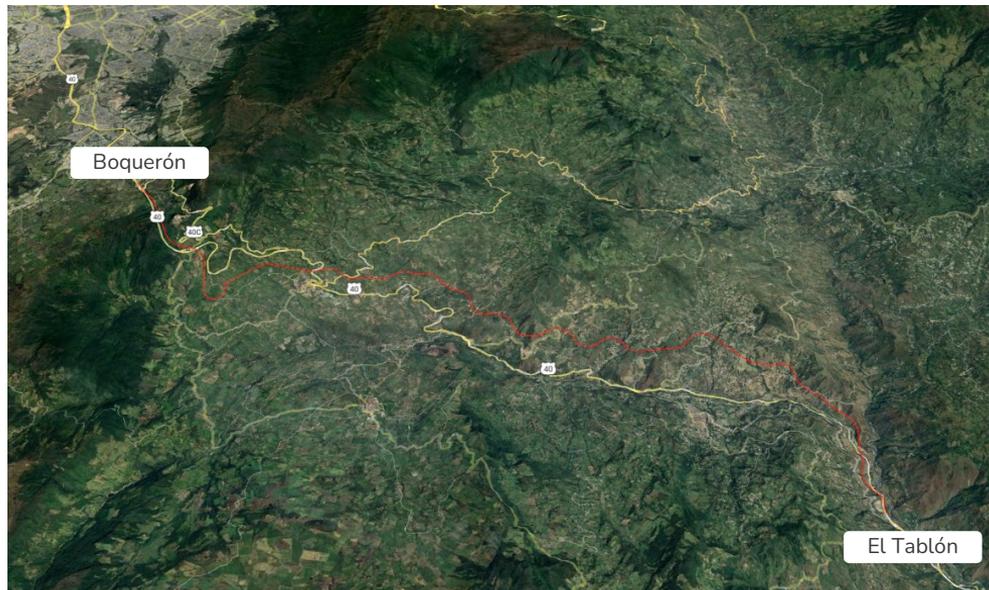
ESTANQUILLO – POPAYÁN

Proyecto de iniciativa pública, que tiene el propósito de **comunicar de manera confiable y eficiente al sur del país (Cauca, Nariño y Putumayo) con Ecuador, así como con el resto del territorio nacional**. También se busca garantizar la operación y mantenimiento a largo plazo. Los estudios y diseños a nivel de factibilidad **comprenden la construcción de las nuevas variantes** de Timbío – El Estanquillo y Chachagüí en doble calzada, así como la segunda calzada entre La Mina – Chachagüí sur, Aeropuerto hasta El Estanquillo, Timbío – Popayán y Variante occidental de Popayán y la rehabilitación del tramo existente entre Timbío y El Estanquillo, Intercambiador Daza – La Mina y el paso urbano por Chachagüí.

Se ha realizado seguimiento a la ejecución del proyecto mediante la realización de mesas técnicas con los especialistas del estructurador, **a la fecha se ha culminado la Fase II de la estructuración y se inició la Fase III.**

Estado actual: **FACTIBILIDAD EN ESTRUCTURACIÓN – APROBACIÓN DE ENTIDADES**

BOQUERÓN – EL TABLÓN



Tipo de proyecto: APP Iniciativa Pública

Longitud Origen – Destino (aproximada)	32km
Construcción Calzada Sencilla Par Vial (aproximada)	32 Km
Operación y Mantenimiento (aproximada)	32 Km
Valor del contrato	TOTAL
	\$ 6,345,985,150
	2023:
	\$ 952,000,000
	2024:
	\$ 5,393,985,150

Presupuesto 2024

Boquerón - El Tablón consultoría	\$5,393,985,150
Boquerón - El Tablón interventoría	\$1,097,000,000



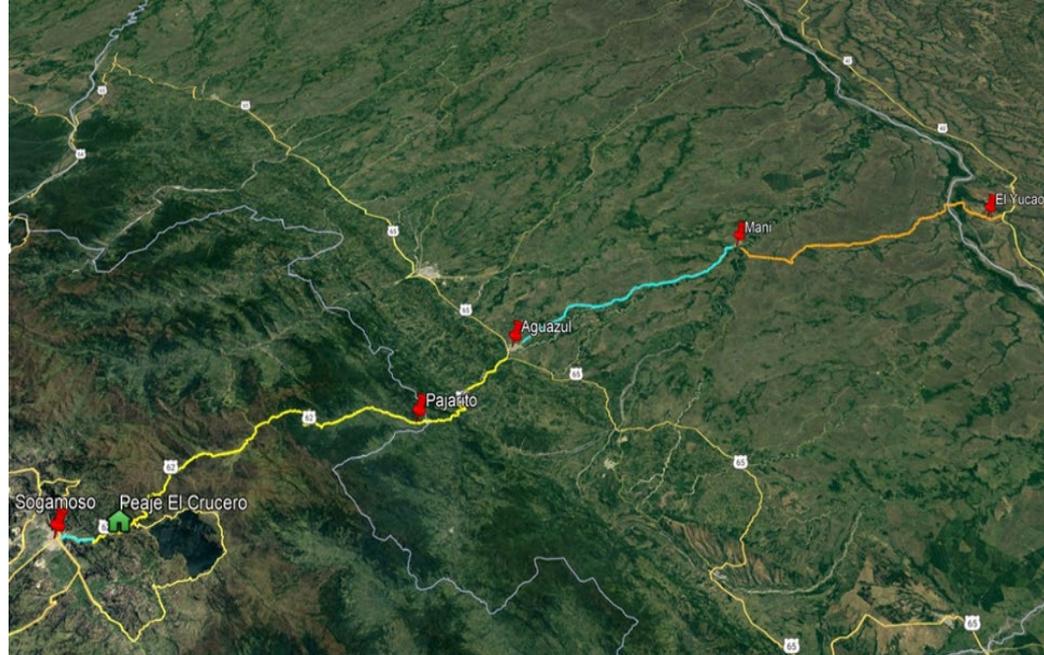
SOGAMOSO – AGUAZUL – MANÍ – EL YUCAO

Tipo de proyecto: APP Iniciativa Pública

Longitud Origen – Destino:	240,0 km
Mejoramiento Calzada existente:	66,0 Km
Rehabilitación Calzada existente:	174,0 Km
Operación y Mantenimiento:	240,0 Km
Duración Pre-Construcción:	1,5 años
Duración Construcción	3 años
Duración Concesión:	29 años

Inversión estimada cifras 2022

Capex	0,861 Billones
Opex	1,827 Billones



Proyecto

VF 2024

VF 2025

Total

Sogamoso - Aguazul consultoría

\$1.987.300.000

\$0

\$1.987.300.000

RENDICIÓN **20**
DE CUENTAS **24**



MODO
FLUVIAL



MODO FLUVIAL

PROYECTO ESTRATÉGICO

Estructurar proyectos de infraestructura del modo fluvial.

META CUATRIENIO 2022-2026

3 proyectos.

¿CÓMO VAMOS?



Canal del Dique
Estructurado y adjudicado

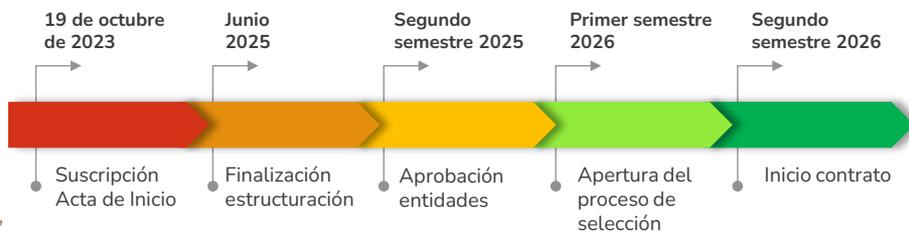
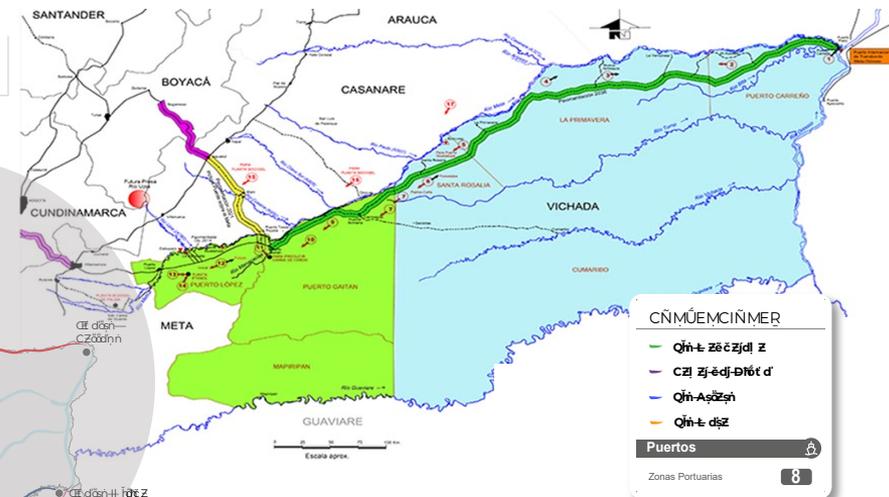
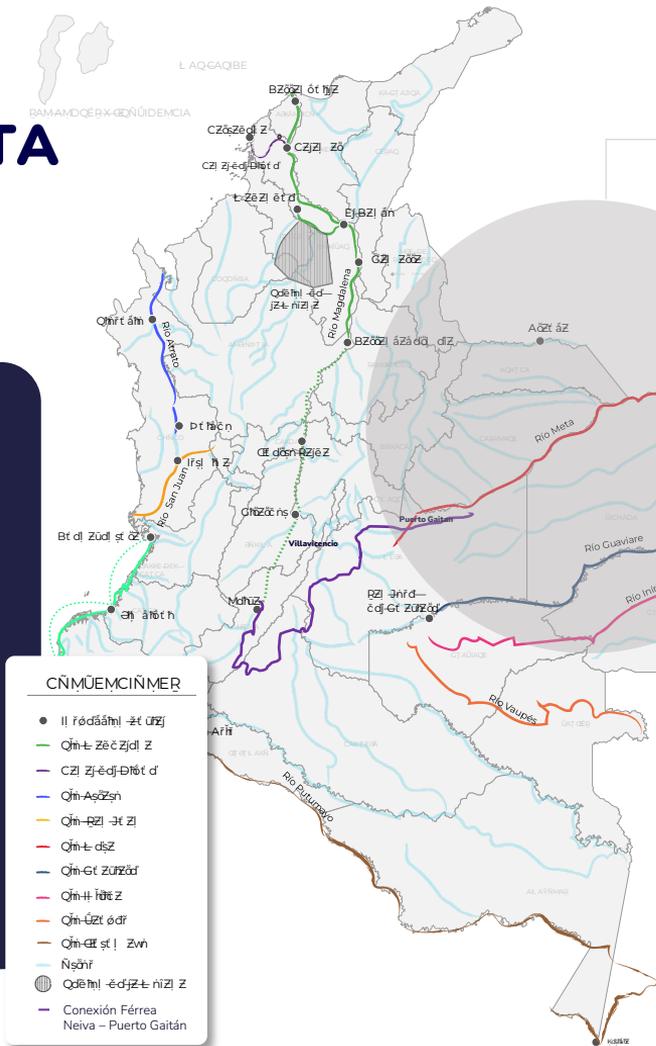


Río Meta
En proceso de selección
del estructurador

RÍO META

Continuidad de la navegación entre extremos navegables

1. Río Magdalena
2. Canal del Dique
3. **Río Meta**
4. Río Atrato
5. Río Putumayo
6. Río Guaviare
7. Río Vaupés
8. Río San Juan
9. Río Inírida



SOCIEDAD PORTUARIA RÍO CÓRDOBA S.A.



Fecha de solicitud:
3 de febrero de 2023



Plazo solicitado: 30 años
Construcción: cronograma para 36 meses
Operación: a partir del año 4 de concesión



Tipo de Servicio: Público
Incluye obra civil para la plataforma, muelle y dragado del canal de acceso, adicionalmente prevé compra de equipos.

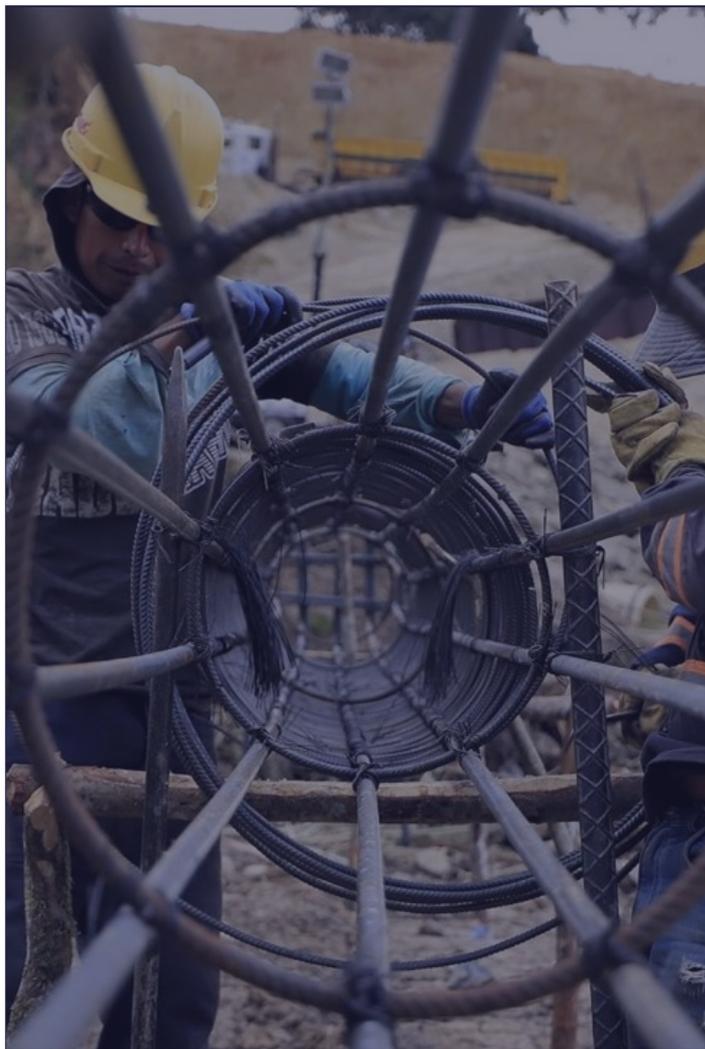


Ubicación:
Desembocadura del río Córdoba



Plan de inversiones: US \$79,98 Millones*
Muelle: US \$20,5 Millones
Dragado: US \$ 29,5 Millones
* dólares constantes dic 2022





INFRAESTRUCTURA SOCIAL Y PRODUCTIVA

RENDICIÓN 20
DE CUENTAS 24



INFRAESTRUCTURA SOCIAL Y PRODUCTIVA

PROYECTO ESTRATÉGICO

Formular el portafolio de proyectos de infraestructura social bajo el mecanismo APP.

Estructurar proyectos de infraestructura social y/o rural bajo esquema APP.

META CUATRIENIO 2022-2026

1 documento

2 proyectos

¿CÓMO VAMOS?



Portafolio: en elaboración e identificación de proyectos.



Estructuración de proyectos: en estructuración de proyectos hospitalarios, educativos y de saneamiento básico.

ANI Social y Productiva

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2022-2026 “COLOMBIA POTENCIA MUNDIAL DE LA VIDA”
ARTICULO 105 - INFRAESTRUCTURA SOCIAL Y PRODUCTIVA

La Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) podrá estructurar, contratar, ejecutar, administrar y evaluar proyectos de concesiones y otras formas de Asociación Público Privada (APP), para el diseño, construcción, mantenimiento, operación, administración y/o explotación de la infraestructura pública, con el fin de ampliar la provisión de infraestructura social y productiva, de acuerdo con la priorización de la cabeza del sector correspondiente, en articulación con las entidades territoriales.



\$13,2 billones
Inversión esperada



6 hospitales
de alta complejidad



4 infraestructuras
educativas



5 iniciativas
agua y saneamiento básico

CONTRATO INTERADMINISTRATIVO FDN – SALUD

OBJETO: Asesorar a la ANI en la definición de la estructura de gobernanza para el desarrollo de proyectos de APP de infraestructura hospitalaria, así como adelantar la estructuración integral o actualización de un proyecto hospitalario seleccionado por la ANI.

ALCANCE: El contrato tendrá 2 fases:

Fase 1: Gobernanza en proyectos de infraestructura hospitalaria en 5 entidades territoriales.

Fase 2: Estructuración Integral de una APP en infraestructura hospitalaria que incluye las siguientes etapas:

1. Elaboración de estudios técnicos, legales y financieros a nivel de factibilidad.
2. Promoción y socialización del Proyecto.
3. Acompañamiento en el proceso de selección.

VALOR: \$ 8.000 millones COP

TIEMPO: Suscrito el 14 de diciembre de 2023 hasta noviembre 2025



APUESTAS INFRAESTRUCTURA SOCIAL 2024-2026



Valor del contrato:

\$516.730
millones

Estado

estructuración

Hospital Simón Bolívar



Octubre
2024

Firma MoU entre ANI la Secretaría y la E.S.E Norte

Noviembre
2024

Realización de la estructuración

Septiembre
2025

Aprobaciones

Primer semestre
2026

Licitación y adjudicación



Población Beneficiada
924.000



Inversión aproximada (millones)
\$ 516.730



Nivel III y IV
200 camas adicionales

Vocación
Universitaria

| SI

Subred | Norte

Salas
de Cirugía

| 10
adicionales

UCI | 12
adicionales

OTROS HITOS PARA RESALTAR

INFRAESTRUCTURA SOCIAL 2024-2026



SUSCRIPCIÓN DE ACUERDO DE COOPERACIÓN CON LA CORPORACIÓN FINANCIERA INTERNACIONAL - IFC

La Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) y la Corporación Financiera Internacional (IFC, por su sigla en inglés) miembro del Grupo Banco Mundial suscribieron un acuerdo para contar con un espacio de colaboración conjunto que permita identificar y asesorar integralmente los distintos proyectos de Asociación Público Privada (APP). Se espera que la asesoría apoye los procesos de fortalecimiento del marco regulatorio, la institucionalidad y la gobernanza de los proyectos en estructuración que actualmente el Gobierno Nacional impulsa a través del esquema de APP.

Actualmente, en la ciudad de Cúcuta hay un proyecto APP identificado que hará parte de la cooperación; se trata de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (en factibilidad). De igual forma, se tiene previsto que IFC apoye la estructuración del Nuevo Hospital Simón Bolívar en Bogotá. Así mismo, se está trabajando en llegar a un acuerdo para un Hospital Materno Infantil (priorizado por el Ministerio de Salud) en una ciudad intermedia.

Esta firma se da luego de los encuentros entre: el Director General de IFC, Makhtar Diop, el vicepresidente de IFC para Europa, América Latina y el Caribe, Alfonso García Mora, y el Ministro de Hacienda y Crédito Público, Ricardo Bonilla González, con el acompañamiento del presidente de la ANI, Francisco Ospina y el vicepresidente de estructuración de la ANI.

La asesoría internacional se enfocará en la estructuración, contratación y ejecución de los proyectos APP del sector Salud, Educación, Transporte férreo y Agua y saneamiento básico.

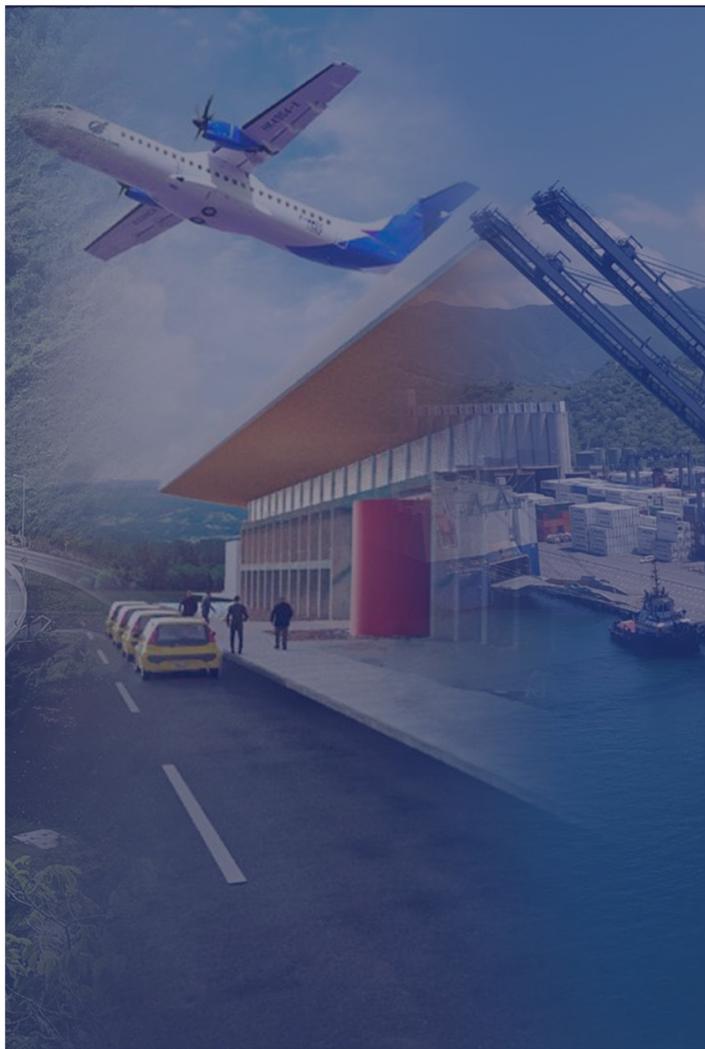
OTROS HITOS PARA RESALTAR

INFRAESTRUCTURA SOCIAL 2024-2026



FIRMA DE MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO CON MINSALUD Y MINISTERIO DE EDUCACIÓN

Desde la Vicepresidencia de Estructuración se logró la suscripción de dos memorandos de entendimiento en el marco de lo dispuesto en el Artículo 105 del Plan Nacional de Desarrollo (PND), con el Ministerio de Educación y el Ministerio de Salud. Estas alianzas estratégicas permitirán avanzar en la formulación de proyectos bajo el modelo de Asociación Público-Privadas (APP), en sectores diferentes al transporte.



¿CÓMO AVANZAN NUESTROS PROYECTOS?

RENDICIÓN 20
DE CUENTAS 24

RENDICIÓN **20**
DE CUENTAS **24**



MODO
CARRETERO



EJE TRANSVERSAL

**IDENTIFICAR E IMPLEMENTAR
HERRAMIENTAS QUE PERMITAN LA
FINANCIACIÓN DE LOS PROYECTOS
DE CONCESIÓN A CARGO DE LA ANI**

PROYECTO ESTRATÉGICO

Desarrollar las actividades programadas para iniciar el piloto de la aplicación de la Contribución Nacional de Valorización.

META CUATRIENIO 2022-2026

100%

¿CÓMO VAMOS?

Se ha apoyado técnicamente al INVIAS en el proyecto de valorización Cartagena-Barranquilla Circunvalar de la Prosperidad, el cual ya cuenta con el acto administrativo de distribución (Resolución 3856 del 26 de agosto de 2024).

58%

RENDICIÓN **20**
DE CUENTAS **24**

METAS PROYECTOS CARRETEROS

PROYECTO ESTRATÉGICO	META CUATRIENIO	AVANCE	%
Km construidos en proyectos carreteros	560 km	252,95 km	45%
Km rehabilitados y/o mejorados en proyectos carreteros	1.536 km	423,08 km	28%
Proyectos que inician etapa de operación y mantenimiento	10 proyectos	3 proyectos	30%

¿CÓMO VAMOS?

Proyectos en etapa de operación y mantenimiento

- ✓ Rumichaca-Pasto
- ✓ Pamplona-Cúcuta
- ✓ Pacífico 3



LOGROS 2024

Se realizó la reversión del proyecto Bogotá-Fontibón-Facatativá-Los Alpes al Instituto Nacional de Vías, incluyendo la entrega de los peajes Río Bogotá y El Corzo.

Se adelantó la reversión de los tramos Villapinzón-Tunja y La Ye-Sogamoso del proyecto Briceño-Tunja-Sogamoso, al Instituto Nacional de Vías.

2

Proyectos que iniciaron etapa de operación y mantenimiento

- Pamplona-Cúcuta
- Pacífico 3

6

Entrega de 6 Unidades Funcionales en los proyectos

- Bucaramanga-Barrancabermeja-Yondó
- IP Neiva-Espinal-Girardot
- IP Tercer Carril Bogotá-Girardot
- Transversal del Sisga
- Conexión Norte

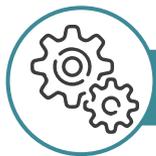
PROYECTOS 1G



SAN ANDRÉS
Y PROVIDENCIA

MAR CARIBE

RENDICIÓN 20
DE CUENTAS 24



Estado

4 Operación



Avance total

15 Sep. 2024

100%



Beneficiarios

7 departamentos

1.912 habitantes (promedio)



Inversión
CAPEX
\$6,42

Inversión
OPEX
\$3,17

Corrientes a dic. 2023 en billones de pesos



CONVENCIONES

Proyectos 1G

— Proyectos Carreteros vigentes

- 1 Armenia - Pereira - Manizales
- 2 Desarrollo Vial del Oriente de Medellín DEVIMED
- 3 Santa Marta - Riohacha - Paraguachón
- 4 Bogotá (Puente el Cortijo) - Siberia - La Punta - El Vino - La Vega - Villeta

PROYECTOS 3G



MAR CARIBE

RENDICIÓN 20
DE CUENTAS 24

Estado



2 Operación
1 Construcción

Avance total



15 Sep. 2024

91,12%

Beneficiados



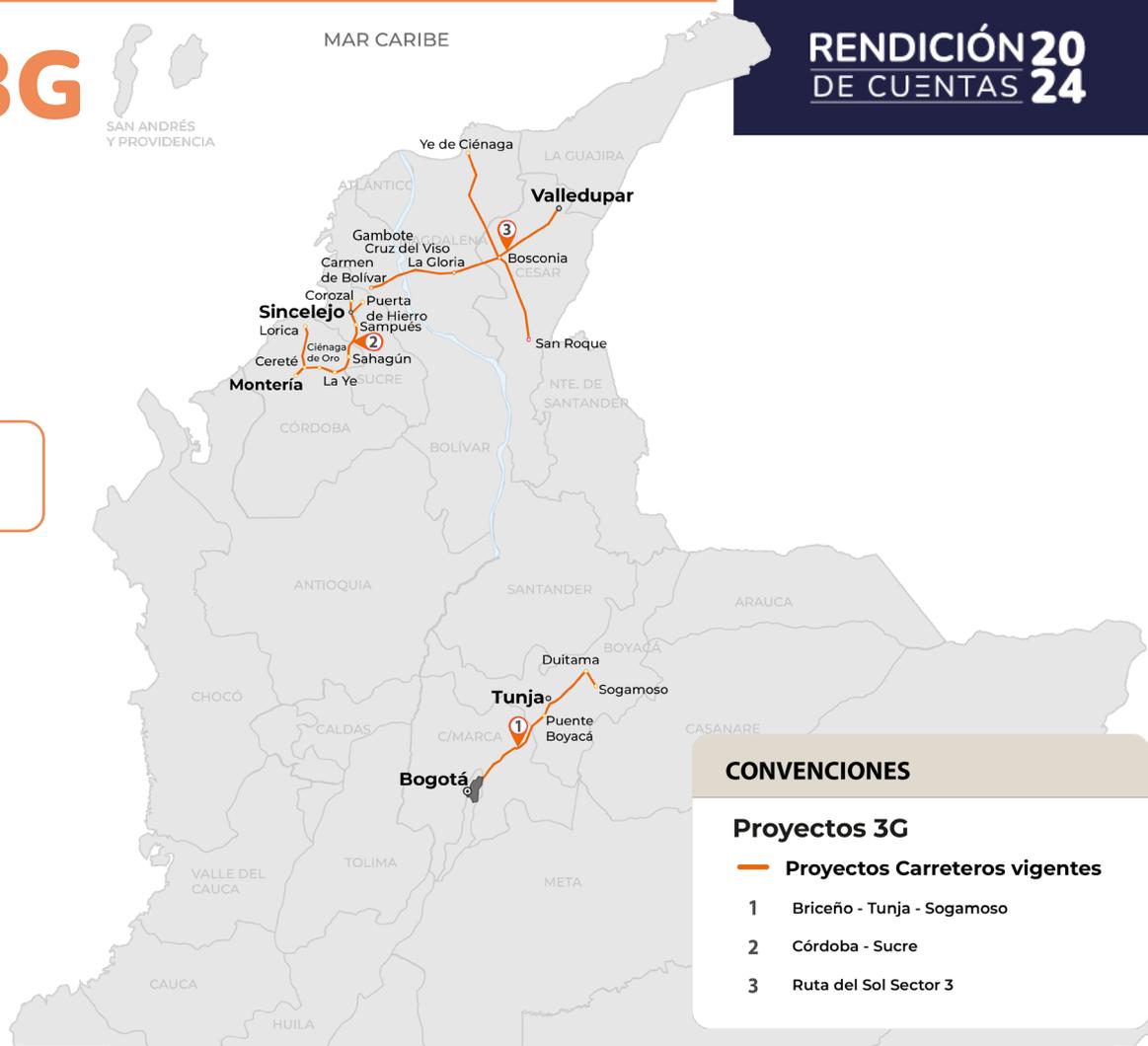
7 departamentos
4.861 habitantes (promedio)



Inversión
CAPEX
\$7,50

Inversión
OPEX
\$5,08

Corrientes a dic. 2023 en billones de pesos



CONVENCIONES

Proyectos 3G

— Proyectos Carreteros vigentes

- 1 Briceño - Tunja - Sogamoso
- 2 Córdoba - Sucre
- 3 Ruta del Sol Sector 3



PROYECTOS 1G-3G

7 ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS

6

**PROYECTOS EN OPERACIÓN
Y MANTENIMIENTO**

- Armenia-Pereira-Manizales – 1G
- Desarrollo Vial del Oriente de Medellín (DEVIMED) – 1G
- Santa Marta-Riohacha-Paraguachón – 1G
- Bogotá-Siberia-La Punta-El Vino-La Vega-Villeta – 1G
- Briceño-Tunja-Sogamoso – 3G
- Córdoba-Sucre – 3G

1

**PROYECTO EN
CONSTRUCCIÓN**

- Ruta del Sol III – 3G

PROYECTOS 4G

Estado de los 30 proyectos

- 14 Operación
- 13 Construcción
- 2 Preconstrucción
- 1 Terminación anticipada

Avance Total

15 Sep 2024 **86,99%**

Beneficiados

19 departamentos
82.000 habitantes (promedio)

Inversión CAPEX
\$63,53

Inversión OPEX
\$63,57

Corrientes a Dic 2023 en billones de pesos



RENDICIÓN 20 DE CUENTAS 24

CONVENCIONES

Proyectos 4G

Carreteras

- Autopista al Mar 1
- Autopista al Mar 2
- Autopista al Río Magdalena 2
- Autopista Conexión Norte
- Autopista Conexión Pacífico 1
- Autopista Conexión Pacífico 2
- Autopista Conexión Pacífico 3
- Bucaramanga - Barrancabermeja - Yondó
- Bucaramanga - Pamplona
- Cartagena - Barranquilla y Circunvalar de la Prosperidad
- Honda - Puerto Salgar - Girardot
- IP Accesos Norte a Bogotá
- IP Ampliación a tercer carril doble calzada Bogotá - Girardot
- IP Antioquia - Bolívar
- IP Cambao Manizales
- IP Chirajara - Fundadores
- IP GICA
- IP Malla vial del Meta
- IP Neiva - Girardot
- IP Vías del Nus
- Mulaló - Loboguerrero
- Pamplona - Cúcuta
- Perimetral de Oriente de Cundinamarca
- Popayán - Santander de Quilichao
- Puerta de Hierro - Palmar de Varela y Carreto - Cruz del Viso
- Rumichaca - Pasto
- Santana - Mocoa - Neiva
- Transversal del Siga
- Villavicencio - Yopal
- IP Autopistas del Caribe - Corredor de carga Cartagena - Barranquilla



PROYECTOS 4G

10 ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS Y 4 INICIATIVAS PRIVADAS

14

PROYECTOS EN OPERACIÓN
Y MANTENIMIENTO

- Autopista al Mar 1
- Autopista Conexión Norte
- Autopista Conexión Pacífico 2
- Autopista Conexión Pacífico 3
- Cartagena-Barranquilla-Circunvalar de la Prosperidad
- Honda-Puerto Salgar-Girardot
- Pamplona-Cúcuta
- Puerta de Hierro-Palmar de Varela y Carreto-Cruz del Viso
- Rumichaca-Pasto
- Transversal del Sisga
- IP Girardot-Cajamarca
- IP Neiva-Girardot
- IP Vías del Nus
- IP Chirajara-Fundadores



PROYECTOS 4G

8 ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS Y 5 INICIATIVAS PRIVADAS

13

PROYECTOS EN
CONSTRUCCIÓN

- Autopista al Mar 2
- Bucaramanga-Barrancabermeja-Yondó
- Autopista Conexión Pacífico 1
- Villavicencio-Yopal
- Autopista al Río Magdalena 2
- Perimetral Oriente de Cundinamarca
- Neiva-Santana-Mocoa
- Popayán-Santander de Quilichao
- IP Accesos Norte a Bogotá
- IP Tercer Carril Bogotá-Girardot
- IP Cambao-Manizales
- IP Malla Vial del Meta
- IP Antioquia-Bolívar



PROYECTOS 4G

2 ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS Y 1 INICIATIVA PRIVADA

2

PROYECTOS EN
PRECONSTRUCCIÓN

- Mulaló-Loboguerrero
- IP Autopistas del Caribe – Corredor de carga Cartagena-Barranquilla

1

PROYECTO CON
TERMINACIÓN ANTICIPADA

- Bucaramanga-Pamplona

PROYECTOS 5G

Estado de los 6 proyectos

3 Construcción
3 Preconstrucción

Avance Total

15 sep. 2024 **4,02%**

Beneficiados

7 departamentos
3.000 habitantes (promedio)

Inversión
CAPEX
\$12,91

Inversión
OPEX
\$10,88

Corrientes a dic. 2023 en billones de pesos



CONVENCIONES	
Proyectos 5G	
—	Construcción
—	Preconstrucción
1	Nueva Malla Vial del Valle del Cauca - Corredor Accesos Cali y Palmira
2	Buga - Buenaventura
3	Troncal del Magdalena 2
4	Troncal del Magdalena 1
5	Accesos Norte 2
6	IP Alo Sur



PROYECTOS 5G

5 ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS Y 1 INICIATIVA PRIVADA

3

PROYECTOS EN
PRECONSTRUCCIÓN

- Accesos Norte 2
- Troncal del Magdalena 1
- IP Alo Sur

3

PROYECTOS EN
CONSTRUCCIÓN

- Buga-Buenaventura
- Nueva Malla Vial del Valle del Cauca – Corredor Accesos Cali-Palmira
- Troncal del Magdalena 2

RETOS PROYECTOS CARRETEROS

Inicio etapa de operación **proyecto Autopista al Río Magdalena 2**

Inicio etapa de operación **proyecto Autopista al Mar 2**

Continuar con las gestiones para la aplicación de la **Contribución Nacional de Valorización de los proyectos Mar 1 y 2 y Pacífico 1, 2 y 3**



RENDICIÓN **20**
DE CUENTAS **24**



MODO
AEROPORTUARIO



MODO AEROPORTUARIO

PROYECTO ESTRATÉGICO Modernizar la infraestructura en los aeropuertos concesionados.

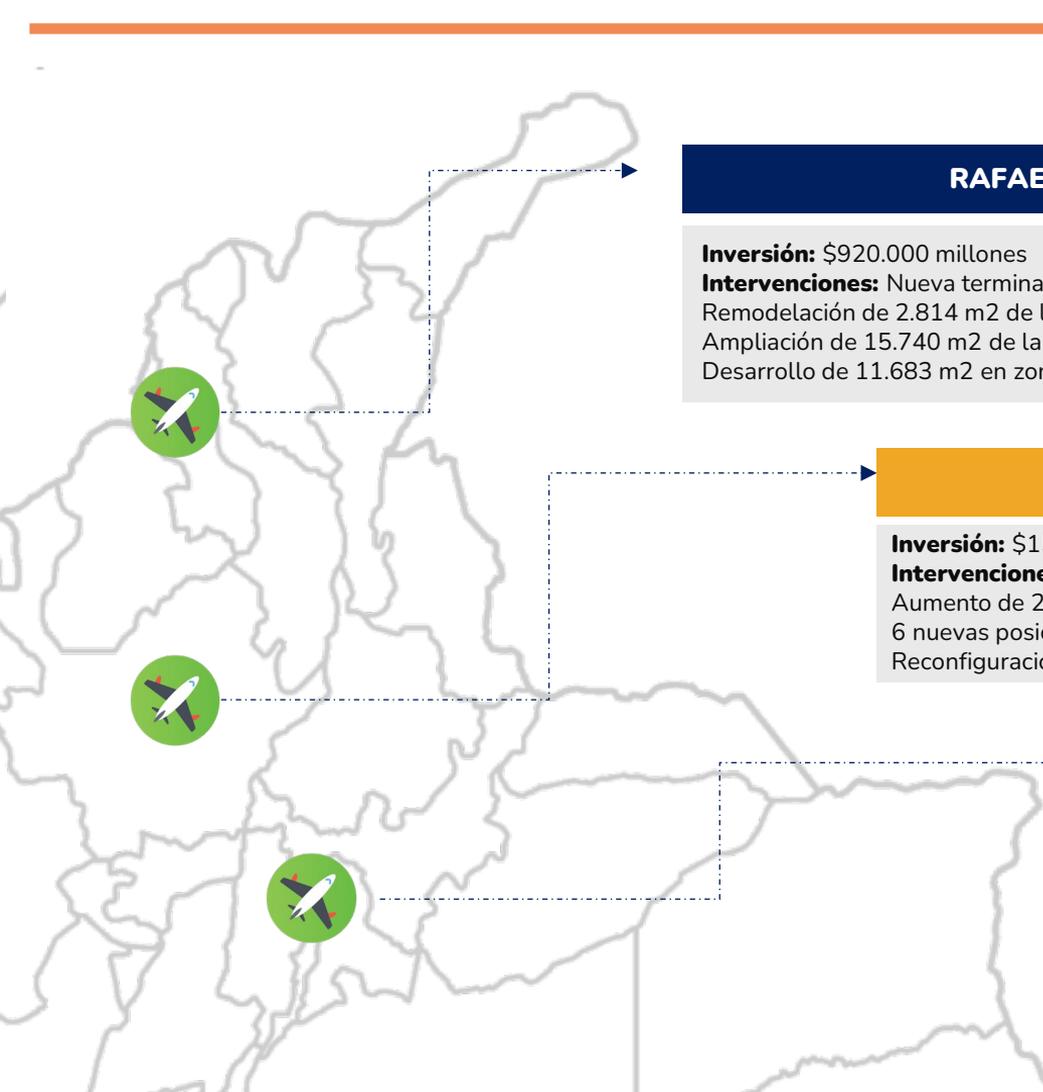
**META CUATRIENIO
2022-2026** 12 intervenciones

¿CÓMO VAMOS?



9 intervenciones en aeropuertos

- Rafael Núñez
- José María Córdova
- El Dorado
- Almirante Padilla
- Simón Bolívar
- Alfonso Bonilla Aragón



RAFAEL NÚÑEZ

Inversión: \$920.000 millones

Intervenciones: Nueva terminal internacional de 17.360m2
Remodelación de 2.814 m2 de la terminal existente
Ampliación de 15.740 m2 de la plataforma comercial
Desarrollo de 11.683 m2 en zona parqueo vehículos

JOSÉ MARÍA CÓRDOVA

Inversión: \$150.000 millones aprox.

Intervenciones: Construcción de una nueva sala de espera
Aumento de 24 posiciones en el área de check-in
6 nuevas posiciones de parqueo de aviones
Reconfiguraciones en la zona de migración e inmigración

EL DORADO

Inversión: \$116.000 millones

Intervenciones: Construcción de 47.139 m2 plataforma en concreto
7 nuevas posiciones de parqueo
Adecuaciones a la terminal 2 (antiguo puente aéreo)
Reconfiguración de las salidas y entradas del parqueadero central



ALMIRANTE PADILLA

Intervenciones: Renovación arquitectónica de la fachada
Ampliación de las salas de abordaje
Ampliación de 7 posiciones en el área de check-in

SIMÓN BOLÍVAR

Intervenciones: Ampliación de la sala de abordaje y zona comercial
Reconfiguración de la plataforma
Modernización de equipos
Nuevo mezanine, aseos y zona VIP

ALFONSO BONILLA ARAGÓN

Inversión: \$15.000 millones
Intervenciones: Reposición de losas
Nueva cubierta de la terminal de carga
Renovación de carpeta asfáltica en pista
Mejoramiento del sistema de aire acondicionado

RENDICIÓN **20**
DE CUENTAS **24**



MODO PORTUARIO Y FLUVIAL



MODO PORTUARIO

PROYECTO ESTRATÉGICO Modernizar la infraestructura en los puertos concesionados.

**META CUATRIENIO
2022-2026** 8 informes

¿CÓMO VAMOS?



3 informes realizados



Informe segundo semestre 2024: en elaboración.



MODO PORTUARIO

Puerto Hondo – Puerto Pesquero de Tumaco, Nariño:
Entrega a INVIAS y comodato a Gobernación de Nariño.

Sociedad Portuaria Compañía de Puertos Asociados – COMPAS TOLÚ: Repotenciación muelle n°1.

Sociedad CENIT Terminal Marítimo Pozos Colorados:
Adelanto Plan de Inversiones del año 19 al 15.

Sociedad Portuaria El Dique S.A: Autorización temporal para la continuidad de operaciones.

Puerto Bahía Colombia de Urabá: Avance 64% del plan de obras.

Sociedad Portuaria Regional de Santa Marta: Se aprobó la actualización del Reglamento de Condiciones Técnicas de Operación.

INVERSIONES DE LAS CONCESIONES PORTUARIAS



Cifras 2024

Impulsando el desarrollo de la infraestructura portuaria y generando un impacto positivo en el empleo, la competitividad regional y la mejora de la logística, lo que beneficia directamente a la economía local y a la calidad de vida de la población.

PUERTO BAHÍA COLOMBIA DE URABÁ

La concesión portuaria de Puerto Bahía Colombia en Urabá está actualmente en fase de construcción, siguiendo el plan de inversiones contractual. Entre los progresos notables en la obra, se encuentra la finalización del dragado al 100%. Asimismo, la construcción de la vía de acceso al muelle ha alcanzado un avance del 52,1%, mientras que el muelle y la plataforma de empalme están en un 43,35%. Además, el viaducto y el puente se encuentran en un estado de desarrollo del 53,48%. En la actualidad, se está llevando a cabo la fabricación e instalación de pilotes y vigas pretensadas tanto en la zona offshore como en la zona onshore.

Puerto Antioquia contará con tres grúas Ship-to-Shore, dos grúas móviles, 8 RTG y facilidades de primer nivel para el cargue, descargue, manipulación y almacenamiento de varios tipos de carga: contenedores refrigerados, contenedores secos (20 y 40 pies), granel, carga general y vehículos; además dispondrá de dos escáneres para mayor eficiencia y seguridad

64,12%

Ejecución física

BENEFICIOS

Generación de aproximadamente 17,000 puestos de trabajo, incluyendo tanto empleos directos como indirectos.

La economía tendrá un crecimiento favorable a través de impuestos (renta, industria y comercio), movimiento local (facturación, nomina, proveedores y nuevas empresas).

Inversión privada (zona uso público) por valor de USD \$300,276,000

Establecimiento de alrededor de 1,000 nuevas empresas en la región, abarcando sectores como aduanas, logística, transporte, carga, así como la industria hotelera y gastronómica.



MODO FLUVIAL

PROYECTO ESTRATÉGICO

Intervenir la red fluvial nacional bajo esquema APP.

META CUATRIENIO 2022-2026

117 km intervenidos

¿CÓMO VAMOS?



Con el objetivo de restablecer y mantener las condiciones de navegabilidad sobre la hidrovía, **la concesión Ecosistemas del Dique reanudó los trabajos de dragado que permitirán el flujo normal de embarcaciones que conectan el interior del país con la costa Caribe.**

MODO FLUVIAL

RESTAURACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS DEGRADADOS DEL CANAL DEL DIQUE - APP-005-2022



3,2
BILLONES

INVERSIÓN

1,5
MILLONES

BENEFICIARIOS

60
mil

EMPLEOS
GENERADOS

Hasta la fecha **se han removido cerca de 180.000 m³ de sedimentos y se espera dragar 90.000 m³ adicionales.**

En cumplimiento de la orden Auto AI 070 de 2022 de la JEP, se realizaron los trámites y gestiones tendientes a la elaboración del **Protocolo Arqueológico Forense** con apoyo interinstitucional.

Con el objetivo de restablecer y mantener las condiciones de navegabilidad sobre la hidrovía, **la concesión Ecosistemas del Dique reanudó los trabajos de dragado que permitirán el flujo normal de embarcaciones que conectan el interior del país con la costa Caribe.**

RENDICIÓN **20**
DE CUENTAS **24**



MODO
FÉRREO



CORREDOR BOGOTÁ - BELENCITO



Se adjudicó el contrato para el diagnóstico, estudios, diseños, rehabilitación y mejoramiento del corredor férreo en 40 kms entre Belencito y Paipa



Se inició la construcción del viaducto ferroviario en el PK127+300 para solucionar de fondo una falla geotécnica en el corredor.



Se aumentó en casi un 100% el total de toneladas de carga transportada respecto del total registrado para 2023. Completando 46.487 toneladas movilizadas en el año (corte septiembre de 2024).



Se dio inicio a la construcción del paradero para pasajeros en Gran Estación que mejorará las condiciones de acceso a turistas y estudiantes que utilizan el servicio.



CORREDOR DORADA - CHIRIGUANÁ



- ✓ Con el fin de dar continuidad en la operación del corredor se prorrogó el 15 de agosto, el contrato de obra y de interventoría hasta el 30 de noviembre de 2024.
- ✓ Empresas como Bavaria, Federación Nacional de Cafeteros, Grupo Familia han iniciado los procesos para el transporte de su carga en el modo ferroviario.
- ✓ El administrador ferroviario del corredor ha apoyado las labores logísticas para los interesados en la presentación de propuestas para la APP Dorada Chiriguaná, garantizando que los proponentes conozcan las características de los 558 kms del corredor.
- ✓ Con corte a septiembre 30 de 2024, se han transportado por el corredor 146.271 toneladas, con lo que se ha alcanzado el 80% de la meta para el año 2024.



RED FÉRREA DEL ATLÁNTICO

- ✓ El 09 de septiembre de 2024, se suscribió el otrosí No. 20 al contrato de concesión con FENOCO, en el cual se incorporó la Política de Acceso, en el cual La Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) estableció los criterios y procedimientos para el acceso a la vía férrea Chiriguaná-Santa Marta, así como la definición y regulación del derecho de ingreso, facilitando el acceso de nuevos operadores a este corredor concesionado.
- ✓ Se formalizó el Protocolo de coexistencia entre Yuma – Fenoco para la construcción de 4 puentes vehiculares de Ruta del Sol III, sobre el corredor férreo
- ✓ Con corte a septiembre 30 de 2024, se han transportado por el corredor 24.373.066 toneladas, con lo que se ha alcanzado el 78.8% de la meta para el año 2024.



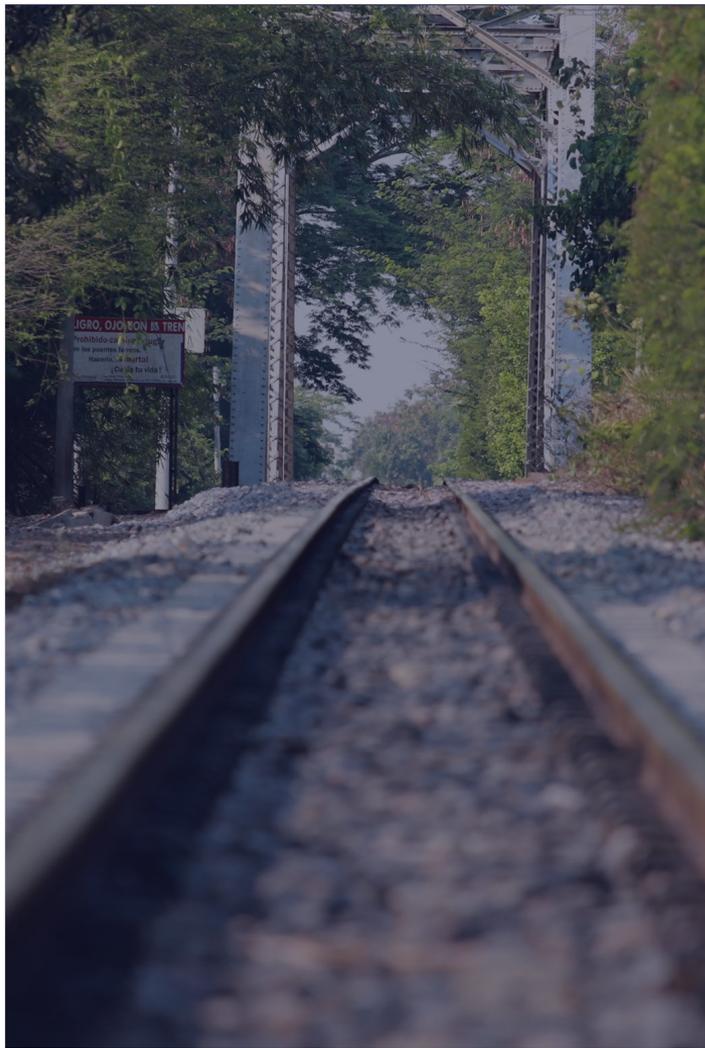
RED FÉRREA DEL PACÍFICO



El 5 de marzo de 2024, la ANI inició el proceso de reversión de la infraestructura ferroviaria a la Nación, e instaló procesos de vigilancia en 13 estaciones ferroviarias y en los 498 kms del corredor



El 4 de septiembre de 2024, se adjudicó el contrato administración, vigilancia y conservación de la red férrea del Pacífico. Se firmó el acta de inicio el 15 de agosto con lo cual la Nación inició los procesos de recuperación de la infraestructura en los 498 kms del corredor y la puesta a punto de 41 kms entre Palmira y Buga.



ESTRUCTURACIÓN EN LA APUESTA FÉRREA

RENDICIÓN 20
DE CUENTAS 24



MODO FERREO

PROYECTO ESTRATÉGICO

Estructurar proyectos de infraestructura férrea bajo el esquema APP.

META CUATRIENIO 2022-2026

3 proyectos

¿CÓMO VAMOS?



APP La Dorada-Chiriguaná: estructurado y en proceso de adjudicación-



Buenaventura-Sistema Ferroviario Central: en estructuración a nivel de prefactibilidad.



Corredor férreo Bogotá-Sistema Ferroviario Central: en estructuración a nivel de prefactibilidad.



APP LA DORADA – CHIRIGUANÁ

PUBLICACIÓN LOS PLIEGOS PARA LA PRIMERA APP FÉRREA

La Asociación Público-Privada (APP) La Dorada-Chiriguaná es la columna vertebral de la reactivación férrea que impulsará la estrategia intermodal y de eficiencia logística, reduciendo hasta un 20% los costos de transporte de carga y aprovechando al máximo su complementariedad con los modos carretero, aeroportuario, fluvial y portuario.

A través de este proyecto, que para su estructuración contó con el liderazgo del Gobierno Nacional, se **generarán 32.000 empleos directos e indirectos**, se **reducirán 37.000 toneladas de CO2 al año** y se **beneficiará a 400.000 personas de 25 municipios** que comparten el corredor férreo.



APP LA DORADA – CHIRIGUANÁ

PUBLICACIÓN LOS PLIEGOS PARA LA PRIMERA APP FÉRREA

El adjudicatario seleccionado tendrá que hacer la rehabilitación de la vía férrea y la construcción de un edificio administrativo, un centro de control de operaciones, dos talleres para el mantenimiento de los trenes y un centro de transferencia de carga. Además, tendrá que hacer mantenimiento y reparación del material rodante.

Entre las obras sociales más importantes está la construcción del puente vehicular y peatonal sobre el río Sogamoso en el municipio de Puerto Wilches y Barrancabermeja, y la reubicación de dos Instituciones Educativas Santo Domingo y San José, en Cimitarra.

Luego de resolver las observaciones por parte de los interesados, **el Gobierno Nacional publicó en el Secop I los pliegos definitivos con los estudios previos, anexos técnicos y demás documentos del proceso, para que los interesados presenten sus ofertas antes del 20 de diciembre de 2024, y se adjudique en febrero de 2025 .**

ASÍ CONECTAREMOS EL CORREDOR FÉRREO CENTRAL Y LOS PUERTOS DEL CARIBE

Primera APP que se hará realidad en Colombia posterior a la Ley 1508

OBJETO:

Otorgamiento de una concesión para que el Concesionario, por su cuenta y riesgo, lleve a cabo (i) todas las actividades necesarias para la financiación, Gestión Predial, Gestión Social y Ambiental y de Redes, la elaboración de los Estudios de Detalle, la Construcción, la Rehabilitación, el Mejoramiento, la Operación, el Mantenimiento y la Reversión de la Infraestructura Férrea y de la Infraestructura Logística comprendido entre los municipios de La Dorada (Caldas) y Chiriguana (Cesar) con sus respectivos ramales; y (ii) la Puesta a Punto del Material Rodante de la Nación, la Operación y Mantenimiento de dicho Material Rodante y la Prestación del Servicio Público de Transporte Ferroviario de Carga.

PLAZO:

Diez (10) años.

VALOR:

\$3,4 billones



ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD MEJOR CONEXIÓN

Bogotá-corredor férreo Central

OBJETO:

Consultoría especializada para la estructuración integral a nivel de **prefactibilidad** (técnica, económica, financiera, jurídica, administrativa, contable, predial, social, ambiental y de riesgos) para la conexión férrea entre la región metropolitana Bogotá - Cundinamarca y el corredor férreo central. Incluye:

- ✓ Diagnóstico de corredores existentes
- ✓ Análisis de alternativas – Matriz Multicriterio
- ✓ Diagnostico Ambiental de Alternativas – DAA
- ✓ Diseño a nivel de prefactibilidad de la alternativa seleccionada

HITOS:

Fase I. Plan estratégico y debida diligencia	18/12/2023
Fase II. Evaluación de alternativas	18/06/2024
Fase III. Alternativa seleccionada (estructuración integral a nivel de prefactibilidad)	18/10/2024

VALOR: \$19.268.000.000

FECHA DE FINALIZACIÓN:

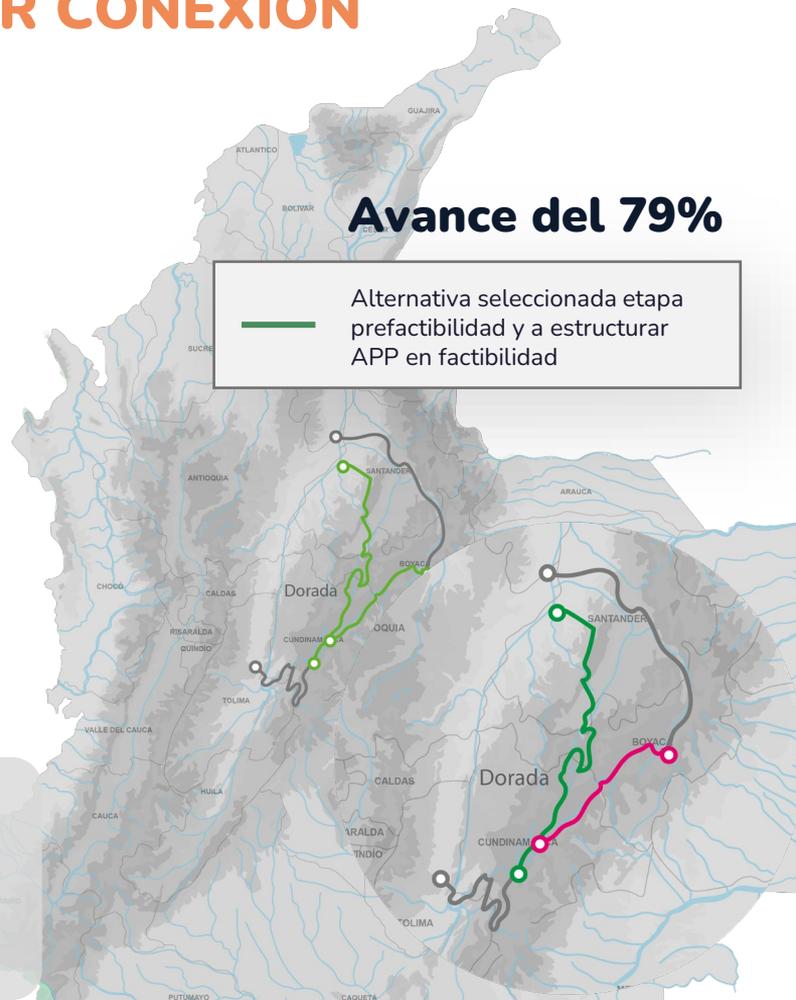
Noviembre de 2024

CAPEX ESTIMADO EN PREFACTIBILIDAD:

22 billones

Avance del 79%

Alternativa seleccionada etapa prefactibilidad y a estructurar APP en factibilidad



ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD MEJOR CONEXIÓN

Corredor férreo del Pacífico-corredor férreo Central

OBJETO:

Adelantar los estudios y diseños a nivel de **prefactibilidad**, para la reactivación del Corredor Férreo del Pacífico desde el puerto de Buenaventura y su conexión con el Corredor Férreo Central.

Alternativa evaluada en prefactibilidad: Buenaventura – Palmira, Palmira – La Tebaida, La Tebaida – La Dorada

VALOR: \$24.997.140.000

FECHA DE FINALIZACIÓN:

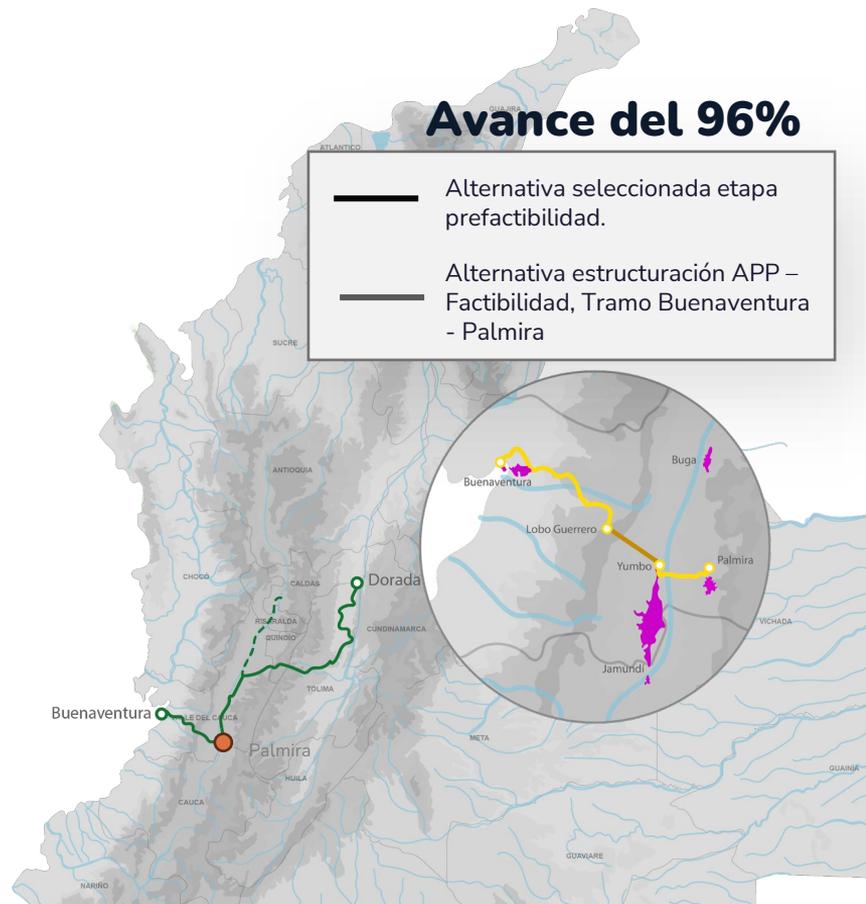
Diciembre 2024

CAPEX ESTIMADO EN PREFACTIBILIDAD:

19,4 billones.

Avance del 96%

- Alternativa seleccionada etapa prefactibilidad.
- Alternativa estructuración APP – Factibilidad, Tramo Buenaventura - Palmira



REDES EN ANÁLISIS POR PARTE DEL SECTOR TRANSPORTE

1 Cupica - Darién
Consultoría: In House
Longitud: 267 Km
Valor: 24,9 billones (6.225 mill USD)**
Etap: en desarrollo de prefactibilidad.
Entidad que desarrolla: UPIT



2 Yumbo – Caimalito (PEI) + Ramal Zarzal -Tebaida
Longitud: 251 Km
Valor: 0.9 billones (225 mill USD)
Etap: en viabilidad obra pública.
Entidad que desarrolla: ANI

3 Tren del Pacífico (DB Y EGIS)
Consultoría: \$24.997
Longitud: 560 Km
Valor: 69 billones (19,5 Bill USD)
Vigencias Futuras: 109,35 billones
Etap: en desarrollo de prefactibilidad.
Entidad que desarrolla: ANI



4 Villavicencio – Puerto Gaitán
Consultoría: In House
Longitud: 198 Km
Valor: 19 billones (4.750 Bill USD)
Etap: en desarrollo de idea.
Entidad que desarrolla: UPIT



5 Bogotá - Belencito
Longitud: 228 km
Valor: 1,2 billones (291 mill USD)
Etap: En viabilidad obra pública
Entidad que desarrolla: ANI

6 Bogotá - Corredor Férreo Central (Epyssa y Progin)
Consultoría: \$19.268 millones
Longitud: 410 Km
Valor: 18,5 billones (4.625 mill USD)
Vigencias Futuras: 66,68 billones
Etap: En desarrollo de prefactibilidad
Entidad que desarrolla: ANI



7 Tren del Catatumbo (Ardanuy – Steer)
Consultoría: 7.361 millones
Longitud: 258,2 Km
Valor: 22 billones (5.500 mill USD)
Etap: en desarrollo de prefactibilidad
Entidad que desarrolla: DNP



8 La Dorada – Chiriguana (Durán Osorio – DELOITTE – SETEC)
Longitud: 526 Km
Valor: 3,4 billones (850 mill USD)
Vigencias futuras: 4,3 billones
Etap: en proceso de apertura APP
Entidad que desarrolla: ANI



Inversión estimada (CAPEX):
160 Billones
Inversión estimada (Obra pública)
2,1 Billones
En inversiones de estructuraciones
55.200 Millones



* Solo se incluyen cifras estimadas de CAPEX
** No incluye valor de puertos (2)



FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y GESTIÓN JURÍDICA

RENDICIÓN 20
DE CUENTAS 24



FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

PROYECTO ESTRATÉGICO

Generar acciones que permitan el fortalecimiento de la entidad, con el fin de mejorar las condiciones de operación de la Agencia.

META CUATRIENIO 2022-2026

100%

¿CÓMO VAMOS?



Estudio de rediseño: finalizado.



Estudio de levantamiento cargas de trabajo: en proceso.



Presentación a Función Pública: estimada para el mes de diciembre 2024.



Operación Estadística de Tráfico y Recaudo: actualización documental y proceso de recertificación ante el DANE bajo la Norma NTC PE 1000:2020 .

REDISEÑO INSTITUCIONAL

En la vigencia 2024 se avanzó en el estudio técnico del Rediseño Institucional, finalizando las fases de diagnóstico y de propuesta e iniciando la fase de levantamiento de cargas laborales.

FASES FINALIZADAS



DIAGNÓSTICO

Análisis de entorno e identidad:

Análisis de la identidad y el propósito organizacional, desarrollo del marco legal, estudio Benchmark, análisis de entorno general y específico, análisis del gobierno corporativo.

Análisis de capacidades:

Análisis de capacidades estratégicas y funcionales.

Análisis del negocio:

Análisis del esquema de negocio y la cadena de valor, análisis de la estructura organizacional y alineación con otras fuentes de información y proyectos ANI.

PROPUESTA

Estructura organizacional:

Propuesta de alternativas viables para la estructura de la entidad.

Mapa de procesos:

Propuesta de un nuevo mapa de procesos y su caracterización.

Funciones:

Análisis y propuesta de las funciones de cada dependencia.

PROCESO



CARGAS LABORALES

Se inició el proceso de levantamiento de la carga laboral.

Se actualizará el Manual de funciones y competencias laborales.

LOGROS GESTIÓN JURÍDICA

PRINCIPALES HITOS

Decisión favorable de proferida dentro Tramite de Amigable Composición Convocado por la Concesión Costera Cartagena Barranquilla, con ocasión de la controversia derivada del cálculo del DR8. Con esta se tuvo un ahorro a la Entidad de aproximadamente \$54mil millones de pesos.

Litigiosidad:

El GIT de Defensa Judicial ha mejorado la tasa de éxito en litigiosidad a más del 80%, superando el promedio nacional del 35.2%.

Acciones de Tutela:

De 342 acciones de tutela recibidas hasta el 29 de junio de 2024, 258 fueron favorables y , 22 desfavorables, 62 están pendientes.

La tasa de éxito de la ANI es del 76%.

Ahorro en MASC:

Ahorro de \$371,947,814,516.36 por un laudo arbitral y 10 decisiones favorables de amigable composición. Aprobación del “Protocolo Arqueológico Forense” por la JEP para apoyar la búsqueda de personas desaparecidas. Canal del Dique.

Pago de \$ 204.000.000 a favor de la Entidad dentro del caso Odebrecht



GRACIAS

RENDICIÓN **20**
DE CUENTAS **24**

